

---

## **Notitie Raadsperiode 2006-2010**

### **Een terugblik gericht op de toekomst**

## **Intro**

De gemeenteraad heeft in een raadsspecial op 2 oktober 2010 een aantal onderwerpen besproken die hij graag meegeeft aan de nieuwe raad. Vervolgens geeft deze notitie inzicht in hoe in de periode 2006 – 2010 de raad zijn taken heeft uitgevoerd, hoe er is gecontroleerd, of er kaders zijn gesteld en hoe de instrumenten die de raad ter beschikking staat, zijn gebruikt. Naast deze feitelijke gegevens gaat het in deze notitie ook om gedrag en cultuur en de relatie tussen raad en college.

## **Samenvatting raadsspecial 2 oktober 2009**

### **1. Blijvend aandacht nodig voor P&C cyclus en begroting;**

De afgelopen jaren zijn reeds door het college en de gemeenteraad grote inspanningen geleverd om tot een zo transparant mogelijke begroting te komen. Rapporten van de Rekenkamer hebben hiertoe in belangrijke mate bijgedragen. Deze gezamenlijke inzet zal de komende raadsperiode gehandhaafd moeten blijven om te komen tot een begroting met duidelijke en meetbare doelstellingen. Het gaat goed op weg naar beter !

In dit kader zou de rol van de auditcommissie verder bekendgemaakt en versterkt kunnen worden.

De afgelopen jaren is gebleken dat er meer aandacht nodig is voor de onderzoeken ex. 213A door het college (tenminste voor zover dit artikel niet uit de Gemeentewet zal worden geschrapt).

De wijze van behandeling van de perspectiefnota en de begroting zou nog eens tegen het licht gehouden moeten worden.

### **2. Belang goede informatieverstrekking door het college; permanente aandacht nodig voor tijdige beantwoording vragen, moties etc. Goede uitvoering actieve informatieplicht !**

Op dit punt zijn al grote stappen gezet. Door middel van vaste afspraken met het college worden raadvragen en moties steeds meer binnen de afgesproken termijnen afgehandeld. Toch dient hier steeds de vinger aan de pols te worden gehouden ( bijvoorbeeld bij actielijsten van de commissies !). Ook (juist) actief informeren als zaken niet gaan zoals afgesproken is nodig, bv. bij financiële overschrijdingen. Andere aandachtspunten zijn :

- Raadsleden eerder informeren dan de pers, zeker als het gaat om politiek gevoelige zaken.
- Agenda college eerder aan de raad verzenden.
- Raad ook informeren bij strategische aankopen !

### **3. Verbetering rol agendacommissie (bestuurlijke kalender) en presidium**

Gebleken is dat de bestuurlijke kalender bijdraagt aan duidelijkheid over de onderwerpen die de raad op enig moment te wachten staan. Beter dan in het verleden is inzichtelijk wanneer de raad welke stukken kan verwachten. De planning en de vertaling van deze lijst naar de raadsagenda moet, in samenspraak met het college nog verbeterd worden. Op dit moment is de rol van de agendacommissie en daarmee de gemeenteraad ten opzichte van B & W nog te veel volgend in plaats van sturend. Dat zal moeten veranderen, en daarmee zal de rol van de agendacommissie versterkt moeten worden. Dit roept dan weer vragen op over de samenstelling van de agendacommissie die nu bestaat uit de voorzitters van de commissies en de voorzitter van de gemeenteraad. Moet deze commissie niet breder en/of politieker van samenstelling worden ? En wat kan dat dan betekenen voor de rol en bevoegdheden van het presidium : doorgaan op de huidige weg of ook hier gaan kijken naar samenstelling en takenpakket. Zou samenvoeging van beide gremia een mogelijkheid zijn ?

### **4. Blijvend monitoren op goede participatie in de besluitvorming**

In 2008/2009 is het participatiebeleid van de gemeente Alkmaar geëvalueerd. Gezien de betrokkenheid van de gemeenteraad blijft dit een belangrijk aandachtspunt. Wil de gemeentepolitiek geloofwaardig blijven dan moeten trajecten waar burgers bij betrokken zijn goed en transparant worden uitgevoerd. Hier mag eigenlijk niets fout gaan. Daarom is het belangrijk dat zowel het college als de raad met regelmaat bezien in hoeverre het participatiebeleid overeenkomstig de afspraken is. Een apart punt hierbij vormen de burgerinitiatieven. De wijze van omgang door raad en college met dit instrumentarium van burgers verdient het een goede evaluatie te krijgen. Dit geldt ook voor het toenemend gebruik van het fenomeen hoorzitting.

## **5. Invoeren en uitwerken documentatievolgsysteem raadsstukken; externe informatievoorziening door de raad**

Nu de documenten van commissie- en raadsvergaderingen evenals de achterliggende stukken te zien zijn op het internet en nu er ook beeldverslagen van deze vergaderingen kunnen worden bekeken, is het tijd voor de volgende stap : het inzichtelijk maken van de procesgang en de voorbereiding van raads- en commissiestukken.

Wat betreft de voorbereiding zullen de aangeboden raadsstukken een kwaliteitsslag moeten maken. Dit betekent dat de stukken bestuurlijk van aard zijn (en dus niet ambtelijk), dat ze zoveel mogelijk compleet en integraal zijn (dus geen besluitvorming via een salamitactiek van voorstellen), dat ze niet te gedetailleerd zijn en dat er geen onnodige stukken worden voorgelegd.

Naar buiten toe zal de raad zich op een aantal onderdelen beter moeten profileren :

- informatie aan de burger kan beter ( bv. door middel van een nieuw instituut als de ombudsman)
- de gast van de raad moet worden geëvalueerd
- naast aandacht voor scholen (zie WegWijsDag) is het misschien ook goed extra aandacht te besteden aan ouderen
- het concept "vergaderen op locatie" zou nieuw leven ingeblazen kunnen worden

## **6. Permanente opleiding raadsleden**

Na de verkiezingen zullen nieuwe raadsleden een inwerkprogramma krijgen. In de loop van de raadsperiode zullen daar waar nodig ( bijvoorbeeld bij wetwijzigingen met gevolgen voor het raadswerk) of daar waar gewenst door de raad trainingen en informatieavonden worden verzorgd. Belangrijk hierbij is permanente scholing op financieel gebied; gebleken is dat daar de afgelopen periode veel behoefte aan bestond.

## **7. Verder stroomlijnen en verbeteren van het proces van kaderstelling door de raad**

In 2009 is afgesproken dat onder andere door middel van een pilot het proces van kaderstelling door de raad opnieuw onder de loep wordt genomen. In de komende raadsperiode zal kaderstelling ( los van de afloop van de pilot) in ieder geval prioriteit moeten krijgen. Zoals al eerder opgemerkt : de raad moet meer sturen. In dit verband is het ook belangrijk dat goed naar de bevoegdhedenverdeling tussen raad en college wordt gekeken : ieder heeft zijn eigen verantwoordelijkheid. Dat betekent dat de raad niet op de stoel van het college moet gaan zitten, maar ook dat het college niet te pas en te onpas de raad wil betrekken bij besluitvorming waar het college over gaat en niet de raad. Specifiek is wellicht aandacht nodig hoe kaders worden gesteld als het gaat om de rol van de raad bij nieuwe wetgeving of regionale afspraken.

## **8. Bestuurlijke vernieuwing en bestuurlijke omgangsvormen**

Als gevolg van veranderende wetgeving, de wens tot deregulering en gewijzigde opvattingen binnen de raad zullen alle verordeningen die betrekking hebben op het functioneren van de raad tegen het licht worden gehouden. Deze herziening geldt bijvoorbeeld ook voor het Reglement van Orde voor de raad. In dit kader zou ook de discussie over bestuurlijke vernieuwing gevoerd kunnen worden : compacter vergadersysteem, aansturing of herverdeling van commissies en spreektijdenregeling commissies, gewogen stemmen in commissies, vergaderen over inhoud en niet over het proces of de formele regels; aansturing en planning door de agendacommissie. Een ander discussiepunt zou kunnen zijn het verder versterken van het democratisch gehalte van het lokale openbaar bestuur : bijvoorbeeld betere afspraken over de procedures rond burgerinitiatieven en raadsinitiatieven, bestuurlijk meer aansluiten bij buurt/wijk enz.; thema-avonden meer gericht op maatschappelijke onderwerpen.

Als het gaat om bestuurlijke omgangsvormen kan gedacht worden aan (informele) afspraken over de wijze waarop coalitie en oppositie met elkaar omgaan. Laten we elkaar wel voldoende ruimte en gunnen we elkaar wel voldoende. Ook kan gedacht worden aan afspraken over de wijze waarop de raadsinstrumenten worden ingezet : hoe gaan we om met moties en amendementen.

## Hoofdstuk 1      Inleiding

Na een raadsperiode van vier jaar is het goed om terug te blikken en vooruit te kijken. Terugzien omdat we daarvan kunnen leren; vooruitzien omdat er een nieuwe periode aanbreekt, met nieuwe kansen en uitdagingen voor het openbaar bestuur.

Ook de afgelopen periode is de gemeenteraad van Alkmaar begonnen met vooruit te kijken. Natuurlijk in politieke zin door het opstellen van een college- en coalitieprogramma, maar ook in procesmatige zin, door als raad regelmatig te kijken waar we staan en hoe we als bestuur willen opereren tijdens de raadsperiode.

In deze notitie komt een veelheid van onderwerpen aan bod: hoe heeft de raad zijn taken uitgevoerd, hoe is er gecontroleerd, zijn er kaders gesteld, hoe is er vergaderd en hoe was het gebruik van de instrumenten die de raad ter beschikking staan. Naast feitelijke gegevens gaat het ook om gedrag en cultuur en bv. de relatie tussen raad en college.

Aan de hand van een aantal hoofdstukken wordt hier inzicht in gegeven.

Op 29 september 2006 heeft een cultuurdag met de raad plaatsgevonden; dit lijkt een goed startpunt voor deze notitie. Toen is er namelijk een aantal ambities neergelegd tegen de achtergrond van de stand van zaken van het dualisme op dat moment. We zullen zien in hoeverre die ambities zijn vormgegeven de afgelopen vier jaar en starten daarom met een korte samenvatting van die dag.

