



Jaarstukken 2025

Deel B Verplichte onderdelen



Colofon

Dit is een uitgave van de gemeente Alkmaar
Foto omslag: gemeente Alkmaar, Vroonerkroon
Informatie gemeente Alkmaar:
Financiën
Telefoon: 14 072
Mei 2026
www.alkmaar.nl

Deel B Jaarstukken 2025

Inhoud

B. Verplichte onderdelen van de jaarstukken	4
Leeswijzer	5
Legenda en kerngegevens	6
Uitgangspunten	7
Jaarverslag	8
Programma's	8
Programma 1 Inwoner en Bestuur	9
Thema 1.1 Algemeen bestuur	11
Thema 1.2 Dienstverlening	12
Thema 1.3 Regionale samenwerking	15
Programma 2 Vitaliteit	19
Thema 2.1 Onderwijs	21
Thema 2.2 Cultuur, kunst en cultureel erfgoed	28
Thema 2.3 Sport	34
Thema 2.4 Maatschappelijke ondersteuning	38
Thema 2.5 Jeugd	47
Thema 2.6 Iedereen doet mee	54
Thema 2.7 Diversiteit	63
Programma 3 Bedrijvigheid	66
Thema 3.1 Economie en toerisme	67
Thema 3.2 Citymarketing en evenementen	75
Programma 4 Leefbaarheid	79
Thema 4.1 Veiligheid	80
Thema 4.2 Bereikbaarheid	87
Thema 4.3 Ruimtelijke ontwikkeling	94
Thema 4.4 Wonen	102
Thema 4.5 Parkeren	104
Thema 4.6 Alkmaars kanaal	107
Programma 5 Duurzaamheid	111
Thema 5.1 Leefomgeving	112
Programma 6 Financiën	124
Thema 6.1 Overzicht Overhead	126
Thema 6.2 Overzicht Algemene Dekkingsmiddelen	126
Thema 6.3 Overzicht Onvoorzien	128
Thema 6.4 Heffing vennootschapsbelasting	128
Paragrafen	130
Lokale heffingen	131
Weerstandvermogen en risicobeheersing	135
Onderhoud kapitaalgoederen	144
Financiering	149
Bedrijfsvoering	155
Verbonden Partijen	161
Grondbeleid	177
Openbaarheid	182
Toezichtinformatie	183

Jaarrekening	186
Balans	186
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	189
Toelichting op de balans per 31 december 2025	195
Niet in de balans opgenomen belangrijke financiële verplichtingen	219
Programmarekening	221
Lasten en baten en mutaties met reserves per programma	222
Toelichting op de jaarrekening exploitatie	223
Overzicht mutaties met reserves (per saldo) per programma	251
Overzicht taakvelden	252
Incidentele lasten en baten	254
Overzicht structurele dotaties en onttrekkingen reserves	262
Begrotingsrechtmatigheid	263
WNT-verantwoording 2025 gemeente Alkmaar	269
Bijlage met verantwoordingsinformatie over specifieke uitkeringen	270
Bijlagen	282
I. Rechtmatigheidsverantwoording	283
II. Overzicht van door het Waarborgfonds Sociale Woningbouw geborgde leningen (Achtervang gemeente Alkmaar)	285
III. Gemeentegaranties	288
IV. Controleverklaring van onafhankelijke accountant	289
V. BBV verplichte indicatoren	290
VI. Lijst met afkortingen	293

B. Verplichte onderdelen van de jaarstukken

Leeswijzer

Legenda en kerngegevens

Uitgangspunten

Leeswijzer

Algemeen: Inleiding, samenvatting en kerngegevens

In dit deel is de inleiding op de jaarstukken opgenomen. Verder geven we een samenvattend beeld van de behaalde resultaten, het financiële resultaat en onze financiële positie. Daarnaast zijn enkele kerngegevens over onze gemeente opgenomen.

Jaarverslag: Programmaverantwoording

In dit deel komen de resultaten op de programma's en programmaonderdelen aan bod. We geven een beschouwing per programma- en themaonderdeel beschrijven de resultaten op de voorgenomen activiteiten uit de programmabegroting 2025. Hierbij duiden we hoe dat verlopen is; daarbij hebben we de aspecten resultaat, planning en middelen mee laten wegen. Ook zijn de resultaten op de indicatoren bij de doelen opgenomen voor zover op dit moment beschikbaar. Ten slotte worden beknopt de financiën weergegeven. De uitkomsten op de indicatoren zijn aangepast aan de meeste recente, definitieve cijfers. Dit betekent dat op sommige plaatsen de indicator af kan wijken van eerdere jaarstukken of programmabegroting.

Bij de prestaties geven we met kleuren aan wat de status is:

- Proces en beoogde resultaat loopt nog steeds volgens plan.
- Proces wijkt af, maar met bijsturing zijn resultaten nog te behalen.
- Proces verloopt niet volgens plan en resultaten behalen lukt onder huidige condities niet of zijn niet gehaald

Het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) verplicht gemeenten om een aantal beleidsindicatoren van de site www.waarstaatjegemeente.nl op te nemen in de jaarstukken. In de wet is opgenomen wie welke indicatoren aanlevert voor deze site en hoe dat dient te gebeuren. Van een aantal indicatoren zijn de beschikbare cijfers niet actueel en zijn cijfers over 2025 pas medio 2026 beschikbaar.

Paragrafen

Naast de programma's dienen gemeenten minimaal acht programma-overstijgende paragrafen in de jaarstukken op te nemen (BBV-verplichting). In de paragrafen staat belangrijke informatie over onder andere de financiële positie van de gemeente, de beheersmatige aspecten en de risico's. Deze acht verplichte paragrafen gaan over:

- lokale heffingen
- weerstandsvermogen en risicobeheersing
- onderhoud kapitaalgoederen
- financiering
- bedrijfsvoering
- verbonden partijen
- grondbeleid
- openbaarheid

Daarnaast is de paragraaf toezichtinformatie toegevoegd.

Jaarrekening

Dit deel bevat de gemeentelijke jaarrekening over 2025. Dit is enerzijds de balans en de toelichting op de balans, anderzijds de programmarekening en de toelichting daarop. De toelichting op de programmarekening bevat per programma en thema de afwijkingen bij de jaarrekening ten opzichte van de gewijzigde begroting, dat is de begroting zoals bij de 2^{de} Bestuursrapportage 2025 is vastgesteld. Dit is conform het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV). In deze jaarstukken is er voor gekozen om in dit hoofdstuk de financiën over het gehele jaar weer te geven; het gaat dan om de financiële realisatie en de afwijkingen ten opzichte van de begroting na wijziging. De toelichting is op hoofdlijnen, verschillen tussen rekeningcijfers en de begroting na wijziging groter dan € 100.000 worden toegelicht. Voor een nadere onderbouwing verwijzen wij naar de toelichting op de jaarrekeningexploitatie. In de diverse financiële overzichten duiden we bij de verschillen via een V en N aan of er van een Voordeel of een Nadeel sprake is. Afrondingen kunnen tot kleine verschillen in tellingen leiden.

Legenda en kerngegevens

Bedragen

Bedragen worden, tenzij anders is aangegeven, afgerond in duizenden euro vermeld. Optellingen kunnen marginaal afwijken door de afrondingen.

V/N

Bij verschillen wordt aangegeven of deze voordelig (V) of nadelig (N) zijn. Is bijvoorbeeld het verschil begroting na laatste wijziging - rekening 2025 nadelig (N), dan wordt een grotere gemeentelijke last in de rekening (werkelijkheid) verantwoord dan in de begroting is bedoeld. De toelichting van de verschillen is in hoofdlijnen: in relevante bedragen.

Begroting

De begrotingscijfers zijn zowel primitief als na wijziging opgenomen. Afwijkingen worden gepresenteerd ten opzichte van de laatste begrotingswijziging.

Kerngegevens

Op 1 januari 2025 had de gemeente Alkmaar 112.896 inwoners en op 1 januari 2026 had de gemeente Alkmaar 113.170 inwoners (*bron: Alkmaar in Cijfers en Kaarten*).

De gemeente Alkmaar had in 2025 een oppervlakte van 11.735 hectare (*bron: CBS StatLine*).

Uitgangspunten

Integrale verantwoording van de gehele organisatie

In de jaarstukken worden alle baten en lasten verantwoord, waardoor wordt voorkomen dat onderdelen van de organisatie in de uitvoering van de activiteiten alleen op saldi sturen. Ten behoeve van integrale verantwoording worden derhalve alle resultaten bruto gepresenteerd. Het saldo van lasten en baten vormt het exploitatieresultaat.

Balans

De balans verschaft informatie over de samenstelling van bezittingen en schulden aan het eind van het jaar. In de toelichting op de balans wordt ingegaan op de ontwikkeling van de diverse balansposten en aandacht besteed aan de waarderingsgrondslagen. Met name vermogensbestanddelen zoals reserves en voorzieningen worden uitgebreid toegelicht.

Eindresultaat

Het saldo van lasten en baten vormt het exploitatieresultaat voor bestemming. De mutaties met reserves betreffen toevoegingen of onttrekkingen aan bestemmingsreserves. Exploitatieresultaat en mutaties met reserves bepalen het eindresultaat van de gemeenterekening na bestemming.

Indeling programma's

De programmaverantwoording volgt de opzet van de programmabegroting.

Resultaatbestemming

Het eindresultaat is, conform het BBV, afzonderlijk opgenomen op de balans per ultimo van het dienstjaar. Nadat de jaarstukken zijn vastgesteld wordt aan de raad een voorstel gedaan over de bestemming van het resultaat.

Jaarverslag

Programma's

- Programma 1 Inwoner en bestuur
 - 1.1 Algemeen bestuur
 - 1.2 Dienstverlening
 - 1.3 Regionale samenwerking
- Programma 2 Vitaliteit
 - 2.1 Onderwijs
 - 2.2 Cultuur, kunst en cultureel erfgoed
 - 2.3 Sport
 - 2.4 Maatschappelijke ondersteuning
 - 2.5 Jeugd
 - 2.6 Iedereen doet mee
 - 2.7 Diversiteit
- Programma 3 Bedrijvigheid
 - 3.1 Economie en toerisme
 - 3.2 Citymarketing en evenementen
- Programma 4 Leefbaarheid
 - 4.1 Veiligheid
 - 4.2 Bereikbaarheid
 - 4.3 Ruimtelijke ontwikkeling
 - 4.4 Wonen
 - 4.5 Parkeren
 - 4.6 Alkmaars kanaal
- Programma 5 Duurzaamheid
 - 5.1 Leefomgeving
- Programma 6 Financiën
 - 6.1 Overzicht Overhead
 - 6.2 Overzicht Algemene dekkingsmiddelen
 - 6.3 Overzicht Onvoorzien
 - 6.4 Heffing voor de vennootschapsbelasting

Programma 1 Inwoner en Bestuur

Wat wilden we bereiken? (algemeen)

Onze gemeente is een moderne en toegankelijke gemeente die dicht bij de inwoners en bedrijven staat en van meerwaarde is voor regionale partners.

Wat hebben we daarvoor gedaan?

Doelstelling 1:

De wensen en behoeften van inwoners, ondernemers, en instellingen staan centraal. Wij vergroten zeggenschap over de eigen omgeving

Realisatie

Nadat in 2024 de visie op participatie is vastgesteld is in 2025 de verordening op participatie vastgesteld en van kracht geworden. De verordening en visie geven samen dat het belangrijk is dat inwoners kunnen meedoen aan besluiten van de gemeente. Zo versterken we de samenwerking tussen de gemeente en inwoners en wordt het duidelijk hoe de participatie werkt. Daarnaast is per 1 januari 2025 is de lokale ombudsman actief. Een lokale ombudsman sluit beter aan bij de Alkmaarse situatie en is makkelijker benaderbaar voor inwoners en ondernemers.

Doelstelling 2:

De dienstverlening is oplossingsgericht en klantvriendelijker.

Realisatie:

Het initiatievenloket is operationeel en helpt inwoners die zelf een plan willen uitvoeren, maar hulp van de gemeente nodig hebben, bij het opstarten. We blijven de website door ontwikkelen om blijvend te voldoen aan de digitoegankelijkheid. De Wet open overheid verzoeken (Woo) worden veelal binnen de afgesproken wettelijke termijn afgehandeld.

Doelstelling 3:

Wij halen initiatieven op en bieden ruimte aan initiatieven van inwoners.

Realisatie:

In de Verordening participatie gemeente Alkmaar 2025 is het initiatievenloket expliciet benoemd. Het Initiatievenloket is het centrale aanspreekpunt van de gemeente Alkmaar voor inwoners die een idee of plan hebben om hun wijk, buurt of dorp te verbeteren. Het loket helpt inwoners bij het opstarten, aanscherpen en uitvoeren van maatschappelijke, culturele of groene initiatieven.

Doelstelling 4:

Samenwerking in de regio wordt versterkt

Realisatie:

De samenwerking op de focusthema's wonen, duurzame bereikbaarheid en energie is voortgezet. In 2025 is uitvoering gegeven aan de triple helix samenwerking Regiodeal NHN. Er is ingezet op versterking van de samenwerking met provincie op verschillende thema's, mede in relatie tot de vernieuwing van de provinciale omgevingsvisie. Actieve lobby heeft ertoe geleid dat gemeente Alkmaar is aangewezen als een van de nieuwe grootschalige woningbouwgebieden in de ontwerp Nota Ruimte.

Wat mag het kosten?

Programma 1 Inwoner en bestuur						
	Rekening	Begroting	Begr. na	Rekening	Verschil	N/V
(Bedragen x € 1.000)	2024	2025	wijz. 2025	2025	2025	
Algemeen bestuur	6.527	4.491	5.483	7.007	-1.524	N
Dienstverlening	7.381	7.060	7.886	7.573	314	V
Regionale samenwerking	961	904	898	1.177	-279	N
Totaal lasten	14.868	12.454	14.268	15.756	-1.488	N
Algemeen bestuur	1.256	0	0	609	609	V
Dienstverlening	3.279	2.204	3.104	3.185	82	V
Regionale samenwerking	662	527	527	850	324	V
Totaal baten	5.196	2.730	3.630	4.644	1.014	V
Totaal saldo voor bestemming	-9.672	-9.724	-10.637	-11.112	-474	N
Algemeen bestuur	1.500	0	0	0	0	
Totaal toevoegingen reserves	1.500	0	0	0	0	
Algemeen bestuur	5.406	1.601	1.676	1.601	-75	N
Totaal onttrekkingen reserves	5.406	1.601	1.676	1.601	-75	N
Totaal mutaties reserves	3.906	1.601	1.676	1.601	-75	N
Totaal saldo na bestemming	-5.766	-8.123	-8.961	-9.511	-549	N

Financiële toelichting

Programma 1 sluit af met een nadeel van € 0,5 miljoen ten opzichte van de gewijzigde begroting. Hier worden de grootste verschillen kort toegelicht. Voor een gedetailleerde toelichting is in de jaarrekening per thema een toelichting opgenomen. Het nadelig resultaat wordt met name veroorzaakt door een toevoeging van € 0,4 miljoen aan de voorziening dubieuze debiteuren, welke pas aan het einde van het jaar bepaald kan worden en daarom niet betrouwbaar begroot kan worden. Daarnaast heeft ook aan het einde van het jaar een onverwachte toevoeging aan de voorziening APPA (wethouderspensioenen) plaatsgevonden van tevens € 0,4 miljoen.

De pensioenen van politieke ambtsdragers moeten namelijk verplicht per 1 januari 2028 overgaan naar het nieuwe pensioenstelsel en daar moeten de huidige pensioenvoorzieningen op aangepast worden.

Thema 1.1 Algemeen bestuur

Onder het thema Algemeen bestuur worden de lasten en baten van de bestuursorganen (raad, raadscommissies en college) en ondersteuning (o.a. griffie) geraamd.

Prestaties

Status	Nr. doelst.	Prestatie	Omschrijving prestatie	Toelichting
●	1		Een Participatieverordening.	De nieuwe participatieverordening is door gemeenteraad vastgesteld en is sinds maart 2025 van kracht

Betrokkenheid verbonden partijen

Bij dit thema zijn geen verbonden partijen betrokken.

Relevante beleidsnota's

- Verordening op de behandeling van klachten (klachtenregeling), vastgesteld in de raadsvergadering op 2-1-2015.
- Inspraakverordening, vastgesteld in de raadsvergadering op 2-1-2015.
- Beleidsplan public affairs, vastgesteld in de B&W-vergadering op 6-6-2016.
- Verordening bezwaarschriften, vastgesteld in de raadsvergadering op 26-9-2016.
- Participatiebeleidsnota, vastgesteld in de raadsvergadering op 10-11-2016.
- Strategische Verkenning 2017 en Oplegnotitie, vastgesteld in de B&W-vergadering op 31-10-2017.
- Gedragscode bestuurlijke integriteit, vastgesteld in de raadsvergadering op 14-2-2019.
- Startnotitie Open Overheid, vastgesteld in de B&W-vergadering op 5-9-2023.
- Visie op Participatie 'Alkmaar maken we samen' vastgesteld in de raadsvergadering van 2-12-2024.
- Public Affairs agenda, vastgesteld in de raadsvergadering op 24-11-2025.

Thema 1.2 Dienstverlening

Wat wilden we bereiken? (algemeen)

De gemeentelijke dienstverlening is betrouwbaar, behulpzaam, oplossingsgericht en toegankelijk, voor iedereen. We zijn zowel digitaal als persoonlijk bereikbaar.

Wat hebben we daarvoor gedaan?

Doelstelling 1:

De wensen en behoeften van inwoners, bedrijven, en instellingen staan centraal. Zowel persoonlijk als digitaal helpen wij onze inwoners op weg.

Realisatie:

De wensen en behoeften van inwoners staan centraal. Wij handelen snel en oplossingsgericht en leveren waar nodig maatwerk. De website is klantgericht, taakgericht en toegankelijk ingericht. De basisproducten van Burgerzaken waarvoor geen verschijningsplicht geldt, kunnen digitaal via de website aangevraagd worden. Ook vergunningen, subsidies, parkeerproducten en (Wmo-)meldingen kunnen digitaal aangevraagd en gedaan worden. Gastvrouwen en gastheren helpen minder digitaal vaardige inwoners met het aanvragen van een toenemend aantal digitale processen.

Doelstelling 2:

De dienstverlening gaat uit van het groene-golf-principe en is toegankelijk, behulpzaam, oplossingsgericht en klantvriendelijk.

Realisatie:

Het Initiatievenloket is sinds 2025 operationeel. Er zijn ongeveer 60 verzoeken binnengekomen. Het Initiatievenloket helpt inwoners die zelf een plan willen uitvoeren, maar hulp van de gemeente wensen, bij het opstarten. Voorbeelden hiervan zijn adoptiegroen, een 'praatjestegel', herdenkbankje en een zogenaamde windtelefoon. In geval van meldingen helpen zij de inwoners om in contact te komen met de desbetreffende collega of instantie.

Doelstelling 3:

Wij peilen de mening van inwoners en bieden ze waar mogelijk zeggenschap over hun fysieke en sociale leefomgeving.

Realisatie:

In 2025 is de verordening participatiegemeente Alkmaar vastgesteld. Inwoners kunnen meedenken, meedoen of meebeslissen. We hebben een participatieplatform ontwikkeld waarmee we participatietrajecten digitaal toegankelijk en transparant maken, naast fysieke bijeenkomsten. De projecten Wij(k) aan zet! en de dorpenagenda's geven inwoners de mogelijkheid om niet alleen mee te denken, maar ook om mee te beslissen over verbeteringen in hun wijk of dorp. Per wijk is een top 3 verbeterpunten door de inwoners gekozen. Van de 27 verbeterpunten zijn inmiddels 18 verbeterpunten gerealiseerd. Voor de dorpen zijn dorpenagenda's opgesteld waarin veel van de wensen van de dorpsbewoners om de leefbaarheid te vergroten, een plek hebben gekregen. Tijdens de jaarlijkse dorpsgesprekken worden de dorpenagenda's herijkt en blijven we met elkaar in gesprek over de leefbaarheid van de dorpen.

Prestaties

Status	Nr. doelst.	Prestatie	Omschrijving prestatie	Toelichting
●	1		Minder digitaal vaardige inwoners kunnen met hulp van gastvrouwen en -heren digitale aanvragen doen in de Publiekshal van het Stads kantoor.	In de Publiekshal helpen gastvrouwen en gastheren inwoners bij het invullen van digitale aanvragen.
●	2	a	Eén loket voor burgerinitiatieven waar groene golfambtenaren burgers helpen bij het uitvoeren van hun initiatieven.	Inwoners die zelf een plan willen uitvoeren maar hulp van de gemeente nodig hebben bij het opstarten, kunnen sinds 2025 terecht bij het Initiatievenloket. Het Initiatievenloket helpt hen hiermee of zorgt dat de juiste collega de initiatiefnemer verder kan helpen.
●		b	Transparante en begrijpelijke informatie en diensten via de website.	De website www.alkmaar.nl voldoet aan de richtlijnen voor de digitale toegankelijkheid. Daarnaast zijn de websites waar de gemeente ook verantwoordelijk voor is, geaudit en deze websites voldoen ook aan de wetgeving voor de digitale toegankelijkheid.
●		c	Het Buurtgericht samenwerken meer zichtbaar maken en de zeggenschap van inwoners vergroten.	Door Wij(k) aan zet!, de dorpenagenda's en de jaarlijkse dorpsgesprekken is de zeggenschap van inwoners op de eigen fysieke en sociale leefbaarheid vergroot.
●		d	Een onafhankelijke, toegankelijke en laagdrempelige lokale ombudsman waar inwoners en bedrijven terecht kunnen met klachten over alle gemeentelijke instanties.	Met ingang van 2025 is een onafhankelijke Gemeentelijke ombudsman aangesteld.
●	3	a	Vergroten van de leefbaarheid en sociale samenhang in de wijken.	De Gebiedsteams zijn de oren en de ogen van de wijken. Zij spelen proactief in op ontwikkelingen op het gebied van de leefbaarheid en de sociale samenhang en kunnen snel handelen daar waar dat nodig is.
●		b	Per wijk zijn 3 verbeterpunten uitgevoerd.	Het Wij(k) aan zet! project loopt door tot en met 2026. Tot nu toe zijn 18 verbeterpunten uitgevoerd.

Prestatie indicatoren/KPI's (niet verplicht vanuit BBV)

Nr. doelst.	Prestatie-indicator/KPI	Begroot 2025	Gerealiseerd 2025	Toelichting
1.	Klanttevredenheid aanvraag digitale producten/ diensten van Burgerzaken.	7,5	7,6	De aanvragers vonden het digitaal aanvragen van de producten en diensten van Burgerzaken ruim voldoende.
2.	Klanttevredenheid informatieverstrekking over alle klantcontactkanalen: ▪ Telefonie Klantcontactcentrum (KCC) ▪ Website ▪ Publiekshal/servicepunten	7,5	9,0 6,9 7,3 8,2	De dienstverlening telefonie en balie scoort vooral hoog op de vak-kundigheid van de medewerkers, de snelheid en de vriendelijkheid. De klanttevredenheid website is op 2 manieren gemeten: Reactie na een zoekactie van bezoekers van de website (score:6,9) en Een gericht gebruikersonderzoek (score 7,3).
3.	Klanttevredenheid digitaal aanvragen bewo- nersinitiatieven.	7,5	7,9	De aanvragers vonden het digitale aanvraagproces Bewonersinitiatie- ven duidelijk en makkelijk.

Betrokkenheid verbonden partijen

Cocensus

Cocensus is een uitvoeringsorganisatie en werkt voor 14 gemeenten, waaronder Alkmaar. De samenwerking is vormgegeven in een gemeenschappelijke regeling. Cocensus is belast met de heffing en inning van lokale heffingen en verantwoordelijk voor de uitvoering van de Wet WOZ. Vragen over gemeentelijke belastingen die bij het KCC van de gemeente Alkmaar binnenkomen, worden doorgezet naar Cocensus.

Stadswerk072 NV

De organisatie is als ketenpartner verantwoordelijk voor de gemeentelijke taken voor de inrichting, het beheer en onderhoud van de openbare ruimte. Daarnaast realiseert Stadswerk072 NV projecten in de buitenruimte en levert hiermee een bijdrage aan het versterken van de leefbaarheid van alle wijken en gebieden. Ook zijn zij uitvoerder van het realiseren van de drie verbeterpunten Wij(k) aan zet! en bewonersinitiatieven die betrekking hebben op het onderhoud of plaatsen van voorzieningen in de openbare buitenruimte.

Vuilverbrandingsinstallatie Alkmaar en omstreken (VVI)

Via de VVI oefent Alkmaar invloed uit op HVC in de aandeelhoudersvergadering.

Relevante beleidsnota's

- Nota Investeren en afschrijven, vastgesteld in de raadsvergadering op 17-12-2020.
- Nota Gebiedsgericht samenwerken 'Samen maken we Alkmaar', vastgesteld in de raadsvergadering op 28-10-2021.
- Startnotitie Open Overheid, vastgesteld in de B&W-vergadering op 5-9-2023.
- Verordening gemeentelijke ombudsman, vastgesteld in de raadsvergadering van 27-6-2024.
- Visie op Participatie 'Alkmaar maken we samen' vastgesteld in de raadsvergadering van 2-12-2024.
- Nota Kostenberekening en prijzen economische activiteiten 2024, vastgesteld in de raadsvergadering op 23-01-2025.
- Nota Verbonden partijen 2024, vastgesteld in de raadsvergadering op 23-1-2025.

Thema 1.3 Regionale samenwerking

Wat wilden we bereiken? (Algemeen)

Alkmaar en de regio versterken elkaar ten behoeve van een dynamische en vitale regio met een hoog voorzieningenniveau en een innovatieve economie.

Wat hebben we daarvoor gedaan?

Doelstelling 1:

Door samenwerking tussen regiogemeenten en regio's opereren we effectiever op de (boven)regionale beleidsterreinen.

Realisatie:

In samenwerking met provincie en Rijk zijn belangrijke stappen gezet om de mobiliteit in de regio te verbeteren. Er is gewerkt aan het versterken van de samenwerking binnen Noord-Holland Noord en met de Metropoolregio Amsterdam. In 2025 is uitvoering gegeven aan de triple helix samenwerking Regiodeal NHN. De triple helix is een intensievere samenwerking tussen onderwijs, bedrijfsleven en overheid.

Doelstelling 2:

Door gezamenlijk als gemeenten en regio's een stevige gesprekspartner te vormen voor partners zoals Europa, Rijk, provincie, MRA en andere regio's bereiken we onze regionale doelen.

Realisatie:

In 2025 zijn het plan van aanpak public affairs en de public affairs agenda vastgesteld door de raad. Hiermee zijn de werkwijze en lobbydoelen vastgesteld. Op Noord-Holland Noord-niveau is in gezamenlijkheid een stap gezet richting Europa/Brussel, gericht op samenwerking en lobby. Met een delegatie uit Noord-Holland Noord,

aangevuld met Purmerend, is deelgenomen aan de Europese Week van de Regio's en Steden. Zie ook de [raadsinformatiebrief](#) die wij u op 31 oktober 2025 hebben gestuurd.

Gewenst resultaat, acties en benodigde middelen

Sta-tus	Nr. doelst.	Presta-tie	Omschrijving prestatie	Toelichting
●	1 en 2	a	Regio Alkmaar We werken binnen de focusagenda effectiever samen op de thema's van een nieuwe samenwerkingsagenda.	De samenwerking op de focusthema's wonen, duurzame bereikbaarheid en energie is voortgezet. Er is o.a. gewerkt aan de doorontwikkeling van de regionale woningbouwmonitor, er is invulling gegeven aan de MIRT-afspraken over de multimodale Ring Alkmaar (zie ook thema 4.2), en er is ingestemd met een gezamenlijke aanpak voor energie- en infrastructuuruitdagingen, waaronder het aanpakken van het volle energienet. De resultaten die zijn bereikt op het gebied van samenwerking Arbeidsmarkt (RPA), Regionaal Beraad, voorbereidingen werkcentra op NHN niveau zijn toegelicht bij thema 2.6 Iedereen doet mee.
●		b	Noord-Holland Noord Alkmaar neemt als centrumgemeente positie in de regionale samenwerking als hart van de regio en is daarmee het schakelstuk tussen Noord-Holland Noord en de MRA.	Er is onderzoek gedaan naar de versterking van de regionale samenwerking in Noord Holland Noord (NHN). Alle partijen hebben ingestemd met verdere uitwerking van de Governance op basis van het eindrapport 'Krachtig Noord-Holland Noord'. De 17 gemeenten in regio NHN, provincie Noord-Holland en het Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier werken via het Ontwikkelperspectief NHN samen aan complexe ruimtelijke opgaven, als basis voor toekomstige samenwerking. In 2025 is uitvoering gegeven aan de triple helix samenwerking Regiodeal NHN. De eerste openstelling voor het indienen van projectaanvragen heeft plaatsgevonden, met als doel samenwerken aan de Brede Welvaart in NHN. Ook worden op diverse thema's samenwerking gezocht met de regio Noord-Holland Noord. Bijvoorbeeld rondom het thema agrarische economie waar de regio voor het eerst een eigen informatiestand had op de Grüne Woche en er namens de regio

Sta- tus	Nr. doelst.	Presta- tie	Omschrijving prestatie	Toelichting
				een brief met uitnodiging is overhandigd aan de minister van landbouw, visserij, voedselzekerheid en natuur. In 2025 is de adviseur public affairs van Noord-Holland Noord van start gegaan waar nauw mee wordt samengewerkt.
●		c	Metropool Regio Amsterdam (MRA) Alkmaar en de MRA versterken elkaar.	We werken aan het versterken van de samenwerking met Amsterdam, onder andere op het gebied van toerisme en recreatie. Het doel hiervan is om meer bezoekers naar onze regio te trekken - bezoekers zijn jaarrond welkom, maar we zetten extra in op de rustige maanden van het jaar - en Regio Alkmaar te positioneren als een aantrekkelijk cultureel alternatief voor (inter)nationale bezoekers. De samenwerking richt zich vooral op gezamenlijke promotie en marketing (zoals campagnes, arrangementen en pers- en PR-reizen) en op kennisuitwisseling op het gebied van data. In mei 2025 heeft Regio Alkmaar een bestuurlijk bezoek gebracht aan Amsterdam, waarna op 29 januari 2026 een delegatie vanuit Amsterdam een tegenbezoek heeft gebracht aan onze regio.
●		d	Provinciaal Maximale afstemming van de provinciale besluitvorming op de prioriteiten van de regio's Alkmaar en Noord-Holland Noord (NHN).	Er is ingezet op versterking van de samenwerking met provincie op verschillende thema's, mede in relatie tot de vernieuwing van de provinciale omgevingsvisie. Voor mobiliteit is het overleg N242/Ring Alkmaar gestart met zowel ambtelijke als bestuurlijke afstemming op de mobiliteitsprojecten die regionaal van belang zijn.
●	2		Nationaal Beïnvloeden van wet- en regelgeving en de uitvoering ervan.	In 2025 zijn het plan van aanpak public affairs en de public affairs agenda vastgesteld door de raad. Hiermee zijn de werkwijze en lobbydoelen vastgesteld. Actieve lobby heeft ertoe geleid dat gemeente Alkmaar is aangewezen als een van de nieuwe groot-schalige woningbouwgebieden in de ontwerp Nota Ruimte. In onze zienswijze en via actieve lobby wordt extra inzet gepleegd voor toekomstige financiering van de benodigde infrastructurele maatregelen. Daarnaast is vanuit het samenwerkingsverband

Sta- tus	Nr. doelst.	Presta- tie	Omschrijving prestatie	Toelichting
				Ontwikkelperspectief NHN actief ingezet op het versterken van de positie van NHN.

Prestatie indicatoren/KPI's (niet verplicht vanuit BBV)

Regionale samenwerking is faciliterend aan andere beleidsterreinen. Op die beleidsterreinen zijn prestatie-indicatoren geformuleerd.

Betrokkenheid verbonden partijen

Bij dit thema zijn geen verbonden partijen betrokken.

Relevante beleidsnota's

- Omgevingsbeeld Regio Alkmaar 'Diversiteit als troef', vastgesteld in de B&W-vergadering op 29-8-2017.
- 'Alkmaar zelfbewust en adaptief' (onderzoeksrapport Seinstra Van der Laar), vastgesteld in de B&W-vergadering op 13-3-2018.
- Addendum op de Woondeal, vastgesteld in de B&W-vergadering op 27-9-2022.
- Focusagenda Regio Alkmaar 2024 - 2028, vastgesteld in de raadsvergadering op 30-5-2024.
- Strategische visie regionale samenwerking, vastgesteld in de raadsvergadering op 25-1-2025.
- Regio Deal Noord-Holland Noord, vastgesteld in raadsvergadering op 5-6-2025.
- Plan van aanpak Public Affairs, vastgesteld in de raadsvergadering op 26-6-2025.
- Public Affairs agenda, vastgesteld in de raadsvergadering op 24-11-2025.

Programma 2 Vitaliteit

Wat wilden we bereiken? (algemeen)

Alkmaar is een vitale samenleving, waarin iedereen meedoet.

Wat mag het kosten?

Programma 2 Vitaliteit						
	Rekening	Begroting	Begr. na	Rekening	Verschil	N/V
(Bedragen x € 1.000)	2024	2025	wijz. 2025	2025	2025	
Onderwijs	11.492	11.745	12.091	12.122	-30	N
Cultuur, kunst en cultureel erfgoed	22.596	23.090	24.414	24.065	349	V
Sport	15.163	13.414	16.347	15.314	1.033	V
Maatschappelijke ondersteuning	80.173	85.503	86.139	81.525	4.614	V
Jeugd	63.316	59.508	71.689	70.850	839	V
Iedereen doet mee	99.806	81.495	105.823	108.147	-2.323	N
Diversiteit	540	709	779	807	-27	N
Totaal lasten	293.087	275.462	317.283	312.828	4.455	V
Onderwijs	7.602	7.562	7.978	8.403	425	V
Cultuur, kunst en cultureel erfgoed	788	37	1.210	898	-312	N
Sport	3.029	659	3.179	2.563	-616	N
Maatschappelijke ondersteuning	3.188	4.585	4.800	4.089	-711	N
Jeugd	2.127	2.289	1.989	2.406	418	V
Iedereen doet mee	65.701	41.549	62.788	66.586	3.798	V
Diversiteit	3	0	50	55	5	V
Totaal baten	82.438	56.681	81.992	85.000	3.007	V
Totaal saldo voor bestemming	-210.649	-218.781	-235.290	-227.828	7.462	V

Programma 2 Vitaliteit						
	Rekening	Begroting	Begr. na	Rekening	Verschil	N/V
(Bedragen x € 1.000)	2024	2025	wijz. 2025	2025	2025	
Onderwijs	0	0	246	246	0	
Maatschappelijke ondersteuning	2.188	23	223	223	0	
Jeugd	180	0	1.719	1.719	0	
Iedereen doet mee	9.925	0	6.433	6.433	0	
Diversiteit	48	20	20	20	0	
Totaal toevoegingen reserves	12.341	43	8.641	8.641	0	
Cultuur, kunst en cultureel erfgoed	63	63	225	225	0	
Sport	49	49	199	199	0	
Maatschappelijke ondersteuning	2.285	1.013	1.013	807	-206	N
Jeugd	0	3.600	6.432	6.044	-388	N
Iedereen doet mee	13.085	1.645	9.829	8.128	-1.701	N
Diversiteit	48	20	20	20	0	
Totaal onttrekkingen reserves	15.530	6.390	17.718	15.423	-2.295	N
Totaal mutaties reserves	3.189	6.347	9.077	6.782	-2.295	N
Totaal saldo na bestemming	-207.460	-212.434	-226.213	-221.046	5.167	V

Financiële toelichting

Programma 2 sluit af met een voordeel van € 5,2 miljoen ten opzichte van de programmabegroting met een lastentotaal voor Vitaliteit van totaal circa € 317 miljoen. Hieronder worden de grootste verschillen per thema op hoofdlijnen uiteengezet. Een gedetailleerde financiële toelichting treft u bij het betreffende thema. Daar wordt ook toegelicht dat bij een aantal thema's mutaties in lasten direct samenhangen met mutaties in baten. Dit betreft veelal doorberekening van lasten aan de Rijks-overheid of regionale partners. Bij onderbesteding blijven deze middelen behouden zo lang als deze regelingen lopen.

Op thema 2.1 Onderwijs werd een voordeel van ongeveer € 0,4 miljoen behaald door lagere lasten in verband met minder aanvragen van scholen voor de regeling schoolfruit. Daarnaast waren er lagere uitgaven voor leerlingenvervoer en is er meer rijksbijdrage ontvangen voor het onderwijsachterstandenbeleid.

Op thema 2.2 Cultuur werd een voordeel behaald van circa € 0,1 miljoen. Er was een nadeel voor extra uitgaven voor subsidiegelingen voor met name monumenten en erfgoedinitiatieven. Anderzijds was er een voordeel in lagere doorbelaste bedrijfsvoeringskosten.

Op thema 2.3 Sport werd een voordeel behaald van € 0,4 miljoen. Dit ontstond met name door lagere energiekosten voor Alkmaar Sport. Dit werd versterkt door een voordeel door minder aanvragen subsidie voor verenigingsaccommodaties.

Op het thema 2.4 Maatschappelijke ondersteuning is een voordelig saldo van circa € 3,7 miljoen te zien. Dit deed zich met name voor bij de centrumtaak Beschermd Wonen. Er werden minder indicaties voor trajecten verstrekt. Deels konden cliënten onder de Wet langdurige zorg (Wlz) geplaatst worden. Anderzijds konden voordeligere voorzieningen worden in gezet zoals beschermd thuis of zelfs begeleiding door andere gemeenten. Binnen het cluster maatwerk waren er hogere kosten voor de fysieke voorzieningen, zoals woon- hulpmiddel en vervoersvoorzieningen voor € 0,6 miljoen. Anderzijds was er een voordeel op begeleiding van € 0,5 miljoen en hulp bij het houden van € 0,1 miljoen. Overige voordelen deden zich voor in lagere lasten indicatiestellingen en lagere overhead.

Op het thema 2.5 Jeugd is een voordeel gerealiseerd van € 0,8 miljoen ten opzichte van de begroting. De zorgkosten bleven stabiel en toonden een voordeel van circa € 0,1 miljoen. Verder waren er voordelen door lagere uitgaven voor jongerenwerk en lagere overhead.

Op het thema 2.6 Iedereen doet mee werd een nadeel behaald van circa € 0,2 miljoen. Binnen de bijstand was er een nadeel inzake afboeken langlopende oninbare vorderingen circa € 0,3 miljoen. Ook waren er hogere uitgaven voor bijzonder bijstand voor € 0,1 miljoen. Anderzijds waren er minder lasten voor bijstandsuitkeringen (Buig) en lagere lasten re-integratie beiden ook voor € 0,1 miljoen.

Binnen het project Oekraïne werd door onder andere een lagere uitputting van de post onvoorzien en fasering een voordeel behaald van € 0,5 miljoen. Tegelijkertijd leverde een hogere bezettingsgraad van beschikbare bedden een baat op van circa € 0,4 miljoen. Binnen het project Robonsbosweg werden in het vierde kwartaal subsidies binnengehaald voor het fungeren als doorstroomlocatie. Dit leverde een baat op van circa € 1,5 miljoen. Hierdoor was een onttrekking voor hetzelfde bedrag uit de reserve niet benodigd. Derhalve neutraal.

Op het thema Diversiteit was een nadeel te melden van afgerond circa € 0,1 miljoen.

Thema 2.1 Onderwijs

Wat wilden we bereiken? (algemeen)

Alle inwoners hebben recht op optimale kansen om zich te ontwikkelen, te ontdekken en te leren.

Wat hebben we daarvoor gedaan?

Doelstelling 1:

Een goede start voor ieder kind.

Realisatie:

Vanuit het Nationaal Programma Onderwijs is ook in schooljaar 2024-2025 ingezet op activiteiten voor het basis- en voortgezet onderwijs om vertragingen als gevolg van COVID-19 te verminderen. In het bijzonder werd geïnvesteerd in sportieve, sociale en culturele activiteiten voor leerlingen in het voortgezet speciaal onderwijs, omdat door de gevolgen van de COVID-19 maatregelen de problematiek daar groot was. Elf brede scholen hebben een pilot rijke schooldag gedaan door de inzet van een eigen brede school coördinator. De pilot voorschoolse educatie plus-groep (VE plus) is in 2025 van start gegaan. Peuters krijgen in deze pilotgroep de juiste ondersteuning en structuur om van het voorschoolse educatie-aanbod gebruik te kunnen maken. Samen met het onderwijs en de kinderopvang is gewerkt aan een meerjarige werkagenda waar vanaf 2026 uitvoering aan zal worden gegeven.

Doelstelling 2:

Gelijke kansen door extra stimulansen.

Realisatie:

Vanuit de Gelijke Kansen Agenda is september 2025 het Werkklaar-traject gestart. Dit tweejarige project richt zich op leerlingen van 16-18 jaar die na twee jaar in het VO-taalonderwijs niet voldoende taalniveau hebben om door te stromen naar vervolgonderwijs. Zeven scholen in het voortgezet onderwijs maken gebruik van de mogelijkheid om groente & fruit uit te delen op school.

Doelstelling 3:

Ondersteunen in en om de school.

Realisatie:

Het regionale jeugd- en schoolteam voortgezet onderwijs is beschikbaar voor alle leerlingen op de middelbare scholen in Alkmaar. Na een periode van voorbereiding is in 2025 het regionale project Sterke Ondersteuning op School (SOOS) in het primair onderwijs van start gegaan. Er is een herijkte uitvoeringsagenda onderwijs-jeugd samengesteld en vastgesteld. Hierin wordt de regionale samenwerking met de samenwerkingsverbanden passend onderwijs en gemeenten bekrachtigd.

Doelstelling 4:

Een leven lang ontwikkelen.

Realisatie:

Bij Zaffier was al een leerplein, georganiseerd vanuit het Taalhuis, waar medewerkers van Zaffier aan hun basisvaardigheden konden werken. Omdat de medewerkers behoefte hadden aan formeel onderwijs wordt dit sinds dit jaar ook aangeboden op locatie. Er is een LLO-collectief aanvraagvoorbereid voor de arbeidsmarkt regio Noord-Holland Noord om inwoners met lage basisvaardigheden en weinig opleidingsachtergrond een passende opleiding richting werk te kunnen bieden.

Doelstelling 5:

Gebouwen voor de toekomst.

Realisatie:

Voor de totale vervangings- en verduurzamingsopgave opgave van schoolgebouwen werken we samen met de schoolbesturen van basis- en voortgezet onderwijs aan Integrale huisvestingsplannen. Daarin worden doelstellingen geformuleerd en projecten geselecteerd die voor (ver)nieuwbouw in aanmerking komen. Er is vooruitgang geboekt in de uitvoering van het integrale huisvestingsplan basisonderwijs. Voor het Spinaker Speciaal Onderwijs (SO) aan de Stalpaertstraat is een voorkeursmodel bepaald voor de bouw van de nieuwe school en gymzaal. De vernieuwbouw van de Nicolaas Beets 1-2 is aanbesteed, de Zes Wielen (locatie Saturnusstraat) en de Rudolf Steiner bevinden zich in de fase definitief/technisch ontwerp. Voor de Rank is onderzoek gedaan om te komen tot realisatie van een integraal kind centrum (IKC). Voor het voortgezet onderwijs is de Fase 1 (inventarisatie en beoordeling) van het Integraal huisvestingsplan afgerond en is gestart met Fase 2 (strategie).

Gewenst resultaat, acties en benodigde middelen

Status	Nr. doelst.	Prestatie	Omschrijving prestatie	Toelichting
●	1	a	Alle peuters nemen deel aan een voorschoolse voorziening (kinderopvang, peuteropvang/voor- en vroegschoolse educatie, gastouder).	Dit is een doorlopend proces van toeleiding naar een passende voorschoolse voorziening. Daardoor worden peuters voorbereid op een goede start op de basisschool.
●		b	Peuters met een risico op een onderwijsachterstand nemen deel aan voorschoolse educatie.	Het bereik van doelgroeppeuters is 86%. Dit is boven het landelijk gemiddelde.
●		c	Peuters met een extra ondersteuningsvraag nemen deel aan de vve-plus voorziening.	De peuters op de VVE-plus groep maken een goede ontwikkeling door. De betrokkenheid van ouders is groot.
●		d	Realiseren van een breed integraal aanbod in samenwerking met het onderwijs, om de lange termijn gevolgen van de coronamaatregelen op de ontwikkelresultaten van kinderen en jongeren terug te dringen en hun veerkracht te herstellen en versterken.	Vanuit het Nationaal Programma Onderwijs is ook in schooljaar 2024-2025 ingezet op activiteiten voor het basis- en voortgezet onderwijs om vertragingen als gevolg van COVID-19 te verminderen. In het bijzonder werd geïnvesteerd in sportieve, sociale en culturele activiteiten voor leerlingen in het voortgezet speciaal onderwijs, omdat door de gevolgen van de COVID-19 maatregelen de problematiek daar groot was.
●		e	Zwemvaardigheid van kinderen in de bovenbouw van het basisonderwijs stimuleren.	Het aanbod Swim is cool is gepubliceerd op de website en bekend bij de scholen. Leerlingen maken hier gebruik van en werken op die manier aan hun zwemvaardigheid
●		f	Realiseren van een Rijke Schooldag in samenwerking met het onderwijs. De Rijke Schooldag laat kinderen kennis maken met	Elf brede scholen hebben een pilot rijke schooldag gedaan door de inzet van een eigen brede school coördinator. Het totale

Status	Nr. doelst.	Prestatie	Omschrijving prestatie	Toelichting
			activiteiten die ze in hun eigen leefomgeving niet zien of meemaken.	aantal brede school activiteiten is hierdoor gestegen van 148 naar 193 activiteiten.
●		g	Kinderen en jongeren (Primair Onderwijs en Voortgezet Onderwijs) eten op school voldoende en gezond. Cross-over met thema 2.6 Participatie.	Zeven scholen in het voortgezet onderwijs maken gebruik van de mogelijkheid om groente & fruit uit te delen op school en te werken aan gezonde voeding op school.
●		h	De Alkmaarse onderwijsagenda is gereed.	Samen met het onderwijs en de kinderopvang is gewerkt aan een meerjarige werkagenda waar vanaf 2026 uitvoering aan zal worden geven.
●	2	a	De samenwerking met de Gelijke Kansen Alliantie van het ministeries van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap is vastgelegd in de Gelijke Kansen Agenda 2025.	Vanuit de Gelijke Kansen Agenda is september 2025 het Werkklaar-traject gestart. Dit tweejarige project richt zich op leerlingen van 16-18 jaar die na twee jaar in het VO-taalonderwijs niet voldoende taalniveau hebben om door te stromen naar vervolgonderwijs.
●		b	Meer scholen bieden voor hen passende kwalitatieve voorlichting aan ter voorkoming van racisme, discriminatie en uitsluiting, en scholen werken beter samen met elkaar en met ketenpartners. Cross-over met thema 2.7 Diversiteit.	Discriminatie.nl is in positie gebracht als expertisepartner in het VO. Zij bezoeken iedere VO-school twee keer per jaar en bieden diensten aan om beleid en deskundigheid binnen scholen te vergroten. Zij zijn inzetbaar voor lessen om racisme, discriminatie en uitsluiting te voorkomen.
●	3	a	Er is een passende (onderwijs)plek voor ieder kind.	Er is een nieuwe uitvoeringsagenda Onderwijs en jeugdhulp vastgesteld in samenwerking met de samenwerkingsverbanden passend onderwijs. Op deze manier wordt er gezamenlijk gewerkt aan een passende (onderwijs)plek voor ieder kind.
●		b	Regionale gezamenlijkheid in beleid Leerlingenvervoer.	Er is een regionaal contract voor leerlingenvervoer. Gemiddeld is er om de zes weken contact met de beleidsadviseurs en uitvoering leerlingenvervoer van de gemeenten Dijk en Waard en BUCH. Onderwerpen die het regionale contract aangaan bespreken we en bepalen we een gezamenlijke koers.

Status	Nr. doelst.	Prestatie	Omschrijving prestatie	Toelichting
●	4	a	Een betere aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt. Cross-over met thema 3.1 Economie en toerisme.	Er zijn binnen de arbeidsmarkt regio Noord-Holland-Noord via het netwerk van RPAhn diverse projecten gestart en ook voortgezet om vraag en aanbod op de arbeidsmarkt, maar ook aanbod van onderwijstrajecten, te stimuleren. De samenwerking in de arbeidsmarktregio, via RPAhn en het Werkcentrum NHN, is verder bestendigd in het Samenwerkingsconvenant Samen sterker voor werk en ontwikkeling in NHN. Gemeenten, UWV, SBB, werkgevers- en werknemersorganisaties, onderwijsinstellingen, sociaal ontwikkelbedrijven (o.a. Zaffier), de Provincie en het Ontwikkelingsbedrijf NHN samen aan een werkende én lerende regionale arbeidsmarkt.
●		b	Er is een gratis en toegankelijk educatief aanbod basisvaardigheden voor volwassenen die moeite hebben met de Nederlandse taal, digitale vaardigheden en rekenvaardigheden. Het aanbod is gericht op meedoen in de samenleving, werk, ouderbetrokkenheid, financiële zelfredzaamheid en gezondheid.	In Alkmaar wordt formeel taalonderwijs aangeboden door Vonk op verschillende locaties in de gemeente. Het non-formele aanbod wordt verzorgd door het Taalhuis vanuit bibliotheek Kennemerwaard. Zowel inwoners met Nederlands als moedertaal als inwoners met Nederlands als tweede taal kunnen gebruik maken van het aanbod.
●	5	a	Inzichtelijke maatregelen voor het verduurzamen en het verbeteren van het binnenklimaat van schoolgebouwen primair onderwijs, die de komende 15 jaar niet in aanmerking komen voor (ver)nieuwbouw. Cross-over met thema 4.3 Ruimtelijke ontwikkeling.	De verduurzaming van basisschool De Kring wordt op verzoek van het schoolbestuur doorgeleid naar het Integraal huisvestingsplan 4e fase basisonderwijs.
●		b	Bij de plannen voor nieuwbouw, renovatie of revitalisering draagt de inrichting van het schoolplein bij aan een groene, duurzame, circulaire en klimaatadaptieve omgeving voor spelende en schoolgaande kinderen. Cross-over met thema 4.3 Ruimtelijke ontwikkeling.	Via de Uitvoeringsregeling nieuwe groene schoolpleinen wordt in het jaar van oplevering van een schoolproject uit het Integraal huisvestingsplan (IHP) een nieuw groen schoolplein gerealiseerd. In totaal zijn vier groene schoolpleinen gerealiseerd.
●		c	Voor de schoolgebouwen van het voortgezet onderwijs is er inzicht in de staat waarin de schoolgebouwen verkeren, zowel op technisch als op functioneel vlak.	Fase 1 (inventarisatie en beoordeling) van het Integraal huisvestingsplan voortgezet onderwijs (IHP VO) is afgerond. Er is een start gemaakt met Fase 2 (strategie).

Status	Nr. doelst.	Prestatie	Omschrijving prestatie	Toelichting
			Cross-over met thema 4.3 Ruimtelijke ontwikkeling.	

Prestatie indicatoren/KPI's (niet verplicht vanuit BBV)

Nr. doelst.	Prestatie-indicator/KPI	Begroot 2025	Gerealiseerd 2025	Toelichting
1.a	Er is een dekkend aanbod van peuteropvang met voor-schoolse educatie.	33 locaties	34 locaties	
1.b	Percentage peuters met risico op een onderwijsachterstand, dat deelneemt aan voorschoolse educatie.	85%	86%	
1.c	Aantal brede scholen.	28	31	
1.d	Aantal uitgevoerde naschoolse cursussen op de brede scholen.	148	193	De sterke stijging komt door het extra budget rijke school-dag
4.b	Aantal cursisten basisvaardigheden.	1.400 cursisten	1.915 cursisten	Met het begrote budget is het gelukt veel meer inwoners te helpen met Basisvaardigheden, vooral met informeel aanbod vanuit het Taalhuis bij de bibliotheek.
5.a	Vier projecten uit de 2 ^e fase integraal huisvestingsplan Primair Onderwijs zijn uitgevoerd.	1 project gereed 3 projecten bouwfase	1 project gereed 3 projecten bouwfase	De vernieuwbouw Nicolaas Beets is aanbesteed. De Zes Wielen Saturnusstraat is in de fase definitief ontwerp en met de Rank zijn gesprekken gevoerd over de business-case om te komen tot een Integraal Kindcentrum (IKC).
5.b	Negen projecten uit de 3 ^e fase integraal huisvestingsplan Primair Onderwijs zijn uitgevoerd.	2 projecten ontwerpfase 1 projecten uitgesteld 2 projecten voorbereiding 2 project vervallen	2 project ontwerpfase 1 project voorbereiding	De voorlopige ontwerpfase van Spinaker SO is gestart. De Rudolf Stein bevindt zich in de fase definitief/technisch ontwerp. De W.J. Driessenschool in Grootschermer is overgenomen door een nieuw schoolbestuur en deze doet een aanvraag voor revitalisering van het schoolgebouw. De locatie Zes Wielen Oudorperdijkje is door het schoolbestuur opgeheven.

Nr. doelst.	Prestatie-indicator/KPI	Begroot 2025	Gerealiseerd 2025	Toelichting
5.c	Het extra groen uitvoeren van nieuwe schoolpleinen voor (speciaal) basis onderwijsscholen die zijn opgenomen in een Integraal huisvestingsplan.	4 van de 7 school- pleinen	4 van de 7 schoolpleinen	De Fontein, De Stek, Campus de Hoef en Kindcentrum Vroonermeer

Betrokkenheid verbonden partijen

Alkmaar Sport NV

Alkmaar Sport NV (ASNV) is de verbonden partij die voor de gemeente het sportstimuleringsbeleid en de exploitatie van de sportaccommodaties uitvoert. Hieronder vallen ook renovaties van de sportvelden, zwembaden en ijsbaan. De meeste functionarissen vanuit de Brede Regeling Combinatiefuncties zijn in dienst van ASNV.

Relevante beleidsnota's

- Integraal Huisvestingsplan Primair Onderwijs:
 - Fase 1 (2013-2016) vastgesteld in de raadsvergadering op 28-6-2012.
 - Fase 2 (2017-2020) vastgesteld in de raadsvergadering op 12-10-2015.
 - Fase 3 (2021-2025) vastgesteld in de raadsvergadering op 23-9-2021.
- Convenant Voor een werkende arbeidsmarkt (Regionaal Platform Arbeidsmarktbeleid Noord-Holland Noord) 2019-2025, vastgesteld in de B&W-vergadering op 16-10-2018.
- Beleidskader Peuteropvang vanaf 2020, vastgesteld in de raadsvergadering op 3-10-2019.
- Regionaal programma 'Jij telt mee!' aanpak Voortijdig schoolverlaten/Jongeren in kwetsbare positie 2021-2024 Regionaal Meldpunt Coördinatie regio Noord-Kennemerland, vastgesteld in de B&W-vergadering op 30-6-2020.
- Alkmaarse Onderwijs Agenda 2020-2024, vastgesteld in de raadsvergadering op 26-11-2020.
- Verordening voorzieningen huisvesting onderwijs 2020, vastgesteld in de raadsvergadering op 25-11-2021.
- Nadere regels Subsidie Peuteropvang en Voor- en Vroegschoolse Educatie 2023, vastgesteld in de B&W vergadering op 20-9-2022.
- Beleidsregels bekostiging leerlingenvervoer, vastgesteld in de B&W vergadering op 11-10-2022.
- Verordening bekostiging leerlingenvervoer, vastgesteld in de raadsvergadering op 24-11-2022.
- Uitvoeringsbesluit nieuwe groene schoolpleinen, vastgesteld in de B&W-vergadering op 6-12-2022.
- Regionaal Uitvoeringsprogramma Basisvaardigheden 2025, vastgesteld in de B&W-vergadering op 17-12-2024.
- Nota Verbonden partijen 2024, vastgesteld in de raadsvergadering op 23-1-2025.
- Uitvoeringsagenda 'Samen voor inclusief opgroeien en ontwikkelen' 2025-2029, vastgesteld in de B&W-vergadering op 30-9-2025.

Thema 2.2 Cultuur, kunst en cultureel erfgoed

Wat wilden we bereiken? (algemeen)

Alkmaar is een bloeiende, culturele en levendige gemeente met een zichtbare historie en toekomst voor nieuwe makers.

Wat hebben we daarvoor gedaan?

Doelstelling 1:

De culturele basisinfrastructuur blijft overeind en groeit mee met gemeente Alkmaar.

Realisatie:

In 2025 is het raadsvoorstel Ontwikkelagenda Cultuur in Alkmaar tot 2040 vastgesteld en is een start gemaakt met het uitvoeren van de uitbreidingsplannen van o.a. het ABC huis, Stedelijk Museum Alkmaar, Theater De Vest, Podium Victorie en Museum Het houten Huis. Met alle instellingen zijn gesprekken gevoerd over hun toekomstige ruimtebehoefte en groei. Daarmee is een basis gelegd voor verdere versterking van de culturele infrastructuur.

Doelstelling 2:

Inspelen op behoeften in de samenleving door middel van meer samenwerking tussen verschillende beleidsdomeinen.

Realisatie:

Artiance is ondersteund bij hun doorontwikkeling van culturele projecten waarbij wordt samengewerkt met zorgpartners en onderwijs, o.a. SPOT, Kunstbron, Over de Kop. Ook richt de bibliotheek zich steeds meer op hun wettelijke maatschappelijke taak in samenwerking met het sociaal domein door middel van activiteiten als het Informatiepunt Digitale Overheid, Ontwikkelplein, ontmoetingsplekken en preventieve programma's voor jongeren. Met wijk- en dorpscentra zijn gesprekken gevoerd over de rol die zij kunnen spelen in het stimuleren van culturele activiteiten in de wijken en dorpen.

Doelstelling 3:

Versterking van creatieve ruimtes.

Realisatie:

Er zijn twee kwartiermakersplekken in 2025 bijgekomen; Loods33 op Overstad en Achter de Vest 1 in de binnenstad. Vakgroep Cultuur neemt actief deel aan vastgoedopgaven (GGO-proces). De voorbereidingen voor een broedplaatsen-/makersplaatsenhandboek zijn gestart.

Doelstelling 4:

Een divers cultureel aanbod met aandacht voor (sub)culturen.

Realisatie:

De gemeente heeft het Nachtgenootschap ondersteund bij het worden van een stichting en een op te stellen Nachtvisie in 2026. Ook is er een adviesrapport over nachtcultuurbeleid opgesteld. Daarnaast is een start gemaakt met de actie uit het uitvoeringsplan om meer cultuuractiviteiten in de wijken en dorpen te stimuleren.

Er zijn gesprekken gevoerd met cultuurstellingen en amateurkunstverenigingen om de behoefte in kaart te brengen die uitgewerkt worden in een plan van aanpak. Voor amateurkunstverenigingen is er in opdracht van de gemeente een training 'Slim deelnemers werven' georganiseerd door Plein C en zijn gesprekken gestart met Artiance voor het aanstellen van een coach amateurkunstverenigingen.

Doelstelling 5:

Borging cultuureducatie.

Realisatie:

Is geborgd t/m 2028 in CmK; gemeente matcht FCP. In 2025 ook een subsidie verleend voor ce traject van 2 jaar bij Heliomare, i.o.m. Artiance

Doelstelling 6:

Extra aandacht en ruimte voor hedendaagse beeldende kunst.

Realisatie:

De Triënnale is financieel ondersteund en er wordt gekeken naar een structurele inbedding van dit driejarig evenement. De kunstuitlen wordt actief begeleid in de vorming van een nieuwe visie en groei naar een kunstencentrum dicht bij de binnenstad.

Doelstelling 7:

Vereenvoudiging van het aanvragen van subsidie.

Realisatie:

Gemeentebreed is de verantwoordingsgrens verhoogd. De gemeente heeft amateurkunstverenigingen ondersteund bij hun subsidieaanvragen. Voor jongeren zijn eenvoudige formats beschikbaar.

Doelstelling 8:

Samenwerking in de regio; de regio groeit en Alkmaar groeit mee als aantrekkelijke centrumgemeente.

Realisatie:

De gemeente Alkmaar heeft een trekkersrol in het samenwerkingsverband rondom de cultuurregio. Er is actief ondersteund bij Regiodealaanvragen. Er is een actieve ambtelijke bezetting bij programma's als GA.

Doelstelling 9:

Ondersteuning vernieuwende en experimentele culturele initiatieven.

Realisatie:

Er zijn vanuit Alkmaar Maakt Het zijn 31 makers ondersteund; daarnaast voldeden 15 aanvragen niet aan de criteria en zijn afgewezen. Ook zijn in 2025 de resterende SPUK Impuls Jongerencultuur gelden besteed. Diverse culturele organisaties en makers hebben activiteiten ontwikkeld in het kader van de viering Noordhollandsch

Kanaal 200 jaar en 80 jaar Vrijheid. In het Land van Leeghwater werden veel extra culturele activiteiten georganiseerd vanwege de 450e geboortedag van Leeghwater.

Doelstelling 10:

Erfgoed heeft een publiek karakter waarbij de verhalen van Alkmaar (immaterieel erfgoed) zowel bovengronds als in onze archeologisch waardevolle ondergrond worden uitgedragen.

Realisatie:

Bij de vakgroep Erfgoed staat het delen van informatie en kennis centraal waarbij een brede doelgroep wordt aangesproken. We doen dit via verschillende (online) mediakanalen. Zoals de website en sociale media Erfgoed Alkmaar, Nieuwsbrieven en magazines, en de Open Monumentendag. Daarnaast masterclasses en lezingen op verzoek.

Doelstelling 11:

De kwaliteit van het erfgoed en het aanzicht blijven op hoog niveau. Waar mogelijk wordt de cultuurhistorie in het straatbeeld versterkt.

Realisatie:

We begeleiden restauraties en stimuleren onderhoud met subsidie en geven actief inbreng bij inrichting van de openbare ruimte. In het straatbeeld krijgen de informatieve gevelbordjes een nieuwe insteek, met frisse teksten en verwijzing naar de website voor meer verhalen. We werken aan het digitaliseren van de cultuurhistorische waarden (historisch geografisch) om het erfgoed digitaal beschikbaar te maken voor wetenschap en publiek. Dit is een meerjarenprogramma.

Doelstelling 12:

Goede promotie van cultureel erfgoed en de verbinding daarvan met cultuur en toerisme.

Realisatie:

Wij voldeden en voldoen aan de marketingstrategie van Hart van Noord-Holland: Authentiek, Aantrekkelijk en Ambitieuus. We benutten proactief kansen voor koppeling met Cultuur (Trijn) en Toerisme (gevelbordjes), Dichtregels D-Day Canadaplein.

Prestaties

Status	Nr. doelst.	Prestatie	Omschrijving prestatie	Toelichting
●	1		De culturele basisinfrastructuur groeit mee en sluit aan bij de uitkomsten van het participatietraject (onderdeel van de Cultuurkoers 2040).	Meerjarenproject. Er is een start gemaakt met het uitvoeren van de uitbreidingsplannen van o.a. het ABC huis, Stedelijk Museum Alkmaar, Theater De Vest, Podium Victorie en Museum Het houten Huis.

Status	Nr. doelst.	Prestatie	Omschrijving prestatie	Toelichting
●	2		Ondersteuning en subsidiëring zijn beter afgestemd op de behoefte in de samenleving.	Meer inzet op street art (zichtbaar vanaf 2026), Rol cultuur in GA!-project, meer cultuur in de wijken en dorpen wordt gestimuleerd maar nog niet gerealiseerd, AKV ondersteuning ook vrij component, Nachtcultuur/genootschap.
●	3		Er wordt gezocht naar oplossingen voor vastgoedvraagstukken.	Cultuur neemt actief deel aan GGO-vraagstukken en heeft intensief contact met Vastgoed. Zomer 2026 komt er een broedplaatshandleiding (uitvoeringsplan 2025-2028).
●	4		Eind 2025 zijn de contouren zichtbaar van een meer diverse programmering per seizoen 2026-2027	Podium De Brouwerij en De Alkenaer hebben hun programmering uitgebreid, waardoor er een meer divers aanbod is ontstaan. Muziek neemt toe.
●	5		Cultuureducatie is geborgd in lokaal beleid en structureel gefinancierd.	Geborgd in Cultuurvisie 2040. Financieel tot en met Q2 2028. In afwachting van een eventueel vervolg vanuit subsidie FCP wordt in 2027 actie genomen voor de jaren daarna.
●	6		Hedendaagse beeldende kunst is zichtbaar in Alkmaar.	Triënnale, Kunstuitleen, Trijn Rembrands Meer inzet en samenwerking op gebied van street art en initiatieven uit de maatschappij. Er wordt gewerkt aan een nieuw beleidsplan op gebied van beeldende kunst in de openbare ruimte. Geborgd in de uitvoeringsplannen cultuur 2025-2028.
●	7		Het aanvragen van subsidie is eenvoudig en professionele organisaties hebben de mogelijkheid om een meerjarige subsidie aan te vragen.	Zeven instellingen maken gebruik van de meerjarige subsidie. De website is verbeterd.
●	8		Als onderdeel van de Cultuurregio Noord-Holland Noord, erkend door OCW, leveren we een actieve bijdrage aan regionale samenwerkingsprojecten.	De eerste pilot AmbachtXLeerling is afgerond en was zeer succesvol.
●	9		Een vernieuwend cultureel aanbod en een innovatieve aanpak van maatschappelijke vraagstukken.	Cultuur heeft een plek verworven in GA!, waarin ingezet wordt op (mentale) gezondheidspreventie.

Status	Nr. doelst.	Prestatie	Omschrijving prestatie	Toelichting
●	10		Erfgoed heeft een publiek karakter waarbij de verhalen van Alkmaar (immaterieel erfgoed) zowel bovengronds als in onze archeologisch waardevolle ondergrond worden uitgedragen.	Erfgoed wordt gratis aangeboden tijdens de Open Monumentendag, met openstellingen en activiteiten. Via gratis magazine (3x per jaar), online nieuwsbrief (6x) en op de website en sociale media van Erfgoed Alkmaar. In de openbare ruimte wordt erfgoed aangeboden met nieuwe informatieborden die zijn verbonden aan de website.
●	11	a	Historisch geografische elementen binnen het gemeentelijke grondgebied zijn gedigitaliseerd.	Meerjarenproject.
●		b	Behoud en monumentenstatus van historische stolpen.	Meerjarenproject.
●	12	a	Cultuurhistorie breder zichtbaar laten zijn in straatbeeld en in de citymarketing.	Bij diverse monumenten zijn informatiebordjes vervangen of geplaatst. De vormgeving van het terrein rondom het standbeeld van Trijn Rembrands sluit aan bij de historische aanleg van het Victoriepark en bolwerk. Molen van Piet is beter zichtbaar. Erfgoed is ingebed in de citymarketingstrategie: 'authentiek, aantrekkelijk en ambitieus'.
●		b	Digitale producten. Voor kennisverrijking van inwoners, onderzoek, planvorming en toetsing.	Er is een start gemaakt met digitalisering van gebouwd erfgoed en archeologisch erfgoed. Deze zijn voor wetenschappelijk doel en worden publiek gemaakt via een database en via thema pagina's op erfgoedalkmaar.nl.
●		c	Jubileum 200 jaar Noordhollandsch Kanaal.	Meer dan 20 veelal culturele projecten, waarvan vele met een erfgoedelement, zijn gerealiseerd, waarvan 16 met subsidie.
●		d	Jubileum 450 jaar Leeghwater.	Het uitgebreide activiteitenprogramma is grotendeels financieel ondersteund. De organisatie lag bij een lokale projectgroep.

Prestatie indicatoren/KPI's (niet verplicht vanuit BBV)

Nr. doelst.	Prestatie-indicator/KPI	Begroot 2025	Gerealiseerd 2025	Toelichting/opmerking
1	Toename aantal bezoekers aan culturele instellingen.	1%		Het totaal aantal bezoekers van culturele instellingen met een begrotingssubsidie: 1.472.351. Dit is een toename van 19,7% t.o.v. 2023 *
2	Toename aantal vernieuwende en experimentele projecten.	5%	6,9%	Alkmaar Maakt Het. Ook Eros vermelden? Of weet iemand nog andere vernieuwende projecten. Loods 33. Etc.

*Bezoekersaantallen over 2025 zijn nog niet bekend. Er wordt in de jaarstukken altijd gerapporteerd over de aantallen van het laatst beschikbare jaar, 2024.

Er worden eventueel nieuwe KPI's toegevoegd na vaststelling van het cultuurbeleid Cultuurkoers 2040 (najaar 2024).

Betrokkenheid verbonden partijen**Regionaal Historisch Centrum (RHCA)**

Het Regionaal Historisch Centrum Alkmaar (RHCA) is een samenwerkingsverband van de gemeenten Alkmaar, Bergen, Castricum, Dijk en Waard, Heiloo, Den Helder, Hollands Kroon en Schagen. Het Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier (HHNK) doet mee op basis van een convenant tussen het RHCA en HHNK. Doelstellingen van het Regionaal Archief Alkmaar zijn:

- verwerven van nieuwe archieven, audiovisuele documenten en andere historische collecties;
- veilig beheren en toegankelijk maken van de collecties;
- publiek in staat stellen om de collecties te raadplegen.

Hiermee draag het RHCA bij aan doelstelling 5.

Relevante beleidsnota's

- Erfgoedbeleid Alkmaar 2016-2026, vastgesteld in de raadsvergadering op 26-9-2016.
- Groeien met Cultuur, Cultuurvisie Alkmaar 2040, vastgesteld in de raadsvergadering op 12-12-2024.
- Nota Verbonden partijen 2024, vastgesteld in de raadsvergadering op 23-1-2025.
- Ontwikkelagenda Cultuur in Alkmaar tot 2040, vastgesteld in de raadsvergadering op 15-5-2025.

Thema 2.3 Sport

Wat wilden we bereiken? (algemeen)

Sport en bewegen geeft mensen plezier, uitdaging, voldoening en beleving en draagt bij aan een samenleving waarin mensen zich verbonden voelen en waarbij zij werken aan hun fysieke en mentale vitaliteit. Hierdoor heeft sport en bewegen een gunstig effect op gezondheid, fitheid en weerbaarheid.

Wat hebben we daarvoor gedaan?

Doelstelling 1:

Voldoende sportvoorzieningen (binnen, buiten en in de openbare ruimte) van kwalitatief ruim voldoende niveau. Hierbij wordt rekening gehouden met de verdere ontwikkelingen van het Alkmaars Kanaal en het KanaalPark en de groei van de gemeente.

Realisatie:

In 2025 is er verder gewerkt aan nieuwe sportvoorzieningen om de groeiende stad te voorzien van voldoende sportvoorzieningen. De aanbesteding voor de nieuwbouw van de Hoornse Vaart is afgerond en er ligt een schetsontwerp. Begin 2027 zijn de bouwwerkzaamheden buiten zichtbaar. Voor het Sportpaleis is het Programma van Eisen afgerond en aanbesteding opgestart. Volgens de planning starten de bouwwerkzaamheden buiten begin 2027. Daarnaast is het Cruyff Court in Overdie aangelegd en zijn de voorbereidingen afgerond voor de aanleg van een Skills Garden in de Hoef. Er is subsidie vanuit het Rijk verkregen om zwembad de Hout op te knappen, hierop zijn de voorbereidingen gestart om deze werkzaamheden in de zomer van 2026 uit te voeren. Afspraak is dat de bestaande sportvoorzieningen moeten voldoen aan een bepaald kwaliteitsniveau. Om de kwaliteit te garanderen beheert, onderhoudt en renoveert Alkmaar Sport de sportaccommodaties. Dit is door de gebruikers gewaardeerd met een 8,0. In 2025 zijn sportvelden bij AFC'34, AMHC, Kolping Boys, Alkmaarse Boys gerenoveerd. Bij Omnivereniging Koedijk zijn er 3 tennisbanen opgeleverd en is het trainingsveld verplaatst. Voetbalvereniging Kolping Boys en SV de Rijk hebben beide gebruik gemaakt van de subsidieregeling buitensportaccommodaties om hun clubaccommodaties respectievelijk uit te breiden en te renoveren.

Doelstelling 2:

Toekomstbestendige sportorganisaties met een kwalitatief goed activiteitenaanbod, goed vrijwilligersnetwerk en duurzame en toekomstbestendige accommodaties om meer Alkmaarders structureel te laten sporten en bewegen.

Realisatie:

In navolging van het Sportakkoord is het sport- en beweegloket opgezet. Met deze opzet kunnen de verenigingen en sportaanbieders nog beter bediend worden. Zo wordt de hulpvraag van de club gekoppeld aan de juiste ondersteuning. Het sportloket kan adviseren bij onderwerpen als financiën, beleidsplannen, fusies of aanvragen van subsidies. Hiervoor is ook een whatsapp community "sportloket Alkmaar en regio" en één loketfunctie opgezet. In november heeft er een bijeenkomst plaats gevonden in het AZ-stadion waar ruim 100 vertegenwoordigers van sportaanbieders gesproken hebben over de toekomstbestendigheid en positief sportklimaat bij de sportaanbieders. Zodat de verenigingen in de toekomst fungeren als sociale ontmoetingsplek, een veilige omgeving waar mensen zich kunnen ontwikkelen en een plek waar normen, waarden en verbondenheid worden doorgegeven.