Daarnaast heeft de wereld de afgelopen vier jaar niet stilgestaan: daarom geven we in dit hoofdstuk ook een uiteenzetting van de belangrijkste ontwikkelingen in het openbaar bestuur, zodat de bestuurlijke en maatschappelijke context van deze raadsperiode nog eens goed in beeld komt.

### **a. Start van deze raadsperiode**

In 2002 is het dualisme ingevoerd. In de eerste fase – ook in Alkmaar – is zwaar ingezet op de structuur, de instrumenten en de organisatie. Dit tegen de achtergrond van een aantal ontwikkelingen die op dat moment het binnenlands bestuur domineerden : de roep om transparantie van bestuur; de behoefte aan een andere rol van de overheid gericht op regie en netwerken, de behoefte aan versterking van uitvoeringskracht en versterking van het lokale bestuur. In de periode 2006-2010 ging het om verdere uitbouw en verbetering van instrumenten en structuur. Met name twee vragen lagen voor die besproken zijn met de raad in september 2006:

1. Hoe komen we tot een goed en werkbaar evenwicht in de taken tussen college, wethouders, burgemeester en raad ( hoe kom ik tot een sterk lokaal bestuur en een goede uitvoering)
2. en hoe maken we als gemeenteraad een slag om te komen tot versterking van de relatie met de burgers van Alkmaar : de slag van binnen naar buiten ofwel het versterken van het democratisch gehalte van het lokale bestuur.

De afgelopen periode is aan beide aspecten hard gewerkt hetgeen zal blijken uit het vervolg van deze notitie.

### **b. Ontwikkelingen gedurende de raadsperiode en daarna**

Behalve de lijn die in 2002 is ingezet van het dualisme en het versterken van de lokale bestuurskracht en het politieke en democratische gehalte van het lokale openbare bestuur (vanaf 2006) zijn er uiteraard nog vele externe factoren die invloed uitoefenen op het functioneren van het gemeentebestuur van Alkmaar en dat ook de komende jaren zullen doen.

Te noemen zijn dan :

- Opkomst kritische burger: meer inspraak en participatie; one issue
- toenemende digitale dienstverlening
- nieuwe wetgeving gericht op rechtmatigheid en transparantie
- nieuwe daarmee samenhangende instrumenten : internet, burgerpanels, handvesten, audits, benchmarking, second opinions, in control statement
- decentralisatie; gemeente als frontoffice : Wwb; WMO; nieuwe Wro
- gemeente als regisseur
- gemeente als partner in de regio

Het antwoord op deze ontwikkelingen kan grotendeels gevonden worden in het anders organiseren van de ambtelijke structuur, maar er is uiteraard ook sprake van doorwerking richting de politiek. De afgelopen periode heeft Alkmaar al voor een deel antwoord gevonden op deze uitdagingen. In de organisatie is veel aandacht besteed aan zaken als risicomangement, kritische prestatie-indicatoren, rechtmatigheid, integrale strategie en aansturing (organisatieverandering), digitale dienstverlening, introductie van het KCC en één-loketfunctie. In de politiek is de aandacht voor kaderstelling, verantwoording, controle toegenomen (planning- en controlcyclus) evenals de aandacht voor de burger (participatiebeleid, burgerinitiatieven). De komende jaren zullen vooral in het teken staan van een viertal ontwikkelingen.

1. Decentralisatie en versterking rol gemeenten. Decentralisatie van wetgeving door de rijksoverheid lijkt steeds meer de lijn te zijn. Raden krijgen meer taken toebedeeld zowel op het gebied van kaderstelling als op het gebied van controle en verantwoording. Het gaat om méér gemeenschappen, méér differentiatie en méér autonomie. De kanteling van de staat en de verdergaande invulling van de autonomie van gemeenten zullen een zwaarder beslag leggen op de taakinvulling van politici. Deze veranderingen vragen om een kwaliteitsimpuls op alle niveaus. Hoe kan de raad hier de komende jaren op inspelen. Welke acties zijn er nodig om de raad toe te rusten om de rol die de gemeenten wordt toebedacht ook daadwerkelijk te grijpen. Naast de ontwikkeling die de organisatie doormaakt, die meer gericht is op de buitenwereld en de regiefunctie die daarbij hoort, moet ook de raad meegroeien en in staat zijn om op tijd en op de goede manier kaders te stellen. Dit vraagt om sterke, daadkrachtige gemeenten die de opkomende vraagstukken ook daadwerkelijk oppakken en in samenwerking met anderen oplossen.
2. Regionalisering en samenwerking met derden. Op een aantal gebieden neemt de komende jaren de regionale en bovengemeentelijke samenwerking weer toe. Denk hierbij bv. aan de recentelijk ondertekende intentieverklaring regionale samenwerking Groot Alkmaar tussen Alkmaar en zeven andere gemeenten. Denk ook aan de totstandkoming van het Gebiedsdocument NHN in het kader van de verstedelijkingsafspraken en de nog vast te stellen provinciale structuurvisie. Ook op andere terreinen (bv. WMO, WSW) is er sprake van toenemende regionale samenwerking. Wil de raad zijn rol op deze terreinen waar kunnen maken (denk aan democratische controle!) dan is het goed om na te denken over de vormgeving daarvan. Hoe kun je als raad aan de voorkant van het proces al de kaders stellen en hoe geef je de samenwerking met andere raden vorm. Hoe ga je om met de mogelijke spanning tussen de lokale en de volksvertegenwoordigende rol. Dit hoeft niet te leiden tot een structureel samenwerkingsverband zoals dat bv. in Drechtsteden tussen de gemeenteraden bestaat, maar op zijn minst zou nagedacht moeten worden over gepaste vormen van afstemming die wellicht minder ad hoc zijn dan nu het geval vaak is.
3. Bovenstaande ontwikkelingen hebben ook gevolgen voor de werkdruk van raadsleden. Hoe wordt werkdruk als raadslid ervaren. Is het nodig daar wat aan te doen. Heeft dit gevolgen voor ons raads- en vergadersysteem. Hoe krijgen we nog goede raadsleden die hun tijd optimaal en goed aan het raadswerk kunnen besteden. De rol van raadsleden zal de komende jaren eerder zwaarder dan lichter worden. Hoe kunnen we er voor zorgen dat de nieuwe raad zo goed mogelijk tijd en ruimte heeft. Moet de nieuwe raad daar over nadenken en moeten daar alternatieven voor worden bedacht bv. in de vorm van andere vergadervormen?
4. Bezuinigingen en herbezinning van taken. In een samenvatting van de effecten van de Rijksbegroting 2010 voor de steden concludeert het bureau NICIS dat 2010 het jaar voor de gemeenten is om prioriteiten vast te stellen. De nieuwe colleges die in 2010 van start gaan dienen er rekening mee te houden dat zij de komende jaren geconfronteerd gaan worden met bezuinigingen van minimaal 10 tot 15%. Dergelijke ombuigingen zijn niet of nauwelijks te realiseren met de kaasschaafmethode en vragen om een fundamentele herbezinning van de kerntaken van een gemeente. Er zullen aanzienlijk minder middelen zijn terwijl de uitdagingen groter worden: een terugslag van 10 jaar door de crisis, intensivering van concurrentie tussen steden en regio's, moeilijke demografische ontwikkelingen (vergrijzing, ontgroening), afname beroepsbevolking, arbeidsparticipatie en arbeidsproductiviteit en energie, grondstoffen en klimaatcrisis.

### **c. Politieke context 2006-2010**

Na de verkiezingen op 3 maart 2006 zijn op 9 maart en 20 maart van dat jaar openbare bijeenkomsten gehouden om de voortgang van de coalitieonderhandelingen te bespreken op initiatief van de grootste partij de PvdA, bij monde van fractievoorzitter dhr. J. Jansen. Voor de onderhandelingen was als technisch voorzitter de heer G. Valk aangetrokken. Op 9 maart is een inventarisatie gemaakt van mogelijke coalities. Op basis hiervan is afgesproken om met 5 partijen verder te praten, te weten PvdA, SP, GL, CDA en VVD. Deze gesprekken vonden plaats aan de hand van prioriteiten die door de verschillende partijen waren aangeleverd. Op 20 maart vond de openbare bijeenkomst plaats waar de conclusies zouden worden getrokken. Echter, door middel van een persbericht lieten CDA en VVD weten niet te willen fungeren als vierde wiel aan een linkse wagen. Vervolgens werd geconcludeerd dat de gesprekken opnieuw moesten worden aangegaan. Deze nieuwe ronde gesprekken werden gevoerd door de heer G. Valk, als informateur.

De informateur voerde vervolgens in vertrouwelijkheid gesprekken met 7 fracties. Na afweging bleken er twee mogelijke coalities te zijn:

- een combinatie met PvdA, CDA, VVD en Groenlinks danwel SP
- een combinatie met PvdA, SP of Groenlinks, OPA en VVD of CDA

De PvdA sprak zijn voorkeur in eerste instantie uit voor een coalitie met SP, OPA en VVD. Ongeveer tegelijkertijd valt op dat moment als gevolg van onenigheid het bestaande college (PvdA, OPA en CDA) uiteen. Uiteindelijk is er toen gekozen voor de combinatie PvdA, CDA, VVD en Groenlinks. Op basis van een coalitieprogramma is vervolgens een collegeprogramma gemaakt voor de komende raadsperiode. Bovenstaande procedure heeft met name bij de partijen SP en OPA tot irritatie geleid en met name gedurende het eerste jaar tot gespannen verhoudingen in de raad.

Verdere belangrijke politieke gebeurtenissen: opstappen wethouder A. Epskamp (bij brief van 25 september, medegedeeld in raad van 25 september), mw. S. den Dulk verder als Liberale Kracht (medegedeeld in raad van 30 oktober 2006); benoeming wethouder H. Hansen (30 oktober 2006) als vervanger van wethouder Epskamp, uittreden VVD uit de coalitie (na een extra raadsvergadering op 28 januari 2008 inclusief het opstappen van wethouder Hansen) en toetreden tot coalitie door D66 en benoeming het raadslid N. Alsemgeest tot wethouder (24 april 2008). Op 31 maart 2009 is tenslotte bekendgemaakt dat de fractie van OMA weer aansluiting heeft gekregen bij de VVD.

## Hoofdstuk 2 Kaderstellen

Bij de invoering van het dualisme is een aantal taken voor de gemeenteraad onderscheiden : de volksvertegenwoordigende rol; de controlerende rol en de kaderstellende rol. Los van een precieze definitie en beoordeling van deze taken is het handig om deze begrippen te betrekken bij de terugblik op de afgelopen periode.

Bij kaderstellen wordt in het algemeen bedoeld de mate waarin de raad sturend is en inhoudelijk de agenda voor belangrijke politieke thema's bepaalt.

In Alkmaar is dat de afgelopen jaren zeker gebeurd. Niet alleen op basis van de aanlevering van collegestukken. Hierover waren uit de eerdere raadsperiode afspraken gemaakt (kaderstelling aan de hand van de zogenaamde drietrapsraket); afgelopen periode is dat deels verwaterd, goede uitzonderingen daargelaten zoals bijvoorbeeld het proces rond het beleid van subsidieverlening.

Naast het indienen van raadsinitiatiefvoorstellen heeft de raad ook bij twee belangrijke processen het voortouw genomen (Alkmaar 2030 en het project Paviljoen 2030). Bij het proces Alkmaar 2030 hebben meerdere politieke partijen eigen toekomstvisies voor de stad Alkmaar opgesteld. Deze visies zijn betrokken bij het uiteindelijke document dat door de raad is vastgesteld. In nauwe samenwerking met het college zijn door een extern bureau burgers, gemeentebesturen, belangrijke bedrijven, instellingen bevroegd over hun visie op Alkmaar. Via internet konden bewoners van de stad reageren. Tenslotte is een slotmanifestatie gehouden in de Grote Kerk waar raadsleden actief met bewoners van de stad in gesprek gingen over de toekomst van Alkmaar. De raad heeft de visie in december 2008 vastgesteld. Met als basis de wens van een groot aantal partijen om te komen tot een vorm van universitair onderwijs in Alkmaar op het gebied van duurzaamheid en milieu is een raads werkgroep samen met het college aan de slag gegaan om de mogelijkheden te bezien.

Uiteindelijk is daar een samenwerkingsverband met scholen en instellingen tot stand gekomen dat zich actief gaat inzetten om tot opleidingen en meer samenwerking op Hbo-niveau te komen. In de afgelopen periode zijn de volgende raadsinitiatiefvoorstellen ingediend en behandeld:

Raadsvergadering	Bijlage Nr.	Indienende partij	Onderwerp
25 sept. 2006	16	PvdA	Omval
5 april 2007	65	VVD	Elk talent telt; een bovenschoolslab voor ICT, Technologie en Science in Alkmaar
4 okt. 2007	141	OPA	OV puntenvergunning schone taxi's
1 nov. 2007	123	VVD	Erfpacht
6 dec. 2007	-	CDA/GL	Verminderen ecologische voetafdruk raadsleden
5 juni 2008	115	PvdA/D66 GL/CDA/ SP	Jongerenhuisvesting
4 sept. 2008		PvdA	Energiebox
4 sept. 2008	18	CDA	Initiatieven duurzaamheid in de gemeente Alkmaar
5 maart 2009	44	OPA	Behoud kleine detailhandel, de buurtwinkel moet blijven

---

Eind 2008 is een quick scan gehouden door een extern bureau gericht op het dual functioneren van de gemeenteraad. Dit proces heeft geleid tot een nieuwe poging om tot een betere vorm van kaderstelling te komen. In maart 2009 heeft hierover een extra raadsspecial plaatsgevonden, mede naar aanleiding van diverse Rekenkamerrapporten. De uitkomst hiervan was dat er eind 2009 een pilot gehouden zal worden om te komen tot een zo goed mogelijke vorm van kaderstelling.

### **Hoofdstuk 3            Volksvertegenwoordigen**

Voor de politiek in Nederland (met name gevestigde politieke partijen) is het steeds moeilijker geworden om representant te zijn van de burgers in het land. Hier zijn vele oorzaken aan te wijzen. Zie voor een recente studie : "Democratie vereist partijdigheid, politieke partijen en formaties in beweging", Raad voor het Openbaar Bestuur, april 2009. Velen worden door bestaande partijen niet meer aangesproken en nieuwe bewegingen zijn vaak vluchtig en afhankelijk van personen enz. Met andere woorden : de democratie lijkt als gevolg van deze ontwikkelingen onder druk te staan. Daarom is er al een tijd een tegenbeweging gaande.

In hoofdstuk 1 is al aangegeven dat de raad de komende periode wilde aangrijpen om te komen tot een verdere versteviging van de relatie met de burgers van de stad. Daartoe zijn tussen 2006 en 2010 ook de nodige initiatieven genomen.

Nadat al op 7 december 2005 de verordening op het burgerinitiatief in de gemeenteraad is aangenomen, is vervolgens daar in de jaren 2006 en verder regelmatig gebruik van gemaakt. Via het burgerinitiatief kunnen burgers zaken op de politieke agenda krijgen. In januari respectievelijk februari 2006 werden de burgerinitiatieven met betrekking tot cultuurpark de Hout en de Vliegerstraat ingediend; verder bespreking hiervan vond plaats in 2006. Ook werden tussen 2006 en 2009 voorstellen ingediend over de omvorming van de bunker in de Alkmaarse Hout tot monument; een voorstel met betrekking tot de inrichting van het gebied de Koele Kreken in Alkmaar Noord en de inrichting van het gebied van het DFS-terrein waar een groep burgers graag een skeelerbaan had gewild. Bij de verkiezing van de nieuwe burgemeester heeft de bevolking van Alkmaar de gelegenheid gekregen om invloed uit te oefenen door middel van een enquête naar het gewenste profiel.

Ook langs andere wegen werd bevorderd dat de band tussen kiezer en gekozene werd aangehaald. Zo is veel aandacht besteed aan het participatiebeleid in Alkmaar. Nadat het nieuwe beleid in 2006 werd vastgesteld ( 30 oktober) is het vervolgens tijdens deze periode ook nog eens geëvalueerd met behulp van een extern bureau om zodoende tot verbeterpunten te komen en een optimale inbreng van de burger bij beleidsprocessen en besluiten van het gemeentebestuur.

In de afgelopen periode zijn ook de jongeren apart benaderd om de politiek onder de aandacht te brengen. Voorbeeld daarvan is de productie van de speciale jongerenbrochure 'Zo werkt de gemeente Alkmaar... ook voor jou!' en in nauwe samenwerking met verschillende middelbare scholen is het Scholierenspreekuur beter gestructureerd en vaker ingezet: scholieren worden op het stadhuis ontvangen, krijgen - afgestemd op hun opleidingsniveau - informatie over de lokale politiek en gaan met politici in discussie over diverse thema's, waarvoor op school reeds aandacht is geweest. En op 25 februari 2009 vond een zogenoemde WegWijsDag plaats: 60 havo4-leerlingen hielden zich een dag lang op het gemeentehuis bezig met lokale politiek, door concrete plannen te bedenken in het kader van het thema 'Milieu', die tijdens de jeugdgemeenteraadsvergadering werden gepresenteerd en verdedigd. Het beste idee zal eind september daadwerkelijk uitgevoerd worden

Door het wijkgericht werken om te bouwen tot buurtgericht werken is een nieuwe stap gezet in de relatie tussen burger en politiek. Vermeld dient hier ook te worden dat vanaf september 2009 het college zogenaamde wijkwethouders heeft aangesteld. En door willekeurige Alkmaarders uit te nodigen voor het bezoeken van de Alkmaarse gemeenteraadsvergadering (Gast van de Raad) wordt ook het politieke handwerk zichtbaar voor de Alkmaarse inwoner.

## Hoofdstuk 4      Controleren

Sinds de invoering van het dualisme heeft ook de gemeenteraad van Alkmaar steeds meer tijd en aandacht besteed aan de controlefunctie: doet het college wat hen is opgedragen op basis van de kaders die zijn vastgesteld door de raad.

De instelling van de Rekenkamercommissie is één van de verworvenheden van het dualisme. In de periode 2006-2010 zijn door de Rekenkamercommissie diverse onderzoeken uitgevoerd, te weten :

- inschakeling externen door de gemeente Alkmaar (sept. 2006)
- Loon boven Uitkering ( november 2007)
- De Vliegerstraat ( januari 2008)
- Evaluatie eerdere rapporten RKC inzake subsidiebeleid, wijkgericht samenwerken (december 2008), de programmabegroting (april 2009) en grip op de woningbouwproductie (december 2009)

Ook is in deze periode de RKC geëvalueerd en is o.a. besloten om de RKC voortaan alleen uit externe leden te laten bestaan.

Daarnaast heeft de gemeenteraad werk gemaakt van de verbetering van de planning en control cyclus. Dit gebeurde met behulp van de inzet van een raads werkgroep met ambtelijke ondersteuning die diverse raadsvoorstellen heeft ontwikkeld om tot verbetering van de programmabegroting te komen. Hierbij wordt aangesloten op de trends van de laatste jaren: het streven is te komen tot een transparante begroting die inzicht geeft in doelen en middelen en vooral de samenhang daartussen. Denk met name aan het opstellen van kritische prestatie-indicatoren. Ook zijn diverse bijeenkomsten georganiseerd voor de raad om ondersteuning te bieden bij de beoordeling van p&c-producten, bv. een bijeenkomst over de inhoud van de perspectiefnota.

In dit kader dient ook de auditcommissie genoemd te worden (inmiddels uitgebreid tot 5 raadsleden) die steeds meer in zijn rol groeit en gevraagd of ongevraagd advies geeft.

Ook in de relatie met het college is op diverse punten de controle aangescherpt. Eind 2007 is de bestuurlijke kalender geïntroduceerd en is de agendacommissie ingesteld. Door middel van de bestuurlijke kalender wordt meer dan in het verleden de vinger aan de pols gehouden bij de voortgang en planning van raadsvoorstellen. Daarnaast is de afstemming met het college verbeterd op het punt van de actielijsten: na het aannemen van een motie van ergernis door de voltallige raad over de slechte afwikkeling van actielijsten en toezeggingen door het college is hierin een aanzienlijke verbetering opgetreden.

Verder is in de afgelopen periode een protocol actieve informatieplicht vastgesteld waarin afspraken zijn vastgelegd over de omgang tussen raad en college waar het de informatieplicht van het college betreft (nadere uitwerking van een verplichting uit de Gemeentewet).