Doelstelling 3:

Aantrekkelijk en toegankelijk sportaanbod zodat iedereen de mogelijkheid heeft om met plezier te bewegen en te sporten.

Realisatie:

De sportaanbieders bieden een divers en groot sportaanbod in de gemeente. Op het platform Alkmaar Actief is het sportaanbod van Alkmaar Sport en andere sportaanbieders te vinden voor zowel de schoolgaande kinderen als de ouderen. Sinds dit jaar is het platform uitgebreid met het cultureel aanbod in Alkmaar.

De doelstellingen voor combinatiefunctionarissen in het onderwijs veranderen in de rijksregeling Brede Spuk. Dit betekent dat de binnen schoolse uren niet meer uit de subsidie kunnen worden gefinancierd. Bijna alle vakdocenten zijn op verzoek van de scholen zelf in dienst gekomen bij de basisscholen. Alkmaar Sport NV zet nu de 'Dynamische trainer' in. Deze trainer organiseert en begeleidt het buitenspelen onder schooltijd op school en ontwikkelt uitdagend aanbod na schooltijd op het schoolplein. Op deze manier behouden ze de brug tussen het onderwijs en de wijk, maar nog belangrijker leren de kinderen om gevarieerd in beweging te zijn, respect naar elkaar te hebben en plezier te beleven aan het bewegen tijdens de pauzes op school en naschooltijd. Vanuit GA! Zijn we gestart met het toewerken naar een gezonde generatie in 2040. Met de uitvoering van dit akkoord is er een verbinding tussen sport en bewegen en maatschappelijke vraagstukken tot stand gekomen. Zo heeft de ketenaanpak valpreventie, waarbij ouderen gestimuleerd worden om onder andere in beweging te komen, verder vorm gekregen en is er een divers aanbod om ook de kwetsbare doelgroepen in beweging te krijgen zodat zij vitaler worden.

Prestaties

Status	Nr. doelst.	Prestatie	Omschrijving prestatie	Toelichting
●	1	a	Uitgewerkte plannen voor de nieuwbouw van het sportcomplex Hoornse Vaart en een geslaagde aanbesteding om tot de start van de bouw in 2026 over te gaan.	Afgerond.
●		b	Start exploitatie van het zwemb gedeelte van de nieuwe Hoornse Vaart in 2028.	Ligt op schema.
●		c	Uitgewerkte variant om te komen tot start bouw/renovatie van een toekomstig Sportpaleis.	Afgerond. Aanbesteding is opgestart en Programma van Eisen afgerond.
●		d	Kwaliteit van 17 sportparken, 67 sportvelden, zes sporthallen, een atletiekbaan, twee zwembaden, een ijsbaan en -hal is gegarandeerd. Gebruikers betalen een maatschappelijk tarief voor sportaccommodaties.	Is regulier beleid.
●		e	Nieuwe sportmogelijkheden in de openbare ruimte.	Cruyff Court is opgeleverd en ASM-veld aan Blanckerhofweg is aanbesteed.
●		f	Gezondere inwoners.	Met de sportvoorzieningen en het activiteiten aanbod wordt hieraan bijgedragen.

Status	Nr. doelst.	Prestatie	Omschrijving prestatie	Toelichting
●		g	Het kunnen exploiteren en onderhouden van een nieuw zwembad (Hoorse Vaart).	
●	2	a	De acties uit het regulier sportbeleid, het Sport en Beweegakkoord en het Plan van aanpak gezond en actief Leven, GA! leveren een bijdrage aan de drie ambities uit het landelijk sportakkoord II, waarmee de sportverenigingen toekomst bestendig worden gemaakt: 1. Het verstevigen van het fundament van de sport (de voorwaarden om te kunnen sporten en daar plezier aan te beleven). 2. Groter bereik van sport & bewegen (meer mensen bereiken en meer laten genieten van de sport). 3. Meer (zichtbare) betekenis van sport & bewegen (meerwaarde van de sport aan andere maatschappelijke sectoren).	Is regulier beleid.
●		b	De accommodaties van de buitensportverenigingen zijn duurzaam en toekomstbestendig.	Is regulier beleid en krijgt ook vorm d.m.v. de subsidieregeling buitensportaccommodaties.
●	3	a	Iedereen heeft de mogelijkheid om met plezier te bewegen en te sporten.	Is uitvoering beleid.
●		b	Sportevenementen zorgen voor een regionale uitstraling en zorgen dat inwoners actief en passief deelnemen aan sport.	Afgelopen jaar is de Simac Ladies Tour georganiseerd, Internationaal Judo Toernooi en het ITF Tennistoernooi.
●		c	Meer mensen maken gebruik van de fiets en weten er veilig mee om te gaan. Cross-over met thema 4.2 Bereikbaarheid.	Cross-over met fietsprojecten bij Thema 4.2 bereikbaarheid.

Prestatie indicatoren/KPI's (niet verplicht vanuit BBV)

Nr. doelst.	Prestatie-indicator/KPI	Begroot 2025	Gerealiseerd 2025	Toelichting/opmerking
1	% inwoners dat voldoet aan de beweeg-norm: - Jeugd 4-12 jaar - Volwassenen 65 jaar en ouder	75% 40,2%	34,2% 39,6%	Kindermonitor GGD. 2024 (andere manier van meten sinds aantal jaren, strengere criteria) Bron: Gezondheidsmonitor GGD, 2024
2	Klanttevredenheid sportvoorzieningen: - Sportparken - Sporthallen - Ijsbaan - Zwembaden	7,5 7,5 7,5 7,5	8,0 7,6 X x	In 2026 wordt er weer een klanttevredenheidsonderzoek naar ijsbaan en zwembaden gedaan.

Betrokkenheid verbonden partijen

Alkmaar Sport NV

Alkmaar Sport NV (ASNV) is de verbonden partij die voor de gemeente het sportstimuleringsbeleid en het beheer en de exploitatie van de sportaccommodaties uitvoert. Hieronder vallen ook het afgesproken deel van de onderhoudswerkzaamheden ten behoeve van sportvelden, zwembaden en de ijsbaan. De meeste functienarissen vanuit de Brede Regeling Combinatiefuncties zijn in dienst van ASNV. Het accent voor het komende jaar ligt wat betreft de accommodaties op het uitwerken van de plannen voor vernieuwbouw van het Sportpaleis en nieuwbouw van de Hoornse Vaart.

Relevante beleidsnota's

- Alkmaar Startsignaal; Toekomstvisie Sport Alkmaar, vastgesteld in de raadsvergadering op 28-6-2012.
- Verklaring deelname Brede Regeling Combinatiefuncties 2019-2022, vastgesteld in de B&W-vergadering op 2-10-2018.
- Masterplan Voetbal, Klaar voor de Toekomst, vastgesteld in de raadsvergadering op 14-2-2019.
- Nadere regels subsidie sportevenementen, vastgesteld in de B&W-vergadering op 7-5-2019.
- 'Masterplan Sport en bewegen, Inclusief en Vitaal!', vastgesteld in de raadsvergadering op 29-10-2019.
- Nadere regels subsidie sportstimulering, vastgesteld in de B&W-vergadering op 12-5-2020.
- Nadere regels omtrent de subsidie voor verenigingsaccommodaties buitensport, vastgesteld in de B&W-vergadering op 12-5-2020.
- Alkmaar Fietst 2021 – 2025, vastgesteld in de raadsvergadering op 17-12-2020.
- Beleidsplan investeringen sportvelden, vastgesteld in de raadsvergadering op 23-9-2021.
- Sport- en beweegakkoord 2023 – 2026, sport verenigt Alkmaar 2023. Plan van aanpak gezond en actief Leven, GA!, vastgesteld in de B&W-vergadering op 26-9-2023.
- Nota Verbonden partijen 2024, vastgesteld in de raadsvergadering op 23-1-2025.

Thema 2.4 Maatschappelijke ondersteuning

Wat wilden we bereiken?

Onze inwoners zijn zoveel mogelijk zelfredzaam en kunnen, ondanks eventuele belemmeringen, langer zelfstandig blijven wonen en meedoen in de samenleving.

Wat hebben we daarvoor gedaan?

Doelstelling 1:

Inwoners hebben een vitale en gezonde leefstijl

Realisatie:

We hebben uitvoering gegeven aan het Gezond en Actief Leven Akkoord, het lokale plan GA! en het Integraal Zorgakkoord (IZA). Speciale aandacht ging uit naar vitaliteit van ouderen. Tijdens de Vitaliteitsmarkt in de Grote Kerk mochten we 1500 bezoekers verwelkomen. Bezoekers konden kennismaken met het bestaande aanbod zoals valpreventie, ondersteuning t.b.v. mentale gezondheid en beweegactiviteiten. In samenwerking met Alkmaar Sport, SportZ en diverse fysiopraktijken is het aanbod op leefstijlinterventie voor alle leeftijden uitgebreid. Met een extra ondersteuning aan personen die moeite hebben met taal en/of rekenen én willen werken aan een gezondere leefstijl. Vanuit het IZA en GA! zijn diverse (keten)projecten gestart, waaronder het versterken van LHBTI+Netwerk, valpreventie, mentaal gezondheidsnetwerk, suïcide preventie, ketenaanpak voor kinderen met overgewicht en obesitas en een kansrijke start, veelal in gezamenlijkheid met BUCH en Dijk & Waard.

Doelstelling 2:

Bevorderen dat inwoners zelfstandig thuis kunnen blijven wonen.

Realisatie:

Het aanbod van algemene voorzieningen en ontmoetingsplekken in de wijken is in stand gebleven. Ook konden inwoners terecht bij (vrijwilligers) organisaties voor praktische hulp en sociale ondersteuning in en om het huis. Er is extra ingezet op ondersteuning aan ouderen door onder andere het realiseren van nieuwe ontmoetingsruimten en nieuwe activiteiten voor mensen met geheugenverlies. Het convenant Aangepaste woningen is gecontinueerd. Hierdoor blijven aangepaste woningen van corporaties beschikbaar voor de doelgroep.

Doelstelling 3:

Voor inwoners zijn er voldoende en kwalitatief goede maatwerkvoorzieningen beschikbaar.

Realisatie:

Bij het aanmeldpunt Wmo is blijvend ingezet op het verbeteren van werkprocessen. Hierdoor waren de wachttijden ruim binnen de wettelijke termijn en ontvingen inwoners sneller passende ondersteuning. Er waren voldoende maatwerkvoorzieningen beschikbaar. Om de dienstverlening op peil te houden en op verschillende maatwerkvoorzieningen te verbeteren, is via contractmanagement gestuurd op kwaliteit en in- en uitstroom.

Doelstelling 4:

Voor bijzonder kwetsbare doelgroepen zijn er voldoende en kwalitatief goede opvangvoorzieningen beschikbaar.

Realisatie:

De aanpak voor het bieden van passende opvang is gecontinueerd. Voor vrouwen in een onveilige situatie, daklozen en slachtoffers van mensenhandel.

Er zijn in regionaal verband afspraken gemaakt over het uitbreiden van extra plekken in de vrouwenopvang. Lokaal is intensiever samenwerkt met partners om de instroom- en uitstroom te verbeteren. De complexiteit van de doelgroep van de 24-uursvoorziening nam toe, hierdoor was het vaker nodig om flexibele oplossingen te bieden voor opvang. Daarnaast is er meer ingezet op afstemming tussen zorg en veiligheid. Met een dynamisch actieplan kon worden op- en afgeschaald bij onrust en een groeiend gevoel van onveiligheid.

Risico's

- Volumegroei van ondersteuning vanuit de Wet maatschappelijk Ondersteuning (Wmo) maatwerkvoorzieningen. Met name op de Wmo maatwerkvoorziening Begeleiding.
- Toename van het aantal mensen met psychische kwetsbaarheid en onbegrepen gedrag. Om aan de zorgplicht te blijven voldoen, zijn huidige middelen mogelijk niet meer toereikend.

Realisatie:

Door een uitbreiding van de Wmo formatie kon de gemeente beter onderzoek doen naar de beste passende ondersteuning. Er werd vaker ingezet op lichtere vormen van hulp. Hierdoor was er een mindere grote toename van het aantal inwoners met een individuele maatwerkvoorziening dan verwacht. Door autonome ontwikkelingen, zoals vergrijzing en wachtlijsten binnen de GGZ, bleef het aantal inwoners met een voorziening wel stijgen.

De groei van het aantal mensen met een psychische kwetsbaarheid deed zich als verwacht voor en is zoveel mogelijk opgevangen door in te zetten op maatwerk. Bijvoorbeeld door inwoners vanuit Beschermd Wonen door te leiden naar passende woningen via het transferpunt. Om beter te sturen op casuïstiek is de actiecoördinator Zorg en Veiligheid gestart.

Prestaties

Status	Nr. doelst.	Prestatie	Omschrijving prestatie	Toelichting
●	1	a	Betere volksgezondheid en minder gezondheidsverschillen. Cross-over met thema 2.5 Jeugd.	Uitvoering lokale plan GA! en activiteiten op basis van (sub)regionale plan NHN Gezond. Hieronder het versterken van samenhang tussen activiteiten voor mentale gezondheid, een gezonde

Status	Nr. doelst.	Prestatie	Omschrijving prestatie	Toelichting
				leefomgeving, ketenaanpakken Kind naar gezonder gewicht en Kansrijke Start.
●		b	Inwoners ervaren een betere mentale gezondheid en hebben daarbij minder gevoelens van eenzaamheid.	Binnen de voorliggende voorzieningen is voldoende aanbod voor onze inwoners voor psychische ondersteuning. Daarnaast is een scala aan voorzieningen beschikbaar die kan bijdragen aan het bevorderen van de mentale gezondheid, zoals diverse activiteiten in het wijkcentrum, maar ook sportieve en culturele activiteiten kunnen hieraan bijdragen. De coalitie eenzaamheid zet zich sinds 2020 in om inwoners met gevoelens van eenzaamheid te ondersteunen. Het voorkomen en bestrijden van eenzaamheid vraagt doorlopend aandacht. De activiteiten van de coalitie zijn te vinden op de website: www.eenzaamheidalkmaar.nl
●		c	Alkmaar is dementievriendelijk.	Alkmaar ontving op 17 september 2025 opnieuw het predicaat Alkmaar Dementie Vriendelijk. Er is een convenant afgesloten tussen maatschappelijke organisaties, zij vormen een netwerk met als doel om mensen met dementie te ondersteunen bij zorg en het deel kunnen nemen aan de samenleving.
●	2	a	De informatie voor inwoners over voorzieningen en ondersteuning is eenvoudig en goed vindbaar.	Er is een basis gelegd voor het inrichten van zes wijkcontactpunten die in januari 2026 van start zijn gegaan. Dit is de fysieke plek voor inwoners om informatie te krijgen over voorzieningen, ondersteuning en doorverwijzing direct naar de juiste organisatie. Voor de dorpen geldt dat inwoners hiervoor terecht kunnen bij Welzijn Wonen Plus.
●		b	Algemene voorzieningen op wijkniveau.	Bestaande algemene voorzieningen zijn gecontinueerd. De ontwikkeling van de twee nieuwe dorpshuizen zijn in gang gezet. In Stompetoren is de renovatie van start gegaan en in Schermerhorn is er gekozen voor definitief ontwerp i.s.m. met de werkgroep.

Status	Nr. doelst.	Prestatie	Omschrijving prestatie	Toelichting
●		c	Alkmaar is toegankelijker voor mensen met beperkingen. Cross-over met thema 2.7 Diversiteit en inclusie.	De ambities voor toegankelijkheid zijn opgenomen in het beleidskader diversiteit en inclusie 2025-2029. Er is in samenwerking met ervaringsdeskundige een basis gemaakt voor de uitvoeringsagenda die in het eerste half jaar van 2026 gereed is. - Tijdens de week van Toegankelijkheid (6 t/m 12 oktober 2025) vonden diverse activiteiten plaats om bewustwording en verbinding te stimuleren. - Binnen de gemeente leggen we de focus op de digitale toegankelijkheid. 98% van de digitale toegankelijkheid is op orde. - Er is uitvoering gegeven aan het initiatief 'Hidden Disability Sunflower'. - In samenwerking met MKB-Nederland en Ongehinderd de MKB Toegankelijke Route ontwikkeld. Deze is zichtbaar op de website www.ongehinderd.nl
●	3	a	Na eerste vraagverheldering is er binnen vier weken zicht op een besluit voor een voorziening. Daarnaast ervaren inwoners meer samenhang en ondersteuning in hun zorgtraject.	Door uitbreiding van de formatie en het beter inrichten van de werkprocessen is er meestal binnen 2 weken contact met een Wmo klantmanager en is er gemiddeld binnen 4 weken een besluit.
●		b	Er zijn voldoende Wmo maatwerkvoorzieningen beschikbaar. Hiermee zijn inwoners in staat om zoveel mogelijk zelfredzaam te zijn.	Er waren voldoende maatwerkvoorzieningen beschikbaar. In sommige gevallen waren er verbeterpunten in de levering van diensten, via contractmanagement is hierop gestuurd.
●		c	Betere Respijtzorg en ontlasten van mantelzorgers.	Met een aanvullende subsidie vanuit het rijk is extra ingezet om de toegang tot respijtzorg voor inwoners te verbeteren. Het aanbod van respijtzorg in de vorm van logeren is voor inwoners te vinden op mantelzorgvrij.nl
●		d	Passender mobiliteitsaanbod voor inwoners.	Naast het Wmo-vervoer konden inwoners gebruik maken van vrijwilligersvervoer zoals de Max Mobiel, de 55 plus, de opbelbus de rolstoelbus.

Status	Nr. doelst.	Prestatie	Omschrijving prestatie	Toelichting
●		e	Mensen kunnen langer in hun eigen huis blijven wonen.	Het convenant aangepaste woningen is gecontinueerd waardoor deze woningen beschikbaar bleven voor de doelgroep.
●		f	Toezicht op de uitvoering. Cross-over met thema 2.5 Jeugd.	Met de inzet van twee (lokale) toezichthouders is ingezet om onrechtmatig gebruik in het sociaal domein te voorkomen. Een volledige bezetting van 2 toezichthouders bleek niet het gehele jaar haalbaar, door onvoldoende beschikbaarheid van ervaren krachten. De samenwerking binnen de regio Alkmaar is geïntensiveerd, onder meer op kennisdeling en afstemming van werkwijze.
●		g	Kostenbeheersing. Cross-over met Thema 2.5 Jeugd	Vanuit het programma grip op Wmo is ingezet op het inzetten van lichtere zorg indien mogelijk of het herindiceren waardoor zorgkosten verschoven van de Wmo naar de Wlz (wet langdurige zorg). Er is data gestuurd gewerkt waardoor er inzicht was in het gebruik van Wmo ondersteuning. Hiermee was er meer grip op de uitgaven.
●	4	a	Toekomstbestendige maatschappelijke opvang en doorstroming naar reguliere voorzieningen verhogen.	Er was een toename van het aantal dak- en thuislozen. Ook gaven ketenpartners aan dat de problemen die de doelgroep ervaart steeds complexer worden. Hierdoor neemt de druk in en om de 24-uursopvang toe. Door de spoedzoekerswoningen waren er meer mogelijkheden voor inwoners om door te stromen naar een woning.
●		b	Doorontwikkelen Beschermd Wonen.	Er is blijvend ingezet op de transitie van beschermd wonen naar beschermd thuis. Daarnaast ging de voorbereiding voor de nieuwe inkoop van start. Deze gaat in per 2027.
●		c	Betere ondersteuning van personen met onbegrepen gedrag Cross-over met thema's 4.1 Veiligheid en 2.4 Maatschappelijke Opvang (OGGZ, daklozen en verslaafden). OGGZ = openbare geestelijke gezondheidszorg. Ander woord voor OGGZ is bemoeizorg.	Er was een toename van het aantal dak- en thuislozen en mensen met onbegrepen gedrag. Om dit aan te pakken is de samenwerking in het zorg- en veiligheidsdomein is versterkt door onder meer de inzet van een interne actievoordinator Zorg en Veiligheid voor complexe en vastlopende casuïstiek.

Status	Nr. doelst.	Prestatie	Omschrijving prestatie	Toelichting
				Met de pilot Bemoeizorg is ingezet op het in beeld krijgen en ondersteunen van personen met complexe en meervoudige problemen. Het betreft een samenwerking tussen 6 organisaties: GGD Hollands Noorden (Vangnet en Advies/OGGZ), instellingen voor verstandelijk gehandicaptenzorg, verslavingszorg, maatschappelijke opvang en GGZ Noord-Holland Noord. Met de Pilot Wlz is ingezet op het verbeteren van de toeleiding naar passende woonzorg plekken voor mensen met een Wlz-indicatie die dakloos zijn of dreigen te worden.
●		d	Verbeteren van de opvang van slachtoffers van mensenhandel.	In Alkmaar zijn drie opvangplekken voor slachtoffers van mensenhandel met Multi problematiek. Deze worden in 2026 gecontinueerd.
●		f	Minder huiselijk geweld en met name minder recidive. Cross-over met thema 2.5 Jeugd)	De aanpak huiselijk geweld, intieme terreur en femicide is geïntensiveerd. Zo is er een start gemaakt met een laagdrempelige voorziening voor slachtoffers van huiselijk geweld. Preventie en voorlichting heeft zich gemanifesteerd via de campagnes Alkmaar Breekt de Stilte en Orange the World. Binnen het programma Toekomstscenario kind- en gezinsbescherming zijn projecten gestart voor het verstevigen van lokale teams en de samenwerking met regionale partners voor veiligheid en zorg. De gemeente participeert in een alliantie om financieel misbruik van ouderen tegen te gaan.
●		g	Bieden van huisvesting en ondersteuning voor jongeren uit jeugdzorg met verblijf.	Zie KPI 4, 31 jongeren stroomden via het transferpunt door naar een woning. Er bleken onvoldoende woonplekken te zijn voor jongeren met begeleiding, zoals kamer trainingscentra of (kleine) betaalbare kamers/woningen
●		h	Uitvoeringsagenda Woonzorg 2024 – 2025	In 2025 zijn nieuwe afspraken gemaakt met woningbouwcorporatie over het aantal woningen dat zij beschikbaar stellen voor de woonzorgopgave.

Status	Nr. doelst.	Prestatie	Omschrijving prestatie	Toelichting
●		i	Een nieuw beleidskader Maatschappelijke Opvang heeft als doel om richting te geven aan zowel inhoudelijke als financiële richtlijnen hoe we invulling geven aan deze opgave.	Het beleidskader maatschappelijke opvang zal in de volgende collegeperiode worden behandeld.

Prestatie indicatoren/KPI's (niet verplicht vanuit BBV)

Nr. doelst.	Prestatie-indicator/KPI	Begroot 2025	Gerealiseerd 2025	Toelichting/opmerking
1	% inwoners dat rookt, lijdt aan overgewicht, alcohol en/of drugs gebruikt.	Afname van 2% voor de inwoners tussen de 19 en 75 jaar	Roken: 18-65 jaar -1,1% > 65 -0,7% Ernstig overgewicht: 18-65 jaar -3,1% > 65 -2,2% Zware drinker: 18-65 jaar -0,2% > 65 +1,4% Harddrugs: 18-65 jaar +2,9%	Bron: Gezondheidsonderzoek GGD Hollands Noorden. Resultaten van de monitoring 2022-2024 onder volwassenen en ouderen. <u>Dashboard - Alkmaar</u>
1	% inwoners die sporten.	Zie thema 2.3 Sport.		
2	Het aantal inwoners dat gebruik maakt van Mantelzorgondersteuning.	2.100	1400	Meest actuele cijfers uit 2024. Cijfers 2025 eind maart beschikbaar. Aantal gebaseerd op het aantal mantelzorgers dat staat ingeschreven bij het Mantelzorgcentrum. Verklaring lager aantal: Alle mantelzorgers waarmee langer dan een jaar geen contact was vanuit het Mantelzorgcentrum, zijn gebeld. Dit leidde tot een aantal uitschrijvingen van personen die geen mantelzorger meer zijn. Actuele cijfers beschikbaar eind maart middels het jaarverslag van het Mantelzorgcentrum.

Nr. doelst.	Prestatie-indicator/KPI	Begroot 2025	Gerealiseerd 2025	Toelichting/opmerking
2	Aantal verstrekte mantelzorger-complimenten.	1.500	1.465	Totaal zijn er 1465 complimenten uitbetaald. Dit is een stijging van 31 ten opzichte van 2024.
2	Praktische hulp aan huis door WonenPlus Alkmaar en de WelzijnWonenPlus (in het buitengebied).	Aantal deelnemers (abonnees): 2.150.	1.733 abonnees	Wonen Plus Alkmaar: 1488 abonnementen en 1670 deelnemers. Welzijn Wonen Plus: 245 abonnees.
2	Aantal mensen dat gebruik maakt van de individuele cliëntondersteuning.	Van 780 (2023) naar 800 (2024).	Sylta 593 De Hoofdzaak 212 Mantelzorgcentrum n.t.b.	Voorlopige cijfers 805. Definitieve cijfers eind maart beschikbaar als alle jaarverslagen binnen zijn.
3	Cliëntervaring: - Kwaliteit van de ondersteuning. - Samen naar oplossingen gezocht. - Ondersteuning past bij de hulpvraag.	87% van de respondenten ervaart de kwaliteit als goed. 87% ervaart dat er samen naar oplossingen wordt gezocht. 89% vindt de ondersteuning passend.	Kwaliteit van de ondersteuning: 90% Samen naar oplossingen gezocht: 89% Ondersteuning past bij de hulpvraag: 93%	Jaaroverzicht 2025 nog niet beschikbaar. Meting over Q3 en Q4 vindt plaats in feb/mrt 2026. Totaal-cijfers over heel 2025 volgen daarom pas eind april.
4	Bezetting maatschappelijke opvang op jaarbasis (uitgesplitst in nachtopvang en overige daklozenopvang op locatie elders): - Hoeveel unieke cliënten melden zich aan? - Hoeveel komen in aanmerking voor daklozenopvang? - Gemiddelde duur van verblijf in de opvang.	n.v.t.	-	Aantallen eind maart beschikbaar in jaarverslag dnoDoen. Er komt een dashboard "aanpak dakloosheid" waarmee cijfers beter inzichtelijk worden. (waarsstaatjegemeente.nl).

Nr. doelst.	Prestatie-indicator/KPI	Begroet 2025	Gerealiseerd 2025	Toelichting/opmerking
4	Aantal woningen via Transferpunt voor volwassenen (23+) en jongeren (18-23)	Volwassenen: 50-60 op jaarbasis. Jongeren: 30 – 40 op jaarbasis.	Volwassenen: 50 Jongeren: 31	Definitieve jaaroverzicht volgt , dus cijfers kunnen nog iets veranderen.

Jaarmonitor Wmo

Voor Wmo maatwerkvoorzieningen zijn geen KPI's opgesteld. Daarvoor in de plaats zijn in 2025 kwartaalmonitoren gedeeld met de raad en vond een raadsinformatiebijeenkomst plaats. Monitor maakt de volgende onderwerpen inzichtelijk: aantal nieuwe meldingen en besluiten gemiddeld per jaar, overzicht aantal en type maatwerkvoorziening uit veld 2, in- en uitstroom beschermd wonen, gemiddelde wachttijden boven wettelijke termijn, aantal klachten en bezwaarschriften.

Betrokkenheid verbonden partijen

GGD Hollands Noorden

GGD Hollands Noorden is de gemeenschappelijke gezondheidsdienst in Noord-Holland Noord, die de gezondheid en veiligheid bevordert van de Alkmaarse inwoners.

Bedrijfsvoeringsorganisatie Gemeenschappelijke Inkoop Sociaal Domein (BVO GISD) Regio Alkmaar (tot 31-12-2025 de regionale netwerkorganisatie)

De BVO GISD is een gemeenschappelijke regeling tussen de gemeenten Alkmaar, Dijken Waard, Bergen, Uitgeest, Castricum en Heiloo welke opgericht is om de regionale samenwerking robuuster te maken (verplichting van het ministerie VWS). Deze beleidsarme Bedrijfsvoeringsorganisatie voert taken uit op het gebied van inkoop en contractmanagement voor Jeugdhulp, Wmo en Vervoer & Hulpmiddelen om de samenwerking in het Sociaal Domein te verstevigen.

Relevante beleidsnota's

- Nota Woonzorg, vastgesteld in de raadsvergadering op 25-1-2018. Een nieuwe Uitvoeringsagenda Woonzorg is in ontwikkeling.
- Regenboogmeerjarenplan Alkmaar 2019-2022, vastgesteld in de B&W-vergadering op 3-9-2019.
- 'Alkmaar groeit, zorgt en doet mee', visies Jeugdhulp, Wmo en Participatie, vastgesteld in de raadsvergadering op 12-9-2019.
- Uitvoeringsprogramma maatschappelijke opvang, vastgesteld in de B&W-vergadering op 23-6-2020.
- Nadere regels Maatschappelijke ondersteuning Alkmaar 2020, vastgesteld in de B&W-vergadering op 12-5-2020.
- Hoofdlijnen decentralisatie beschermd wonen, vastgesteld in de B&W-vergadering op 6-7-2021.
- Uitvoeringsagenda 'Samen zorgen voor veiligheid' 2021-2023, vastgesteld in de B&W-vergadering op 30-11-2021.
- Regionale samenwerking Beschermd wonen, vastgesteld in de B&W-vergadering op 8-3-2022.
- Raamafspraken Pact 'Wonen met ondersteuning, commitment op leefbaarheid' 2023-2025, vastgesteld in de B&W-vergadering op 18-7-2023.
- GA! Plan van aanpak GALA, vastgesteld in de collegevergadering op 26-9-2023.
- Seniorenagenda, vastgesteld in de raadsvergadering op 25-1-2024.
- Verordening tot wijziging van de Verordening maatschappelijke ondersteuning Alkmaar 2020, vastgesteld in de raadsvergadering op 18-4-2024.
- Nadere regels Sociaal Domein, vastgesteld in de B&W vergadering op 01-5-2024.

- Nadere regels subsidie bewonersondernemingen, wijk- en buurtcentra, vastgesteld in de B&W vergadering op 1-5-2024.
- Beleidskader diversiteit en inclusie 2025 – 2029, vastgesteld in de raadsvergadering op 21-10-2024.
- Beleidskader toezicht en handhaving van de Wmo en de jeugdwet. Raad geïnformeerd via raadsinformatiebrief op 17-12-2024
- Nota Verbonden partijen 2024, vastgesteld in de raadsvergadering op 23-1-2025.
- Woonvisie 2024, vastgesteld in de raadsvergadering van 20-11-2025.

Thema 2.5 Jeugd

Wat wilden we bereiken? (algemeen)

Jeugdigen groeien veilig en gezond op. Kwetsbare jeugdigen met opvoed- en opgroei problemen doen volwaardig mee in de samenleving.

Wat hebben we daarvoor gedaan?

Doelstelling 1:

Een sterke basis in het gewone leven: opvoeders en jeugdigen hebben regie en veerkracht bij opvoeden en opgroeien in een gezonde omgeving met voldoende basisvoorzieningen. De basisvoorzieningen zijn dichtbij en voor iedereen toegankelijk.

Realisatie:

De geactualiseerde visie Jeugd '*Een gezonde basis voor de toekomst*' en het bijbehorende plan van aanpak Jeugd zijn vastgesteld. De visie en het plan van aanpak sluiten aan bij landelijke en regionale kaders, waaronder de Alkmaarse uitvoeringsagenda vanuit het Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA) en het integraal Zorgakkoord (IZA). Met deze integrale koers wordt ingezet op preventie door het inzetten van sport en cultuur, vroegtijdige ondersteuning waarmee waar mogelijk zwaardere problematiek wordt voorkomen en het bevorderen van volwaardige deelname van kwetsbare jeugdigen aan de samenleving.

Doelstelling 2:

Opvoeders en jeugdigen kunnen met hulpvragen terecht bij een stevig lokaal team. Hulp is toegankelijk, vraaggericht en samenhangend; zo licht als mogelijk en zo zwaar als nodig.

Realisatie:

De toegang tot ondersteuning is laagdrempeliger en er wordt meer gefocust op samenwerking met en het zoeken van oplossingen in de sociale basis. Dit draagt bij aan normaliseren en de inzet van hulp en steun 'zo licht als mogelijk en zo zwaar als nodig'. Alle inwoners kunnen met hun vragen terecht bij de wijkcontactpunten. Vragen over opvoeden en opgroeien kunnen zij ook rechtstreeks stellen aan het CJG. Voor interdisciplinaire samenwerking bij meervoudige problematiek is het Gebiedsteam Sociaal gestart.

Doelstelling 3:

Voor de meest kwetsbare kinderen is voldoende en kwalitatief goede specialistische hulp beschikbaar. Zo mogelijk thuis en wanneer verblijf nodig is, bij voorkeur in een gezinsvervangend verband.

Realisatie:

In samenwerking met de regiogemeenten en een afvaardiging van jeugdhulpaanbieders is verdere vormgeving aan passende ondersteuning voor de meest kwetsbare kinderen. De Verordening Jeugdhulp is geactualiseerd en vastgesteld door het college. Het aantal jeugdigen met een jeugdhulpvoorziening stabiliseert. De gemeenteraad is via de kwartaalmonitor geïnformeerd over de ontwikkelingen. Voor de meest kwetsbare kinderen was er voldoende kwalitatief goede regionaal ingekochte specialistische hulp beschikbaar.

Doelstelling 4:

Jeugdigen in een kwetsbare situatie groeien duurzaam veilig op. Hulp bij crisis en onveiligheid is tijdig, zo dichtbij mogelijk en samenhangend beschikbaar.

Realisatie:

De samenwerkingsafspraken in de veiligheidsketen jeugd zijn geactualiseerd. De integratie van de crisisfunctie jeugd en de crisisfunctie van Veilig Thuis is afgerond. Het crisisinterventieteam is vanaf januari 2026 24/7 bereikbaar en beschikbaar bij acute situaties van onveiligheid. Binnen het Toekomstscenario kind- en gezinsbescherming zijn vier projecten gestart voor een structurele verbetering van de hulp aan inwoners (0-100 jaar) die te maken hebben met geweld in een afhankelijkheidsrelatie.

Risico**Realisatie:**

In 2025 was er sprake van een afvlakking van de stijgende kosten. Dat is nog geen daling en niet voldoende om de inspanningsverplichting te realiseren. In 2025 zijn er aan de hand van de visie en de aanbevelingen uit de hervormingsagenda een set van maatregelen geformuleerd die in het plan van aanpak Jeugd zijn vastgelegd. Deze maatregelen zijn bedoeld om de kosten van de jeugdhulp omlaag te krijgen door de zorg deels anders in te richten. De maatregelen betreffen onder meer het sturen op casuïstiek, meer voorliggende voorzieningen en aanpak van meervoudige problematiek. In 2026 dienen deze maatregelen geïmplementeerd te worden. In 2027 dient er een nieuw rapport 'van Ark' te verschijnen voorgenomen bezuinigingen op de jeugdhulp van het rijk blijven een financieel risico. Om die reden zijn de Verordening Jeugd en Nadere Regels enkele maanden na het einde van 2025 aangescherpt en vastgesteld - en zijn stevigere beheersmaatregelen in de toekomst niet uitgesloten.