Nadat er op diverse momenten onduidelijkheid bestond over vertrouwelijkheid van stukken en de omgang daarmee is ook op dit punt een heldere richtlijn verschenen.

Tenslotte heeft het fenomeen van de second opinion zijn intrede gedaan. Bij de behandeling van het politiek belangrijke dossier Centrum voor Woord, Beeld en Geluid (inmiddels omgedoopt in YXIE) heeft de raad besloten om een extern bureau in te schakelen om een aantal aspecten van het collegevoorstel nader te bekijken. Deze second opinion is uiteindelijk betrokken bij de besluitvorming.

De afgelopen periode is onderzoek verricht door het college naar:

- \*) signaal- en risicosturing van het recht op uitkering
- \*) procedures en uitvoering van het BTW-compensatiefonds

Desgevraagd heeft het college deze onderzoeken achteraf aangemerkt als onderzoeken in het kader van de verordening 213A d.w.z. als onderzoeken naar de doelmatigheid en doeltreffendheid van de gemeentelijke organisatie en of de uitvoering van taken door de gemeente. Een en ander is niet gelopen volgens de daartoe afgesproken procedure in de verordening. Een plan van aanpak ter verbetering zal in de komende raadsperiode worden aangeboden.

**Overzicht vragen vragenuurtje raadsvergadering**  
(4 maart 2006 tot 3 maart 2010)

Indienende partij(en)	2006	2007	2008	2009	2010	Totaal
PvdA	0	1	1	7		9
OPA	8	4	9	8	3	32
SP	2	2	2	2		8
CDA	1	1	3	0		5
VVD	1	2	9	3		15
GL	1	1	3	2	3	10
LA	0	1	3	4	1	9
OMA	1	1	0	0	2	4
D66	0	0	2	2		4
CU	1	0	1	1		3
Liberale Kracht	0	2	1	0		3
<b>TOTAAL</b>	15	15	34	29	9	102

**Overzicht raadsvragen**  
(4 maart 2006 3 maart 2010)

Indienende partij(en)	2006	2007	2008	2009	2010	Totaal
PvdA	5	10	7	6	3	31
OPA	14	16	18	18	6	72
SP	0	4	1	8		13
CDA	0	1	1	4		6
VVD	4	5	8	14	1	32
GL	2	3	2	1		8
LA	2	6	6	3		17
OMA	1	1	0	0		2
D66	2	4	1	2		9
CU	5	1	1	1		8
Liberale Kracht	1	3	1	1		6
<b>Ingediende raadsvragen *</b>	36	54	46	49	10	195

\* = het totaal aantal ingediende raadsvragen kan lager zijn dan de som van de individuele fracties omdat sommige vragen door meerdere partijen zijn ingediend.

## Hoofdstuk 5 Vergaderen en voorzitten

Sinds de invoering van het dualisme staat de wijze waarop gemeenten omgaan met hun vergadervormen steeds vaker centraal in discussies over het verbeteren van het democratisch gehalte van de (lokale) politiek. Zie ook de recente studie van de VNG en het actieprogramma lokaal bestuur: Op het tweede gezicht, gemeentelijke vergaderpraktijken nader beschouwd). Ook in Alkmaar heeft direct na de verkiezingen debat plaatsgevonden aan de hand van een advies van een raads werkgroep die was ingesteld om de vergadersystematiek en het commissiestelsel in Alkmaar onder de loep te nemen. In 2007 heeft ook nog een bezoek plaatsgevonden aan de gemeente Apeldoorn om te kijken op welke wijze daar de raadsvergaderingen waren georganiseerd. Uiteindelijk is besloten om in Alkmaar geen grote veranderingen door te voeren. Wel is besloten om periodiek zgn. thema/ en wijkavonden in te lassen. Hiervan is veelvuldig gebruik gemaakt, getuige het volgende overzicht.

### Wijk/themabijeenkomsten

<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>
Parkeren	Integrale veiligheid	Kaderstelling Bewonersondersteuning
Cultuur	Kwaliteit buitenruimte	Re-integratie
Overstad	Dienstverlening (KCC)	Overstad
Rekenkamercommissie	Overstad en financiën	Prostitutiebeleid
Waterbeleid	Actieplan Overdie	Participatiebeleid
Subsidiebeleid	Internationale samenwerking	

Wel is er permanent aandacht voor het functioneren van de commissies: in de verordening op de vaste commissies van advies en bijstand is vastgelegd dat de commissies iedere twee jaar worden geëvalueerd. De laatste keer is dit gebeurd in 2008. De uitkomsten van de evaluatie zijn op 28 mei 2008 besproken in de agendacommissie. In het algemeen was de raad redelijk tevreden over het functioneren van de commissies. Aandachtspunten waren o.a. : de kwaliteit van de aangeleverde stukken, het nakomen van afspraken en toezeggingen en de wijze van discussiëren in de commissies. Het aantal commissievergaderingen is voldoende gebleken.

In de afgelopen periode heeft de gemeenteraad ook het fenomeen hoorzitting gebruikt. Hoorzittingen zijn gehouden over de volgende onderwerpen : :

- ontwikkeling en fusie primair onderwijs
- participatiebeleid
- kadernota duurzame bereikbaarheid

Er zijn raads werkgroepen actief geweest met betrekking tot de volgende onderwerpen :

- alkmaar 2030
- verbetering programmabegroting
- jongerenhuisvesting
- paviljoen 2030
- bestuurlijke vernieuwing
- mensen met een visuele beperking
- klimaatagenda/duurzaamheid
- herinrichting raadszaal
- buurtgericht samenwerken
- bewonersondersteuning

Daarnaast is de agendacommissie ingevoerd ( zie ook hoofdstuk 4): in deze commissie vindt maandelijks overleg plaats tussen de voorzitters van de commissie en hun plaatsvervangers, medewerkers van de griffie en de voorzitter van de raad. Op deze wijze kan ook tot een vorm van afstemming worden gekomen. Ook is er training voor de voorzitters geweest: door een extern bureau zijn commissievergaderingen bijgewoond: vervolgens heeft een gesprek plaatsgevonden met de voorzitters waarin gezamenlijke over de bevindingen en sterke en zwakke punten werd gesproken. Gemeld dient hier nog te worden dat de verordening op de commissies in die zin is aangepast dat gewogen stemming niet meer mogelijk is.

Als gevolg van het herinrichten van de raadszaal in 2008 werd de vergaderwijze in de gemeenteraadsvergadering aangepast.

In de periode maart tot juni 2008 heeft de raad tijdelijk vergaderd in het gebouw van de Kamer van Koophandel; de commissies vergaderden in De Vest. In juni 2008 is vervolgens de nieuwe raadszaal officieel in gebruik genomen.

Voortaan wordt er ex cathedra gesproken waardoor een levendiger beeld van de raadsvergadering is ontstaan. Ook het gebruik van interruptiemicrofoons is van invloed op de werkwijze. In overleg tussen de fractievoorzitters en de burgemeester zijn afspraken gemaakt over de wijze van omgang met elkaar tijdens de raadsvergadering; het is de bedoeling dat zowel voorzitter als raad elkaar blijven aanspreken op gedrag en omgangsvormen tijdens de raadsvergadering.

## Hoofdstuk 6 Inzet van instrumenten

Alhoewel het ontwikkelen van het instrumentarium voor de gemeenteraad voornamelijk heeft plaatsgevonden in de periode 2002-2006 blijven verordeningen en procedures permanent om verbetering en aanpassing vragen. Zo ook de afgelopen periode.

Direct voor en na de verkiezingen is gesproken in het presidium over de wijze van het benoemen van wethouders; de vraag was of daar niet meer regels aan gesteld moesten worden. Het antwoord was op dat moment nee.

Direct na de verkiezingen zijn wel regels gesteld aan het aantal burgerleden in commissies: de verordening is hier op aangepast. Ook is voor de gemeenteraad een spreektijdenregel ingevoerd. In de loop van 2006 is verder veel aandacht besteed aan de procedure voor het kiezen van een nieuwe burgemeester. De raad stelde een profiel vast en benoemde een vertrouwenscommissie. Uiteindelijk is unaniem de nieuwe burgemeester gekozen. Na het aantreden van de heer Bruinooge ( januari 2007) is besloten om ook regels op te stellen voor tussentijdse voortgang en evaluatie van het functioneren van de burgemeester. Deze evaluatie heeft plaatsgevonden in juni 2008; volgens de afspraken zal een volgende evaluatie plaatsvinden in 2010.

Als gevolg van wijzigingen in de regels met betrekking tot voorzieningen voor raadsleden (o.a. met betrekking tot het in bezit dan wel bruikleen hebben van laptops voor raadsleden) is de betreffende verordening herzien. Een andere belangrijk punt betrof het opstellen van een reglement voor de instelling van raadswerkgroepen. Het komt steeds vaker voor dat raadswerkgroepen worden ingesteld om projecten te begeleiden of om namens de raad iets uit te zoeken of voorstellen te maken voor bv. interne verbetering van werkwijzen en processen. Afgesproken is om beter dan in het verleden doel, budget, instellingstermijn e.d. vast te leggen, zodat er minder onduidelijkheid kan bestaan over de status van een werkgroep.

Eind 2009 zijn tenslotte met het college afspraken gemaakt over de wijze van afhandeling van moties. Deze zullen voortaan binnen 30 dagen bij brief door het college worden afgehandeld.

Bijgaand treft u het overzicht aan van de moties/amendementen en raadsvragen van de afgelopen vier jaar.

Om dit overzicht compleet te maken: afgelopen periode is één keer een interpellatie gehouden en is twee keer een verzoek om inlichtingen conform art. 40 van het Reglement van Orde gedaan. Ook is drie keer gebruik gemaakt van het instrument hoorzitting (zie hoofdstuk 5); gebleken is dat de uitvoering hiervan nog de nodige vragen oproept.