Prestaties

Status	Nr. doelst.	Prestatie	Omschrijving prestatie	Toelichting
●	1	a	Jeugdigen groeien gezonder en veiliger op.	Uitvoering lokale plan GA! en activiteiten op basis van (sub)regionale plan NHN Gezond. Hieronder het versterken van

Status	Nr. doelst.	Prestatie	Omschrijving prestatie	Toelichting
			Cross-over met thema 2.4 Wmo Betere volksgezondheid en terugdringen gezondheidsverschillen en met thema 2.3 Sport.	samenhang tussen activiteiten voor mentale gezondheid, een gezonde leefomgeving, ketenaanpakken Kind naar gezonder gewicht en Kansrijke Start.
●		• b	• Inwoners hebben meer eigen regie over hun gezondheid en welbevinden.	- De inzet van de huiskamers blijft doorlopen. Daarnaast is de website van het digitaal jongerencentrum vernieuwd. Hiermee wordt het bereik vergroot en wordt meer inzicht geboden in het brede aanbod van activiteiten die worden georganiseerd voor en door jongeren. - De doorontwikkeling van het CJG is in volle gang. Daarnaast wordt ook de website aangepast voor meer zichtbaarheid en vindbaarheid. De voorbereidingen zijn gedaan om in 2026 een communicatiecampagne te starten om de vindbaarheid bij inwoners en professionals te vergroten.
●		c	Problemen van jeugdigen worden sneller gesignaleerd en zij worden sneller geholpen. Cross-over met thema's 2.6 Iedereen doet mee en 2.1 onderwijs.	
●		d	Meer jongeren hebben een toekomstperspectief en leveren een bijdrage aan de samenleving.	
●	1 en 2		De 'visie jeugd' uit 2019 is geactualiseerd.	
●	2		Hulp is toegankelijk, vraaggericht en samenhangend	- Met de doorontwikkeling van het CJG, de komst van de wijk-contactpunten en het gebiedsteam sociaal zijn stappen gezet in samenhang, vraaggerichtheid en toegankelijkheid. - In beeld is gebracht welke doorontwikkeling nodig is om op tijd (voor 2028) te voldoen aan het landelijke richtinggevend kader voor een lokaal team. Er is geprioriteerd en de eerste punten zijn en worden gerealiseerd.
●	2, 3 en 4	a	Het bieden van jeugdhulp, zo licht als mogelijk, zo zwaar als nodig. Jeugdhulp toegankelijk en betaalbaar houden.	- Doorontwikkeling data gedreven werken: vergroten zicht en invloed op beschermende en risicofactoren voor de vraag naar jeugdhulp. Ontwikkeling van aanvullende dashboards

Status	Nr. doelst.	Prestatie	Omschrijving prestatie	Toelichting
				om beter te kunnen sturen en signaleren o.a. dure casuïstiek. - Samenwerkingsgroep met vergelijkbare gemeenten om data te vergelijken en te leren van de verschillen. - Specifieke dataonderzoeken om te analyseren welke maatregelen wenselijk zijn om beter te sturen. - De regionale inkoop 2023 is geëvalueerd en heeft zich gericht op de overeenkomst van jeugdhulp met verblijf en de ambulante jeugdhulp, waarbij met name is onderzocht in hoeverre de huidige contracten bijdragen aan het bereiken van de inkoopdoelen en de regionale visie. Er wordt inzichtelijk gemaakt wat de impact (inhoudelijk én financieel) zal zijn om de verbeterpunten, met behulp van een vervroegde aanbesteding, door te kunnen voeren.
●		b	Versterkt toezicht op de uitvoering. Cross-over met thema 2.4 Maatschappelijke ondersteuning.	Met de inzet van twee (lokale) toezichthouders is ingezet om onrechtmatig gebruik in het sociaal domein te voorkomen. Een volledige bezetting van 2 toezichthouders bleek niet het gehele jaar haalbaar, door onvoldoende beschikbaarheid van ervaren krachten. De samenwerking binnen de regio Alkmaar is geïntensiveerd, onder meer op kennisdeling en afstemming van werkwijze.
●		c	Burgervoogdij staat op de kaart	Wij zijn aangesloten bij een regionaal initiatief, waar de GI ook aan deelneemt. - We bieden een mogelijkheid aan de burgervoogd om kosten voor de opgroeiende jongere te declareren. - Het aantal jeugdigen in Alkmaar, dat voor een burgervoogd in aanmerking komt, blijkt beperkt.
●		d	Een regisseur voor gezinnen met multi-problematiek die jeugdhulp nodig hebben met als doel de veiligheid in het gezin te herstellen en het zoveel mogelijk voorkomen van uithuisplaatsingen en ondertoezichtstellingen.	De samenwerkingsafspraken in de veiligheidsketen jeugd zijn geactualiseerd.

Status	Nr. doelst.	Prestatie	Omschrijving prestatie	Toelichting
●	4	a	Hulp bij onveilige situaties is effectiever en efficiënter.	Binnen het Toekomstscenario kind- en gezinsbescherming zijn vier projecten gestart voor een structurele verbetering van de hulp aan inwoners (0-100 jaar) die te maken hebben met geweld in een afhankelijkheidsrelatie.
●		b	Nieuwe inkoop gecertificeerde instellingen.	
●		c	Jeugdigen groeien gezond en veilig op.	Sturing op afnemende groei jeugdhulpgebruik. Op basis van datamonitoring in de eerste 4 maanden van 2025, zien we stabiliserende cliëntaantallen en complexere problematiek en zorgvraag, wat leidt tot een intensievere inzet van zorg en hogere kosten per cliënt. Dit heeft geleid tot aanvullende maatregelen zoals sturen op dure casuïstiek en het ontwikkelen van meer sturing op instellingen die langer en intensiever doorbehandelen dan vergelijkbare organisaties. Deze zijn in het plan van aanpak Jeugd opgenomen.

Prestatie indicatoren/KPI's (niet verplicht vanuit BBV)

Nr. doelst.	Prestatie-indicator/KPI	Begroot 2025	Gerealiseerd 2025	Toelichting/opmerking
1	Het aantal intake huisbezoeken na geboorte door de jeugdgezondheidszorg en % t.o.v. totaal aantal geboorten.	100%	92%	<i>Bron: GGDHNincijfers.nl (1^e gehoorscreening) en dashboard basis geboorte sterfte Alkmaar</i>
1	Het aantal bezoeken van jongeren aan de huiskamers.	Nulmeting in 2024. Gelijkblijvend of stijging t.o.v. voorgaand jaar.	2024: 34.187 bezoekers 2.226 openstelling 2025: 30.059 bezoekers 2.027 openstellingen	<i>Bron: Eigen dashboard</i>

Nr. doelst.	Prestatie-indicator/KPI	Begroot 2025	Gerealiseerd 2025	Toelichting/opmerking
2	% cliënttevredenheid: ▪ Door de hulp kan ik mijn problemen beter oplossen.	Ouders 75% of meer Jongeren 75% of meer	Ouders: 91% Jongeren: 85% Tevredenheid in een cijfer (1-10) over ingezette jeugdhulp: Ouders 8,2 Jongeren 7,9	<i>Bron: ZorgNed / Eigen dashboard</i>
2	Het % jeugdigen met jeugdhulp t.o.v. het totaal aantal jeugdigen.	0-17 jaar < 15% 18-23 jaar < 2%	2025: 0-17 jaar = 17% 18-23 jaar = 1% 0-23 jaar = 13 %	<i>Bron: Eigen dashboard</i>
3	% jeugdigen met ondersteuningsgerichte ambulante hulp t.o.v. totaal aantal jeugdigen.	Beweging van zwaar naar licht op basis van nulmeting 2024. Licht Midden Zwaar	2024: Licht 292 : 8% Midden 623 : 18% Zwaar 276 : 8% Totaal: 3484 : 100% 2025: Licht 272 : 8% Midden 684 : 19% Zwaar 261 : 7% Totaal: 3515 : 100%	<i>Bron: Eigen dashboard</i>
3	%/aantal jeugdigen met op herstelgericht verblijf t.o.v. totaal aantal jeugdigen met op herstel gerichte jeugdhulp.	Daling op basis van nulmeting 2024 0-17 jaar > 18-23 jaar >	herstelgericht verblijf 2024: 92 cliënten 2025: 72 cliënten herstelgericht jeugdhulp 2024: 2789 cliënten 2025: 2773 cliënten in %:	<i>Bron: Eigen dashboard</i>

Nr. doelst.	Prestatie-indicator/KPI	Begroot 2025	Gerealiseerd 2025	Toelichting/opmerking
			2024: 3% 2025: 2,5%	
3	%/aantal jeugdigen met (op herstel gericht) verblijf in gezinsvorm t.o.v. totaal aantal jeugdigen met op herstel gerichte jeugdhulp met verblijf.	Stijging op basis van nulmeting 2024 0-17 jaar 18-23 jaar	jeugdigen met (op herstel gericht) verblijf in gezinsvorm 2024: 167 cliënten 2025: 161 cliënten herstelgericht verblijf 2024: 92 cliënten 2025: 72 cliënten In % 2024: 182% 2025: 224%	<i>Bron: Eigen dashboard</i>
4	Aantal jeugdigen in gesloten jeugdhulp.	0	2024: 18 2025: 15	<i>Bron: Eigen dashboard</i>
4	Aantal jeugdigen in crisishulp.	Daling op basis van nulmeting 2024	2024: 53 2025: 47	<i>Bron: Eigen dashboard</i>

Betrokkenheid verbonden partijen

GGD Hollands Noorden

GGD Hollands Noorden is de gemeenschappelijke gezondheidsdienst in Noord-Holland Noord, die de gezondheid en veiligheid bevordert van de Alkmaarse inwoners.

Bedrijfsvoeringsorganisatie Gemeenschappelijke Inkoop Sociaal Domein (BVO GISD) Regio Alkmaar (tot 31-12-2025 de regionale netwerkorganisatie)

De BVO GISD is een gemeenschappelijke regeling tussen de gemeenten Alkmaar, Dijk en Waard, Bergen, Uitgeest, Castricum en Heiloo welke opgericht is om de regionale samenwerking robuuster te maken (verplichting van het ministerie VWS). Deze beleidsarme bedrijfsvoeringsorganisatie voert taken uit op het gebied van inkoop en contractmanagement voor Jeugdhulp, Wmo en Vervoer & Hulpmiddelen om de samenwerking in het Sociaal Domein te verstevigen.

Relevante beleidsnota's

- Alkmaar groeit, zorgt en doet mee', visies Jeugdhulp, Wmo en Participatie, vastgesteld in de raadsvergadering op 12-9-2019.
- Collectieve visie op de transformatie van jeugdhulp met verblijf, vastgesteld in de raadsvergadering op 27-8-2020.
- Regiovisie aanpak huiselijk geweld en kindermishandeling Noord-Holland Noord 2020-2023. Samen zorgen voor veiligheid. Vastgesteld in de raadsvergadering op 22-10-2020.
- Beleidskader Jongerenwerk 2021-2024. Vastgesteld in de raadsvergadering op 29-10-2020.
- Nota Investeren en afschrijven, vastgesteld in de raadsvergadering op 17-12-2020.
- Overkoepelend kader jeugdhulp, vastgesteld in de raadsvergadering op 23-9-2021.
- Visie op ambulante jeugdhulp, vastgesteld in de raadsvergadering op 23-9-2021.
- Transformatievisie Jeugdzorg plus vanaf 2023, vastgesteld in de raadsvergadering op 28-10-2021.
- Uitvoeringsplan behorend bij de regiovisie aanpak huiselijk geweld en kindermishandeling Noord-Holland Noord 2020-2023. Samen zorgen voor veiligheid is vastgesteld in de B&W vergadering op 30-11-2021.
- GA! Plan van aanpak GALA, vastgesteld in de collegevergadering op 26-9-2023.
- Beleidskader diversiteit en inclusie 2025-2029, vastgesteld in de raadsvergadering van 21-10-2024.
- Regionaal beleidskader Toezicht en handhaving Wmo en Jeugdwet, vastgesteld in de collegevergadering op 17-12-2024.
- Nota Verbonden partijen 2024, vastgesteld in de raadsvergadering op 23-1-2025.
- Beleidsvisie Jeugd 'Een gezonde basis voor de toekomst' vastgesteld in de raadsvergadering van 19-5-2025.
- Plan van aanpak 2026-2028 Jeugd, vastgesteld in de collegevergadering van 16-12-2025 vastgesteld.

Thema 2.6 Iedereen doet mee

Wat wilden we bereiken? (algemeen)

Alle Alkmaarders participeren in de samenleving. Het liefst door middel van werk.

Wat hebben we daarvoor gedaan?

Hervorming arbeidsmarktinfrastructuur

In 2025 is in de arbeidsmarktregio Noord-Holland Noord gewerkt aan de ontwikkeling van het Regionaal Werkcentrum (RWC) als onderdeel van de landelijke hervorming van de arbeidsmarktinfrastructuur. Hierbij is gewerkt aan gezamenlijke werkprocessen en betere samenwerking tussen gemeenten, UWV, onderwijs en andere partners, met als doel één herkenbare plek voor inwoners en werkgevers te realiseren. In 2025 zijn bestaande initiatieven zoals het Regionaal Mobiliteitsteam en het Leerwerkloket geïntegreerd in het Werkcentrum en is gewerkt aan het toevoegen van werkgeversdienstverlening.

Ondersteuning tijdelijke ontheemden

Zaffier ondersteunt ontheemden uit Oekraïne met leefgeld en int de eigen bijdrage. De verwachting is dat de tijdelijke regeling voor ontheemden vanaf maart 2027 wordt beëindigd en dat deze inwoners onder de Participatiewet gaan vallen. Deze groep valt niet onder de nieuwe wet inburgering, maar is wel gehouden aan de taaleis. Dit betekent dat er een passend taalaanbod georganiseerd moet worden.

Doelstelling 1:

Minder mensen stromen de bijstand in.

Realisatie:

Deze doelstelling is niet behaald. Landelijk is de trend dat de instroom sinds 2024 toeneemt. Dat is sinds 2025 ook te zien in Alkmaar. De mogelijkheden om de instroom te beperken zijn beperkt. Waar mogelijk proberen we inwoners zo snel mogelijk aan het werk te helpen, we zien echter dat steeds meer mensen het vangnet van bijstand nodig hebben.

Doelstelling 2:

Meer mensen stromen de bijstand uit.

Realisatie:

Deze doelstelling is behaald. Veel inwoners die momenteel instromen in de bijstand, en het huidige bestand, hebben extra ondersteuning nodig om uit de bijstand te stromen. Statushouders hebben te maken taalbarrières en diploma-erkenning. ZZP'ers zijn vaak gericht op behoud of herstel van het eigen bedrijf waardoor ze minder snel in staat zijn om regulier werk te accepteren of zich op re-integratie te richten. Zaffier zet daarom een zelf ontwikkeld instrumentarium in om tot een zo volledig mogelijk klantbeeld te komen. Een belangrijk uitgangspunt hierbij is dat een groot deel van dit klantbeeld tot stand komt door middel van verdiepende gesprekken met de inwoner. Hierdoor krijgt de klantmanager snel een beeld van de mogelijkheden van de inwoner.

Doelstelling 3:

Meer mensen die niet op de arbeidsmarkt participeren, doen op een andere manier mee in de samenleving.

Realisatie:

Mensen met een bijstandsuitkering hebben vaak meerdere problemen, waardoor vrijwilligerswerk of mantelzorg niet altijd mogelijk is. Deze inwoners hebben steeds vaker ook een grote zorgvraag. Zaffier zet in op participeren en meedoen, om mensen in een later stadium naar werk te kunnen begeleiden.

Doelstelling 4:

Verhogen van deelname aan het maatschappelijk verkeer, onder andere op het gebied van sport- en cultuuractiviteiten.

Realisatie:

Het aantal unieke gebruikers van de AlkmaarPas is in 2025 verder toegenomen.

Doelstelling 5:

We helpen schulden voorkomen door preventie en vroegsignalering.

Realisatie:

Hierop blijven we intensiveren. Er is een steeds verdere toename van het aantal contactmomenten dat voortkomt uit vroegsignalering. Zaffier zet sinds 2024 extra in op het bereiken van inwoners waar signalen over binnenkomen door ook in de avonduren en weekenden contact op te nemen. Hierdoor voorkomen we steeds meer problematische schulden.

Doelstelling 6:

We ondersteunen en ontzorgen inwoners met problematische schulden.

Realisatie:

Het voorkomen van problematische schulden is speerpunt in ons beleid. Voor de inwoners met problematische schulden wordt zo snel mogelijk stabiliteit in de schuldensituatie gebracht door het inzetten van een saneringskrediet. Sinds 2025 wordt gewerkt met een integraal dienstverleningspakket. Hier valt onder andere een hulpaanbod dat toegespitst is op verschillende doelgroepen. Zo is in 2025 bijvoorbeeld de aanpak van het Jongeren Perspectief Fonds (JPF) ingevoerd. De JPF-aanpak is in 2025 ingevoerd. Dit is een innovatieve aanpak gericht op het bieden van toekomst perspectief van jongeren met schulden.

Prestaties

Status	Nr. doelst.	Prestatie	Omschrijving prestatie	Toelichting
●	1	a	Duurzame versterking van samenwerking binnen de gezamenlijke publieke werkgeversdienstverlening in de arbeidsmarktregio Noord-Holland Noord.	In het kader van de hervorming van de arbeidsmarkt is de samenwerking tussen de 35 regionale partners verder versterkt door het ondertekenen van het convenant Samen sterker voor werk en ontwikkeling in NHN, dat de basis vormt voor verdere uitrol en governance van het Werkcentrum.
●		b	Jongeren (16-27 jaar) binnen de eigen mogelijkheden laten meedoen in de maatschappij.	Jongerenpunt Check-In is geborgd binnen Zaffier en er wordt intensief samengewerkt met het Doorstroompunt. Er is ingezet op het voeren van drie-gesprekken als het gaat om de gezamenlijke doelgroep van voortijdige schoolverlaters (jongeren < 23 jaar zonder startkwalificatie). In 2025 is gestart met de doorontwikkeling van de samenwerking tussen Zaffier en het Doorstroompunt. Er wordt gewerkt aan een gezamenlijk, herkenbaar en laagdrempelig fysiek en digitaal punt voor jongeren van 16 tot 27 jaar in de

Status	Nr. doelst.	Prestatie	Omschrijving prestatie	Toelichting
				regio Alkmaar die ondersteuning nodig hebben op het gebied van onderwijs, werk en/of inkomen.
●		c	Er komt intensievere begeleiding voor jongeren.	Voor de jongeren zijn er in 2025 Lifecoaches Psychische Kwetsbaarheid aangesteld. Deze meer gespecialiseerde professionals zijn toegerust voor het aanpakken van psychische kwetsbaarheid bij jongeren en fungeren als spil tussen gemeenten, UWV, onderwijs, GGZ en maatschappelijke instanties én nemen taken over die verder gaan dan de reguliere taken van een klantmanager.
●	1 en 2	a	Minder instroom en meer uitstroom.	De uitstroom is in 2025 toegenomen ten opzichte van 2024. Wel zien is te zien dat de instroom flink is toegenomen. Dit komt onder andere door de instroom van jongeren in de bijstand. Jongeren met een arbeidsbeperking komen minder snel in aanmerking voor Wajong. Hierdoor vallen meer van deze jongeren terug op de bijstand. Ook is het voor inwoners die langer op een uitkering zijn aangewezen vanwege verschillende soorten problemen, lastig is om uit te stromen. Dit is een landelijke ontwikkeling.
●		b	Intensieve regionale samenwerking.	Zaffier voert in de regio het gemeentelijke minimabeleid uit. Ook doet zij de werkzaamheden op het gebied van inburgering, arbeidsparticipatie, sociale werkvoorziening en beschut werk. Als het nodig is helpt Zaffier bij financiële inkomensondersteuning, met schuldhulpverlening, bestrijden van armoede en bevorderen van participatie in het maatschappelijke en sociale leven. Dit doet zij voor alle deelnemende gemeenten. Daarbij is intensief samengewerkt aan een harmonisatie van beleid in de regio.
●		c	Bovenregionaal wordt samengewerkt aan een betere aansluiting van economische ontwikkelingen, vraag naar	Er zijn binnen de arbeidsmarkt regio Noord-Holland-Noord via het netwerk van RPAhn diverse projecten gestart en ook

Status	Nr. doelst.	Prestatie	Omschrijving prestatie	Toelichting
			gekwatificeerder arbeidskrachten en op arbeidsmarktgericht onderwijsaanbod. Cross-over met thema 3.1 Economie en toerisme.	voortgezet om vraag en aanbod op de arbeidsmarkt, maar ook aanbod van onderwijstrajecten, te stimuleren.
●	1, 2 en 3	a	Iedereen doet mee naar vermogen.	Te zien is dat het aantal inwoners dat een ontheffing van arbeidsverplichtingen heeft stijgt. In 2025 is gestart met de door ontwikkeling van Zaffier naar een sociaal ontwikkelbedrijf in plaats van een klassiek werkbedrijf. Hierdoor worden inwoners geholpen bij hun ontwikkeling richting werk of zelfstandig bestaan.
●		b	Statushouders die inburgeren onder de nieuwe wet participeren zo snel als mogelijk, in principe met betaald werk.	Vanaf juni 2025 is plan Robijn geopend in het voormalige belastingkantoor aan de Robonbosweg. Zaffier heeft hier jobcoaches ingezet, om statushouders te begeleiden naar werk. Ook zetten Zaffier, Inova, MEE & de Wering en Humanitas met verschillende activiteiten in op brede participatie in de Alkmaarse samenleving.
●	2	a	Huidige groep statushouders (de 'ondertussengroep') is in beeld gebracht en er is aanvullend aanbod gedaan om met succes in te burgeren en te participeren.	Door de gecombineerde inspanningen van Zaffier en Inova zijn statushouders goed in beeld. Er is een aanvullend aanbod aan statushouders gedaan om bij te dragen aan de participatie via initiatieven van Sport-Z, Alkmaar Taal Thuis en MEE & de Wering.
●		b	Statushouders doen zo snel mogelijk mee in de samenleving en op de arbeidsmarkt. Meer uitstroom en participatie van statushouders.	Directe uitstroom naar werk is voor vergunninghouders vaak een grote stap. Dit heeft oorzaken als bijvoorbeeld: taalbarrières, cultuurverschillen en gebrek aan kwalificaties en de bereidheid van werkgevers om deze doelgroep in dienst te nemen. Toch heeft de begeleiding van vergunninghouders naar werk hoge prioriteit. Dit om te voorkomen dat zij te lang in de bijstand blijven. Daarnaast worden zij door maatschappelijke begeleiding ondersteund om hun leven in Alkmaar in te richten. Dit vraagt veel inzet maar is ook basis om de stap naar werk en zelfstandigheid te kunnen zetten. Voor ex-

Status	Nr. doelst.	Prestatie	Omschrijving prestatie	Toelichting
				statushouders met een grote afstand tot de arbeidsmarkt worden extra taallessen ingezet en tegelijkertijd wordt een gericht werkoriëntatietraject ingezet. Dit heeft positief effect, de helft heeft na een half jaar een baan of vrijwilligerswerk.
●	3		Alkmaarse werkgevers en maatschappelijk middenveld gaan op inclusieve wijze om met onderlinge verschillen tussen mensen. Cross-over met thema 2.7 Diversiteit.	Via het programma Diversiteit is hier in brede zin aandacht aan geschonken.
●	4		Er is een toename van het gebruik van de AlkmaarPas.	Ook in 2025 is de pas weer meer gebruikt dan het jaar ervoor. Het gaat hierbij om het uniek gebruik, het aantal inwoners dat de pas minstens eenmaal gebruikt.
●	5		Huishoudens met betaalachterstanden wordt proactief hulp geboden om (dreigende) problematische schulden te voorkomen.	Het meldpunt vroegsignalering is een samenwerking met vaste lastenpartners waardoor we een preventief schuldenbeleid voeren. Om te voorkomen dat betalingsachterstanden veranderen in problematische schulden. Betalingsachterstanden van inwoners bij zorgverzekeraars, energiemaatschappijen en waterbedrijven worden gemeld bij dit meldpunt waarna een medewerker contact met de inwoners opneemt en hulp aanbiedt.
●	6		Schulden worden eerder en meer integraal aangepakt (beter bereik van de beschikbare middelen).	Er is bij Zaffier geen wachttijd voor mensen met schulden. Zij kunnen binnen twee werkdagen terecht voor een laagdrempelig aanmeldgesprek. Binnen vier werkdagen na het eerste gesprek wordt een eerste plan van aanpak gemaakt. Zaffier werkt samen met bewindvoerders om inwoners in schuldenbewind beter te ondersteunen en hun zelfredzaamheid te versterken. Verder is Zaffier aanwezig bij de rechtbank wanneer er sprake van ernstige problematische schulden, om direct warm door te kunnen verwijzen naar Zaffier.

Prestatie indicatoren/KPI's (niet verplicht vanuit BBV)

Deze zijn geactualiseerd naar aanleiding van de vaststelling Doelenkaders 'Jeugd', 'Wmo' en 'Iedereen doet mee'. Er zijn KPI's opgenomen met een streefwaarde en KPI's die feitelijk informatie bevatten over de stand van zaken.

Nr. doelst.	Prestatie-indicator/KPI	Begroet 2025	Gerealiseerd 2025	Toelichting/opmerking
1	Instroompercentage in de bijstand.	-2,4%	+5%	Het percentage wordt bepaald door het aantal bijstandsgerechtigden dat in het afgelopen jaar is ingestroomd in de bijstand, af te zetten tegen het totaal aantal bijstandsgerechtigden uit het afgelopen jaar. De landelijke trend is dat er meer inwoners instromen in de bijstand. Dit is ook het geval in Alkmaar. De hogere instroom in Alkmaar ontstaat voornamelijk door een hogere instroom van ZZP'ers, jongeren en statushouders in de bijstand.
2	Uitstroompercentage uit de bijstand.	+1%	+1%	Het percentage wordt bepaald door het aantal bijstandsgerechtigden dat in het afgelopen jaar is uitgestroomd uit de bijstand, af te zetten tegen het totaal aantal bijstandsgerechtigden uit het afgelopen jaar. Het streefpercentage is gehaald door extra inzet op methodisch werken en het zo snel mogelijk in beeld krijgen van de mogelijkheden van de klant.
2	Aantal werknemers dat dit jaar met loonkosten-subsidie naar werk is begeleid.	20	45	In 2025 is erg ingezet op Social Return on Investment (SROI) en samenwerkingen met sociale werkgevers. Daarnaast is te zien dat door de krapte op de arbeidsmarkt, steeds meer werkgevers bereid zijn om de doelgroep van Zaffier aan te nemen.
2	Aantal werknemers dat via WSP naar werk is begeleid.	60	207	Aantal werknemers (participatiewet, beschut werk, Wsw) dat door Zaffier in het lopende jaar via WSP naar een baan is geleid of bij of via het Werkbedrijf aan de slag is gegaan. Dit kunnen ook parttime contracten zijn en inwoners die het hoogst haalbare aantal uren werken.
2	Het percentage inburgeraars dat binnen de wettelijke termijn van tien weken een PIP heeft en	100%	100%	Zaffier houdt zich aan de wettelijke termijnen.

Nr. doelst.	Prestatie-indicator/KPI	Begroot 2025	Gerealiseerd 2025	Toelichting/opmerking
	daardoor ondersteund wordt in meedoen, het liefst naar werk.			
3	Percentage van de inwoners dat een uitkering ontvangt uit de participatiewet, de loaw, de loaz en hiervoor een participatieplicht heeft.	70%	60%	Inwoners met een participatie wetuitkering doen hier iets voor terug. Dit kan zijn: een re-integratietraject volgen, mantelzorg leveren, vrijwilligerswerk doen of actief aan persoonlijke ontwikkeling werken. Het percentage wordt bepaald door het aantal uitkeringsgerechtigden dat een actief traject heeft af te zetten tegen het totaal aantal uitkeringsgerechtigden uit het afgelopen jaar. Te zien is dat het aantal inwoners dat een ontheffing van de arbeidsverplichting heeft stijgt. De oorzaak ligt in de grote zorgvraag van deze groep inwoners.
4	Minder inwoners ervaren financiële belemmeringen om mee te doen.	+0,5%	0%	De indicator wordt bepaald door het totaal van uitgaven aan minimeeregelingen bijzondere bijstand t.o.v. voorgaande jaar. Dit getal is onderhevig aan fluctuatie.
4	Meer inwoners maken gebruik van het aanbod op de AlkmaarPas ten opzichte van het voorgaande jaar.	+2%	+2%	Het percentage geeft het toegenomen unieke gebruik weer ten opzichte van het voorgaande jaar. Het aantal unieke gebruikers is het aantal mensen dat de pas ten minste één keer heeft gebruikt. Dit aantal is gestegen van 6.478 in 2024 naar 6.619 in 2025.
5	Zaffier heeft contact met huishoudens met betaalachterstanden om hen hulp te bieden om (dreigende) problematische schulden te voorkomen.	25%	37%	Ieder huishouden met betaalachterstanden wordt bereikt. Zodra een huishouden via het schuldenknooppunt bij Zaffier is gemeld, ontvangt men een eerste hulpaanbod. De streefwaarde is bepaald op het aantal huishoudens dat hierna reageert. Zaffier benadert inwoners met beginnende betalingsachterstanden sneller. Dit heeft een positief effect op het aantal inwoners dat wordt bereikt.
6	Het maximale aantal bij Zaffier gemelde financiële crisissituaties.	5	7	Zaffier regelt dat mensen met (dreigende) problematische schulden terecht kunnen voor onder meer advies, schuldbemiddeling of een saneringskrediet. We proberen hiermee crisissituaties voorkomen. Van een crisissituatie is sprake wanneer een inwoner een brief

Nr. doelst.	Prestatie-indicator/KPI	Begroot 2025	Gerealiseerd 2025	Toelichting/opmerking
				heeft ontvangen waarin staat op welke datum een schuldeiser de woning gaat ontruimen, of nutsvoorzieningen afsluit. De samenwerking tussen Zaffier, woningbouwverenigingen, gemeenten versterkt zich. Hierdoor krijgt Zaffier sinds de tweede helft 2025 steeds sneller crisissituaties aangemeld.

Betrokkenheid verbonden partijen

Zaffier

Zaffier ondersteunt inwoners vanuit vertrouwen met persoonlijke aandacht en maatwerk. Ze zet in op de ontwikkeling, kansen en talenten van inwoners om naar vermogen mee te doen in de samenleving en geeft inwoners het vertrouwen dat het veilig genoeg is om stappen te maken en biedt zekerheid -als het nodig is- om een stap terug te doen. De missie van Zaffier is daarom ook als volgt geformuleerd: 'Zaffier biedt zekerheid en vertrouwen: een vangnet voor (tijdelijke) ondersteuning en een springplank om verder te groeien.'

Zaffier is een organisatie die dicht bij de inwoners staat en oog heeft voor de individuele situatie van de inwoner. Maatwerk staat binnen Zaffier centraal. Maatwerk wordt door Zaffier gedefinieerd met de volgende uitgangspunten: de individuele situatie van een inwoner is leidend, medewerkers luisteren en denken mee in mogelijkheden, ze kijken breed naar een hulpvraag, wetten, regels en beleid, geven kaders, maar deze zijn niet allesbepalend. Binnen Zaffier is gekozen voor een persoonlijke benadering, betrokkenheid en betrouwbaarheid en werken vanuit vertrouwen.

Zaffier is bereikbaar, laagdrempelig en toegankelijk en sluit aan bij de lokale toegang van elke gemeente. Ze werkt samen met de inwoners, werkgevers, maatschappelijke partners en het sociaal domein. Zaffier heeft een wendbare sociale infrastructuur, die meebeweegt met de leefwereld van de inwoner en de veranderingen in de maatschappelijke en politieke omgeving. Zaffier treedt op als werkgever voor zowel inwoners met een indicatie Wsw of Beschut Werk alsook voor inwoners van wie eveneens is vastgesteld dat er duurzaam sprake is van verminderde loonwaarde. De inzet van deze medewerkers is de basis van de door Zaffier geleverde persoonsdiensten op de regionale arbeidsmarkt. Medewerkers voeren werkprocessen uit door middel van detachering of op contractbasis.

Relevante beleidsnota's

Relevante beleidsnota's

- Convenant Voor een werkende arbeidsmarkt (Regionaal Platform Arbeidsmarktbeleid Noord-Holland Noord) 2019-2025, vastgesteld in de B&W-vergadering op 16-10-2018.
- Actieplan Onderwijs en Arbeidsmarkt, vastgesteld in de B&W-vergadering op 14-4-2020.
- De Alkmaarse Diversiteitsagenda 2018-2021, vastgesteld in de B&W-vergadering van 12-12-2017 en verlengd in de B&W-vergadering op 25-5-2021.
- B&W nota 03-11-2020 Leidende uitgangspunten verandering op inburgering, vastgesteld in de B&W-vergadering op 3-10-2020.
- Het beleidskader Diversiteit en Inclusie, vastgesteld in raadsvergadering op 17-10-2024.

- Ambitie en inrichting Regionaal Werkcentrum Noord-Holland-Noord, vastgesteld in de B&W-vergadering op 7-1-2025.
- Nota Verbonden partijen 2024, vastgesteld in de raadsvergadering op 23-1-2025.
- Beleidsvisie Jeugd, vastgesteld in de raadsvergadering op 15-5-2025.

Verordeningen

- Verordening tegenprestatie Alkmaar 2015, vastgesteld in de raadsvergadering op 2-1-2015.
- Verordening beslistermijn schuldhulpverlening gemeente Alkmaar, vastgesteld in de raadsvergadering op 25-11-2021.
- Verordening AlkmaarPas voor minima en lage middeninkomens, vastgesteld in de raadsvergadering op 26-1-2023.
- Afstemmingsverordening Participatiewet, loaw en loaz, Gemeente Alkmaar, vastgesteld in de raadsvergadering op 19-10-2023.
- Re-integratieverordening Participatiewet gemeente Alkmaar, vastgesteld in de raadsvergadering op 19-10-2023.
- Nalevingsverordening gemeente Alkmaar, vastgesteld in de raadsvergadering op 19-10-2023.
- Verordening Individuele inkomenstoeslag gemeente Alkmaar, vastgesteld in de raadsvergadering op 19-10-2023.
- Verordening cliëntenparticipatie Participatiewet gemeente Alkmaar, vastgesteld in de raadsvergadering op 19-10-2023.
- Verordening cliëntenparticipatie Wet sociale werkvoorziening (Wsw) gemeente Alkmaar, vastgesteld in de raadsvergadering op 19-10-2023.

Beleidskaders

- Beleidskader Handhaving Sociaal Domein 2014-2018 Gemeente Alkmaar, vastgesteld in de raadsvergadering op 30-6-2014.
- Beleidskader Armoedebeleid en Schuldhulpverlening 2024-2027, vastgesteld in de raadsvergadering op 28-9-2023.

Thema 2.7 Diversiteit

Wat wilden we bereiken?

In Alkmaar mag je zijn wie je bent en doen we allemaal volwaardig mee.

Wat hebben we daarvoor gedaan?

Doelstelling 1:

Minder mensen worden geconfronteerd met discriminatie.

Realisatie:

De huidige maatschappelijke ontwikkelingen, het landelijke politieke klimaat en de campagnes rondom Discriminatie.nl laten juist een verhoogde aantal discriminatiemeldingen zien. Aangezien we weten dat slecht 3% van de discriminatiegevallen daadwerkelijk gemeld worden, beschouwen we dit positief. We hebben juist meer ingezet op zichtbaarheid van Discriminatie.nl en het verhogen van de meldingsbereidheid.

Doelstelling 2:

De Alkmaarse samenleving is meer inclusief.

Realisatie:

Het beleidskader diversiteit en inclusie is aangenomen. Deze dient overkoepelend voor vier uitvoeringskaders: antidiscriminatieagenda, regenboogmeerjarenplan, toegankelijkheidsagenda en de interne inclusieagenda. Hiermee is ruimte en focus gecreëerd om de D&I thema's en maatschappelijke ontwikkelingen goed te begeleiden en sturen. Het platform Ergens op de Regenboog is in samenwerking met de gemeenten BUCH, Dijk en Waard, Hollands Kroon en Schagen gelanceerd.

Prestaties

Status	Nr. doelst.	Prestatie	Omschrijving prestatie	Toelichting
●	1 en 2	a	De Alkmaarse samenleving gaat op inclusieve wijze om met onderlinge verschillen tussen mensen. Cross-over met thema's 2.1 Onderwijs, 2.3 Sport, 2.4 Maatschappelijke ondersteuning en 2.6 Iedereen doet mee.	In de antidiscriminatieagenda staan concrete acties die samenwerking op deze beleidsvelden bewerkstellingen. Inclusie heeft een plek in het veilig sportakkoord.
●		b	Meer scholen bieden voor hen passende kwalitatieve voorlichting aan ter voorkoming van racisme, discriminatie en uitsluiting, en scholen werken beter samen met elkaar en met ketenpartners.	Discriminatie.nl is in positie gebracht als expertisepartner in het VO. Zij bezoeken iedere VO-school twee keer per jaar en bieden diensten aan om beleid en deskundigheid binnen scholen te vergroten. Zij zijn inzetbaar voor lessen om racisme, discriminatie en uitsluiting te voorkomen.
●		c	Meer sportverenigingen maken nog meer zichtbaar dat iedereen welkom is.	Veertien sportverenigingen hebben de intentieverklaring van Discriminatie.nl ondertekend.

Prestatie indicatoren/KPI's (niet verplicht vanuit BBV)

Nr. doelst.	Prestatie-indicator/KPI	Begroot 2025	Gerealiseerd 2025	Toelichting/opmerking
2	De acceptatie van LHBTI'ers onder klas- en studiegenoten.	80% voor 2024		De regenboogpeiling wordt tweejaarlijks uitgevoerd en de cijfers voor deze KPI worden in oktober 2026 verwacht.

Nr. doelst.	Prestatie-indicator/KPI	Begroot 2025	Gerealiseerd 2025	Toelichting/opmerking
2	De acceptatie van LHBTI'ers in de wijk/de buurt.	66% voor 2024		De regenboogpeiling wordt tweejaarlijks uitgevoerd en de cijfers voor deze KPI worden in oktober 2026 verwacht.

Betrokkenheid verbonden partijen

GGD Hollands Noorden

Bij de uitvoering van het Regenboogmeerjarenplan is de GGD één van de verbonden partijen als het gaat om het monitoren van de doelstellingen van het Regenboogmeerjarenplan en is een betrokken netwerkpartij voor de verdere uitwerking van Veilige Haven Alkmaar.

Relevante beleidsnota's

- Masterplan Sport en bewegen, inclusief en vitaal! 2019-2021, vastgesteld in de raadsvergadering op 28-11-2019.
- Alkmaarse Onderwijs Agenda 2020-2024, vastgesteld in de raadsvergadering op 26-11-2020.
- Regenboogmeerjarenplan Alkmaar 'Samen Sterk' 2023-2026, vastgesteld in de collegevergadering op 11-7-2023.
- Beleidskader diversiteit en inclusie 'Victorie danken wij aan mensen' 2025 - 2029, vastgesteld in de raadsvergadering op 21-10-2024.
- Antidiscriminatieagenda 2026 – 2029, vastgesteld door college op 23-12-2025.
- Nota Verbonden partijen 2024, vastgesteld in de raadsvergadering op 23-1-2025.

Programma 3 Bedrijvigheid

Wat wilden we bereiken? (algemeen)

Alkmaar is een gastvrije gemeente en het economisch hart van de regio met een aantrekkelijk, ondernemend en innovatief vestigingsklimaat.

Wat mag het kosten?

Programma 3 Bedrijvigheid						
	Rekening	Begroting	Begr. na	Rekening	Verschil	N/V
(Bedragen x € 1.000)	2024	2025	wijz. 2025	2025	2025	
Economie en toerisme	6.354	8.382	8.668	8.036	633	V
Citymarketing en Evenementen	280	278	277	203	74	V
Totaal lasten	6.634	8.660	8.945	8.239	706	V
Economie en toerisme	813	1.432	734	865	132	V
Citymarketing en Evenementen	2	8	0	1	1	V
Totaal baten	815	1.440	734	866	132	V
Totaal saldo voor bestemming	-5.819	-7.220	-8.211	-7.373	839	V
Economie en toerisme	150	0	83	83	0	
Totaal toevoegingen reserves	150	0	83	83	0	
Economie en toerisme	25	0	74	48	-26	N
Citymarketing en Evenementen	23	0	0	0	0	
Totaal onttrekkingen reserves	48	0	74	48	-26	N
Totaal mutaties reserves	-102	0	-9	-35	-26	N
Totaal saldo na bestemming	-5.920	-7.220	-8.220	-7.407	813	V

Financiële toelichting

Programma 3 sluit af met een voordeel van € 0,8 miljoen ten opzichte van de begroting. Deze onderbesteding heeft ten eerste te maken met een lagere toerekening van bedrijfsvoeringskosten van totaal € 0,4 miljoen. De oorzaak is de inzet en verrekening van personeel met opgaves. Daarnaast is het niet gelukt om alle projectmatige werkzaamheden uit te voeren welke in de begroting zijn opgenomen, zoals de Aanpak Regionaal Werkcentrum, waardoor € 0,3 miljoen projectmiddelen niet zijn besteed. Een gedetailleerde toelichting treft u achterin de jaarrekening aan.

Thema 3.1 Economie en toerisme

Wat wilden we bereiken? (algemeen)

Alkmaar is een gastvrije gemeente en het economisch hart van de regio met een aantrekkelijk vestigingsklimaat.

Wat hebben we daarvoor gedaan?

Doelstelling 1:

Het bieden van een gunstig vestigingsklimaat met voldoende ruimte om te kunnen ondernemen.

Realisatie:

- Het Ondernemersfonds Alkmaar is beschikbaar voor ondernemers.
- Via het Ondernemersloket worden ondernemers begeleid bij vragen over het vestigen, verplaatsen en vernieuwen binnen de gemeente Alkmaar.
- Het Actieprogramma Economie is vastgesteld en biedt een beleidsmatige basis om de groei van de economie van Alkmaar te faciliteren.
- Alkmaar onderzoekt de mogelijkheden om voldoende ruimte voor bedrijvigheid te behouden en/of uit te breiden, zowel in de stad als op (nieuwe) bedrijventerreinen. De ruimte voor bedrijven staat onder druk, zowel in transformatiegebieden als op bedrijventerreinen. De vraag kan op dit moment niet (voldoende) gefaciliteerd worden door o.a. beperkte (schuif)ruimte en netcongestie.
- De Agrarische Agenda is een leidraad voor de activiteiten met betrekking tot het vestigingsklimaat in het landelijke gebied van Alkmaar. In de raadsinformatiebrief Agrarische Agenda 2025 is een gedetailleerd beeld van de activiteiten uit 2025 opgenomen.

Doelstelling 2:

Een evenwichtige woonwerkbalans.

Realisatie:

- In het Actieprogramma Economie is de opgave inzichtelijk gemaakt om de woonwerkbalans in evenwicht te houden.
- Om te zorgen voor een evenwichtige woonwerkbalans is gestuurd op de realisatie en behoud van werkgelegenheid bij planontwikkeling in het Alkmaars Kanaal.
- Regionale samenwerking om te komen tot een uitbreidingslocatie voor een bedrijventerrein aan de noordkant en aan de zuidkant van de regio.

Doelstelling 3:

De innovatiekracht en creativiteit van Alkmaar zijn vergroot, de concurrentiekracht van Alkmaar is versterkt en de clusters ICT en Energie-innovatie leveren hoogwaardige en duurzame werkgelegenheid.

Realisatie:

- Alkmaar participeert in de Regionale Ontwikkelingsmaatschappij ROM InWest om daarmee duurzame transities verder te ondersteunen en nieuwe innovatieve werkgelegenheid in de regio te stimuleren.

- Vanuit het EU programma REFORMERS werken partners in de regio Alkmaar samen om de Boekelermeer te ontwikkelen naar een Renewable Energy Valley. Voor het deels oplossen van het capaciteitsvraagstuk op de Boekelermeer zijn twee batterijen werkzaam.

Doelstelling 4:

Er is een goede koppeling tussen onderwijs en arbeidsmarkt.

Realisatie:

In samenwerking met de provincie heeft de regio Noord-Holland Noord een Human Capital Agenda (HCA) opgezet. Deze HCA heeft drie actielijnen geïdentificeerd die gericht zijn op de aanpak van de arbeidsmarktproblemen in de regio NHN. De Regiodeal NHN maakt ook onderdeel uit van deze aanpak. Ook is in 2025 gewerkt aan de landelijke opgave hervorming van de arbeidsmarktinfrastructuur. In dit kader is het Samenwerkingsconvenant Samen sterker voor werk en ontwikkeling in NHN getekend om de samenwerking in de arbeidsmarktregio voort te zetten en is het Werkcentrum NHN opgericht; een laagdrempelige, overzichtelijke en herkenbare centrale toegangspoort waar werknemers, werkzoekenden en werkgevers terecht kunnen voor ondersteuning. Hiermee is een belangrijke stap gezet richting een meer samenhangende en toegankelijke arbeidsmarktdienstverlening binnen de regio.

Doelstelling 5:

De binnenstad is toekomstbestendig.

Realisatie:

In 2024 is het convenant binnenstadsmanagement ondertekend, waarin de convenantpartners inzetten op een intensievere publiek-private samenwerking. Vanuit de convenantpartners zijn in een startnotitie, mede op basis van een analyse van trends en ontwikkelingen, ideeën verzameld voor het verder vormgeven van de toekomstbestendige binnenstad. Mede dankzij een bijdrage van de gemeente Alkmaar zijn, ter versterking en professionalisering van de centrumorganisatie, een centrummanager en een binnenstadsregisseur aangesteld door ondernemers- en vastgoedeigenarenvereniging Alkmaars Bolwerk. Vanuit het programma Vitale en Bruisende Binnenstad is ingezet op het tegengaan van leegstand. Het aantal leegstaande panden in de binnenstad is gedaald naar 6,3%. Om de openbare ruimte aantrekkelijk en toekomstbestendig te houden worden mogelijkheden voor vergroening van de Langestraat, Breedstraat en het Hofplein verkend. Ook is er een start gemaakt met het herinrichten van de openbare ruimte aan de Laat-Midden en de Heul.

Doelstelling 6:

Versterken regionale economische samenwerking.

Realisatie:

- Alkmaar participeert in de regionale overleggen binnen de Regio Alkmaar en Noord-Holland Noord.
- Het Meerjarenplan Ontwikkelingsbedrijf NHN met driejarig Activiteitenplan voor het Ontwikkelingsbedrijf zijn vastgesteld.
- Het Samenwerkingsconvenant Samen sterker voor werk en ontwikkeling in NHN is getekend om de samenwerking in de arbeidsmarktregio voort te zetten.
- In 2025 is de Uitvoeringsagenda Toerisme en Recreatie Regio Alkmaar 2025 – 2027 vastgesteld. Hierin is de Visie Toerisme en Recreatie Regio Alkmaar 2025 – 2035 en de bijbehorende Alkmaarse uitgangspuntennotitie verwerkt. Daarnaast is de samenwerking met de gemeente Amsterdam en citymarketingorganisatie Amsterdam & Partners versterkt op het gebied van toerisme en recreatie.

Prestaties

Status	Nr. doelst.	Prestatie	Omschrijving prestatie	Toelichting
●	1	a	Alkmaar biedt maximale dienstverlening aan ondernemers.	Via het Ondernemersloket wordt ondersteuning geboden aan ondernemers die zich vestigen, verhuizen of uitbreiden in de gemeente Alkmaar.
●	1	b	Actueel Actieprogramma Economie.	Het Actieprogramma Economie Alkmaar 2040 is door de raad in 2025 vastgesteld.
●	1	c	Ondernemersfonds Alkmaar.	Het Ondernemersfonds is voor het vierde jaar actief geweest.
●	1	d	Avondkaasmarkt	Met circa 200.000 bezoekers was de belangstelling voor onze kaasmarkt op vrijdagochtend en dinsdagavond wederom groot. Ondanks de twee uitgevallen avondkaasmarkten vanwege extreme hitte laat de dinsdagavondkaasmarkt een groei zien.
●	1 en 2		Voor Overstad komt een goede invulling van het Bazaargebied, waar de kringloopboulevard zijn plek kan houden.	De vele kringloopwinkels in Overstad zijn kenmerkend voor het gebied en zijn een echte trekker. Concentratie van kringloopwinkels op de hoek van de Koedijkerstraat / Pettemerstraat is de insteek vanuit het ontwikkelkader Overstad en ook opgenomen in het huidige coalitieakkoord.
●	1 en 3	a	Beschikbaarheid van de ROM MRA/NHN waarbij innovatieve bedrijven een beroep kunnen doen op ondersteuning vanuit een gezamenlijk revolverend ROM fonds, alsmede businessdevelopment.	Alkmaar participeert in de ROM InWest. Bedrijven kunnen een beroep doen op de beschikbare fondsen en businessdevelopment bij de ROM en het Ontwikkelingsbedrijf NHN.
●	1 en 3	b	Vitale verblijfsrecreatieve sector.	Het Programma Vitale Verblijfsrecreatie 2021-2025 is volgens plan uitgevoerd, inclusief de Taskforce Vitale Verblijfsrecreatie.
●	1, 3 en 4		De agrarische agenda krijgt verder gestalte door ruimte te bieden voor agrarische ondernemers en door duurzame innovatieve landbouw te ondersteunen.	In de raadsinformatiebrief Agrarische Agenda 2025 (maart 2026) is een gedetailleerd beeld van de activiteiten uit 2025 opgenomen. Enkele highlights: concept beleidskaders landbouwverkeer op provinciale wegen, herijking Omgevingsvisie

Status	Nr. doelst.	Prestatie	Omschrijving prestatie	Toelichting
				Alkmaar 2040 waarin Ambitie III “Toekomstbestendigen innovatief landelijke gebied”, Actieprogramma economie 2040 ondersteunt met actielijn 2 met versterken van onderwijs en arbeidsmarkt ook de innovatieve ontwikkelingen binnen de agri&foodsector.
●	1 en 6	a	Regionale visie op de te verwachten behoefte aan bedrijventerreinen in Alkmaar.	In 2023-2024 is in opdracht van Regio Alkmaar onderzoek verricht naar de verwachte behoefte aan bedrijventerrein in de toekomst. De regio werkt samen, zowel op Regio Alkmaar als Noord-Holland Noord niveau, om de dreigende tekorten onder de aandacht te brengen en dit te vertalen naar een aanpak naar de toekomst toe. De regionale samenwerking aan een uitbreidingslocatie voor een bedrijventerrein aan de noordkant en de zuidkant van de regio is voortgezet. Zie ook link; RIB Werklocaties Regio Alkmaar In 2025 heeft de Provincie een nieuwe behoefte-raming naar bedrijventerreinen en kantorenlocaties laten uitvoeren, waarbij we als Regio Alkmaar input hebben geleverd. In 2026 zullen de regionale afspraken over bedrijventerreinen en kantorenlocaties geactualiseerd worden.
●	1 en 6	b	Regio Alkmaar is een aantrekkelijke regio om te wonen, bezoeken, ondernemen en recreëren.	Meer informatie over toerisme en recreatie in 2025 staat in de raadsinformatiebrief ‘ Regionale nieuwsbrief Recreatie en Toerisme Regio Alkmaar ’ (23 januari 2026).
●	1 en 2	a	De werkgelegenheid in Alkmaar houdt gelijke tred met de groei van Alkmaar en de toename van woningbouw in onder meer het Alkmaars Kanaal, om te voorzien in voldoende arbeidsplaatsen.	In 2025 is het Actieprogramma Economie unaniem door de gemeenteraad aangenomen. Hierin is de ambitie vastgesteld om een woon-werkbalans van 1 te bereiken. Om dit te realiseren is een toename van ruim 7.700 extra banen nodig, boven op de verwachte reguliere groei van 7.000 banen. In 2025 was de werkzame beroepsbevolking licht hoger dan het aantal banen, namelijk 0.99. De verhouding aantal woningen en aantal banen is alleen van 2024 bekend en was op dat

Status	Nr. doelst.	Prestatie	Omschrijving prestatie	Toelichting
				moment 1,12. Dit betekent dat er meer banen dan woningen in Alkmaar waren.
●	3	b	Faciliteren van Alkmaar als vestigingslocatie voor ICT ondernemers en het uitdragen van de mogelijkheden van data science om daarmee werkgelegenheid te vergroten.	Het jaarlijkse netwerkevent van IT=Alkmaar is ondersteund, waarbij werkgevers en (potentiële) werknemers met elkaar in contact komen. IT=Alkmaar is een stichting waarbij 15 Alkmaarse bedrijven zijn aangesloten om Alkmaar als digitale (hoofd)stad op de kaart te zetten. Daarnaast participeert Alkmaar in Data Science Alkmaar, het platform voor innovatie waar bedrijfsleven, overheden en onderwijs uit NHN goed zicht krijgen op de kansen die big data en kunstmatige intelligentie bieden. Naast Alkmaar participeren ook de Provincie Noord-Holland en diverse businesspartners uit de regio Alkmaar.
●	3 en 4	a	Goed vestigingsklimaat voor innovatieve en duurzame bedrijvigheid.	We stimuleren innovatieve duurzame bedrijvigheid (zoals: IDEA, Investa, TechValley en New Energy Coalition) Met het plaatsen van twee batterijen, vanuit het Europese Reformers project, op de Boekelermeer (waaronder 1 bij de haven) maakt het mogelijk dat (circulaire) bedrijven kunnen verplaatsen c.q. zich kunnen vestigen.
●	3 en 4	b	Een betere aansluiting van het onderwijs op de arbeidsmarkt. Cross-over met thema 2.6 Iedereen doet mee.	De Gemeente werkt in regionaal verband samen aan een betere aansluiting van het onderwijs en de arbeidsmarkt. Zo wordt hier aandacht aan besteed in de Human Capital Agenda NHN, vormt dit onderdeel van de Regiodeal NHN, worden projecten hiertoe ondersteund vanuit RPA nhn en vormt dit ook onderdeel van de landelijke opgave hervorming van de arbeidsmarktinfrastructuur. In dit kader is de samenwerking tussen de 35 regionale partners verder versterkt door het ondertekenen van het convenant Samen sterker voor werk en ontwikkeling in NHN, dat de basis vormt voor verdere uitrol en governance van het Werkcentrum

Status	Nr. doelst.	Prestatie	Omschrijving prestatie	Toelichting
●	4		Regionaal wordt samengewerkt aan een betere aansluiting van arbeidsmarkt en onderwijs. Cross-over met thema 2.6 Iedereen doe mee.	Er zijn binnen de arbeidsmarktregio Noord-Holland-Noord via het netwerk van RPAhn diverse projecten gestart en ook voortgezet om vragen aanbod op de arbeidsmarkt, maar ook aanbod van onderwijstrajecten, te stimuleren. De samenwerking in de arbeidsmarktregio, via RPAhn en het Werkcentrum NHN, is verder bestendigd in het Samenwerkingsconvenant Samen sterker voor werken ontwikkeling in NHN. Gemeenten, UWV, SBB, werkgevers- en werknemersorganisaties, onderwijsinstellingen, sociaal ontwikkelbedrijven (o.a. Zaffier), de Provincie en het Ontwikkelingsbedrijf NHN samen aan een werkende én lerende regionale arbeidsmarkt.
●	4 en 6		Er is een goede verbinding tussen het sociaal domein en het economisch domein.	Samenwerking en verbinding tussen het sociale en economische domein vindt plaats onder andere in het RPAhn en de hervorming van de arbeidsmarkt -infrastructuur. Naar aanleiding van de motie van de gemeenteraad van juli 2024, waarin verzocht wordt om een kennisnotitie over universitair onderwijs in Alkmaar, is in 2025 tevens samengewerkt tussen economisch en sociaal domein.
●	5	a	Behoud kernwinkelgebied binnenstad (detailhandelsstructuur).	In 2025 is er ingezet op de realisatie van de detailhandelsstructuur binnenstad. Er is aandacht uitgegaan naar contact met ondernemers en vastgoedeigenaren in de binnenstad. Zoals aangekondigd, worden er voorbereidingen getroffen om ongebruikte detailhandelsmogelijkheden buiten het kernwinkelgebied weg te bestemmen.
●	5	b	De route vanaf het station naar binnenstad en de winkels in de Oude Stad is beter vindbaar.	Vorbereiding is getroffen voor verbetering van de looproute tussen de Stationswegen de Bergerbrug is voorbereid en wordt in 2026 uitgevoerd. Tevens is bij de kruising Molenbuurt Zevenhuizen een plantvak aangelegd zodat de entree van de stad is verbeterd.

Status	Nr. doelst.	Prestatie	Omschrijving prestatie	Toelichting
●	5	c	Verbeteren kwaliteit openbare ruimte kernwinkelgebied.	De mogelijkheden voor het vergroenen van de Langestraat zijn verkend.
●	5	d	Verbeteren kwaliteit openbare ruimte kernwinkelgebied.	In 2025 is er gewerkt aan een concept programma van eisen voor de herinrichting van het Hofplein.
●	5	e	Verbeteren kwaliteit openbare ruimte kernwinkelgebied.	Er is een start gemaakt met het herinrichten van de Heul en de Laat-Midden.
●	5	f	Voldoende fietsenstallingen in binnenstad om de kwaliteit van het openbaar gebied te verhogen.	Fietsenstalling De Afstap is gerealiseerd.
●	5	g	Aanwezigheid van een openbaar toilet in de binnenstad om de aantrekkelijkheid en toegankelijkheid van de binnenstad te vergroten.	In fietsenstalling De Afstap is een openbaar toilet gerealiseerd.
●	5	h	Versterking van de binnenstad.	In 2025 is het binnenstadsteam van start gegaan. Dit is een uitvloeisel van het Convenant Binnenstad Alkmaar dat in 2024 is gesloten.

Prestatie indicatoren/KPI's (niet verplicht vanuit BBV)

Nr. doelst.	Prestatie-indicator/KPI	Begroet 2025	Realisatie 2025	Toelichting/opmerking
1, 2 en 3	Groei aantal vestigingen per 10.000 inwoners	50 per jaar	11,2	29,8 in 2024

Bron: www.kvkregiodata.nl

Betrokkenheid verbonden partijen

Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord

De gemeente Alkmaar is samen met de provincie Noord-Holland en de gemeenten in Noord-Holland Noord aandeelhouder van Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord N.V. (ONHN). ONHN is een uitvoeringsorganisatie voor stimulering van economische ontwikkeling in Noord-Holland Noord. Het is in 2006 opgericht en 1 januari 2007 van start gegaan. In 2023 is de samenwerking geëvalueerd, waarna voor de jaren 2025-2031 een nieuwe dienstverleningsovereenkomst is aangegaan.

Beleidsrealisatie 2025

Het doel van het ONHN is: een positief vestigings- en ondernemersklimaat in Noord-Holland Noord verder te ontwikkelen met als doel meer investeringen in de regio Noord-Holland Noord en handhaving, en mogelijk uitbreiding, van werkgelegenheid. Het ONHN draagt bij aan de economische stimulering, innovatie, regiomarketing en talentontwikkeling (arbeidsmarkt).

Het ONHN heeft in 2025, conform het Jaarplan, activiteiten uitgevoerd ten aanzien van:

- Het ondersteunen van een aantrekkelijk vestigingsklimaat;
- Het ondersteunen van MKB bedrijven;
- Het aantrekken en faciliteren van nieuwe bedrijven;
- Het betrekken van bedrijven uit de regio bij regionale en provinciale opgaven;
- Het faciliteren van de Stichting Administratiekantoor Aandelen Regionale Ontwikkelingsmaatschappij (ROM) In1West.

In 2025 is het Meerjarenplan Ontwikkelingsbedrijf 2025-2031 vastgesteld en is tevens een nieuw 3-jarlijks Activiteitenplan vastgesteld.

Regionale Ontwikkelingsmaatschappij ROM InWest

De ROM InWest B.V. is op 8 oktober 2021 opgericht, samen met de gemeenten uit Noord-Holland Noord, het Rijk, de provincie en de MRA-gemeenten. Het doel is om binnen het werkgebied bij te dragen aan het versterken van de positie en de internationale concurrentiekracht van de regio Noord-Holland en Nederland, alsmede aan het realiseren van de transitieopgaven op energie en aan circulariteit, door onder meer het begeleiden van ondernemingen, het stimuleren en faciliteren van innovatie alsmede het verstrekken van financiële ondersteuning voor deze doelen. De Stichting Administratiekantoor Noord-Holland Noord (STAK) beheert de aandelen van de gemeenten in Noord-Holland Noord.

Beleidsrealisatie 2025

2025 is het vierde jaar dat de ROM InWest actief is geweest. Er zijn in het kader van business development contacten geweest met 226 ondernemers over ontwikkelen en investeren. Het Transitiefonds heeft tot en met 2025 een totaal geïnvesteerd vermogen van in totaal € 8,7 miljoen. Het MKB fonds heeft tot en met 2025 een totaal geïnvesteerd vermogen van € 13,5 miljoen.

Relevante beleidsnota's

- Regionaal economische visie, vastgesteld in de B&W-vergadering op 14-6-2016.
- Detailhandelsvisie Regio Alkmaar 2025, vastgesteld in de raadsvergadering op 16-11-2017.
- Ambitiedocument NHN 2040 (Holland Boven Amsterdam), vastgesteld in de B&W-vergadering op 11-7-2017.
- Regionale Visie verblijfsrecreatie NHN 2030, vastgesteld in de raadsvergadering op 27-9-2018.
- Onderzoek detailhandelsstructuur binnenstad en Overstad, vastgesteld in de raadsvergadering op 8-6-2020.
- Nota Investeren en afschrijven, vastgesteld in de raadsvergadering op 17-12-2020.
- Nota Verbonden partijen, vastgesteld in de raadsvergadering op 17-12-2020.
- Strategienota Citymarketing en Evenementen 2024-2028, vastgesteld in de raadsvergadering van 27-6-2024.
- Economische agenda NHN 2024-2040, vastgesteld in het college op 9-7-2024.
- Visie Toerisme en Recreatie Regio Alkmaar 2025 – 2035 en bijbehorende Alkmaarse Uitgangspuntennotitie, vastgesteld in de raadsvergadering op 2-12-2024.
- Nota Kostprijsberekening en prijzen economische activiteiten 2024, vastgesteld in de raadsvergadering op 23-1-2025.
- Nota Verbonden partijen 2024, vastgesteld in de raadsvergadering op 23-1-2025.

- Uitvoeringsagenda Toerisme en Recreatie Regio Alkmaar 2025 -2027, vastgesteld in de B&W vergadering op 4-3-2025.
- Actieprogramma Economie Alkmaar 2040, vastgesteld in de raadsvergadering op 24-11-2025.
- Horecanota Alkmaar 2025-2035, vastgesteld in de raadsvergadering op 15-12-2025

Thema 3.2 Citymarketing en evenementen

Wat wilden we bereiken? (algemeen)

Alkmaar is een aantrekkelijke, gastvrije en uitnodigende gemeente om te wonen, werken, bezoeken en voor talentontwikkeling.

Wat hebben we daarvoor gedaan?

Doelstelling 1:

Het positieve beeld van Alkmaar blijft behouden en wordt waar mogelijk verhoogd bij bewoners, bezoekers en bedrijven.

Realisatie:

In 2025 is er nog sterker ingezet om Alkmaar te profileren als aantrekkelijke gemeente om te wonen, werken en bezoeken. De lancering van het Verhaal van Alkmaar biedt een krachtige basis om het samen met onze partners verder uit te dragen én zo het imago van Alkmaar te verbreden en te versterken. Gericht op (regio)bewoners en bezoekers zijn diverse campagnes gevoerd, waaronder de voor- en najaarscampagne, de Uitagenda campagne, de winkelcampagne en de Warme Prachtwinter campagne. Eenmalig was er de zomercampagne 'Alkmaar dichterbij dan je denkt' vanwege beperkte bereikbaarheid van Amsterdam. Recreatieve en toeristische routes en producten zijn aangevuld, vernieuwd en meertalig beschikbaar (o.a. de regioplattgrond). Voor ondernemers is het Ondernemersloket als eerste aanspreekpunt goed bereikbaar.

Doelstelling 2:

De toegenomen aantallen bezoekers, met name in de rustige maanden van het jaar, verblijven langer in Alkmaar en zorgen voor meer bestedingen.

Realisatie:

Meertalige promotie- en marketingcampagnes door Hart van Noord-Holland & Partners (Alkmaar Marketing en VVV) dragen bij om Alkmaar goed om de kaart te zetten. Actuele websites en fysieke gastvrijheidspunten stimuleren bezoekers om meer van Alkmaar te ontdekken en langer te verblijven. Alkmaar had jaarrond een aantrekkelijk en gevarieerd aanbod aan evenementen in 2025. Van diepgewortelde evenementen als Kaeskoppenstad en Alkmaars Ontzet tot nieuwe evenementen zoals Prachtkerst, de Simac Ladies Tour en evenementen rond de drie jubilea; 200 jaar Noordhollandsch Kanaal, 80 jaar Vrijheid en 450 jaar Leeghwater. Organisatoren merkten stijgende kosten en lagere bijdragen van fondsen. Ook blijft er behoefte aan professionalisering en aan breed toegankelijke volksfeesten. Dit vroeg om een actieve rol van de gemeente. Alkmaar blijft inzetten op groei van bezoekers, ook in de rustige maanden van het jaar, die langer verblijven in de gehele regio.

Prestaties

Status	Nr. doelst.	Prestatie	Omschrijving prestatie	Toelichting
●	1	a	Sterk gemeenschappelijk gevoel (beeld) over Alkmaar via het Verhaal van Alkmaar.	De lancering van het Verhaal van Alkmaar was op 10 november 2025. Verdere borging en activatie volgt in 2026.
●		b	De informatie voor (internationale) bezoekers is breed en meertalig beschikbaar.	Naast bestaande producten, zoals visitalkmaar.com, kaasmarkt.nl en routes, is in 2025 de regioplattegrond meertalig gerealiseerd.
●		c	Regionale marketingen promotie gericht op een groei van meerdaagse bezoekers in Regio Alkmaar, met name buiten het hoogseizoen en door de gehele Regio Alkmaar.	Meer informatie over toerisme en recreatie in 2025 staat in de raadsinformatiebrief ' <u>Regionale nieuwsbrief Recreatie en Toerisme Regio Alkmaar</u> ' (23 januari 2026).
●		d	Alkmaar profileert zich als een succesvolle en aantrekkelijke gemeente om te wonen, ondernemen, bezoeken en voor talentontwikkeling.	
●	1 en 2		Alkmaar heeft jaarrond een aantrekkelijk en gevarieerd aanbod aan evenementen.	Van diepgewortelde evenementen als Kaeskoppenstad en Alkmaars Ontzet tot nieuwe evenementen zoals Prachtkerst, de Simac Ladies Tour en evenementen rond de drie jubilea; 200 jaar Noordhollandsch Kanaal, 80 jaar Vrijheid en 450 jaar Leeghwater.
●	2	a	Op Bevrijdingsdag vindt elk jaar een aantrekkelijke activiteit plaats die past bij Alkmaar en aansluit bij de regionale functie van Alkmaar als centrum van Noord-Holland noord.	
●		b	Toekomstbestendige en evenwichtige evenementenkalender en bijbehorende randvoorwaarden die bijdragen aan een bruisende en gezellige uitgaansgemeente.	Ondanks een goed gevulde evenementenkalender waren er uitdagingen om het aanbod op peil te houden. Organisatoren merkten stijgende kosten en lagere bijdragen van fondsen. Daarnaast blijft er behoefte aan professionalisering en aan breed toegankelijke volksfeesten. Dit vroeg om een actieve rol van de gemeente bij vergunningen, openbare orde en veiligheid, handhaving, subsidiering en uitvoering van het evenementenbeleid.

Status	Nr. doelst.	Prestatie	Omschrijving prestatie	Toelichting
●		c	In 2025 vieren we in Alkmaar '80 jaar vrijheid'. Het lustrum is in 2025 een nationaal thema en de gelegenheid om lading te geven aan de vrijheidsboodschap en de 4 V's in Alkmaar. Dit gebeurt onder meer tijdens de viering van Bevrijdingsdag met een evenement op 5 mei. Ook is er aandacht voor de boodschap tijdens andere herdenkingen en vieringen die plaatsvinden dit jaar zoals Ketikoti en de Vredesweek. De vrijheidsboodschap wordt gedurende dit themajaar onder de aandacht gebracht. Op Bevrijdingsdag zelf vindt een aantrekkelijke activiteit plaats die past bij Alkmaar en aansluit bij de regionale functie van Alkmaar als centrum van Noord-Holland Noord.	In de raadsinformatiebrief 'Terugblik Jubilea 2024 – 2025' (<u>17-2-2026</u>) staat een terugblik op het jubileum 80 jaar Vrijheid.

Prestatie indicatoren/KPI's (niet verplicht vanuit BBV)

Nr. doelst.	Prestatie-indicator/KPI	Begroot 2025	Gerealiseerd 2025	Toelichting/opmerking
2.	Aantal bezoeken bij de drie grootste toeristische locaties* in het buitengebied.	45.000	42.171	Museummolen: 26.026 (26.011 in 2024) Museum In het Houten Huis: 4.731 (7.388 in 2024, 4.950 in 2023) Raadhuis De Rijk: 11.414 (exclusief deelnemers aan dorpswandelingen) (12.195 in 2024)

* Museummolen, museum In 't Houten Huis, Raadhuis De Rijk

Betrokkenheid verbonden partijen

Bij dit thema zijn geen verbonden partijen betrokken.

Relevante beleidsnota's

- Ambitiedocument NHN 2040 (Holland Boven Amsterdam), vastgesteld in de B&W-vergadering op 11-7-2017.
- Uitvoeringsregels Evenementen, vastgesteld in de B&W-vergadering op 18-12-2018.
- Raadsbesluit aanwijzing Dienst van Algemeen Economisch Belang aan Stichting Hart van Noord-Holland, vastgesteld in de raadsvergadering op 25-3-2021.
- Strategienota Citymarketing en Evenementen 2024 – 2028, vastgesteld in de raadsvergadering op 27-6-2024.

- Visie Toerisme en Recreatie Regio Alkmaar 2025 -2035 en bijbehorende Alkmaarse Uitgangspuntennotitie, vastgesteld in de raadsvergadering op 02-12-2024.
- Uitvoeringsagenda Toerisme en Recreatie Regio Alkmaar 2025 – 2035, vastgesteld in de B&W vergadering van 4-3-2025.
- Actieprogramma Economie Alkmaar 2040, vastgesteld in de raadsvergadering op 24-11-2025.

Programma 4 Leefbaarheid

Wat mag het kosten?

Programma 4 Leefbaarheid						
	Rekening	Begroting	Begr. na	Rekening	Verschil	N/V
(Bedragen x € 1.000)	2024	2025	wijz. 2025	2025	2025	
Veiligheid	18.347	18.886	19.153	19.045	108	V
Bereikbaarheid	23.672	25.851	23.826	24.026	-201	N
Ruimtelijke ontwikkeling	52.374	51.767	54.273	52.427	1.846	V
Wonen	2.137	2.577	2.907	2.299	608	V
Parkeren	10.172	9.635	8.989	8.276	713	V
Alkmaars Kanaal	3.650	5.638	4.808	3.399	1.409	V
Totaal lasten	110.352	114.356	113.955	109.472	4.483	V
Veiligheid	526	420	417	617	200	V
Bereikbaarheid	864	907	728	811	82	V
Ruimtelijke ontwikkeling	35.379	30.911	34.792	33.344	-1.448	N
Wonen	187	188	153	150	-3	N
Parkeren	12.999	13.262	12.051	11.444	-607	N
Alkmaars Kanaal	676	3.664	2.111	1.059	-1.052	N
Totaal baten	50.632	49.353	50.252	47.425	-2.827	N
Totaal saldo voor bestemming	-59.720	-65.003	-63.703	-62.047	1.656	V
Veiligheid	0	0	90	90	0	
Bereikbaarheid	63	13	13	13	0	
Ruimtelijke ontwikkeling	3.670	1.603	3.298	5.103	-1.805	N
Wonen	0	0	288	288	0	
Alkmaars Kanaal	958	1.103	398	683	-285	N
Totaal toevoegingen reserves	4.690	2.719	4.087	6.177	-2.090	N

Programma 4 Leefbaarheid						
	Rekening	Begroting	Begr. na	Rekening	Verschil	N/V
(Bedragen x € 1.000)	2024	2025	wijz. 2025	2025	2025	
Veiligheid	0	0	120	33	-87	N
Bereikbaarheid	604	592	642	642	0	
Ruimtelijke ontwikkeling	7.184	6.986	7.767	7.269	-498	N
Wonen	159	130	569	190	-379	N
Alkmaars Kanaal	1.365	0	214	214	0	
Totaal onttrekkingen reserves	9.312	7.708	9.312	8.347	-965	N
Totaal mutaties reserves	4.622	4.989	5.225	2.170	-3.055	N
Totaal saldo na bestemming	-55.098	-60.014	-58.478	-59.877	-1.399	N

Financiële toelichting

Programma 4 sluit per saldo af met een nadelig saldo van € 1,4 miljoen ten opzichte van de begroting. Dit nadeel wordt vooral veroorzaakt binnen het thema Ruimtelijke ontwikkeling door lagere leges omgevingsvergunningen en lagere baten vanuit het gemeentelijk vastgoed. Een gedetailleerde toelichting is in het jaarrekening-deel per thema opgenomen.

Thema 4.1 Veiligheid

Wat wilden we bereiken? (algemeen)

Alkmaar is een veilige en leefbare gemeente.

Wat hebben we daarvoor gedaan?

Doelstelling 1:

Vergroten van bewustwording, weerbaarheid en informatiepositie van de samenleving en de gemeentelijke organisatie op het gebied van ondermijnende criminaliteit.