### Overzicht ingediende amendementen

(4 maart 2006 tot 3 maart 2010)

	2006		2007		2008		2009		2010		totaal		Rende-ment
	Inge-diend	Aan-ge-nomen	Inge-diend	Aan-ge-nomen	Inge-diend	Aan-ge-nomen	Inge-diend	Aan-ge-nomen	Inge-diend	Aan-ge-nomen	Inge-diend	Aan-ge-nomen	
<b>PvdA</b>	6	4	5	4	6	6	11	11	2	2	30	26	87%
<b>OPA</b>	12	4	9	2	13	4	14	10	2	2	50	21	42%
<b>SP</b>	3	2	4	1	4	2	9	8	1	2	21	14	67%
<b>CDA</b>	4	3	6	4	6	5	10	8	2	2	28	21	75%
<b>VVD</b>	3	3	4	2	8	3	13	3	2	2	30	12	40%
<b>GL</b>	4	2	2	2	5	3	8	6	2	2	21	14	67%
<b>LA</b>	3	2	3	2	4	0	6	3	2	2	18	8	44%
<b>OMA</b>	11	3	4	1	9	3	2	0	0	0	26	7	27%
<b>D66</b>	4	1	7	3	3	1	6	6	2	2	22	12	55%
<b>CU</b>	5	2	1	0	3	2	6	6	1	2	16	11	69%
<b>LK</b>	8	1	4	1	5	3	7	6	3	2	27	12	44%
<b>Totaal*</b>	19	7	22	10	26	7	32	14	3	2	102	39	38%

\* = aantal ingediende amendementen kan lager zijn dan de som van de individuele fracties omdat sommige amendementen door meerdere partijen zijn ingediend.

**Overzicht ingediende moties**

(4 maart 2006 tot 3 maart 2010)

(exclusief de raadsvergaderingen inzake de perspectiefnota en de programmabegroting.)

Indienende partij	Type motie	2006		2007		2008		2009		2010		Totaal	
		Ingediend	Aanvaard	Ingediend	Aanvaard	Ingediend	Aanvaard	Ingediend	Aanvaard	Ingediend	Aanvaard	Ingediend	Aanvaard
PvdA	Regulier	6	5	1	1	1	0	2	3			10	9
	Vreemd	3	3	3	3	5	5	6	8			17	19
OPA	Regulier	8	4	1	1	2	1	3	2			14	8
	Vreemd	4	2	9	6	8	3	5	6			26	17
SP	Regulier	6	3	2	2	3	0	4	4			15	9
	Vreemd	5	2	7	5	4	2	7	6			23	15
CDA	Regulier	5	4	2	2	1	1	3	3			11	10
	Vreemd	2	2	4	4	5	5	9	9			20	20
VVD	Regulier	5	4	1	1	0	0	3	4			9	9
	Vreemd	2	2	4	4	2	2	7	5			15	13
GL	Regulier	4	3	0	0	1	0	3	3			8	6
	Vreemd	2	2	4	3	5	4	6	7			17	16
LA	Regulier	5	0	3	1	2	0	5	4			15	5
	Vreemd	6	3	4	1	0	0	6	6	1		17	10
OMA	Regulier	5	4	2	2	0	0	0	0			7	6
	Vreemd	1	1	4	4	4	2	1	0			10	7
D66	Regulier	3	1	0	0	1	0	3	3			7	4
	Vreemd	2	1	6	3	5	5	8	8			21	17
CU	Regulier	2	1	1	2	0	0	1	1			4	4
	Vreemd	1	1	3	2	0	0	4	6	1		9	9
LK	Regulier	2	1	2	1	1	0	1	2			6	4
	Vreemd	0	0	3	1	3	2	4	5			10	8
Totaal	Regulier	15	5	9	3	7	1	6	5			37	14
	Vreemd	14	8	17	9	13	7	11	9	1		56	33

## **Hoofdstuk 7            Informatievoorziening**

Zoals in het eerste hoofdstuk reeds aangegeven paste het in de ontwikkeling dat de raad nadrukkelijk inzette op versterking en verbetering van de relatie met de burgers van Alkmaar. Een aantal punten is de afgelopen jaren gerealiseerd.

Aan de hand van jaarlijkse communicatieplannen van de griffie heeft de raad de relatie met de burger langzamerhand steeds beter gestructureerd. In de eerste plaats is daar de tweewekelijkse stadskrant met een eigen raadspagina die aan de hand van een vast format gevuld wordt met o.a. verslagen van raad en commissies en activiteiten van de raad en raadsleden. Daarnaast is er in de loop van 2007 op internet een beter raadsinformatiesysteem gekomen: de burgers van Alkmaar kunnen nu alle vergaderingen en agenda's van raads- en commissievergaderingen op internet lezen. Dat geldt ook voor de achterliggende stukken. Ook is er een groot digitaal archief beschikbaar. Tegelijk met de verbouwing van de raadszaal is een internetsysteem geïnstalleerd. De eerste proeven hebben in juni 2009 plaatsgevonden. Op dit moment zijn alle vergaderingen live via internet te volgen; daarnaast blijven de oude opnamen beschikbaar en worden gepubliceerd tezamen met de teksten van de verslagen en de teksten van de achterliggende stukken. Eind 2009 waren er gesprekken gaande met RTV-Alkmaar om te bezien welke mogelijkheden er liggen voor een samenwerkingsverband om de gemeenteraad via de plaatselijke televisie meer in beeld te brengen.

## Hoofdstuk 8 Gedrag, cultuur en randvoorwaarden

De gemeenteraad bestaat uit een aantal fracties van verschillende grootte, uit een oppositie en een coalitie en uit 37 individuen. Daarnaast is er permanent interactie met het college, met de voorzitter, individuele wethouders en ambtenaren. Ook de "buitenwereld" kijkt mee : de pers, belangengroeperingen en burgers. Met andere woorden : in deze ingewikkelde context is het van belang dat er goede afspraken zijn over de omgang met elkaar en de wijze waarop het bestuur in de dagelijkse praktijk wordt vormgegeven. Uiteraard zijn daar de regels in de vorm van verordeningen voor. Maar ook in de dagelijkse en praktische omgang met elkaar is het handig om bepaalde "informele" regels te hanteren of overeenstemming te hebben over de interpretatie van procedures. Om als het ware voordurend met elkaar af te stemmen hoe we dat doen worden er in elke raadsperiode activiteiten georganiseerd en houdt de raad zichzelf regelmatig een spiegel voor om het eigen functioneren te verbeteren of aan te passen.

In de afgelopen raadsperiode is dat op de volgende wijze gebeurd.

In de eerste plaats door het inwerkings- en scholingsprogramma van de raadsleden.

Direct na de verkiezingen is daartoe in 2006 een aantal bijeenkomsten georganiseerd waarin o.a. de volgende onderwerpen aan bod kwamen:

- |          |  |
|----------|--|
| 24 maart | algemene bijeenkomst voor de nieuwe gemeenteraad<br>*) Onderwerpen: Weg wijs maken in organisatie: stadhuis, raadzaal, postvakjes bodekamer, griffie, Huis van Zessen, stadskantoor, openingstijden,<br>*) Tekst en uitleg over gang van zaken in een vergadering / Reglement van orde raads- en commissievergaderingen<br>*) Faciliteiten / ondersteuning griffie, secretariële ondersteuning, informatieverstrekking, technische bijstand, voorbereiding en verloop van raads- en commissievergaderingen, communicatie (intern en extern), bijstand bij de uitoefening in het recht van onderzoek.<br>*) Effectief opereren in het duale bestel, wat zijn de mogelijkheden in het duale bestel: initiatiefvoorstel, etc.<br>*) Gedragscode bestuurlijke integriteit gemeenteraad |
| 30 maart | 2 <sup>e</sup> algemene bijeenkomst voor de nieuwe raad<br>*) Onderwerpen: debatteren, spreken in het openbaar, omgaan met de pers   |
| 17 mei   | een raadsspecial georganiseerd door de sector Concernondersteuning met als thema Financiën met de onderwerpen financiële begrippen, planning en control, de rol van de duale raad op het beleidsterrein van financiën en het verbetertraject programmabegroting  |
| 23 mei   | presentaties van de sectoren Concernondersteuning, Stadsbeheer, Maatschappelijke ontwikkeling, Stadsbeheer, Sportbedrijf en Brandweer over belangrijke beleidsdossiers die recent gespeeld hebben en nog van invloed zijn op het beleidskader van de raad dan wel op beleidsdossiers die binnenkort aan de raad gepresenteerd worden.  |
| 15 juni  | presentaties van de sectoren Bestuursondersteuning, Publiekszaken, Economie, grond en gebouwen, Cultuurbedrijf en Sociale zaken en werkgelegenheid over belangrijke beleidsdossiers die recent gespeeld hebben en nog van invloed zijn op het beleidskader van de raad dan wel op beleidsdossiers die binnenkort aan de raad gepresenteerd worden.   |

Verder is aandacht besteed aan verdere behoefte aan scholing van raadsleden o.a. door middel van het houden van een enquête naar de scholingsbehoefte. Daarnaast is de mogelijkheid geboden tot het lopen van stages. Hiervan is in een enkel geval gebruik gemaakt. Verder zijn gedurende de afgelopen raadsperiode verschillende verdiepende raadsseminars georganiseerd, bijeenkomsten waarin de raad zich kon verdiepen in bepaalde onderwerpen zoals bijvoorbeeld de nieuwe Wet Ruimtelijke Ordening, de begrotingscyclus en bestuursstijl en de perspectiefnota. Verder zijn er verdiepende bezoeken afgelegd aan ECN te Petten en aan de ecologische woonwijk EVA-Lanxmeer in Culemborg. Ook de gemeente Leeuwarden is bezocht om inzicht te krijgen in het functioneren van

de nieuwe raadszaal aldaar en te zien hoe daar met stadsuitleg wordt omgegaan. De gemeente Venlo is bezocht om de kennis over het cradle-to-cradle concept te vergroten.

Direct na zijn aantreden heeft de voorzitter met de fractievoorzitters een aantal afspraken gemaakt met betrekking tot de wederzijdse verwachtingen ( februari 2006).

Om de eenheid in de raad te bereiken en om goed invulling te kunnen geven aan zijn coördinerende rol heeft de voorzitter van de raad vervolgens in het bijzijn van de griffier in 2007 een gespreksronde gehouden met alle fracties. Deze ronde is in de loop van 2009 herhaald. Onderwerpen die daar o.a. aan de orde komen zijn de wijze van omgang met elkaar buiten maar ook in de raadszaal; het functioneren van de betreffende fractie, maar ook het functioneren van burgemeester en griffier; het delen van inzichten en verwachtingen en het bespreken van ontwikkelingen die in de stad en de raad gaande zijn.