Realisatie:

- In 2024 is het ook voor externen mogelijk gemaakt om het meldpunt 'niet pluis' (nietpluis@alkmaar.nl) te gebruiken. Het aantal melding zet zich door gestaag door van 203 in 2024 naar 220 in 2025. Het merendeel van deze meldingen heeft betrekking op 'registratie niet ingezetenen' en wordt doorgezet naar de

arbeidsinspectie. Ook het aantal MMA (Meld Misdaad Anoniem) laat een lichte stijging zien (122 meldingen in 2025 versus 109 in 2024). Door aansluiting bij de landelijke Meld Misdaad Anoniem-campagne en gericht op bedrijventerreinen is een bewustwordingscampagne om de meldingsbereidheid te verhogen op gang gekomen. Door een bijdrage bij de 'masterclass parkmanagement' hebben deze bewustwording extra kracht bij kunnen zetten. Afgevaardigden van de bedrijventerreinen Overdie, Beverkoog en Boekelemeer waren bij deze masterclass, die in samenwerking met NH Veilig is georganiseerd, aanwezig.

- Om de bewustwording van ondermijning te vergroten hebben we in landelijk Alkmaar 140, zogenaamde, drugsemmers uitgereikt. Tijdens het uitreiken zijn gesprekken met de eigenaren van de boerenbedrijven gevoerd over de signalen van ondermijning en hoe men dit kan melden. De door OOV geïnitieerde samenwerking was samen met team handhaving & toezicht, de ondernemersdesk, politie, NH Veilig en Platform Veilig Ondernemen.
- In 2025 zijn 43 integrale controles uitgevoerd. Tijdens de controle werkten gemeentelijke toezichthouders en handhavers samen met partners van de Omgevingsdienst, Liander, Nederlandse Arbeidsinspectie en de politie. Deze multidisciplinaire samenwerking maakte het mogelijk om efficiënt en integraal toezicht te houden. Er zijn bij deze controles geen druggerelateerde feiten geconstateerd.
- Er is een lichte toename in het aantal Alkmaarders dat in actie komt bij signalering van verdachte situaties. In 2024 ondernam 32% actie; in 2025 is dat 36%. Van de respondenten van de jaarlijkse veiligheidsmonitor zegt 38% dat zij een verdachte situatie hebben meegemaakt. Het gaat dan bijvoorbeeld om aanwijzingen voor drugsgebruik of de aanwezigheid van een sterke wietlucht.

Doelstelling 2:

Verminderen van overlast door een effectieve, integrale en doelgerichte aanpak waarbij alle mogelijke strafrechtelijke én bestuurlijke bevoegdheden worden benut.

Realisatie:

- Medewerkers van team handhaving & toezicht en van team OOV zijn zichtbaar en vindbaar in de Alkmaarse wijken, buurten en dorpen. Ze weten wat er speelt en staan in (directe) contact met inwoners, ondernemers en (keten)partners. Deze nabijheid maakt het mogelijk om op basis van de juiste en actuele informatie snel te schakelen en de juiste en passende (bestuurlijke of strafrechtelijke) interventies in te zetten en overlast te voorkomen en/of te stoppen. Dit heeft onder meer bij de jaarwisseling en tijdens de zomerkermis geleid tot nagenoeg geen overlast zoals wie die in eerdere jaren wel gezien hebben.
- Vanuit de gebiedsteams wordt doorgepakt op overlastmeldingen. Afgelopen jaar is dat onder meer het geval geweest bij meldingen van jeugdoverlast in de groene voet (Alkmaar Noord) en bij overlast door vuurwerk in de maanden november en december. Ten aanzien van dit laatste is door analyse van meldingen en gerichte surveillance de mate van overlast op specifieke hotspots aangepakt.
- Afgelopen jaar is er een forse toename geconstateerd van overlast in de Spoorbuurt en omstreken (zie ook doelstelling 6). Deze toename van meldingen hebben er toe geleid dat extra capaciteit in de vorm van pleinstewards, extra surveillance door handhaving en politie, cameratoezicht, een alcoholverbod (Noorderkade) en specifieke voorzieningen (toilet op het Bolwerk) zijn ingezet om de overlast te verminderen. Door de inzet is de mate van overlast goed in beeld en zien we het aantal meldingen teruglopen; tegelijkertijd is de overlast niet weg en blijft inzet ook in 2026 nodig.

Doelstelling 3:

Onveilige situaties door maatschappelijke onrust, polarisatie en radicalisering voorkomen en waar nodig de-escaleren.

Realisatie:

- We hebben trends en ontwikkelingen op het gebied van radicalisering en extremisme die zichtbaar zijn in Alkmaar regelmatig getoetst met partners (waaronder politie, NCTV en AIVD). Signalen over groepen en individuen zijn onderzocht en in een aantal gevallen heeft dit geleid tot concrete acties.

- Het Vredesoverleg is verder ontwikkeld tot een tweemaandelijks contactmoment tussen verschillende religieuze- en levensovertuigende organisaties binnen gemeente Alkmaar. Om de inwoners van Alkmaar te betrekken bij de boodschap van het Vredesoverleg, namelijk hun oproep tot vrede en verbinding, was van 25 april t/m 25 mei 2025 de expositie 'Heilige Momenten' publiek toegankelijk. De expositie 'Heilige Momenten' liet zien dat, ondanks onze verschillen, we allemaal momenten van betekenis en verbinding kennen.
- Door geopolitieke spanningen en conflicten zien we de spanningen in de maatschappij toenemen en komen bevolkingsgroepen tegenover elkaar te staan. Dit zien we terug in een verdubbeling van het aantal demonstraties en manifestaties: van 54 in 2024 naar 108 in 2025. Door intensief en vroegtijdig contact met organisatoren verlopen deze manifestaties en demonstraties zonder incidenten of verstoringen.
- Vanuit de City Deal Lokale Weerbaarheid Cyber is door middel van de verkregen subsidie het 'Handboek Online Onrust' ontwikkeld. Dit praktische handboek geeft inzicht in hoe gemeente Alkmaar handelt op het gebied van online onrust. De implementatie van het handboek zal verder worden uitgewerkt in 2026.

Doelstelling 4:

Verbeteren van de verbinding tussen partners in het sociaal, onderwijs- en veiligheidsdomein om te voorkomen dat de Alkmaarse jeugd (verder) afglijdt in criminaliteit.

Realisatie:

- De inzet van van de gemeentelijke jeugdoverleggen maakt vroegsignalering mogelijk en bespreekt jongeren die nog niet met het strafrecht in aanraking zijn gekomen. Als jongeren die stap toch maken of wanneer professionals met elkaar voorzien dat er binnenkort sprake zal zijn van een strafbaar feit, dan vindt er opschaling plaats naar het Complexe JeugdZaken (CJZ) overleg in het Zorg- en Veiligheidshuis. Om deze overleggen te voeden met specifieke casuïstiek vanuit de VO scholen is een intensieve samenwerking gestart tussen de jeugd- en schoolcoaches en de gebieds OOV'ers.
- De leefwereld van de Alkmaarse jeugd is in toenemende mate online. Jeugd BOA's, jeugdcoördinatoren van politie en medewerkers van OOV zijn hiervoor in 2025 getraind (Wat gebeurt online? Wat zie je? Wat doe je?). In het verlengde hiervan is in het Veilig School Overleg informatie over cyberveiligheid en online criminaliteit gedeeld; HALT heeft op verschillende scholen voorlichting gegeven over gedrag online.
- Met behulp van stichting Confro is met succes een interventie ingezet om het geweld tussen twee rivaliserende jeugdgroepen te stoppen en de verhoudingen te normaliseren. Door intensieve gesprekken met ouders en jongeren (eerst apart en later in gezamenlijkheid) onder begeleiding van Confro en met inzet van jongerenwerk en de gebieds OOV'ers is dit tot stand gekomen.
- In samenwerking met de voetbalclub Alkmaarsche Boys, het PCC Oosterhout en praktijkschool De Viaan wordt het programma 'Alleen jij bepaalt wie je bent' uitgevoerd. Dit programma gebruikt sport als middel voor gedragsinterventies. Deze aanpak is bewezen effectief in het begeleiden van jongeren van 10 t/m 18 jaar naar positieve keuzes, persoonlijke ontwikkelingen meer kansen voor hun toekomst. In totaal hebben 85 jongeren in 2025 deelgenomen aan het programma.

Doelstelling 5:

Vergroten van de bewustwording en weerbaarheid van inwoners en ondernemers op het gebied van cybercriminaliteit.

Realisatie:

- Voor alle doelgroepen worden er activiteiten georganiseerd waardoor de bewustwording wordt vergroot. Onder meer door de beproefde inzet van HackShield (basisschool leeftijd) en sessies voor senioren in het kader van online oplichting.
- In het Mobiel Media Lab van politie zijn politie, jongerenwerk en jeugdboa's op verschillende middelbare school in gesprek gegaan met jongeren over online shaming. Daarnaast is een webinar georganiseerd met het Nederlands Jeugdinstituut voor ouders over dit onderwerp.

- Met subsidie van het CCV is samen met de gemeente Haarlem en Purmerend een toolkit voor MKB'ers ontwikkeld om in hun bedrijf aan de slag te gaan met een Digitaal Hulpverlener (DHF'er). Zo kunnen ze op een eenvoudige en goedkope manier aandacht besteden aan cyberveiligheid en het bedrijf voorbereiden op 'digitale brand'. Dit is ook gedeeld met PVO en het ondernemersloket. Op de nieuwjaarsreceptie Hallo2026 is de toolkit verspreid.
- De digitaalwijkambassadeurs hebben afgelopen jaar in verschillende buurtcentra workshops gegeven over o.a.: wachtwoorden, phishing, updates en nepwebshops. Ook zijn ze aanwezig geweest bij verschillende evenementen om het gesprek aan te gaan en advies te geven aan inwoners. Zo waren ze ook met een kraam aanwezig op de vitaliteitsmarkt voor senioren en hebben ze bij een appartementencomplex een bijeenkomst georganiseerd voor bewoners.
- Met verschillende lokale (bibliotheek, Seniorweb, politie, IT-bedrijven, banken) en landelijke (HelpWanted, VeiligInternetten, Fraudehulpdesk, VNG) partners is contact gezocht en onderhouden om samen op te trekken in het informeren en activeren van inwoners op het gebied van online veiligheid. Ook is zoveel mogelijk materiaal gedeeld met partners om lokaal te verspreiden.
- Samen met NHVeilig zijn verschillende slachtofferverhalen gedeeld vanuit het project 'Het slachtoffer spreekt'.

Doelstelling 6:

Zorg- en veiligheidsproblematiek door alle partners vanuit een integrale aanpak benaderd, zodat passende zorg wordt geboden en onveilige situaties worden voorkomen.

Realisatie:

- In elke wijk is een gebiedsteam actief waar vanuit leefbaarheid, zorgen veiligheid problematiek direct wordt aangepakt. De leden van de gebiedsteams staan in dagelijks contact met ketenpartners die actief zijn in de wijk (zoals bijvoorbeeld een woningbouwcoöperatie) en met de inwoners en ondernemers. Het gebiedsteam heeft een belangrijke rol in vroegsignalering van casuïstiek op het snijvlak van zorg en veiligheid (onbegrepen gedrag, dak- en thuisloosheid, huiselijk geweld, jeugdproblematiek) zodat de juiste preventieve of repressieve interventie kan worden ingezet (zie ook doelstelling 2).
- Vanuit het gebiedsteam centrum is veel aandacht geweest voor de overlast in de Spoorbuurt. Naast de eerder genoemde repressieve maatregelen is een klankbordgroep ingericht van betrokken bewoners die periodiek met vertegenwoordigers van de gemeente (zorg, welzijn, leefbaarheid en veiligheid) in gesprek gaan om in gezamenlijkheid te kijken naar passende oplossingen tegen overlast. Bij de inzet van deze oplossingen wordt niet alleen gekeken naar repressieve maatregelen. Het duurzaam tegengaan van overlast voor een groep die te maken heeft met verslaving, dak- en thuisloosheid en/of onbegrepen gedrag vraagt intensieve samenwerking met interne en externe zorg- en maatschappelijke partners. Hierbij is het noodzakelijk dat preventie en repressie in goed evenwicht en op elkaar afgestemd wordt aangeboden; *'repressie zonder preventie is eindeloos en preventie zonder repressie tandoeloo'*.

Doelstelling 7:

De vindbaarheid en zichtbaarheid van team Handhaving in het algemeen en de wijkboa's en gebiedsmedewerkers OOV in het bijzonder is verbeterd; meldingen van overlast kunnen eenvoudig en laagdrempelig worden gemaakt.

Realisatie:

- Vanuit Team Handhaving & toezicht zijn negen wijk BOA's actief in Alkmaarse buurten en wijken. De Wijk BOA's vervullen een belangrijke rol in de opvolging van meldingen. Persoonlijke terugkoppeling wordt door melders gewaardeerd waarbij veelal ook andere leden van het gebiedsteam (wijkagent, gebieds OOV'er en/of gebiedsregisseur) aanschuiven.

- Conform het handhavingsuitvoeringsprogramma is in het vaarseizoen zichtbaar toezicht op het water. Toezicht is ten opzichte van 2024 geïntensiveerd (2024: 154 controles versus 194 in 2025). Dit leidt echter niet tot meer interventies; de mate van overlast zoals die post Corona werd gezien en ervaren zien we in de cijfers niet meer terug.
- De pilot Handhavingspost in Alkmaar Noord (Mare Nostrum) is geëvalueerd; op basis van de positieve resultaten met betrekking tot onder meer vindbaarheid en zichtbaarheid is de inzet van de post structureel gemaakt. De post is een uitvalsbasis voor team handhaving in Noord en dit komt de zichtbaarheid in de wijk ten goede. De inzet van laagdrempelige inlooptsprekuren is de voor het doen van meldingen laagdrempelig gemaakt en wordt in toenemende mate benut.
- Uit de veiligheidsmonitor blijkt dat 85% van de Alkmaarders bekend is met de gemeentelijke handhavers; dit percentage is stabiel over de jaren. De helft van de respondenten geeft aan dat handhavers van team handhaving & toezicht een positieve bijdrage leveren aan de veiligheid en leefbaarheid in wijken en buurten. Dit percentage is gelijk aan 2024.
- Opvolging van meldingen die tussen 22.00 uur en 07.00 uur gedaan worden is verbeterd. Meldingen worden ingesproken en direct de volgende werkdag na gebeld en zo nodig opgevolgd.

Doelstelling 8:

Bezoekers kunnen onbezorgd genieten van Alkmaarse horeca en evenementen, waarbij de overlast voor de omgeving beperkt blijft en we rekening houden met de rustweekenden die we hebben afgesproken.

Realisatie:

- Alkmaar kijkt terug op een jaar met een rijkge vulde evenementenkalender. Dankzij een gevarieerd aanbod was er voor ieder wat wils. Ondanks de landelijke druk op de politiecapaciteit door de NAVO-top in Den Haag, konden alle geplande evenementen in onze stad dankzij goede voorbereiding gewoon doorgang vinden.
- Dit jaar zag de viering van Koningsnacht en Koningsdag er anders uit dan voorgaande jaren. In plaats van verschillende losse podia op vijf locaties in de binnenstad, werd er gekozen voor meer focus en samenwerking; de ondernemers van het Waagplein, de Paardenmarkt en het Ritsevoort/Koorstraat sloegen de handen ineen. In plaats van drie afzonderlijke feesten, organiseerden zij één groot evenement op de Kanaalkade. Naast het nieuwe evenement op de Kanaalkade vonden er als vanouds succesvolle activiteiten plaats op het Hofplein en de Paardenmarkt. De combinatie tussen de evenementen en 'reguliere' horeca op onder andere het Waagplein en de Platte Stenebrug zorgde voor een gevarieerd aanbod en spreiding van bezoekers.
- De jaarwisseling is in Alkmaar rustig en beheersbaar verlopen. De integrale voorbereidingen die al in september startten, hebben hun vruchten afgeworpen.

Prestaties

Status	Nr. doelst.	Prestatie	Omschrijving prestatie	Toelichting
●	1, 2, 3, 4, 5, 6 en 8		De veiligheid en leefbaarheid van de Alkmaarse woon- en leefomgeving is verbeterd.	- Het verbeteren van de veiligheid en leefbaarheid is een continu proces en vraagt onverminderde inzet van onder meer team handhaving & toezicht en team OOV. Respondenten van de jaarlijkse veiligheidsmonitor beoordeelden de

Status	Nr. doelst.	Prestatie	Omschrijving prestatie	Toelichting
				leefbaarheid in Alkmaar met een 7,6 en is vergelijkbaar met voorgaande jaren. - In 2025 is een start gemaakt met de uitwerking van het plan van aanpak 'Weerbaar Alkmaar'. Dit plan is tot stand gekomen naar aanleiding van een motie die medio 2025 door de raad is aangenomen. Het plan van aanpak is gebaseerd op een handreiking van de VNG. Uitwerking werkt door in 2026 en 2027.
●	1 en 7	a	Verhogen gevoel van veiligheid; meer zichtbaarheid van handhaving op straat.	Door toename in capaciteit is het aantal waarnemingen (registraties in het handhavingssysteem City Control) door handhaving met 35% toegenomen; het aantal proces-verbalen is met 65% fors gestegen. Zichtbaarheid en frequentere surveillance (Spoorbuurt en omstreken) en aanvullende bevoegdheden (verkeer en parkeren) geven aanleiding voor deze toename.
●		b	Het verder ontwikkelen en bestendigen van een goede informatiepositie in wijken en buurten door permanente aandacht en vroegsignalering, met als doel het kunnen inzetten van vroegtijdige en effectieve interventies.	Zie ook realisatie doelstelling 1 en 4. Een goede informatiepositie door inzet van onder meer de Regiomonitor en de samenwerking met jeugd- en zorgpartners maakt vroegsignalering en passende interventies mogelijk.
●	2	a	Cameratoezicht: inzet slimme en moderne camera's.	- Op de cameratoezichtcentrale is een pilot 'gewelddetectie' ingezet. Ondanks de eerste positieve signalen heeft de pilot niet tot meerwaarde geleid; de hoge kosten van de pilot wegen niet op tegen de beperkte ontlasting van de camera-observanten. - In 2025 is een nieuw video management systeem (Genetec) geïntroduceerd. Dit systeem biedt anders dan de eerdere pilot, een geïntegreerd systeem van 'slimme camera's / sensing'. In 2026 wordt dit nader uitgewerkt en zo nodig toegepast.
●		b	Verhogen gevoel van veiligheid; tegengaan van overlast op Paardenmarkt, Bolwerk en ondergrondse parkeergarages.	De inzet van pleinstewards (koppeling met overlast Noorderkade en Spoorbuurt) is structureel gemaakt. Laagdrempelige

Status	Nr. doelst.	Prestatie	Omschrijving prestatie	Toelichting
				surveillance en aanspreken van overlastgevers wordt zowel door inwoners als ondernemers als positief ervaren. Helaas is de overlast nog aanwezig en blijft inzet nodig. Het veiligheidsgevoel/overlast op paardenmarkt is volgens de bewoners aanzienlijk verbeterd mede als gevolg van het verplaatsen van het evenement Oktoberfest van Paardenmarkt naar Waagplein.
●	2 en 7	A	Vergroten zichtbaarheid van handhaving op het water (verhogen gevoel van veiligheid en tegengaan van overlast)	Conform het handhavingsuitvoeringsprogramma is in het vaar-seizoen zichtbaar toezicht op het water. Toezicht is ten opzichte van 2024 geïntensiveerd (2024: 154 controles versus 194 in 2025). Dit leidt echter niet tot meer interventies; de mate van overlast zoals die post Corona werd gezien en ervaren zien we in de cijfers niet meer terug.
●		b	De inzet van de handhavingspost in Alkmaar Noord vergroot de zichtbaarheid, vindbaarheid en bereikbaarheid van team Handhaving in dat gebied.	De pilot Handhavingspost in Alkmaar Noord (Mare Nostrum) is geëvalueerd; op basis van de positieve resultaten met betrekking tot onder meer vindbaarheid en zichtbaarheid is de inzet van de post structureel gemaakt.

Betrokkenheid verbonden partijen

Veiligheidsregio Noord-Holland Noord

De Veiligheidsregio Noord-Holland Noord zet in op preventie en bestrijding van brand, crises en andere fysieke bedreigingen. Zij leveren daarmee een bijdrage aan het te bereiken maatschappelijke effect: Alkmaar is een veilige en leefbare gemeente.

Naast de brandweer en crisisbeheersing is het Zorg- en Veiligheidshuis een belangrijk onderdeel van de veiligheidsregio waar intensief mee samengewerkt wordt. Het Veiligheidshuis is de plek waar gemeenten, zorg en justitie een gezamenlijke aanpak ontwikkelen voor o.a. multiprobleemgezinnen, criminaliteit en ernstige overlast. In deze rol levert het Veiligheidshuis ook een bijdrage aan de doelstelling 'de samenwerking tussen zorg- en veiligheidspartners is verbeterd.'

GGD Hollands Noorden

De GGD bewaakt, beschermt en bevordert de gezondheid en veiligheid van alle inwoners in de regio Noord-Holland Noord, door:

- gezondheidsrisico's en onveiligheid te signaleren en de inzichten hierover actief te verspreiden;
- te beschermen tegen natuurlijke of opzettelijke bedreigingen van de volksgezondheid met preventie, bestrijding en voorlichting;
- individueel en collectief gezond gedrag en preventief beleid van gemeenten en andere spelers in de gezondheidszorg te bevorderen.

De GGD draagt hiermee bij aan een veilige en leefbare gemeente en is een belangrijke partij bij de verbetering van de samenwerking tussen zorg- en veiligheidspartners.

Relevante beleidsnota's

- Nota Investeren en afschrijven, vastgesteld in de raadsvergadering op 17-12-2020.
- Visie Alkmaarse binnenwateren, vastgesteld in de B&W-vergadering op 9-2-2021.
- Kadernota veiligheid Alkmaar 2023-2026, vastgesteld in de raadsvergadering op 30-1-2023.
- Beleidsplan 2024-2027 'Samen slagvaardiger voor de uitdagingen van de toekomst' van de Veiligheidsregio Noord-Holland Noord, vastgesteld in de raadsvergadering op 29-2-2024.
- Meerjarenontwikkelplan Brandweerzorg van de Veiligheidsregio Noord-Holland Noord, vastgesteld in de raadsvergadering op 29-2-2024.

Thema 4.2 Bereikbaarheid

Wat wilden we bereiken? (algemeen)

Alkmaar is een bereikbare, verkeersveilige en duurzame stad voor alle verkeersdeelnemers.

Wat hebben we daarvoor gedaan?

Doelstelling 1:

De binnenstad, kernen en woonwijken zijn verkeersveiliger, leefbaarder en duurzamer. Het is er prettiger verblijven.

Realisatie:

Er kan meer planmatig aan verkeersveiligheid gewerkt worden door het vaststellen van het Actieplan Verkeersveiligheid. Daarna ast zijn belangrijke stappen gezet door de realisatie van diverse schoolzones, de start van de projecten Westerweg en Bergerhoutrot onde, de proef met 30 km/uur op de Kennemersingelen vele (kleinere) maatregelen in de dorpen en wijken.

Doelstelling 2:

Er is meer ruimte en er zijn betere voorzieningen voor fietsers en voetgangers.

Realisatie:

Fietsenstalling De Afstap aan de Laat is geopend. Op de Prinses Julianalaan heeft een herinrichting plaatsgevonden, die meer rekening houdt met fietsers en de toekomstige ambulancepost. De voorbereiding voor de fietsstraat op de Westerweg is in 2025 afgerond. Alkmaar Fietst Door is aangenomen in de raad waardoor we ook de komende jaren blijven inzetten op goede voorzieningen voor fietsers.

Doelstelling 3:

De doorstroming van autoverkeer op de ring en de toegangswegen tot aan de binnenstad is verbeterd.

Realisatie:

In 2025 is het onderzoek naar de doorstroming van de kruispunten N9 westring opgeleverd. Hiermee is invulling gegeven aan de MIRT afspraken uit 2024. In 2025 is de propositie Alkmaar Grootschalig woningbouwlocatie opgesteld. Hierin zijn gebiedsmaatregelen en infrastructurele maatregelen voor de ontwikkelgebieden en westring N9 uitgewerkt en opgevoerd voor Rijkssubsidie.

Prestaties

Status	Nr. doelst.	Prestatie	Omschrijving prestatie	Toelichting
●		a	Stadslogistiek in de binnenstad is efficiënt, duurzaam en schoon, cross-over met Thema 5 Duurzaamheid.	Plan van aanpak op 22 januari 2026 vastgesteld door de raad.
●		b	Er rijdt minder ongewenst verkeer in de (afgesloten) binnenstad	Cameraplan is opgesteld. Een openbare aanbesteding is noodzakelijk. Hiervoor wordt de technische uitvraag opgesteld ten behoeve van de aanbesteding.
●		c	Er rijdt <i>waar mogelijk</i> minder landbouwverkeer door de stad en de dorpen.	De Provincie is, door onze inzet, gestart met het opstellen van een afwegingskader. Deze wordt in Q1 2026 vastgesteld. Gevolg hiervan is dat veel Provinciale wegen opgesteld gaan worden voor landbouwverkeer, waardoor er minder landbouwverkeer op ongewenste (onveilige) plekken komt. De vraag is ook aan Rijkswaterstraat gesteld voor de N9. Rijkswaterstaat wil hier niet aan meewerken. Die wegen zijn daar niet geschikt voor.
●		d	Het onderhoud van wegen, fietspaden, stoepen in de hele gemeente is op orde.	De resultaten van de globale visuele inspectie van 2024 in Alkmaar wijzen op een verslechtering van de kwaliteit van de wegen. Uit de gegevens blijkt dat vooral de trottoirs te kampen hebben met schadebeelden. Deze trend heeft zich in 2025 voortgezet en komt overeen met de uitkomsten van het in 2025 door IPR Normag uitgevoerde

Status	Nr. doelst.	Prestatie	Omschrijving prestatie	Toelichting
				onderzoek naar de kwaliteit van de openbare ruimte. In 2026 worden de inspectiegegevens geactualiseerd
●		e	Beheer openbare ruimte op orde houden door goede coördinatie kabels en leidingen (K&L) en voldoen aan gemeentelijke vergunningplicht.	In 2025 stond het toezicht op graafwerkzaamheden van nutspartijen centraal, met als doel de kwaliteit van de verhardingen in de openbare ruimte te waarborgen. Er is dit jaar meer toezicht ingezet bij de onderhoudswerkzaamheden en graafwerkzaamheden aan kabels en leidingen. Het effect hiervan is dat het werk in een betere staat wordt opgeleverd. Desondanks staat dit toezicht onder druk, aangezien het aantal graafwerkzaamheden in de openbare ruimte toeneemt.
●	1 en 2	a	Een gedragen herinrichtingsvoorstel en/of verkeersmaatregelenplan voor de Nieuwlandersingel (fietsalternatief voor Laat-West).	Na participatie in de buurt richten wij ons op drie kruisingsvlakken (Nieuwlandersingel-Heiloërbrug, Nieuwlandersingel-Emmabrug- Nieuwlandersingel-Hofdijkstraat en Nieuwlandersingel-Blekerskade- Lyceumstraat) deze worden uitgewerkt binnen de kaders van de opdracht.
●		b	Een gedragen herinrichtingsvoorstel en/of verkeersmaatregelenplan voor de Oudegracht (fietsalternatief voor Laat-West).	Er is een plan besproken en akkoord bevonden met enkele bewoners. Voorstel is om de straat optisch te versmallen door het aanleggen van een brede “gevelstrook” waar gelopen kan worden.
●		c	Een verbeterde verkeersveiligheid en positie voor de voetgangers.	De motie Stoeptegel is structureel verwerkt in het DVO van Stadswerk072 NV. De oversteek bij de Van Ostadelaan is aangepast met een rustpunt voor voetgangers, waardoor de oversteek gemakkelijker is geworden.
●		d	Een beter toegankelijke stad voor fietsers en voetgangers met een veiligere infrastructuur waarbij de doorstroming van het verkeer in balans is. Cross-over met thema 4.6 Alkmaars Kanaal en thema 5 Duurzaamheid.	Op de Prinses Julianalaan is een fietsstraat gerealiseerd. De voorbereiding voor de fietsstraat op de Westerweg is in 2025 afgerond. Voor het verkeersveiliger maken van de Bergerhoutrotond is een definitief ontwerp vastgesteld. Op de Van Ostadelaan en de Laan van Straatsburg zijn de

Status	Nr. doelst.	Prestatie	Omschrijving prestatie	Toelichting
				voet- en/of fietsoversteken verbeterd. Op de Zuidervaart zijn fietsstroken en drempels aangebracht en is de verlichting verbeterd. Op de Boekelermeer is een nieuw fietspad gerealiseerd langs de ringsloot. In oktober 2025 is het Actieplan Alkmaar Fietst Door vastgesteld.
●	1, 2 en 3	a	Beleidskaders voor mobiliteit en parkeren in relatie tot ruimtelijke ontwikkelingen binnen Alkmaar (Alkmaars Kanaal).	In 2025 zijn voor de meeste gebieden van het Alkmaars Kanaal ontwikkelkaders vastgesteld, mobiliteit en parkeren zijn hier integraal onderdeel van.
●		b	Vertegenwoordigd blijven in ons netwerk met de regio en Noord-Holland Noord.	In 2025 hebben gemeenten in Noord-Holland Noord een bereikbaarheidsvisie vastgesteld. In 2025 hebben regiogemeenten invulling gegeven aan de uitwerking van de MIRT afspraken over onderzoek naar de Multimodale ring Alkmaar. Concreet gaat het hier om studies naar de N9 Westring en N242/ spoorviaduct. Beide studies zijn opgeleverd. Op basis van de resultaten hebben Rijk en regio in het MIRT afgesproken om voor beide vraagstukken vervolgstudies te starten. In 2025 hebben gemeenten in Noord-Holland Noord gewerkt aan een afsprakenkader Platform Mobiliteit Noord-Holland Noord. In dit kader zijn de taken en werkwijze van de bestuurlijke en inhoudelijke samenwerking opgenomen.
●		c	Gedegen participatie en betrokkenheid van inwoners, bedrijven en instellingen bij grote infrastructurele projecten (beleid/uitvoering).	Goede participatie is onderdeel van grote projecten. Voor 2025 springen wat dat betreft de Bergerhoutrotonde, Westerveg en Herenweg in het oog. Daarnaast blijft dit voor de komende projecten een punt van aandacht.
●		d	Realisatie spoortunnel Helderseweg: een afgeronde onderzoeksfase.	Onderzoeksfase is nagenoeg gereed. Momenteel is ProRail bezig met de acceptatiebrief en kunnen we de vervolgfase, de contracteringsfase, gaan opstarten. Een fase van ca 1.5 jaar waarin het contractdossier door ProRail

Status	Nr. doelst.	Prestatie	Omschrijving prestatie	Toelichting
				wordt opgesteld, diverse onderzoeken worden afgerond, door ProRail een treinvrije periode wordt vastgesteld, K&L traject en vergunningen worden opgestart. Ook zal omgeving weer worden betrokken. Daarna zal de grote aanbesteding voor de aannemer van de tunnel opstarten.
●		e	De verschillende beleidsproducten geven concrete invulling aan de benodigde maatregelen en vormen een samenhangend beleidskader voor de doorontwikkeling van de stad.	In 2025 zijn voor bereikbaarheid het Actieplan Verkeersveiligheid en Alkmaar Fietst Door vastgesteld als uitvoering van de Mobiliteitsvisie.
●	2	a	Er zijn meer en kwalitatief betere stallingsvoorzieningen voor fietsen en scooters in de binnenstad (Alkmaar Fietst). Cross-over met thema 3.1 Economie en toerisme, subdoelstelling 5 en met thema 5 Duurzaamheid.	Op 3 oktober 2025 is de fietsenstalling De Afstap aan de Laat geopend. Verspreid over de stad zijn op diverse plekken fietsenrekken geplaatst.
●		b	Meer mensen maken gebruik van de fiets. Cross-over met thema 2.3 Sport en thema 5 Duurzaamheid.	Om het fietsgebruik beter te kunnen monitoren, is er een fiets-telonderzoek uitgevoerd op hoofd fietsroutes door de gehele gemeente. Vanuit Alkmaar Sport is met succes invulling gegeven aan het programma Doortrappen, dat oudere mensen stimuleert om te blijven fietsen.
●		c	Minder fietsoverlast van foutgeparkeerde, wrak- en weesfietsen in de daarvoor benoemde gebieden in Alkmaar.	Op 3 oktober 2025 is de fietsenstalling De Afstap aan de Laat geopend. Hiermee is een hoogwaardige en goed bereikbare locatie om fietsen te stallen, toegevoegd. Bij de beide treinstations en in de Binnenstad zijn regelmatig opruimacties voor wrak- en weesfietsen gehouden.
●		d	Behoud veerpont Bierkade-Eilandswal.	De veerdienst is per 1 januari overgedragen aan Stads-werk072 NV.
●		e	Gebiedsontwikkeling Stationsgebied.	Er is opdracht gegeven aan stedenbouwkundig bureau De Zwarte Hond om een Ontwikkelkader op te stellen. De

Status	Nr. doelst.	Prestatie	Omschrijving prestatie	Toelichting
				verwachting is dat het Ontwikkeldkader in Q3 wordt vastgesteld door de gemeenteraad. Er zijn 2 afsprakenbrieven getekend ten behoeve van projecten. Eén afsprakenbrief is in voorbereiding
●	2		De bouw van het Energieleverend Geluidsscherm is in Q1 2026 gereed. Het object gaat over naar beheer.	In 2025 zijn hiervoor de benodigde stappen gezet.
●	3	a	Inzicht in de mogelijkheden om de verkeersveiligheid, doorstromingen de ruimtelijke inpassing van de ring en de bereikbaarheid van de stad te verbeteren. Cross-over met thema's 4.3 Ruimtelijke ontwikkeling en 4.6 Alkmaars Kanaal.	In 2025 is het onderzoek naar de doorstroming van de kruispunten N9 westring opgeleverd. Hiermee is invulling gegeven aan de MIRT afspraken uit 2024. In 2025 is de propositie Alkmaar Grootschalig woningbouwlocatie opgesteld. Hierin zijn gebiedsmaatregelen en infrastructurele maatregelen voor de ontwikkelgebieden en westring N9 uitgewerkt en opgevoerd voor Rijkssubsidie.
●		b	Inzicht in de mogelijkheden om de verkeersveiligheid, doorstromingen de ruimtelijke inpassing van de ring en de bereikbaarheid van de stad te verbeteren.	In 2025 is het onderzoek naar de doorstroming van de kruispunten N9 westring opgeleverd. Hiermee is invulling gegeven aan de MIRT afspraken uit 2024. In 2025 is de propositie Alkmaar Grootschalig woningbouwlocatie opgesteld. Hierin zijn gebiedsmaatregelen en infrastructurele maatregelen voor de ontwikkelgebieden en westring N9 uitgewerkt en opgevoerd voor Rijkssubsidie.
●		c	Het kruispunt N9/Kogendijk is heringericht.	In 2025 is de samenwerkingsovereenkomst getekend door de Provincie ZH, RWS, Gemeenten Bergen en Alkmaar. Er is een begeleidingsteam en een projectteam samengesteld. Stadswerk072 NV heeft de opdracht gekregen het huidige SO naar een VO-DO te brengen. Verschillende aanvullende onderzoeken hebben er plaatsgevonden. Inmiddels heeft er een stakeholders en een risicoanalyse

Status	Nr. doelst.	Prestatie	Omschrijving prestatie	Toelichting
				plaatsgevonden en is een eerste verkennende bewonersavond georganiseerd.
●		d	Veiligheid dijkwegen is gewaarborgd.	Door reconstructies/onderhoud van Noordschermerdijk, Markervaart en Oostdijk is het de verwachting dat het beeldkwaliteitsniveau in 2025 is verbeterd. Op de dijkwegen waar een reconstructie heeft plaatsgevonden is belijning aangebracht wat voorheen niet aanwezig was. Het zicht in de nacht sterk verbeterd en daarmee de veiligheid op de dijkwegen.
●		e	De doorstroming van autoverkeer op de ring en de toegangswegen is verbeterd.	In 2025 is het onderzoek naar de doorstroming van de kruispunten N9 westring opgeleverd. Hiermee is invulling gegeven aan de MIRT afspraken uit 2024. Het Rijk heeft €23 miljoen subsidie verleend voor de afslag Ag bij Heiloo. Hiermee is dit project weer een stap verder in de realisatie. Deze afslag is belangrijk voor de bereikbaarheid van het bedrijventerrein Boekelermeer en het realiseren van woningbouw in de regio. Door de afslag vermindert ook de verkeersdruk op de westring N9.

Betrokkenheid verbonden partijen

Stadwerk072 NV

Stadwerk072 NV beheert en onderhoudt de openbare buitenruimte in opdracht van de gemeente. Hiervoor is een dienstverleningsovereenkomst opgesteld.

Gemeenschappelijke regeling Cocensus

Cocensus is een gemeenschappelijke regeling die de heffing en invordering van vele gemeentelijke belastingen verzorgt, waaronder de OZB, rioolheffing, afvalstoffenheffing, toeristenbelasting, reclamebelasting, parkeerbelasting, baatbelasting en precariobelasting.

Relevante beleidsnota's

- Beleidsplan Civieltechnische Kunstwerken 2017-2026, vastgesteld in de raadsvergadering op 6-10-2016.
- Beleidsplan Wegen 2019-2026, vastgesteld in de raadsvergadering op 14-3-2019.
- Beleidsplan Openbare Verlichting 2020-2029, vastgesteld in de raadsvergadering op 23-4-2020.
- Nota Investeren en afschrijven, vastgesteld in de raadsvergadering op 17-12-2020.

- Nota Onderhoud kapitaalgoederen, vastgesteld in de raadsvergadering op 17-12-2020.
- Stedelijke Mobiliteitsvisie Alkmaar 2040, vastgesteld in de raadsvergadering op 15-7-2024.
- Nota Verbonden partijen 2024, vastgesteld in de raadsvergadering op 23-1-2025.
- Actieplan Verkeersveiligheid Alkmaar, vastgesteld in de raadsvergadering op 26-6-2025.
- Actieplan “Alkmaar fietst door”, B&W 02-09-2025, vastgesteld in de raadsvergadering op 16-10-2025.

Thema 4.3 Ruimtelijke ontwikkeling

Wat wilden we bereiken? (algemeen)

- Alkmaar heeft een goede omgevingskwaliteit.
- Betaalbare, gevarieerde, klimaatbestendige en duurzame woningen.
- Woningen in een aantrekkelijke omgeving met optimale bereikbaarheid via het openbaar vervoer en voldoende werkgelegenheid in de directe nabijheid.
- Duurzaam maatschappelijk gemeentelijk vastgoed draagt bij aan de doelen van de ontwikkeling van de leefbare stad.

Wat hebben we daarvoor gedaan?

Doelstelling 1:

Ruimtelijke kwaliteit en leefklimaat sluiten beter aan bij de wensen en behoeften van huidige en toekomstige inwoners en ondernemers.

Realisatie:

Met moderne vormen van en blijvende aandacht voor participatie maken we de duurzame (ver)bouw mogelijk van vele woningen en accommodaties voor bedrijven en voorzieningen. Kwaliteitsverbetering van de openbare ruimte is onderdeel van deze plannen.

Doelstelling 2:

De onderwijshuisvesting is duurzamer.

Realisatie:

Voor de totale vervangings- en verduurzamingsopgave opgave van schoolgebouwen werken we samen met de schoolbesturen van basis- en voortgezet onderwijs aan integrale huisvestingsplannen. Daarin worden doelstellingen geformuleerd en projecten geselecteerd die voor (ver)nieuwbouw in aanmerking komen. Er is vooruitgang geboekt in de uitvoering van het integrale huisvestingsplan basisonderwijs. Voor het Spinaker Speciaal Onderwijs (SO aan de Stalpaertstraat is een voorkeursmodel bepaald voor de bouw van de nieuwe school en gymzaal. De vernieuwbouw van de Nicolaas Beets 1-2 is aanbesteed, OBS De Zes Wielen (locatie Saturnusstraat) en de Rudolf Steiner bevinden zich in de fase definitief/technisch ontwerp. Voor de Rank is onderzoek gedaan om te komen tot realisatie van een integraal kind centrum (IKC).

Voor het voortgezet onderwijs is de Fase 1 (inventarisatie en beoordeling) van het Integraal huisvestingsplan afgerond en is gestart met Fase 2 (strategie).

Doelstelling 3:

Het gemeentelijk vastgoed is in goede staat en duurzamer.

Realisatie:

De portefeuillekaart voor het gemeentelijk vastgoed is in 2025 vastgesteld door de gemeenteraad. Hiermee is inzichtelijk gemaakt welke verduurzamingsmaatregelen nodig zijn voor het gemeentelijk vastgoed om de doelstelling van 55% CO₂ reductie in 2030 te behalen. In 2025 zijn voor Zwembad De Hout de eerste voorbereidingen al getroffen voor de aanbesteding van de werkzaamheden die in het eerste kwartaal van 2026 van start gaat.

Voor de Bergerweg 1 is de uitvoering van de verduurzaming voor het installatietechnische deel gestart. Naast dat er een start is gemaakt met de vijf prioritaire panden zijn er voor de eerste panden (geactualiseerde) duurzame meerjarige onderhoudsplannen(D) MJOP's opgesteld.

Doelstelling 4:

Doelstellingen Bereikbare Steden (met de MRA):

- Het versneld aanpakken van het woningtekort.
- Het optimaliseren van de ov-bereikbaarheid.
- Het stimuleren van de werkgelegenheid.
- Het verduurzamen en klimaatveranderingsbestendig maken en
- Het blijvend investeren in de leefbaarheid, de ontmoetingsfunctie en inclusiviteit van onze gemeente en samenleving.

Realisatie:

Eind 2023 is een rijkbijdrage toegekend voor vier lokale infrastructuurprojecten ten behoeve van de bouw van 2068 woningen. Daarnaast is gebruik gemaakt van de subsidiemogelijkheden van de provincie voor de inhuur van personeel (flexibele schil) voor het versnellen van de woningbouwproductie. Voor 2023, 2024 en 2025 is een subsidie flexibele schil toegekend. Het programma Bereikbare Steden wordt niet actief voortgezet door de provincie. De inzet is nu enkel nog gericht op uitvoering van de projecten en subsidieverantwoording.

Doelstelling 5:

Duidelijkheid geven over de plaatsing van antennes voor mobiele communicatie.

Realisatie:

B&W hebben op 22 april 2025 de uitwerkingsregels hiervoor, die zijn gebaseerd op de in 2017 door de raad vastgestelde Welstandsnota, vastgesteld.

Doelstelling 6:

Duidelijkheid geven over de plaatsing van voor de energietransitie noodzakelijke objecten.

Realisatie:

Op 28 november 2025 is de samenwerkingsovereenkomst ter versterking van het stroomnet met netbeheerder Liander ondertekent. Er komen meer dan 400 extra elektriciteits huisjes bij, samen met nieuwe kabels. Door per buurt te werken, beperken we de overlast en zorgen we efficiënt voor een betrouwbaar netwerk.

Doelstelling 7:

Het vergroten van zeggenschap van inwoners op plannen die invloed hebben op de eigen leefomgeving.

Realisatie:

Nadat in november 2024 de visie op participatie is vastgesteld, heeft de raad in januari 2025 de Participatieverordening vastgesteld.

Prestaties

Status	Nr. doelst.	Prestatie	Omschrijving prestatie	Toelichting
●	1	a	Alkmaar is toegankelijker voor mensen met beperkingen	Cross-over met thema 2.4 Maatschappelijke ondersteuning.
●		b	Realisatie vernieuwbouw Noordwest Ziekenhuisgroep.	De realisatie is in uitvoering
●		c	Opbrengsten uit verkopen vastgoed en grondexploitaties worden toegevoegd aan de algemene middelen.	De netto verkoopopbrengsten worden toegevoegd aan de algemene middelen, tenzij anders besloten in college- of raadsbesluit.
●		d	Uitvoeren bestaand plan 'De Rode Toren' ter plaatse van de Wageweg.	Als voorbereiding is het plantsoen opnieuw ingericht (opgeleverd oktober 2025). De komst van een verwijzing naar de toren hangt samen met de herinrichting van de rijbaan.
●		e	Beleid op recreatief vaarwater: - Kaart waarop staat waar boten wel en niet mogen parkeren en waarop wordt aangegeven waar wel en geen steigers en afmeerconstructies zijn toegestaan. - Onderzoeken verduurzamen vloot, bootjes voor recreatieve vaart en subsidiemogelijkheden.	De acties zijn uitgevoerd. In de digitale tweeling is een kaart opgesteld van de ligplaatsvergunning. De kaart voor steigers en afmeerconstructies is vorig jaar opgesteld en zal in de digitale tweeling worden geïmplementeerd.
●		f	Digitale middelen om bouwplannen laagdrempeliger inzichtelijk te maken voor bewoners.	We maken gebruik van de digitale tweeling bij geschikte participatietrajecten en bieden inwoners de mogelijkheid om actueel en inzicht te krijgen in informatie over hun leefomgeving.
●		g	Stimulering van woningbouw en van welstandsvrij bouwen.	De gemeente stimuleert de woningbouw door vooraf de kaders duidelijk te hebben en met (potentiële) initiatiefnemers

Status	Nr. doelst.	Prestatie	Omschrijving prestatie	Toelichting
				af te stemmen en de inhoud ervan vast te leggen in afsprakenbrieven en anterieure overeenkomsten. Voor de deelgebieden van Alkmaars Kanaal zijn en worden ontwikkelkaders opgesteld. De gemeente heeft de benodigde (planologische) procedures gevoerd en omgevingsvergunningen afgegeven om woningbouw mogelijk te maken. T.a.v. welstandsvrij bouwen wordt de mogelijkheid onderzocht om dit concept toe te passen in een deelgebied binnen het GGO/Alkmaars Kanaal-Viaanse Molen, dan wel om een (deel) van de ontwikkeling van Stompeloren-West hiervoor aan te merken. Het betreft vooral welstandsvrij bouwen op vrijekavel niveau of kleinschalig CPO. Voor grootschalige woningbouwprojecten is dit geen wenselijke werkwijze gezien de complexiteit en grootschalige impact.
●		h	Canonherziening erfpacht inzichtelijk gemaakt voor gronden met aflopende erfpacht.	In 2025 is het proces voor de herziening van de erfpachtcanon zorgvuldig voorbereid. De notariële afwikkeling is succesvol aanbesteed. Erfpacht is juridisch complex. Daarom worden de nieuwe regels en uitgangspunten stap voor stap verwerkt in de werkprocessen. De voorbereiding vraagt meer tijd en capaciteit dan vooraf voorzien. Naar verwachting start de uitvoering in het tweede kwartaal van 2026.
●		i	Zelf aan het stuur blijven: beïnvloeden van regionaal toekomstbeeld over de ruimtelijke ordening. Voorleggen van ruimtelijke keuzes op provinciaal en rijksniveau.	In 2025 zijn de eerste inhoudelijke stappen gezet in het gezamenlijk opstellen van een Ontwikkelperspectief NHN met de 17 gemeenten in Noord-Holland Noord (NHN), het hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier en provincie Noord-Holland. Het proces is nu halverwege. Het Ontwikkelperspectief is een gezamenlijk koersdocument. Het schetst de richting voor de ruimtelijke ontwikkeling van de regio en biedt een basis voor samenwerking op opgaven waar een gezamenlijke aanpak meerwaarde heeft. Ook het Rijk is actief betrokken.

Status	Nr. doelst.	Prestatie	Omschrijving prestatie	Toelichting
●		j	Realisatie reconstructie Popelmanspoort (Nieuwlanderhek).	Het werk was in 2025 in uitvoering. De oplevering vindt plaats in maart 2026.
●	1 en 4	a	Participatiebesluit bij start bestemmingsplanprocedure.	Er zijn geen verzoeken tot wijziging van het Omgevingsplan ingediend. In januari 2026 bespreken B&W een participatieplan voor de transitie van tijdelijk naar nieuw Omgevingsplan. Het participatieplan voldoet aan de door de raad goedgekeurde visie op participatie en Participatieverordening.
●		b	Advisering en begeleiding bij proces nieuwe buurthuizen Stompvoren/ Schermerhorn.	De renovatie van dorps huis Stompvoren is in augustus 2025 gestart. Verwachte oplevering in het 1 ^e kwartaal van 2026. Het definitief ontwerp (en extra krediet) van dorps huis Schermerhorn is in de raad van december 2025 definitief vastgesteld.
●		c	Advisering en begeleiding bij onderzoek Hoornse vaart	De aanbesteding voor bouw en advisering van de Hoornse Vaart is afgerond. Het project komt nu in de fase waarin het schetsontwerp verder wordt uitgewerkt naar een definitief ontwerp, dat is eind 2026 gereed zodat in januari 2027 de eerste fase van de bouw kan starten.
●		d	Advisering en begeleiding bij proces herontwikkeling Karperton.	Een uit te werken variant voor parkeergarage de Karperton is vastgesteld.
●		e	Advisering en begeleiding bij proces herijking beleid paddocks/ rijbakken.	Indien een aanvraag mede inhoudt het realiseren van een paardenbak/paddock, wordt met inachtneming van de provinciale regels gekeken naar de mogelijkheden.
●		f	Het 'vertalen' van door de invoering van de Omgevingswet verplichte nieuwe juridische regels naar aanvragen voor omgevingsvergunningen. Het voortzetten en verbeteren van de dienstverlening.	De dienstverlening is verbeterd doordat een deel van de beschikbare juridische regels is vertaald naar aanvraagdOCUMENTEN. In 2026 wordt dit voortgezet. Vanaf 2027 gebeurt dit met de nieuwe regels die vanaf dan in het Omgevingsplan beschikbaar komen.
●		g	Advisering bij en begeleiding van procedures voor flexwoningen/tiny houses/seniorenhofjes & generatiewonen.	Er is capaciteit beschikbaar, die nu wordt ingezet bij de uitvoering van de motie inzake Flexwoningen

Status	Nr. doelst.	Prestatie	Omschrijving prestatie	Toelichting
●		h	Blijvend adequate uitvoering Vergunningen, Toezicht en Handhaving (VTH) en Omgevingswet.	Er is nog geen formele beoordeling van de provincie ontvangen in het kader van Interbestuurlijk Toezicht.
●	1 en 6		Samen met de mensen uit de dorpen werken wij aan toekomstbestendige, leefbare en vitale dorpen in landelijk Alkmaar. Dat doen we door met de mensen een intensief traject op te starten waarin we samen met hen in gesprek gaan over wat er nodig is en zo tot de dorpenagenda's te komen.	De Dorpenagenda's zijn vastgesteld en in uitvoering.
●	2	a	Bij de plannen voor nieuwbouw, renovatie of revitalisering draagt de inrichting van het schoolplein bij aan een groene, duurzame, circulaire en klimaatadaptieve omgeving voor spelende en schoolgaande kinderen. Cross-over met thema 2.1 Onderwijs.	Via de Uitvoeringsregeling nieuwe groene schoolpleinen wordt in het jaar van oplevering van een schoolproject IHP een nieuw groen schoolplein gerealiseerd. In totaal zijn vier groene schoolpleinen gerealiseerd.
●		b	Voor de schoolgebouwen van het voortgezet onderwijs (VO) is er inzicht in de huidige staat waarin de schoolgebouwen verkeren, zowel op technisch als op functioneel vlak. Cross-over met thema 2.1 Onderwijs	Fase 1 (inventarisatie en beoordeling) Integraal huisvestingsprogramma voortgezet onderwijs (IHP VO) is afgerond. Er is een start gemaakt met Fase 2 (strategie).
●		c	Vervolgacties formuleren op de afgeronde twee pilotprojecten Verduurzaming scholen.	De verduurzaming van basisschool De Kring wordt op verzoek van het schoolbestuur doorgeleid naar het Integraal huisvestingsplan 4 ^e fase basisonderwijs.
●		d	Deelname aan een Community of Practice (COP) voor gemeenten rondom het thema Verduurzamen van het monumentaal onderwijsvastgoed.	Deelname heeft plaatsgevonden. Er zijn geen directe acties uit voortgekomen. Conclusie is dat elk monumentaal pand eigen casuïstiek kent.
●	4	a	Ontwikkelen stationsgebieden.	De Ontwikkelkaders zijn in voorbereiding (Centraal) c.q. worden uitgevoerd (Noord)
●		b	Herontwikkelen wijkcentrum 'Overdie Ontmoet' voor woningbouw.	Overdie Ontmoet is geen eigendom van de gemeente. De gemeente heeft alleen een eerste recht van koop. Wel vindt het nodige voorbereidingswerk, waaronder onderzoek, plaats.

Status	Nr. doelst.	Prestatie	Omschrijving prestatie	Toelichting
●	5		Landelijk Antennebeleid wordt vertaald naar gemeentelijk beleid. Het beleid geeft duidelijkheid aan instellingen, bedrijven, inwoners en aanbieders van mobiele netwerken over de kaders die de gemeente stelt bij de aanleg van infrastructuur voor digitale connectiviteit en antennes voor mobiele communicatie in het bijzonder.	Op 22 april 2025 hebben B&W de Handreiking opstelpunten antenne-installaties vastgesteld.
●	6	a	Hoge mate van participatie door middel van de inzet van ontwerpateliers.	Vanaf 2026 werken wij binnen het Alkmaars Kanaal bij grote projecten met projectteams per project met daarnaast een supervisie voor de diverse stadia van de projectontwikkeling.
●		b	Realisatie van woningbouw op de locatie Picassolaan.	De stedenbouwkundige contouren zijn bekend. De aanbesteding voor verkoop is ingezet.
●		c	Behoud volkstuinen, ten behoeve van groot belang voor gezondheid, klimaat, natuurbewustzijn, biodiversiteit en behouden band mensen met natuur.	Volkstuinen behouden. Subsidie verstrekt (jaarlijkse begrotingssubsidie) aan de Federatie Amateurs Tuinders Verenigen Alkmaar e.o.

Prestatie indicatoren/KPI's (niet verplicht vanuit BBV)

Nr. doelst.	Prestatie-indicator/KPI	Begroet 2025	Gerealiseerd 2025	Toelichting/opmerking
1	Het toevoegen van groen op nieuwe schoolpleinen voor (speciaal) basis onderwijs scholen die zijn opgenomen in een Integraal huisvestingsplan.	7 projecten (schoolpleinen).	4 projecten (schoolpleinen)	De Fontein, De Stek, Campus de Hoef en Kindcentrum Vroonermeer
2	Op basis van de portefeuilleroutekaart de verduurzamingsopgave van het gemeentelijk vastgoed gefaseerd uitvoeren t/m 2050 (zie ook thema 5.1.).			De portefeuilleroutekaart voor het gemeentelijk vastgoed is in 2025 vastgesteld door de gemeenteraad. Hiermee is inzichtelijk gemaakt welke verduurzamingsmaatregelen nodig zijn voor het gemeentelijk vastgoed om de doelstelling van 55% CO ₂ reductie in 2030 te behalen. De routekaart wordt periodiek geactualiseerd. Start uitvoering 2026.

Betrokkenheid verbonden partijen

Alkmaar Duurzaam Vastgoed B.V.

Op 9 december 2020 is Alkmaar Duurzaam Vastgoed B.V. (ADV BV) opgericht met als doel om (een deel van het) vastgoed van de gemeente te beheren en te verduurzamen. De gemeente is 100% aandeelhouder van ADV BV.

Omgevingsdienst Noord-Holland Noord

De Omgevingsdienst Noord-Holland Noord (NHN) levert met professionele kwaliteit voor complexe milieu, duurzaamheids- en natuurtaken op het gebied van het omgevingsrecht een bijdrage aan een veilige, gezonde en duurzame leefomgeving.

Relevante beleidsnota's

- Integraal Huisvestingsplan Primair en Speciaal Onderwijs:
 - fase 1 (2013-2016) vastgesteld in de raadsvergadering op 28-6-2012.
 - fase 2 (2017-2020) vastgesteld in de raadsvergadering op 12-10-2015.
 - fase 3 (2021-2025) vastgesteld in de raadsvergadering op 23-9-2021.
- Nota Luchtkwaliteit 2016-2020, vastgesteld in de raadsvergadering op 20-4-2017.
- Visie Mobiliteit & Bereikbaarheid, vastgesteld in de raadsvergadering op 13-7-2017.
- Omgevingsvisie Alkmaar 2040, vastgesteld in de raadsvergadering op 5-10-2017.
- Omgevingsbeeld Kanaalzone en ontwikkelbeelden 5 deelgebieden, vastgesteld in de raadsvergadering op 4-7-2019.
- Nota Investeren en afschrijven, vastgesteld in de raadsvergadering op 17-12-2020.
- Nota Onderhoud kapitaalgoederen, vastgesteld in de raadsvergadering op 17-12-2020.
- Visie Alkmaarse binnenwateren, vastgesteld in de B&W-vergadering op 9-2-2021.
- Jaarverslag 2020 en beleidsnota 2021 Vergunningverlening, Toezicht en Handhaving WABO, vastgesteld in de B&W-vergadering op 16-2-2021.
- Regionaal Woonakkoord 2021-2025, vastgesteld in de B&W-vergadering op 6-7-2021.
- Beleidsplan investeringen sportvelden, vastgesteld in de raadsvergadering op 23-9-2021.
- Verordening voorzieningen huisvesting onderwijs 2020, vastgesteld in de raadsvergadering op 25-11-2021.
- Ontwikkelbeelden stations Alkmaar en Alkmaar Noord, vastgesteld in de raadsvergadering op 16-12-2021.
- Nota Grondbeleid 2022, vastgesteld in de raadsvergadering op 27-1-2022.
- Nota Vastgoed 2022, vastgesteld in de raadsvergadering op 27-1-2022.
- Nota Grondprijzen 2022-2023, vastgesteld in de B&W-vergadering op 29-3-2022.
- Uitvoeringsbesluit nieuwe groene schoolpleinen, vastgesteld in de B&W-vergadering op 6-12-2022.
- Beheerplan gemeentelijk vastgoed 2023-2026, vastgesteld in de raadsvergadering op 6-7-2023.
- VTH (Vergunningverlening, toezicht en handhaving) beleidsnota en uitvoeringsnota 2023-2026, vastgesteld in B&W-vergadering op 1-8-2023
- Visie op participatie - Alkmaar maken we samen, vastgesteld in de raadsvergadering van 28-11-2024, voortgezet op 2-12-2024.
- Beleidskader kleine windturbines, vastgesteld in de raadsvergadering op 18-4-2024.
- Participatieverordening Alkmaar 2025, vastgesteld in de raadsvergadering op 23-1-2025;
- Nota Kostprijsberekening en prijzen economische activiteiten 2024, vastgesteld in de raadsvergadering op 23-1-2025.
- Nota Verbonden partijen 2024, vastgesteld in de raadsvergadering op 23-1-2025.

- Portefeuilleroutekaart Gemeente Alkmaar op 27-2-2025.
- Uitvoeringsprogramma 2025 en jaarverslag 2024 Vergunningverlening, toezicht en handhaving WABO/Omgevingswet, vastgesteld in de B&W-vergadering op 14-4-2025.
- Handreiking opstelpunten antenne-installaties, vastgesteld in de B&W-vergadering op 22-4-2025;
- Programma voorzieningen huisvesting onderwijs 2026, aangehouden B&W-vergadering 16-12-2025.

Thema 4.4 Wonen

Wat wilden we bereiken? (algemeen)

Alkmaar heeft voor iedereen passende woonruimte.

Wat hebben we daarvoor gedaan?

Doelstelling 1:

De woningvoorraad sluit beter aan bij de wensen en behoeften van huidige en toekomstige inwoners.

Realisatie:

De Huisvestingsverordening is aangepast met bepalingen over spoedzoekers. In de loop van 2025 is de Woonvisie Alkmaar 2040 afgerond en ter vaststelling aangeboden aan de raad. De raad heeft de Woonvisie vastgesteld op 20 oktober 2025. De ontwikkelkaders zijn vastgesteld voor Viaanse Molen, Oudorp en Overdie (naast de al eerder vastgestelde plannen voor Overstad en Kanaalpark) met daarin ook de uitgangspunten voor wonen. Kwetsbare doelgroepen hebben tijdelijk onderdak gekregen op uitwijklocaties en aan de Robonsbosweg.

Prestaties

Status	Nr. doelst.	Prestatie	Omschrijving prestatie	Toelichting
●	1	a	Alkmaar heeft een vastgestelde Woonvisie.	De Woonvisie is op 20 november 2025 vastgesteld.
●		b	De Huisvestingsverordening is actueel.	De Huisvestingsverordening is actueel.
●		c	In de ontwikkelkaders voor de deelgebieden GGO zijn de uitgangspunten voor wonen opgenomen.	Dit is uitgevoerd.

Status	Nr. doelst.	Prestatie	Omschrijving prestatie	Toelichting
●		d	Alkmaar biedt huisvesting aan statushouders zoals bedoeld in de taakstelling van het rijk.	Statushouders zijn gehuisvest op de Robonsbosweg
●		e	Er zijn nieuwe prestatieafspraken tussen de gemeente, corporaties en huurdersorganisaties.	In 2024 zijn gesprekken gestart over nieuwe afspraken voor de jaren 2025-2027. Deze hebben niet tot nieuwe afspraken geleid. De corporaties hebben aangegeven dat zij behoefte hebben aan een vastgestelde Woonvisie. De raad heeft deze vastgesteld op 20 november 2025. Met de corporaties is inmiddels overleg geweest over het vervolg.

Prestatie indicatoren/KPI's (niet verplicht vanuit BBV)

Nr. doelst.	Prestatie-indicator/KPI	Begroot 2025	Gerealiseerd 2025	Toelichting/opmerking
1.	Percentage woningen sociaal t.o.v. het aantal gerealiseerde nieuwbouwwoningen.	30%	40%	In 2025 zijn in projecten 369 woningen opgeleverd. Daarvan zijn er 149 sociaal = 40%. Dit is de onderverdeling: 0 sociale-koop categorie 1 23 sociale-koop categorie 2 57 huur categorie 1 69 huur categorie 2. <i>Bovenstaande cijfers zijn inclusief de oplevering van:</i> - 69 woningen in de 3^e fase van Bloemwijk. Dit is geen toevoeging maar vervanging na sloop. - 24 tijdelijke woningen voor spoedzoekers aan de Alexander Flemingstraat. <i>Als die twee projecten niet worden meegeteld zijn dit de cijfers:</i> 276 woningen opgeleverd. Daarvan zijn er 71 sociaal = 26%. 0 sociale-koop categorie 1 22 sociale-koop categorie 2 8 huur categorie 1

Nr. doelst.	Prestatie-indicator/KPI	Begroot 2025	Gerealiseerd 2025	Toelichting/opmerking
				41 huur categorie 2.

In 2025 zijn bij het meldpunt voor de Wet goed verhuurderschap en de Wet betaalbare huur 15 meldingen binnen gekomen. De melders zijn geadviseerd over de mogelijkheden voor vervolgstappen zoals het opvragen van informatie bij hun verhuurder en/of het vragen van een uitspraak bij de Huurcommissie of de rechtbank. Deze meldingen hebben er in 2025 niet toe geleid dat de gemeente boetes heeft opgelegd aan verhuurders of andere handhavingsacties richting de verhuurder heeft ingezet.

Betrokkenheid verbonden partijen

Bij dit thema zijn geen verbonden partijen betrokken.

Relevante beleidsnota's

- Verordening Startersleningen Gemeente Alkmaar 2015, vastgesteld in de raadsvergadering op 26-3-2015.
- Subsidieregeling Duurzame renovatie Huibert Pootlaan (alleen voor al bestaande verplichtingen), vastgesteld in de raadsvergadering op 14-5-2007, aangepast in de raadsvergadering op 4-2-2016.
- Regionaal Woonakkoord 2021-2025, vastgesteld in de B&W-vergadering op 6-7-2021.
- Woondeal Noord-Holland-Noord, vastgesteld in de B&W-vergadering op 21-2-2023.
- Criteria bij realisatie van nieuwe woningen, vastgesteld in de B&W-vergadering op 13-2-2024.
- Huisvestingsverordening Alkmaar 2024 en het rapport Schaarste-onderzoek in Alkmaar, vastgesteld in de raadsvergadering op 08-01-2024. De verordening is aangepast in de raadsvergadering op 5-6-2025.
- Woonvisie Alkmaar 2040, vastgesteld in de raadsvergadering op 20-11-2025.

Thema 4.5 Parkeren

Wat wilden we bereiken? (algemeen)

Er zijn parkeervoorzieningen voor alle doelgroepen.

Wat hebben we daarvoor gedaan?

Doelstelling 1:

Er zijn voldoende parkeerplaatsen.

Realisatie:

De raad heeft een besluit genomen voor een extra parkeerdek op de Kanaalschiereiland garage. Parkeerplaatsen in de binnenstad die verloren gaan door herinrichting of door andere invulling worden altijd gecompenseerd. Verdwenen parkeerplaatsen op Breedstraat en Verdronkenoord worden bijvoorbeeld gecompenseerd op Laat, Bagijnenstraat en Oudegracht.

Doelstelling 2:

Openbare parkeerplaatsen zijn kwalitatief op orde.

Realisatie:

De ruim 48.000 openbare straatparkeerplaatsen zijn opgenomen in het onderhoud- en beheerprogramma van Stadswerk072 NV.

Doelstelling 3:

Bij parkeerbeleid zijn de tarieven en voorwaarden sociaal acceptabel.

Realisatie:

Tarieven zijn enkel aangepast met een indexatie.

Prestaties

Status	Nr. doelst.	Prestatie	Omschrijving prestatie	Toelichting
●	1	a	Monitoring parkeerdruk.	We hebben parkeeronderzoeken laten uitvoeren voor De Mare en Overstad.
●		b	Aanleg parkeerterrein in De Rijp. Cross-over met thema 4.2 Bereikbaarheid.	Er is gestart met een inventarisatie van de mogelijkheden voor de inrichting van het gebied en de benodigde afstemming met inwoners en andere belanghebbenden.
●		c	Er zijn voldoende parkeerplaatsen in het centrum.	Parkeerplaatsen die verloren gaan door herinrichting of door een andere invulling, worden altijd gecompenseerd.
●	1 en 2		Extra parkeerplaatsen in parkeergarage Kanaalschiereiland en parkeergarage Karperton kwalitatief op orde.	Raadsbesluit over extra dek Kanaalschiereiland genomen Raadsbesluit over voorbereidingskrediet voorgelegd aan raad
●	2		De gebruikers van de betaalde voorzieningen zijn tevreden over de aspecten schoon, heel, veilig en gebruikersvriendelijkheid van deze voorzieningen.	Het jaarlijkse onderzoek leverde in 2025 een klanttevredenheid van 7,5 op. Dit is 0,1 hoger dan in 2024.

Status	Nr. doelst.	Prestatie	Omschrijving prestatie	Toelichting
●	3		Betalingsgraad verhogen door efficiënte (inzet) handhaving.	De scanauto, bedoeld als handhavingsmiddel voor fiscaal parkeren van kortparkeerders, is het gehele jaar ingezet. Dit heeft geresulteerd in een hogere betalingsgraad. De betalingsgraad voor kort parkeren is verhoogd naar 88%.

Prestatie indicatoren/KPI's (niet verplicht vanuit BBV)

Nr. doelst.	Prestatie-indicator/KPI	Begroot 2025	Gerealiseerd 2025	Toelichting/opmerking
1.	Parkeerdruk (openbaar parkeren).	<90%	< 90%	Boven de 90% ontstaat er ongewenst zoekverkeer.
2.	Klanttevredenheid parkeervoorzieningen.	Minimaal 7,5	7,5	Streven blijft minimaal 7,5
3.	Betalingsbereidheid.	85%	88%	Dankzij de inzet van de scanauto is de betalingsbereidheid onder kortparkeerders sneller toegenomen dan verwacht. Het in de businesscase gestelde doel om een betalingsbereidheid van 85% bij kort parkeren te realiseren is eerder gehaald dan verwacht. Meer mensen betalen nu voor het parkeren op straat. De inkomsten uit parkeerbelasting (kort parkeren) zijn omhoog gegaan en de inkomsten uit naheffingsaanslagen en daardoor ook de kosten voor Cosensus zijn naar beneden gegaan.

Betrokkenheid verbonden partijen

Gemeenschappelijke regeling Cocensus

Cocensus is een gemeenschappelijke regeling die de heffing en invordering van vele gemeentelijke belastingen verzorgt, waaronder de OZB, rioolheffing, afvalstoffenheffing, toeristenbelasting, reclamebelasting, parkeerbelasting, baatbelasting en precariobelasting.

Stadswerk072 NV

Stadswerk072 NV heeft de openbare buitenruimte (waaronder de parkeervakken) in opdracht van de gemeente beheerd en onderhouden op basis van de dienstverleningsovereenkomst.

Relevante beleidsnota's

- Parkeermonitor 2020-2021, vastgesteld in de B&W-vergadering op 9-6-2020, medio 2024 geactualiseerd.
- Nota Investeren en afschrijven, vastgesteld in de raadsvergadering op 17-12-2020.
- Parkeerbondsverordening 2024, vastgesteld in de raadsvergadering op 23-11-2023.
- Uitvoeringsbeleid Laadpalen ADA 2024-2027, vastgesteld in de B&W-vergadering op 16-1-2024.
- Stedelijke Mobiliteitsvisie Alkmaar 2040, vastgesteld in de raadsvergadering op 15-7-2024.
- Parkeerverordening 2025, vastgesteld in de raadsvergadering op 12-12-2024.
- Verordening Parkeerbelastingen 2025, vastgesteld in de raadsvergadering op 12-12-2024.
- Nota Kostprijsberekening en prijzen economische activiteiten 2024, vastgesteld in de raadsvergadering op 23-1-2025.
- Nota Verbonden partijen 2024, vastgesteld in de raadsvergadering op 23-1-2025.
- Besluit Parkeergarages 2025, vastgesteld in de B&W-vergadering op 28-1-2025.
- Aanwijzingsbesluit Parkeren 2025 Versie 2, vastgesteld in de B&W-vergadering op 28-10-2025.
- Uitwerkingsbesluit Parkeren 2025, vastgesteld in de B&W-vergadering op 28-1-2025.
- Parkeernormennota 2025-2027, vastgesteld in de raadsvergadering op 15-5-2025.

Thema 4.6 Alkmaars kanaal

Wat wilden we bereiken? (algemeen)

Door de gebiedsontwikkeling van het Alkmaars kanaal wordt een (versnelde) bijdrage geleverd aan het oplossen van het huidige woningtekort in de gemeente met oog voor een goede woon-werkbalans en het revitaliseren en moderniseren van bestaande gebieden.

Wat hebben we daarvoor gedaan?

Doelstelling 1:

Realiseren van nieuwe woningen en bijbehorend ruimtelijk programma op basis van een integrale samenhang in gebieden en een vertaling van diverse beleidsambities.

Realisatie:

In 2025 zijn de volgende ruimtelijke ontwikkelkaders vastgesteld op basis van een integrale aanpak van de geldende beleidsambities en beleidsplannen: Viaanse Molen, Oudorp en Overdie (naast de eerder vastgestelde plannen voor Overstad en Kanaalpark)

Doelstelling 2:

Realiseren nieuwe woon-/werktypen.

Realisatie:

Waar mogelijk wordt in de uitwerking van de plannen rekening gehouden met variatie en moderne vormen van wonen en werken

Doelstelling 3:

Versnelling woningbouw.

Realisatie:

In 2025 heeft het Rijk Alkmaar aangewezen als grootschalige woningbouwlocatie. Hiermee is voor gebiedsontwikkeling bijna 7 mio Euro gekregen (naast 7000 euro per opgeleverde woning. Een aanvraag voor infrastructuur is vooralsnog niet toegekend maar ligt wel in de lijn der verwachting. Door de status als grootschalig is het Rijk bereid mede regie te voeren op de plannen van Alkmaar; hierdoor is versnelling mogelijk.

Doelstelling 4:

Gebiedsontwikkeling.

Realisatie:

Voor alle deelgebieden van het Alkmaars Kanaal zijn nu meerjarige ontwikkelkaders vastgesteld waardoor duidelijk is hoe de gebiedsontwikkeling er uit moet gaan zien. Voor de beide stationsgebieden vindt er ook gebiedsontwikkeling plaats (voor Alkmaar-noord via het bestaande ontwikkelplan) en via station centraal dmv het in 2026 op te stellen ontwikkelkader)

Prestaties

Status	Nr. doelst.	Prestatie	Omschrijving prestatie	Toelichting
●	1	a	Nieuwe woningen zijn gebouwd en beleidsambities zijn vertaald in concrete projecten.	In 2025 is een aantal woningen opgeleverd (Jaagpad –oost, 179 woningen). Daarnaast zijn de projecten de Staalmeester, de Poort van Oudorp, Leko en Dok6 (Oudorp) procedureel afgerond en is begonnen met de uitwerking die in de loop van dit jaar zal leiden tot start bouw. In totaal ca 900 woningen. Het plan Pendorp (Viaanse Molen) is eveneens gestart met de verkoop van woningen. Eind 2026 wordt de eerste oplevering verwacht van plan Buitenvaart (84 appartementen). Ringerskwartier (Overstad zal ca eind 2026 gereed zijn (273 woningen). Met Overstaete fase 2 en 3 worden 68 woningen gerealiseerd.