Een andere gebeurtenis heeft ook aanzienlijk bijgedragen aan een andere cultuur in de raad en de commissies, nl. het verbouwen van de raadszaal. (zie hoofdstuk5).Het spreken vanaf de kathedr en ook het doen van interrupties vanaf de interruptiemicrofoons vergroten de levendigheid en het politieke debat. De zaal is moderner geworden met 2 grote flatscreens ; er is meer ruimte voor de bezoekers gecreëerd. Ook op deze wijze is dus bijgedragen aan de versterking van de band tussen kiezer en gekozenen

## Hoofdstuk 9 Griffie

De griffie heeft in Alkmaar de afgelopen periode de stap gemaakt van ontwikkeling naar consolidering. In de eerste raadsperiode sinds de invoering van het dualisme (2002-2006) lag de nadruk op opbouw en ontwikkeling; opbouw zowel in personele zin als inhoudelijk: aanpassen van verordeningen, werkwijzen, afspraken en afstemming met college en ambtelijke organisatie. In de afgelopen periode lag de nadruk meer op uitbouw en consolideren: het maken van draaiboeken, het perfectioneren van de werkwijzen en het toevoegen van instrumenten gericht op de totstandkoming van een sterk bestuur in samenwerking met het college en een goede relatie met de kiezer.

Ook binnen de griffie is een aantal veranderingen opgetreden: de functie commissiegriffier bestuur en middelen heeft een personele wisseling ondergaan evenals de functie administratieve ondersteuning. Daarnaast is er vanaf januari 2009 tot en met juni 2009 een externe medewerker ingehuurd om de afwezigheid van de griffier wegens ziekte op te vangen.

In de loop van 2007 zijn alle functies binnen de griffie opnieuw gewaardeerd in aansluiting op de nieuwe structuur van de ambtelijke organisatie.

In juni 2007 heeft een studiedag van de griffie plaatsgevonden waar ook de voorzitter van de raad en de werkgeversdelegatie van de raad (deels) aanwezig waren. Hier vond een tussentijdse herijking plaats van de werkzaamheden van de griffie en werden prioriteiten aangescherpt.

Via regionale en landelijke netwerken vindt kennisuitwisseling plaats: griffiers Noord-Holland-Noord, 100.000+ griffiers, communicatienetwerk, overleg financiële raadsadviseurs, netwerk secretarissen Rekenkamercommissies. Waar mogelijk kunnen de medewerkers van de griffie een opleiding volgen. Afgelopen periode heeft de nieuwe commissiegriffier een verdiepende cursus gevolgd.

Het bedrag dat in de begroting jaarlijks is opgenomen voor griffie en raad blijkt gemiddeld genomen te voldoen.

## **Bijlagen**

	<b>pagina</b>
<b>1. Lijst raadsleden</b>	<b>18</b>
<b>2. Overzicht belangrijke raadsbesluiten/kadernota's 2006-2010</b>	<b>24</b>
<b>3. Overzicht raadsvragen</b>	<b>26</b>
<b>4. Literatuurlijst</b>	<b>29</b>

## **1. Lijst raadsleden**

### **Zittingsduur raadsleden periode 2006-2010**

#### **H. Adriaanse (Henk)**

Periode 2006-2010

Datum van benoeming: 16 maart 2006

#### **N.M.C. Alsemgeest (Nico)**

Periode 2006-2010:

Datum van benoeming: 16 maart 2006

Datum ontslag: 24 april 2008 vanwege benoeming tot wethouder

Voorgaande periodes:

14 april 1998 – 16 maart 2006

#### **P. de Baat (Peter)**

Periode 2006-2010

Datum van benoeming: 16 maart 2006

Voorgaande periode:

18 april 2002 – 16 maart 2006

#### **S.H. Binnendijk (Simon)**

Periode 2006-2010

Datum van benoeming: 16 maart 2006

Datum van ontslag: 24 april 2006 wegens benoeming tot wethouder

Voorgaande periodes:

31 mei 1990 tot 18 april 2002 wegens benoeming tot wethouder

#### **M.N. Bolte (Maya)**

Periode 2006-2010

Datum van benoeming: 16 maart 2006

Voorgaande periodes:

12 april 1994 – 16 maart 2006

#### **J.C. de Bont (Jolande)**

Periode 2006-2010

Datum van benoeming : 16 maart 2006

Voorgaande periodes:

14 april 1998 tot 13 maart 2002

#### **Y. van den Brakel Visser**

Periode 2006-2010

Datum van benoeming: 16 maart 2006

Voorgaande periode:

18 april 2002 – 16 maart 2006

**C. de Bruijn-Eriks (Caroline)**

Periode 2006-2010

Datum van benoeming: 16 maart 2006

Voorgaande periode:

23 februari 2004 als opvolger van D.F. Koelemij– 16 maart 2006

**B. Bijl (Ben)**

Periode 2006-2010

Datum van benoeming: 16 maart 2006

**B. Bilbal (Boran)**

Periode 2006-2010

Datum van benoeming: 24 april 2006 als opvolger van S.H. Binnendijk

Voorgaande periode:

25 oktober 2004 als opvolger van W. de Boer-Nagtegaal – 16 maart 2006

**M.L.M. Delahaj (Matt)**

Periode 2006-2010

Datum van benoeming: 16 maart 2006

**K.M. Dielemans (Kirsten)**

Periode 2006-2010

Datum van benoeming: 16 maart 2006

Voorgaande periode:

17 januari 2003 als opvolger van J. Talsma– 16 maart 2006

**R.F. Diktas-Noorderveen (Rosina)**

Periode 2006-2010

Datum van benoeming: 16 maart 2006

**S.C.G.M. den Dulk-Winder (Suzanne)**

Periode 2006-2010

Datum van benoeming: 16 maart 2006

Voorgaande periodes:

25 januari 2001 – 16 maart 2006

**A.J. Epskamp (Arie)**

Periode 2006-2010

Datum van benoeming: 16 maart 2006

Datum van ontslag: 24 april 2006 wegens benoeming tot wethouder

Voorgaande periodes:

1 mei 1990 tot 1 september 1999 wegens benoeming tot burgemeester

**N. Ertas (Necmettin)**

Periode 2006-2010  
Datum van benoeming: 16 maart 2006

**K.E.H. Evenhuis (Krijno)**

Periode 2006-2010  
Datum van benoeming: 16 maart 2006

**T. van Exter (Ineke)**

Periode 2006-2010  
Datum van benoeming: 16 maart 2006  
Voorgaande periode:  
23 februari 2004 als opvolger van J.C. Meijer – 16 maart 2006  
Datum ontslag: 13 november 2008

**M. Ezhar (Mohamed)**

Periode 2006-2010  
Datum van benoeming: 16 maart 2006

**A.M. Godijn (Ad)**

Periode 2006-2010  
Datum van benoeming: 16 maart 2006  
Voorgaande periodes:  
8 november 1994 – 18 april 2002

**M. Hamberg (Miriam)**

Periode 2006-2010  
Datum van benoeming: 16 maart 2006

**R.J. Heerema (Rudmer)**

Periode 2006-2010  
Datum van benoeming: 24 april 2006 als opvolger van A.J. Epskamp

**D.H.J. Hulkes (Dirk)**

Periode 2006-2010  
Datum van benoeming: 24 april 2006 als opvolger van J.C. Meijer  
Voorgaande periode:  
23 februari 2004 als opvolger J. Blom – 16 maart 2006

**J.W.G.J. Jansen (Jan)**

Periode 2006-2010  
Datum van benoeming: 16 maart 2006  
Voorgaande periode:  
14 maart 2002 – 16 maart 2006

**G.P. Jongsma (Geert)**

Periode 2006-2010  
Datum van benoeming: 16 maart 2006

**U. Karahan (Ulfet)**

Periode 2006-2010  
Datum van benoeming: 16 maart 2006

**M. Keskin (Mohamed)**

Periode 2006-2010  
Datum van benoeming: 22 oktober 2008 als opvolger van T. van Exter

**V.H. Kloos (Victor)**

Periode 2006-2010  
Datum van benoeming: 16 maart 2006  
Voorgaande periodes:  
2 september 1996 – 18 april 2002

**E.C. Konijn-Vermaas (Elly)**

Datum van benoeming: 24 april 2008 als opvolger van N.M.C. Alsemgeest

**G.L.J. Leerink (Geert)**

Periode 2006-2010  
Datum van benoeming: 16 maart 2006

**J.C. Meijer (Hans)**

Periode 2006-2010  
Datum van benoeming: 16 maart 2006  
Datum van ontslag: 24 april 2006 wegens benoeming tot wethouder  
Voorgaande periodes:  
14 april 1998 – 23 februari 2004 in verband met benoeming tot wethouder

**J. de Mol van Otterloo (Jorieke)**

Periode 2006-2010  
Datum van benoeming: 16 maart 2006

**J.P. Nagengast (Jan)**

Periode 2006-2010  
Datum van benoeming: 16 maart 2006

**T. Opdam-Pieterse (Tiny)**

Periode 2006-2010  
Datum van benoeming: 16 maart 2006  
Voorgaande periodes:  
14 april 1998 – 16 maart 2002

**D.J.A.M. van Os (Daan)**

Periode 2006-2010  
Datum van benoeming: 24 april 2006 als opvolger van W.A.J. van Veen

**J. Sikkens (Jaap)**

Periode 2006-2010  
Datum van benoeming: 16 maart 2006  
Datum ontslag: 1 april 2007  
Voorgaande periode:  
4 september 2003 als opvolger J.G.W. Borsboom – 16 maart 2006

**P.R. Sinot (Patrick)**

Periode 2006-2010  
Datum van benoeming: 16 maart 2006

**B. ter Steege (Bote)**

Periode 2006-2010  
Datum van benoeming: 16 maart 2006  
Datum ontslag: 18 augustus 2008

**W.A.J. van Veen (Wim)**

Periode 2006-2010  
Datum van benoeming: 16 maart 2006  
Datum van ontslag: 24 april 2006 in verband met benoeming tot wethouder  
Vorige periode:  
1 december 2004 als opvolger M.E. Pieterse – 16 maart 2006

**F. van der Veen (Feiko)**

Periode 2006-2010  
Datum van benoeming: 16 maart 2006

**A.J.A. van de Ven (Anjo)**

Periode 2006-2010  
Datum van benoeming: 16 maart 2006  
Voorgaande periodes:  
14 april 1998 – 3 december 2005

**H.J. Verboom (Henk Jan)**

Periode 2006-2010  
Datum van benoeming: 16 maart 2006  
Voorgaande periode:  
14 maart 2002 – 16 maart 2006

**P.G.M. Verbruggen (Paul)**

Periode 2006-2010  
Datum van benoeming: 19 augustus 2008 als opvolger van B. ter Steege

**A.Yar (Atif)**

Periode 2006-2010  
Datum van benoeming: 16 maart 2006

**F. Zeilemaker (Folkert)**

Periode 2006-2010  
Datum van benoeming: 5 april 2007 als opvolger van J. Sikkens

## 2. Overzicht belangrijke raadsbesluiten/kadernota's 2006-2009

### 2006

April	Regionale bereikbaarheidsvisie Noord-Kennemerland	bijl. 61
Juli	Strategisch beleidskader aanpak huiselijk geweld	bijl. 142
Juli	Kadernota lokaal jeugdbeleid 2006-2009	bijl. 109
September	Verordening maatschappelijke ondersteuning	bijl. 155
November	Verkeersveiligheidsplan Alkmaar 2007-2010	bijl. 169
November	Bestuurlijke vernieuwing	bijl. 201
December	Kadernota onderhoud kapitaalgoederen	bijl. 187

### 2007

Februari	Verordening Wet inburgering gemeente Alkmaar	bijl. 46
Februari	Beleidsplan beeldbepalende panden	bijl. 12
Februari	Nota reserves en voorzieningen	bijl. 16
Maart	Kadernota verbonden partijen 'Alkmaar verbonden'	bijl. 37
Maart	Kadernota weerstandsvermogen en risicomanagement	bijl. 21
April	Afvalplan gemeente Alkmaar 'Op weg naar 2010'	bijl. 132
Mei	Handhavingsplan 2007-2010 WWB	bijl. 6
Juni	Verordening Bodemsanering Alkmaar 2007	bijl. 78
Juni	Kadernota lokale heffingen Alkmaar	bijl. 81
Juli	Parkeernormen 2007-2015	bijl. 89
Juli	Nota Aanpak prostitutie Alkmaar	bijl. 108
Juli	Beleidsnota kantoren 2007-2016	bijl. 104
Juli	Aanpassen beleidsplan reïntegratie en voorzieningen	bijl. 53
Juli	Plan van aanpak luchtkwaliteit Alkmaar en omgeving (06-10)	bijl. 103
Oktober	Kaderstellende regels inkoopbeleid	bijl. 133
November	Buurtgericht samenwerken in Alkmaar	bijl. 163

### 2008

Februari	Verordening op de rekenkamercommissie	bijl. 25
Februari	Kadernota waardering, activering en afschrijving	bijl. 24
Februari	Kaderverordening subsidieverstrekking gemeente Alkmaar	bijl. 28
Maart	Verordening cliëntenparticipatie beleid voor mensen met een beperking	bijl. 40
April	Beleidskader WMO 2008-2012	bijl. 63
Juni	Kaderrichtlijn Water (Samen werken aan schoon water)	bijl. 104
Juni	Gemeentelijk rioleringsplan 2009-2013	bijl. 93
September	Beleidskader reïntegratie	bijl. 103
September	Nota arbeidsmarktbeleid 'We maken er werk van'	bijl. 108
Oktober	Algemene plaatselijke verordening	bijl. 132
Oktober	Verordening leerlingenvervoer gemeente Alkmaar	bijl. 157
Oktober	Nota 'Alkmaar Sportstad', Beleidskader Sport 2009 e.v.	bijl. 143
December	Toekomstvisie Alkmaar 2030	bijl. 201
December	Verordening voorzieningen huisvesting onderwijs	bijl. 192

### 2009

Januari	Vorbereidingskrediet uitbreiding capaciteit grote zaal De Vest	bijl. 2
Januari	Nota Vastgoed 2009	bijl. 3
Januari	Kaderstellende nota, ontwikkeling Helder, uitvoering amendement	bijl. 6
Januari	Veiligheidshuis Alkmaar	bijl. 11
Februari	Nota wonen 2008-2013	bijl. 12
Maart	Startnotitie Ontwikkelingsvisie Alkmaarderhout/MCA	bijl. 19
Maart	Krediet aankoop 500 openbare parkeerplaatsen in parkeergarage Schelphoek	bijl. 37
Maart	Participatieniveau parkeren in balans	bijl. 41
Maart	Initiatiefvoorstel: behoud kleine detailhandel, de buurtwinkel moet blijven	bijl. 44
April	'Ontmoeten en samenleven', een nieuwe visie op het sociaal	bijl. 42

	cultureel werk	
April	Wijkknooppunt Daalmeer	bijl. 45
April	Bevindingen Raadswerkgroep toegankelijkheid voor mensen met een visuele beperking	bijl. 54
April	Paviljoen 2030	bijl. 35
April	Voorstellen jongerenhuisvesting	bijl. 39
Mei	Concrete maatregelen kredietcrisis	bijl. 72
Mei	Cultuurnota	bijl. 1
Mei	Ontwikkelingsscenario Overstad	bijl. 63
Juni	Kaderstellende nota Consumentenvuurwerk	bijl. 64
Juni	Vaststellen beleidskader minimabeleid gemeente Alkmaar	bijl. 57
Juni	Optimalisatieslag Openbaar busvervoer	bijl. 67
Juni	Klimaatagenda	bijl. 58
Juni	Herbestemming ambachtsschool	bijl. 81
Juni	Locatieonderzoek Poppodium Alkmaar	bijl. 85
Juli	Voortgang en tweede fase Alkmaar Pas	bijl. 106
Juli	Treasurystatuut 2009-2012	bijl. 86
Juli	Integrale voortgangsrapportage prostitutieproblematiek Alkmaar 2009	bijl. 107
Juli	Raadswerkgroep verbetering programmabegroting (kpi's)	bijl. 111
Juli	Actualiseren verordening Starterleningen	bijl. 88
Juli	Parkeren in Balans	bijl. 109
September	Kadernota Duurzame Bereikbaarheid	bijl. 95
September	Cultuurhistorie verordening	bijl. 118
September	Puntenvergunningensysteem schone taxi's	bijl. 134
Oktober	Kaderstellende nota prioritering structuurvisies	bijl. 139
Oktober	Invoeren van de Wet investeren in jongeren (WIJ)	bijl. 137
Oktober	Kadernota Integraal Veiligheidsbeleid 2009-2013	bijl. 146
November	Nota van Uitgangspunten Doelenveld 'Compleet' en start aanbesteding YXIE	bijl. 145
November	Afvalstoffenverordening gemeente Alkmaar 2009	bijl. 147
November	Vraagpuntennotitie bewonersondersteuning	bijl. 150
November	Nota 'Cultuur zonder grenzen'	bijl. 153
December	Verordening Reclamebelasting 2010	bijl. 166
December	Herijking Brede schoolbeleid	bijl. 161
December	Kaderstellende regels voor inkoop en aanbestedingen	bijl. 158
December	Nota 'Ontmoeten en samenleven'	bijl. 160
December	Verzelfstandiging van het openbaar primair onderwijs per 01-01-2010	bijl. 156
<b>2010 (t/m 15 februari 2010)</b>		
Januari	Keuze ontwikkelingsrichting Polderhof	bijl. 11
Januari	Procedure inhuur externen	bijl. 3
Januari	Inrichting antidiscriminatievoorziening gemeente Alkmaar	bijl. 5
Januari	Openbaar vervoer in het Hoefplan	bijl. 1
Februari	Uitbreiding capaciteit Grote Zaal Theater De Vest	bijl. 4
Februari	Rapport rekenkamercommissie "Grip op de Woningbouwproductie"	bijl. 14
Februari	Afvalbeleidsplan Alkmaar 2010-2014	bijl. 18
Februari	Participatienota en participatieregeling	bijl. 24

### 3. Overzicht raadsvragen

#### 2006 (vanaf 4 maart 2006)

LA	Brandveiligheid AZ-stadion
OMA	Brandveiligheid AZ-stadion
CU	Winteropvang Het Heem tot half mei open
OPA	Brandveiligheid AZ-stadion
OPA	Bouwvergunning AZ station
GL, PvdA	Voortbestaan en subsidiering 'De Wissel'
OPA	Geheimhouding maakt AZ-dossier ondoorzichtig
OPA	Paardenmarkt in de ijskast
PvdA	Vragen Bolwerk
OPA	OPA wil graag antwoord van het college op AZ-dossier
LA	Avondvierdaagse
OPA	OPA zeer verontwaardigd over korting gehandicapten
VVD	Aanvullende maatregelen N242 en tijdelijke uitrukpost brandweer
OPA	Afschaffing taxivergoeding
OPA	Behoud Jim en Jami Kinderboerderij Oosterhout
CU	Identificatieplicht
CU	Baptisten versus Joodse gemeenschap
CU	Meervoudig grondgebruik
OPA	Inburgeringsfeest
PvdA	Overstad
PvdA	Duo-fiets
OPA	Vliegerstraat
VVD	Wegwerkzaamheden in Alkmaar
VVD	Afvoeren raadsvoorstel parkeernota van de agenda van de raadsvergadering van 30 oktober jl.
GL	Achterstand ecologisch beheer
OPA	Westelijke Ring
D66	Politiebureau de Mare
Liberale Kracht	Kantorennota
OPA	Markt in AZ-Stadion
OPA	Flamingo's vragen
PvdA	Opheffing bus Alkmaar-Noord
VVD	Functionaliteit van het geraamte van het gebouw van de Raad van de Arbeid
D66	Prostitutiebeleid
CU	Verkeersonveiligheid kruising Frieseweg-Zeswielen
OPA	Overdracht erfpacht Flamingo's naar Egedi

#### 2007

SP	Verheldering situatie rond Zoutziederij, huidige locatie Provadja, doelencomplex, st. Provadja en afspraken betreffende Lucebert-collectie
OMA	Oud en nieuw 2006-2007
SP	AZ-Parkeren
GroenLinks	Vragen woningbouw januari 2007
LA	Herplant na storm
OPA	Vliegerstraat
OPA	Onbenutte rijksmiddelen
OPA	Toekomst bronsgieterij de Hooischoor
OPA	Onduidelijkheid over vergunning DSB-stadion
LK	Beantwoording vragen burgers
CU	Bereikbaarheid en leefbaarheid
PvdA	Vragen groen langs het spoor ter hoogte van Bloemwijk
GroenLinks	Ambtelijke plicht sluiten homohuwelijken
OPA	Motorcross op bedrijventerrein gevaarlijk
OPA	Vliegerstraat
LA	Vragen over zalencentrum De Rekere
OPA	OPA wil graag informatie van het college
OPA	1 april grap van Simon Binnendijk

SP	Controle door interventieteam gemeente in woonblok O4 Oud Overdie
SP	Werkwijze politie bij arrestaties naar aanleiding van vernielingen Melis Stokelaan in de nacht van 31 december op 1 januari jongstleden
PvdA	Reclame-inkomsten tafeltennisvereniging Alkmaar '71
VVD	Vaststelling masterplan Schelphoek
LK	Laat
PvdA	Wachtlijst Algemeen Maatschappelijk Werk en Sociaal Raadslieden
OPA	Positie college duidelijk vóór raadsdiscussie over MCA
D66	Tijdelijke huisvesting brandweerkazerne op Vegro-terrein
PvdA	Jongerenhuisvesting Alkmaar
LA	Eerst hoorzitting sloop Don Bosco afwachten
OPA	Voortvarendheid sloop Don Bosco provocerend
OPA	Vorbereidingskrediet Centrum voor Woord, Beeld en Geluid in het Doelencomplex
LA	Vragen LBU
OPA	Vragen thuiszorg
PvdA	Dreigende sluiting politiepost de Mare
CDA	Radio 1 De Nationale rampenzender (maar niet voor Alkmaar)
VVD	Stand van zaken uitvoering raadsbreed aangenomen motie "parkeerplekken terrein Murmellius Gymnasium" d.d. 27 november 2006
LA	Vragen brief stadion
D66	Vragen met betrekking tot Tijdelijk baggerdepot Koele Kreken
GL	Vragen over verdwijnen beschermde varens
D66	Foxy
PvdA/D66	Vragen politiebureau
LK	Vragen Burgpoelwaard
VVD	Rein Abrahamse school
PvdA	Vragen baggerdepot
PvdA	Vragen inzake motie veiligheid
PvdA	Wijkstatus Vroonermeer
OPA	Camerabewaking bij fietstunnels
OPA	Heeft College subsidiegeld over touwtje laten vliegen? (camerabewaking)
LA	Alweer schriftelijke vragen over De Rekere
VVD	Netwerkplanning, een techniek om projecten te plannen
PvdA	Urnenmuur begraafplaats Koedijk
LK	Huisvesting 'pardonners'
OPA	College kiest eenzijdig kant van ondernemers
VVD	Vragen n.a.v. de behandeling van de startnotitie sport in de vergadering de commissie d.d. 11-12-2007
OPA	College schendt afspraak met de raad

## **2008**

PvdA	Voorlopige sluiting poppodium Atlantis
OPA	Bewonersbijeenkomst bijgewoond bij de Westeweg/ hoek Beatrixlaan.
OPA	Conservatorium Alkmaar
VVD	Economische aantrekkelijkheid van de regio
OPA	Oostblokenquête; Luister naar bevolking bij besluitvorming Lucebertmuseum
OPA	Goede en open discussie over Atlantis noodzakelijk
VVD	Eerste eis voor de ontwerpen voor het Doelencomplex
SP	25/40 jaarsingreep woningen Complex
PvdA	Veiligheid prachtwijk Overdie
VVD	Consequenties van het uitstel van het ter inzage leggen van de beleidsnotitie 'Binnenstad beter'
LA	Binnenstad beter, huiswerk betreffende parkeerplan overdoen
GL	Vragen over ontbreken sociale woningbouw Beatrixlaan/Westeweg
LA	Toekomst winkelcentrum De Hoef
LA	Leefbaar Alkmaar schrikt van plannen centralisatie STARLET
LA	Vragen met betrekking Bibliobus
OPA	Opening N242
OPA	OPA wil openheid over uitwerking afspraken met D66
OPA	Inkomsten belangrijker dan veiligheid burgers

PvdA	Schooluitval en levensstijl
VVD	Monitoring uitvoering motie van Aartsen/Bos
D66	Extra controle stadstoezicht vuilniszakken
VVD	Afhandeling pardonregeling
OPA	Geert Groteplein
LA	Exodus
OPA	Bomenkap Oosterhout
OPA	Plan heldere tunnelvisie / verkeersdiscussie
OPA	Bomendokter t.b.v. kastanjes
OPA	Consequenties verdwijnen politiebanen
CDA	Integrale voorstellen
VVD	SW bedrijf en reïntegratie
LA	Buslijn Hobbemalaan
OPA	Fietsenstallingen en blindengeleidelijn in Winkelcentrum de Mare
PvdA	Hondenbeleid
OPA	Helderheid over Schelphoekgarage
LK	Inventarisatie brandgevaarlijke woningen
PvdA	Camperbeleid
VVD	Verkeersveiligheid voetgangers Olympiaweg
OPA	Zwemtarieven
OPA	Zorg
OPA	Ligplaats driemaster
PvdA	Onderzoek fusie Horizon college en Regiocollege
VVD	Erfpacht op sportcomplexen
GL	Schriftelijke vragen poppodium
OPA	Opa wil eurokaartje terug
PvdA	Maatregelen credit/economische crisis
CU	Agenda tegen armoede en onderbenutting

## **2009**

OPA	Politiekeurmerk Veilig Wonen ook in Alkmaar
OPA	College onzorgvuldig met geheimhouding YXIE
VVD	Herhuisvesting Exodus Herenweg 158 Alkmaar
PvdA	Problemen in de Lyceumbuurt i.v.m. verbouwing van het PCC
VVD	Onterechte uitkering aan 2400 migranten
D66	Herhuisvesting Stichting KOOK
OPA	Goed onderwijs voor iedereen, los van geloofsovertuiging (Basisschool An Nasr)
SP	Inzake memo onjuistheden parkhof
PvdA	C2000Communicatienetwerk
VVD	Sponsorgelden YXIE
LA/OPA	Participatie KDB
VVD	Audiovisuele ondersteuning raad
VVD/SP/OPA	Conclusie Rekenkamercommissie
VVD	Vragen van der Meij college
CDA	Werkzaamheden Herenweg Oudorp
LA	Vragen jeugdcomplex AZ
OPA	Bouwplan niet passen in Koedijker landschap
OPA	College voert aanbevelingen Rekenkamercommissie niet uit(vliegerstraat)
PvdA	Vragen rondom invoering 'blauwe bak'
CU	Gemeentelijke financiële garantstelling door Alkmaar en Langedijk t.b.v. Vroonermeer-Noord
OPA	College bemoeit zich met privé-keuzes van gezinnen
VVD	Beroep Alkmaar op rijksmiddelen stimulering woningproductie
VVD	Verkeerscongestie
OPA	De Hulk2
VVD	Meeuwen overlast
OPA	Lauwershof
PvdA	Evean
VVD	Laten we open kaart spelen: thema week van de alfabetisering
SP	Inzicht besteding van subsidie buurtvadersproject

SP	Inzicht in voortgang van verbetering van de sfeer in de buurt Overdie
OPA	Hoorzitting bouwproject Kanaaldijk
OPA	Grote kerk
SP	Besluitvormingsgedrag verlenen vergunningen voor terrassen aan de kanaalkade
VVD	Vragen Van der Meij college ronde II
SP	Conflict buurtvaders
LK	Vragen Overdie
PvdA	MCA
LA	Vragen Winkelcentrum de Mare
CDA	Mantelzorgwoningen
SP	Conservatorium
OPA	Stadstoezicht
OPA	Vragen Maasstraat
CDA/D66/ SP/VVD/OPA/ PvdA	Lauwershof
GL	Overlast Overdie Staal
OPA	Parkeren Schelphoek
OPA	Wil duidelijkheid over regionaad
VVD/CDA	Noordelijke ontsluiting Beverkoog
VVD	Koers naar invoering Diftar in Alkmaar
OPA	Bouwplan Bergerveste

### **2010 (tot 3 maart 2010)**

OPA	Opa wil pepperspray,handboeien en wapenstok voor stadsinspecteurs
OPA	Dure busbaan niet gebruikt
PvdA	Overlast hangjeugd in Alkmaar
OPA	Twijfels bij nut en noodzaak Exodus
PvdA	Nachttrein Noord Holland
OPA	Camera's De Mare
VVD	Alkmaar evenementenstad
OPA	Wegenstructuur bij AZ
OPA	Voortijdige gunning YXIE
PvdA	Sluipverkeer rondom Koningsweg
VVD	Eenrichtingsverkeer Kanaalkade
VVD	Gunning YXIE
OPA	Schoolverzuim

## Literatuurlijst

### Literatuur ligt ter inzage in het Huis van Zessen

Rapport "De Eerste Overheid", VNG-commissie Gemeentewet en Grondwet (commissie van Aartsen), juni 2007

Rapport "Van specifiek naar generiek", commissie Doorlichting Interbestuurlijke toezichtarrangementen (commissie Oosting), september 2007

Rapport "Ruimte, Regie en Rekenschap", gemengde commissie decentralisatievoorstellen provincies (commissie Lodders), maart 2008

Rapport "Vertrouwen en verantwoorden", Interbestuurlijke taakgroep gemeenten (commissie d'Hondt), juni 2008

Rapport "Van werklast naar Werklust", commissie Aarts, 2008

Rapport "Op het tweede gezicht, gemeentelijke vergaderpraktijken nader beschouwd", Actieprogramma Lokaal Bestuur ( VNG en BZK), juni 2009-09-16

Brochure Nieuwe vergadervormen van gemeenteraden : meer doelmatigheid, meer democratie en meer debat

Brochure raadsleden en werkdruk

Beide uitgaven van de gemeenten Almere, Apeldoorn, Leeuwarden, Voorst in het kader van het Democratisch Boeket van Stichting Agora Europa

Koersbepaling Vereniging van Griffiers : koers 2008-2015

Rapport "Loslaten, uitdagen en inspireren", praktijklessen voor decentralisatie van taken naar gemeenten, BMC advies en management, april 2008

Rapport "Variatie in bestuurskracht, een beschouwing over bestuurskracht, schaal en samenwerking", Actieprogramma lokaal bestuur, voorjaar 2008