Status	Nr. doelst.	Prestatie	Omschrijving prestatie	Toelichting
●		b	Bij grote stedelijke projecten werken we bij voorkeur met ontwerpateliers met onafhankelijke voorzitteren duidelijke verslaglegging.	Vanaf 2025 werken wij binnen het Alkmaars Kanaal bij grote projecten met projectteams per project met daarnaast een supervisie voor de diverse stadia van de projectontwikkeling.
●	2		In overleg met bedrijfsleven/ontwikkelaars/belanghebbenden is onderzocht of andere invullingen van bestaande situaties wenselijk/mogelijk zijn.	In de ontwikkeling zijn wij hier continue alert op. Een voorbeeld is het realiseren van tijdelijke huisvesting (24 tijdelijke woningen) in de Viaanse Molen en op het terrein van de Letterbak in Oudorp.
●	3		Woningbouw is versneld.	Via toekenning van de status als grootschalige woningbouwlocatie kunnen wij met behulp van het Rijk waar mogelijk de woningbouw versnellen dmv kennis en ook financiële ondersteuning (verkregen subsidies).
●	4	a	Gebiedsontwikkeling Oudorp, Overdie, Overstad en Viaanse Molen.	Voor de genoemde gebieden zijn in 2025 ontwikkelkaders door de gemeenteraad vastgesteld. Op Overstad zullen wij in 2026 een tender uitschrijven om een deel van het gebied in één keer integraal te kunnen realiseren.
●		b	Het uitvoeringsplan voor het Alkmaars kanaalpark realiseren.	Het vergroeningsproject onder de Huiswaarderbrug is in uitvoering in 2026 zal de start plaatsvinden van de verdere inrichting van het Ringersplein op Overstad.

Prestatie indicatoren/KPI's (niet verplicht vanuit BBV)

Nr. doelst.	Prestatie-indicator/KPI	Begroot 2025	Gerealiseerd 2025	Toelichting/opmerking
1	Aantal woningen	1.500 in uitvoering		Voor de genoemde 1500 woningen zijn de plannen in uitvoering

Betrokkenheid verbonden partijen

Stadswerk072 NV

Stadswerk072 NV is betrokken bij de inrichting en aanleg van openbare ruimte in de deelgebieden en bij onderhoud en onderhoudskosten in de toekomst.

Relevante beleidsnota's

- Omgevingsvisie Alkmaar 2040, vastgesteld in de raadsvergadering op 5-10-2017.
- Omgevingsbeeld Kanaalzone en ontwikkelbeelden 5 deelgebieden, vastgesteld in de raadsvergadering op 4-7-2019.
- Nota Investeren en afschrijven, vastgesteld in de raadsvergadering op 17-12-2020.
- Ontwikkeldkader Overstad, vastgesteld in de raadsvergadering op 12-12-2024.
- Ontwikkeldkader kanaalpark, vastgesteld in de raadsvergadering op 12-12-2024.
- Nota Verbonden partijen 2024, vastgesteld in de raadsvergadering op 23-1-2025.
- Ontwikkeldkader Nieuw Oudorp, vastgesteld in de raadsvergadering van 16 -10-2025, voortgezet op 27-10-2025.
- Ontwikkeldkader Overdie, vastgesteld in de raadsvergadering van 20-11-2025.
- Ontwikkeldkader Viaanse Molen, vastgesteld in de raadsvergadering van 11-12-2025.

Programma 5 Duurzaamheid

Wat wilden we bereiken? (algemeen)

In 2050 is de gemeente Alkmaar klimaatneutraal, klimaatbestendig en circulair. De biodiversiteit is versterkt. Het coalitieakkoord 2024-2026 draagt bij aan de realisatie van deze doelstelling in de komende periode.

Wat mag het kosten?

Programma 5 Duurzaamheid						
	Rekening 2024	Begroting 2025	Begr. na wijz. 2025	Rekening 2025	Verschil 2025	N/V
(Bedragen x € 1.000)						
Leefomgeving	52.909	53.876	64.243	63.040	1.203	V
Totaal lasten	52.909	53.876	64.243	63.040	1.203	V
Leefomgeving	37.089	34.585	41.620	41.242	-378	N
Totaal baten	37.089	34.585	41.620	41.242	-378	N
Totaal saldo voor bestemming	-15.819	-19.291	-22.623	-21.798	825	V
Leefomgeving	700	0	0	0	0	
Totaal toevoegingen reserves	700	0	0	0	0	
Leefomgeving	114	100	1.332	400	-933	N
Totaal onttrekkingen reserves	114	100	1.332	400	-933	N
Totaal mutaties reserves	-586	100	1.332	400	-933	N
Totaal saldo na bestemming	-16.405	-19.191	-21.290	-21.398	-108	N

Financiële toelichting

Programma 5 sluit per saldo af met een nadelig saldo van € 0,1 miljoen ten opzichte van de begroting. De afwijkingen bij de lasten en de baten zijn hoger. Voordelig verschil van de lasten komt met name doordat enkele subsidieregelingen binnen Agenda Duurzaam Alkmaar niet volledig zijn besteed. Hierdoor is de begrote onttrekking uit de algemene reserve niet nodig geweest en zijn de corresponderende baten vanuit het rijk lager. Verder in dit programma hogere baten voor zowel afval als riool, die saldo neutraal worden verwerkt vanwege storting in de egalisatievoorziening. Een gedetailleerde toelichting op de afwijkingen van de baten en lasten is opgenomen achterin de jaarrekening.

Thema 5.1 Leefomgeving

Wat hebben we daarvoor gedaan?

Energie- en Warmtetransitie:

Doelstelling 1:

Het aardgasvrij maken van gemiddeld 1.600 woningen per jaar in de komende 30 jaar vanaf 2023.

Realisatie:

Energietransitie

Ook in 2025 is structureel ingezet op versnelling van energiebesparing, onder meer via de subsidieregelingen van het Nationaal Isolatieprogramma en het Provinciaal Energiebesparingsprogramma Woningen. Door in te zetten op energiebesparing wordt de vraag naar hernieuwbare elektriciteit opwek beperkt en wordt het overvolle elektriciteitsnet ontzien. Om het gebruik van aardgas en elektriciteit te verminderen richten wij ons op diverse energiebesparende activiteiten voor verschillende doelgroepen. Met doelgerichte subsidieregelingen voor slecht geïsoleerde woningen, maatwerk adviesgesprekken en gerichte informatievoorziening stimuleren wij inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties om energiebesparende maatregelen te treffen. Daarbij is specifieke aandacht voor huishoudens die te maken hebben met (dreigende) energiarmoede.

Warmtetransitie

Binnen de kaders van het Nationale Programma Lokale Warmtetransitie stellen wij samen met betrokken partijen en inwoners in 2025 nieuwe wijkuitvoeringsplannen op voor een aardgasvrije toekomst van deze wijken. Een wijkuitvoeringsplan is een concreet plan waarin op technisch, participatief als financieel vlak wordt uitgewerkt hoe wijken van het aardgas af kunnen gaan. Waar zich kansen voordoen, bijvoorbeeld bij renovatie van huurwoningen of initiatieven vanuit de wijk, stellen wij een wijkuitvoeringsplan op. Hierbij werken we samen met bewonersinitiatieven, ondernemersverenigingen, woningcorporaties, Liander en HVC. In 2025 is de geactualiseerde warmtevisie vastgesteld en is gestart met de uitwerking van het warmteprogramma.

Doelstelling 2:

Het opwekken van 0,62 TWh duurzame energie in 2030 in regio Alkmaar.

Realisatie:

Energieopwek

In 2025 is gewerkt aan het zorgvuldig versnellen van duurzame energieopwekking, in lijn met de Regionale Energiestrategie. De gemeente heeft ingezet op zon en wind, onder meer via het stimuleren van zon op dak en het voorbereiden van locaties waar duurzame opwek ruimtelijk goed inpasbaar is. Daarbij is nadrukkelijk rekening gehouden met de beschikbare netcapaciteit en is gestuurd op een evenwichtige energiemix, omdat een combinatie van zon en wind bijdraagt aan een stabiel energiesysteem en minder piekbelasting van het net. Het Energieleverend Geluidsscherm levert per jaar meer dan 1.117.060 kWu op.

Energie-infrastructuur en Congestie management

De toenemende druk op het elektriciteitsnet heeft in 2025 geleid tot gerichte acties op zowel korte als lange termijn. Er is ingezet op congestie management door het beter benutten van het bestaande net, onder andere via netbewust bouwen, flexibiliteit in energiegebruik en het verkennen van lokale oplossingen zoals energy hubs

en batterijopslag. Tegelijkertijd zijn voorbereidingen getroffen voor structurele netverzwaringen en nieuwe energie-infrastructuur, waarbij de gemeente actief samenwerkt met netbeheerders en energie-infrastructuur integraal betreft bij gebiedsontwikkelingen en vergunningverlening.

Klimaatadaptatie en biodiversiteit:

Doelstelling 3:

Borging beleidsplan en opstellen van een klimaatadaptatiemonitor.

Realisatie:

Klimaatadaptatie wordt geborgd in omgevingsplannen. Eveneens is advisering en toetsing van klimaatadaptatie voor duurzame nieuwbouw geborgd. Klimaatmonitor is opgesteld en wordt verder in regionaal verband door ontwikkeld.

Doelstelling 4:

Wateroverlast: hevige neerslag leidt niet tot waterschade aan gebouwen, boven- en ondergrondse infrastructuur en voorzieningen. Kwetsbare en vitale functies en voorzieningen blijven beschikbaar.

Realisatie:

Herinrichting openbare ruimte is klimaatbestendig uitgevoerd. In de gemeente Alkmaar zijn op dit moment nog 3908 kwetsbare gebouwen en 22 kwetsbare trafohuisjes bij hevige neerslag. Op 753 plekken staat meer dan 20cm water op kritische ontsluitingswegen. Overige vitale functies worden komend jaar inzichtelijk gemaakt.

Doelstelling 5:

Hitte: tijdens hitte biedt de gebouwde omgeving een gezonde en aantrekkelijke leefomgeving.

Realisatie:

Gemiddeld is er in de gemeente Alkmaar 31% schaduw op buurtniveau (norm 30%). Gemiddeld is er in de gemeente Alkmaar 44% schaduw op wandel en fietspaden (norm 40%). De buurten die niet voldoen zijn in beeld en worden de komende jaren vergroend.

Doelstelling 6:

Droogte: droogte leidt niet tot structurele schade aan bebouwing, funderingen, wegen, groen, water en vitale of kwetsbare functies.

Realisatie:

De gevolgen van droogte zijn in de gemeente Alkmaar beperkt.

Doelstelling 7:

Biodiversiteit: groenblauwe structuren en de gebiedseigen biodiversiteit worden versterkt op alle schaalniveaus.

Realisatie:

Door middel van vergroening, duurzaam bouwen en natuurinclusief bouwen wordt de biodiversiteit in de gemeente Alkmaar versterkt.

Circulaire economie:

Doelstelling 8:

Kennis en netwerken opbouwen voor circulair ondernemen, met aandacht voor koplopers en circulaire ondernemers in Alkmaar.

Realisatie:

Circulaire ondernemers, koplopers en maatschappelijke organisaties in Alkmaar zijn in beeld gebracht en met elkaar verbonden. De Alkmaar Circulaire Innovatieprijs is georganiseerd en er zijn workshops en netwerk- / kennisbijeenkomsten gehouden. Hiermee is een eerste basis gelegd voor een circulair ondernemersnetwerk in Alkmaar. Deelnemers hebben kennis opgedaan over circulaire verdienmodellen en het benutten van samenwerkings- en marktkansen.

Doelstelling 9:

Circulaire principes integreren en stimuleren in nieuwbouw- en renovatieprojecten, zowel door de gemeente als bij bedrijven en inwoners.

Realisatie:

Circulair bouwen is gestimuleerd door de handreiking Circulair Bouwen te ontwikkelen, te implementeren en breed onder de aandacht te brengen. Met behulp van deze handreiking is het toepassen van circulaire bouwprincipes in gemeentelijke projecten bevorderd. Daarnaast zijn interne en externe kennissessies georganiseerd en zijn best practices gedeeld. Ook is actief aangesloten bij het circulaire kennisnetwerk in Noord-Holland Noord, onder andere via de Circulaire Deal.

Doelstelling 10:

Bewuster consumeren en producten hergebruiken om het verbruik van grondstoffen te verminderen.

Realisatie:

Inwoners en scholen zijn gestimuleerd om bewuster te consumeren en producten te hergebruiken. Dit is gedaan via activiteiten zoals repaircafés, scholenprogramma's, gastlessen, ontspuldagen en de innamebalie.

Doelstelling 11:

Verminderen van voedselverspilling, promoten van lokaal voedsel, beperken van de impact op grondstoffen en hoogwaardig verwerken van biomassa.

Realisatie:

Voedselverspilling is aangepakt door advies aan grote organisaties en door inwoners te ondersteunen met informatie en hulpmid delen om thuis minder voedsel weg te gooien. Hiermee is ook bijgedragen aan het beperken van de impact op grondstoffen.

Doelstelling 12:

Het terugbrengen van restafval en het verhogen van het afvalscheidingspercentage om zo bij te dragen aan de grondstoffentransitie.

Realisatie:

Eerste stappen zijn gezet om restafval te verminderen en het afvalscheidingspercentage te verhogen. Huishoudens ontvingen een GFT-keukenbakje om etensresten beter te scheiden. Daarnaast is via onlinecommunicatie en directe gesprekken door afvalcoaches gewerkt aan meer bewustwording over het belang van goed scheiden.

Duurzame Mobiliteit:**Doelstelling 13:**

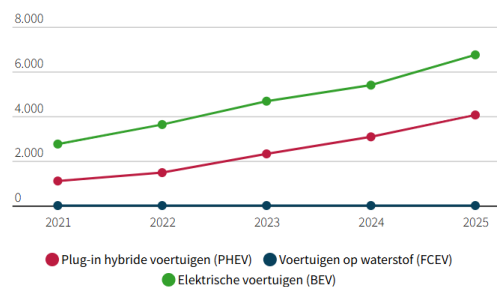
Het aandeel duurzame voertuigen in Alkmaar blijft groeien.

Realisatie:

Het aandeel duurzame voertuigen in Alkmaar blijft groeien. Zie onderstaande grafiek.

Geregistreerde elektrische voertuigen

Alkmaar, aantal



Bron: RVO-RDW | 2021 - 2025

Doelstelling 14:

Inwoners verleiden om (korte) verplaatsingen duurzamer plaats te laten vinden.

Realisatie:

Het uitvoeringsprogramma stedelijke mobiliteit en uitvoeringsprogramma Alkmaar fietst geeft hier invulling aan. Eveneens is in de ontwikkelkaders van het Alkmaars kanaal opgenomen om voet-, en fietsvervoer te stimuleren.

Eigen organisatie:**Doelstelling 15:**

Gemeentelijk vastgoed: 55% CO₂ reductie in 2030 ten opzichte van 1990.

Realisatie:

Conform de door de raad besloten portefeuillekaart worden 5 panden tot en met 2030 grondig gerenoveerd en verduurzaamd. De eerste 2 panden worden in 2026 opgepakt: zwembad 't Hout en het Regionaal Archief Alkmaar. Daarnaast worden ook andere panden gerenoveerd, zoals Kinderdagverblijf Jan Steenstraat. De doelstelling wordt in 2030 behaald.

Doelstelling 16:

Met de CO₂ prestatieladder meet de gemeente jaarlijks de CO₂-emissie.

Realisatie:

Jaarlijks meet de gemeente de CO₂-emissie. Sinds 2026 doet de gemeente dat in het dashboard Duurzaamheid en niet meer volgens de landelijke CO₂ prestatieladder.

Dierenwelzijn:**Doelstelling 17:**

Het dierenwelzijn wordt verbeterd en er wordt voldaan aan de wettelijke taken voor dierenopvang en dierenvervoer.

Realisatie:

Dierenwelzijnsbeleid gemeente Alkmaar 2025-2030 is vastgesteld in raadsvergadering op 23-01-2025. Aan dit geactualiseerde beleid wordt nu uitvoering gegeven.

Prestaties

Status	Nr. doelst. nieuw	Prestatie	Omschrijving prestatie	Toelichting
●		a	Het borgen van alle verbeteringen in het proces rondom meldingen openbare ruimte, de organisatie en de meldingenapplicatie.	
●		b	Het omschakelen van een beheersplan Spelen naar een breder uitgewerkt beleidsplan Spelen en Bewegen, waarin 'Spelen' een onderdeel is.	Voor het opstellen van het speelbeleidsplan is afgelopen jaar budget vrijgemaakt. In 2025 zijn er vooral kosten gemaakt voor het verzamelen van gegevens om in het plan op te nemen. In 2026 wordt een vervolg gegeven aan de verdere uitwerking van het beleidsplan waarbij meerdere scenario's worden voorgelegd.
●		c	Het verbeteren van de onderhoudskwaliteit van wegsloten.	In 2025 is achterstallig onderhoud aan wegsloten grotendeels ingelopen. Alleen de watergangen in de Starnmeer moeten nog gebaggerd worden. Dit restant wordt in 2026 verder opgepakt.

Status	Nr. doelst. nieuw	Prestatie	Omschrijving prestatie	Toelichting
Energie- en Warmtetransitie				
●	1		Particuliere woningen aardgasvrij maken.	In 2025 zijn voorbereidende stappen voor het Warmteprogramma gezet.
●		a	Initiatieven van (een groep van) inwoners voor verduurzaming van de woning stimuleren en faciliteren.	Een particulier initiatief is in behandeling genomen en wordt integraal gewogen en beoordeeld. Daarbij wordt tevens gekeken naar mogelijke knelpunten en eventuele benodigde aanvullende besluitvorming.
●		b	Huishoudens met energie armoede maken gebruik van de daarvoor beschikbare voorzieningen.	Dit vindt plaats.
●		c	Optimaliseren gebruik netwerkcapaciteit door bedrijven (in verband met netcongestie).	Hier wordt doorlopend aan gewerkt.
Klimaatadaptatie en biodiversiteit				
●			Borging klimaatadaptatiebeleid.	Het vastgestelde klimaatadaptatiebeleid wordt meegenomen in de stapsgewijze transitie van tijdelijk naar nieuw Omgevingsplan. Voor de uitvoering zijn duurzaam bouwadviseurs en bouwinspecteurs aangesteld.
●			In regionaal verband uitvoeren van projecten die bijdragen aan de klimaat adaptieve inrichting van de fysieke Leefomgeving.	Er wordt uitvoering gegeven aan de regionale uitvoeringsstrategie en agenda klimaatadaptatie.
●			Realiseren van waterberging om wateroverlast te voorkomen.	Openbare ruimte: 1.212 m ² waterdoorlatende verharding en 3.100 m ³ waterberging (waterbergingskelder Oudorp) Particulier terrein: 579 m ² blauw-groene daken en 16 m ² afgekoppeld.
●			Realiseren van schaduw om hittestress te voorkomen en biodiversiteit te vergroten	Openbare ruimte: 988 bomen Particulier terrein: 2.045 bomen, 890,5 m ² terrein biodiverser gemaakt, 850 m ² vergroend. Een deel hiervan is gezamenlijk met Woonwaard uitgevoerd, via de wijkaanpak.

Status	Nr. doelst. nieuw	Prestatie	Omschrijving prestatie	Toelichting
●			Versterken biodiversiteit	7.500 m ² vergroend, 690 m ² bijenlinten gerealiseerd, 2.887 m ² bloemrijk gras geplant, 300 m natuurvriendelijke oever gerealiseerd.
Circulaire economie				
●	8	a	Ondernemers voorbereiden op toekomstige uitdagingen dankzij opgebouwde kennis over circulair ondernemen en de ontwikkeling van circulaire netwerken.	- De Circulaire Innovatieprijs is georganiseerd (23 deelnemers), met vier workshops en een eerste netwerkbijeenkomst. Hiermee is een basis gelegd voor een structureel circulair ondernemersnetwerk in Alkmaar. - Kennisbijeenkomsten gehouden met thema's zoals zorg (120 deelnemers), bouw (100 deelnemers), textiel en voedselverspilling. - Inzameling van folies bij ondernemers in de Alkmaarse binnenstad is succesvol afgerond (7.900 kg). De inzameling van plastics is daarna structureel opgenomen in de papier- en kartonroute.
●		b	Koplopers en circulaire ondernemers krijgen actieve aandacht en een podium om hun initiatieven en successen te delen.	Het aantal circulaire ondernemers dat in beeld is bij de gemeente is toegenomen. Het delen van hun initiatieven en successen wordt in 2026 voortgezet.
●	9	a	Circulaire principes worden geïntegreerd en gestimuleerd in (nieuw)bouwprojecten waar de gemeente bij betrokken is.	- De handreiking circulair bouwen 2.0 is uitgewerkt en toegepast bij de aanbesteding van de Hoornse Vaart. - De circulaire sloopdeal is geïmplementeerd en het eerste circulaire sloopproject De Letterbak is in uitvoering. - Er is een adviseur duurzaam bouwen gestart die actief stuurt op circulaire principes in bouw-, sloop- en infraprojecten.
●		b	Actieve stimulans van circulair bouwen, renoveren en onderhoud wordt bevorderd bij zowel bedrijven als inwoners.	- Twee lunchbijeenkomsten over circulair slopen en een regionaal evenement over biobased bouwen zijn georganiseerd.

Status	Nr. doelst. nieuw	Prestatie	Omschrijving prestatie	Toelichting
				- Bijgedragen aan een dashboard met bedrijven die hergebruikte bouwmaterialen aanbieden en innemen, als invulling van een regionale database (coalitieakkoord). - Voor het koppelen van vraag en aanbod van circulaire bouwmaterialen zijn twee onderzoeken naar haalbaarheid en potentie en haalbaarheid uitgevoerd en twee fieldlabs voor producthergebruik gestart, waarmee de basis is gelegd voor twee circulaire ketens van sloop tot toepassing.
●	10 en 12	a	Er is zuiniger omgegaan met wat we hebben en afgedankte producten hebben een nieuw leven gekregen.	- Repair Café op de Kringloopboulevard geopend en NME Repair ondersteund; 1250 apparaten gerepareerd. - 20 basisscholen hebben deelgenomen aan de Textielrace en E-waste race; hierbij zijn 8.298 apparaten hergebruikt of hoogwaardig gerecycled. - In 10 klassen zijn gastlessen gegeven over duurzaam omgaan met spullen, inclusief schoolbrede activiteiten zoals ruildagen en gezamenlijke maaltijden. - De Innamebalie is geopend en er is samengewerkt met Zaffier; Ontspuldagen zijn georganiseerd, waardoor in totaal 71 ton spullen een tweede leven hebben gekregen.
●		b	Het kiezen voor producten van hoge kwaliteit met een lange levensduur is gestimuleerd en circulaire keuzes zijn bevorderd.	Gastlessen, bijeenkomsten, festivals en communicatie hebben het gebruik van duurzame, kwaliteitsproducten gestimuleerd en circulaire keuzes bevorderd.
●	11 en 12	a	Er is minder voedsel verspild, lokaal voedsel is gepromoot en de impact op grondstoffen is beperkt.	- Tijdens de week Tegen Voedselverspilling hebben inwoners informatie en tools ontvangen. Er zijn 300 bakjes uitgedeeld om minder voedsel te verspillen en een lunch georganiseerd. - Acht grote organisaties hebben gepersonaliseerd advies gekregen. (o.a. De Vest, AZ Stadion, Noord West Ziekenhuis, Talland College, De Meent)

Status	Nr. doelst. nieuw	Prestatie	Omschrijving prestatie	Toelichting
				- Intern zijn de lunches onder de loop genomen. Ook hebben we verspillingenvrije soep aangeboden aan 150 collega's.
●		b	Duurzame biomassa en hoogwaardige verwerking zijn bevorderd.	- Door het uitdelen van 7000 gft-keukenbakjes is het scheiden van etensresten laagdrempeliger gemaakt. - Via onlinecommunicatie en huis-aan-huis gesprekken door de afvalcoaches zijn inwoners geïnformeerd over het belang van goede gft-scheiding.
Duurzame Mobiliteit (cross-over met Thema 4.2)				
●	13	a	Een dekkend netwerk van openbare laadpalen.	In 2025 zijn 46 laadpalen geplaatst. Door netcongestie is het aantal van 50 niet gehaald. Er stonden op 31-12-2025 56 laadpalen in de planning.
●		b	Stadslogistiek in de binnenstad is efficiënt, duurzaam en schoon.	Plan van aanpak is op 22 januari 2026 vastgesteld door de raad.
●			Het vergroten van het aantal fietsritten op korte afstanden.	Zie thema 4.2 Bereikbaarheid.
Eigen Organisatie				
●	15	a	Portefeuilleroutekaart, energiescans en transitiepaden.	In uitvoering.
●		b	Alle kantoren in eigendom van de gemeente voldoen aan de energielabel-C verplichting en panden met grootverbruik hebben slimme meters.	Gereed.
●		c	Onderhoud wordt duurzaam.	In 2026 wordt een Duurzaam Meerjaren Onderhoudsplan opgesteld.
●	16	a	Duurzamere gemeentelijke organisatie: Met de CO ₂ prestatieladder meet de gemeente jaarlijks de CO ₂ -emissie.	De methodiek van de CO ₂ -prestatieladder wordt in 2026 onderdeel van het Dashboard Duurzaamheid.

Status	Nr. doelst. nieuw	Prestatie	Omschrijving prestatie	Toelichting
●		b	Draagvlak in de hele organisatie voor Duurzaamheid.	In 2025 is de Footprint Challenge organisatiebreed uitgevoerd. In 2026 vindt een verdieping op unitniveau plaats.
●		c	Sustainable Development Goals (SDG): de duurzaamheidsdoelstellingen van de SDG zijn waar mogelijk geïmplementeerd.	De gemeente doet mee aan de SDG en werkt daarbij samen met de Stichting Global Goals Alkmaar.
●		d	Maatschappelijk verantwoord ondernemen en inkoop (MVOI).	In 2025 is het actieplan MVOI vastgesteld.
●		e	De bedrijfsprocessen van de gemeente zijn duurzaam.	De bedrijfsprocessen worden stapsgewijs verduurzaamd.
Dierenwelzijn				
●		a	Wij werken met een actueel beleid dierenwelzijn.	Dierenwelzijnsbeleid gemeente Alkmaar 2025-2030, vastgesteld in raadsvergadering op 23-01-2025 Aan dit geactualiseerde beleid wordt nu uitvoering gegeven
●		b	Aansluiting bij het Keurmerk Diervriendelijke Kinderboerderij voor kinderboerderijen.	De kinderboerderij van de gemeente, stadsboerderij de Hout, is aangesloten bij het keurmerk Diervriendelijke kinderboerderijen. De niet-gemeentelijke kinderboerderijen stimuleren wij richting een keurmerk.

Prestatie indicatoren/KPI's (niet verplicht vanuit BBV)

Nr. doelst.	Prestatie-indicator/KPI	Recent bekend	Begroot 2025	Gerealiseerd 2025	Toelichting/opmerking
3.a	Percentage geregistreerde elektrische auto's.	2,9 (2020) 6,96 (2023)	8,5	9,1	Bron: allecijfers.nl
3.b	Aantal (gewone) laadpalen in de openbare ruimte.	444 (2024)	500	490	Door netcongestie is de doelstelling net niet gehaald
4.a	Vermogen geregistreerde zonnepanelen	65.710 kW (2022)			

Nr. doelst.	Prestatie-indicator/KPI	Recent bekend	Begroot 2025	Gerealiseerd 2025	Toelichting/opmerking
5.a	Percentage (gemeentelijke) voertuigen rijdend op elektriciteit of waterstof.	90 %	90%		Deels hybride i.v.m. de nodige actieradius.
5.b	Energielabel C al het gemeentelijke maatschappelijk vastgoed.	100%	100%	100%	
6.a	Aanleg extra m ² groen (m ² verharding die is vervangen door groen: in de openbare buitenruimte en op schoolpleinen).	50.000 m ² extra groen en 80.000 m ² extra natuurvriendelijk en insectvriendelijk beheer in de periode 2019-2027.	Volledig gerealiseerd		
6.b	Aanleg m ² groen dak (met gemeentelijke subsidie).	1730m ²	652m ²		
1	Het aardgasvrij maken van gemiddeld 1.600 woningen per jaar	8.945 woningen zijn aangesloten op warmtenet HVC (periode t/m 2024)	Toevoeging van 500 woningen via warmtenet HVC.		

Betrokkenheid verbonden partijen

Stadswerk072 NV

Stadswerk072 NV werkt in opdracht van en samen met de gemeente aan integraal beheer en gebruik, ontwikkeling en verduurzaming van de fysieke leefomgeving. Hiervoor is een dienstverleningsovereenkomst opgesteld.

Recreatieschappen Geestmerambacht en Alkmaarder- en Uitgeestermeer

Recreatieschappen Geestmerambacht (GAB) en Alkmaarder- en Uitgeestermeer (RAUM) dragen bij aan groen en gezond woon- en werkklimaat met duurzame en recreatieve ondernemingen en hoge natuurwaarden.

Vuilverbrandingsinstallatie Alkmaar en omstreken

De Vuilverbrandingsinstallatie Alkmaar en omstreken (VVI) is een gemeenschappelijke regeling van acht gemeenten in de regio Noord-Kennemerland. De VVI is aandeelhouder van de NV Huisvuilcentrale (HVC). HVC is verantwoordelijk voor de uitbreiding van het tracé van - en het aantal aansluitingen op - het warmtenet. Daarnaast zamelt HVC ons huishoudelijk restafval in en verwerkt het.

Omgevingsdienst Noord-Holland Noord

De Omgevingsdienst Noord-Holland Noord (OD NHN) is verantwoordelijk voor de handhaving van de milieuwetgeving.

Gemeenschappelijke regeling Cocensus

Cocensus is een gemeenschappelijke regeling die de heffing en invordering van vele gemeentelijke belastingen verzorgt, waaronder de OZB, rioolheffing, afvalstoffenheffing, toeristenbelasting, reclamebelasting, parkeerbelasting, baatbelasting en precariobelasting.

Stadswerk072 NV

Stadswerk072 is namens de gemeente verantwoordelijk voor de opvang en afvoer van afval- en hemelwater, en voor beheer en onderhoud van groen en hondenvoorzieningen.

Relevante beleidsnota's

- Bomenverordening Alkmaar 2017, vastgesteld in de raadsvergadering op 26-9-2016.
- Beleidsplan Stedelijk Water 2017-2026, vastgesteld in de raadsvergadering op 1-12-2016.
- Groenbeleidsplan 2017-2027, vastgesteld in de raadsvergadering op 1-12-2016.
- Nota luchtkwaliteit 2016-2020, vastgesteld in de raadsvergadering op 20-4-2017.
- Boomstructuurplan 2017-2027, vastgesteld in de B&W-vergadering op 12-12-2017, ingekomen stuk in commissie Ruimte op 11-1-2018.
- Alkmaarse warmtevisie, vastgesteld in de raadsvergadering op 13-6-2019.
- Rapporten 'Kansen voor vergroenen' en 'Kansen voor biodiversiteit', vastgesteld in de raadsvergadering op 28-11-2019.
- Nota Investeren en afschrijven, vastgesteld in de raadsvergadering op 17-12-2020.
- Nota onderhoud kapitaalgoederen, vastgesteld in de raadsvergadering op 17-12-2020.
- Beleidsplan Afval en Grondstoffen 2021-2023, vastgesteld in de raadsvergadering op 21-1-2021.
- Klimaatadaptatiestrategie en uitvoeringsagenda regio Alkmaar, vastgesteld in de raadsvergadering op 27-5-2021.
- Regionale energiestrategie Noord-Holland Noord, vastgesteld in de raadsvergadering op 24-6-2021.
- Nadere Regels subsidie Groene Daken Alkmaar, vastgesteld in het college van B&W op 10-8-2021, in werking getreden op 1-10-2021.
- Agenda Duurzaam Alkmaar, vastgesteld in de raadsvergadering op 19-10-2023.
- Laadpalenbeleid ADA 2024-2027, vastgesteld in de B&W-vergadering op 16-1-2024.
- Beleidsplan klimaatadaptatie 2024-2028, vastgesteld in de B&W-vergadering op 23-3-2024.
- Dierenwelzijnsbeleid Gemeente Alkmaar 2025-2030, vastgesteld in de raadsvergadering op 23-1-2025
- Nota Kostprijsberekening en prijzen economische activiteiten 2024, vastgesteld in de raadsvergadering op 23-1-2025.
- Nota Verbonden partijen 2024, vastgesteld in de raadsvergadering op 23-1-2025.
- Dierenwelzijnsbeleid gemeente Alkmaar 2025-2030, vastgesteld in raadsvergadering op 23-1-2025

Programma 6 Financiën

Wat wilden we bereiken? (algemeen)

Alkmaar is een financieel gezonde gemeente.

Wat hebben we daarvoor gedaan?

Doelstelling 1:

De begroting is meerjarig sluitend.

Realisatie:

Voor het begrotingsjaar 2026 is een sluitende begroting vastgesteld. Vanaf 2027 daalt het saldo van de begroting naar een licht tekort, in 2028 naar € 6,4 miljoen tekort en in 2029 neemt het tekort toe tot € 8,1 miljoen. Een belangrijke oorzaak van dit nadeel in de meerjarenbegroting is de korting van het Rijk op de algemene uitkering van landelijk € 2,3 miljard. Dit is het zogenaamde 'ravijn' dat in eerdere begrotingen al werd gesignaleerd en toegelicht. We blijven ons onverminderd inzetten voor een structurele oplossing door het Rijk. En we blijven hierbij de lijn volgen dat we de VNG hierin onderschrijven en steunen. Een collectieve actie vanuit de VNG achten wij namelijk het meest succesvol.

Doelstelling 2:

De lokale lasten zijn laag en dat willen we zo houden.

Realisatie:

Wij hebben dit jaar een beperkte generieke stijging van de tarieven doorgevoerd, waarbij het uitgangspunt was dat de OZB slechts met de reguliere inflatie stijgt en alle overige tarieven kostendekkend zijn. Uit onderzoek door het Centrum voor Onderzoek van de Economie van de Lagere Overheden (COELO) blijkt dat Alkmaar één van de gemeenten is met de laagste lokale lasten van de grote steden. Hiermee voldoen wij aan onze doelstelling.

Prestaties

Status	Nr. doelst.	Prestatie	Omschrijving prestatie	Toelichting
●			Opbrengstentarieven verhogen conform inflatieverwachtingen areaaluitbreiding.	De tarieven zijn verhoogd conform de inflatiecorrectie die is vastgesteld in de begroting.

Wat mag het kosten?

Programma 6 Financiën						
(Bedragen x € 1.000)	Rekening 2024	Begroting 2025	Begr. na wijz. 2025	Rekening 2025	Verschil 2025	N/V
Overhead	34.057	30.364	31.015	34.136	-3.122	N
Algemene dekkingsmiddelen	2.100	1.524	1.505	2.017	-513	N
Onvoorzien	0	50	50	0	50	V
Heffing voor de vennootschapsbelasting	83	0	-50	-293	243	V
Totaal lasten	36.240	31.938	32.519	35.861	-3.341	N
Overhead	1.846	1.452	1.452	1.790	338	V
Algemene dekkingsmiddelen	333.650	337.372	360.008	363.444	3.436	V
Onvoorzien	0	0	0	0	0	
Heffing voor de vennootschapsbelasting	0	0	0	0	0	
Totaal baten	335.496	338.824	361.460	365.233	3.773	V
Totaal saldo voor bestemming	299.256	306.886	328.941	329.373	432	V
Overhead	120	0	0	0	0	
Algemene dekkingsmiddelen	0	0	6.551	6.551	0	
Totaal toevoegingen reserves	120	0	6.551	6.551	0	
Overhead	828	448	774	774	0	N
Totaal onttrekkingen reserves	828	448	774	774	0	N
Totaal mutaties reserves	708	448	-5.777	-5.777	0	N
Totaal saldo na bestemming	299.964	307.334	323.163	323.595	432	V

Financiële toelichting

Programma 6 sluit met een voordelig resultaat van € 0,4 miljoen ten opzichte van de gewijzigde begroting. Hier worden de grootste verschillen kort toegelicht. Voor een gedetailleerde toelichting is in de jaarrekening per thema een toelichting opgenomen. Zo hebben we te maken met hogere lasten onderhoudscontracten door langer gebruik van systemen van € 2,1 miljoen. Daar tegenover hebben we ook € 1,3 miljoen meer uitkering uit het Gemeentefonds ontvangen, met name door extra incidentele uitkeringen in de decembercirculaire. Uit de onroerende zaakbelasting (€ 0,6 miljoen) en precario (€ 0,4 miljoen) zijn ook meer inkomsten gegenereerd dan de naar boven bijgestelde begroting, met name omdat de areaaluitbreiding van bedrijfstvastgoed groter is gebleken dan verwacht en meer precario belaste activiteiten in de gemeente dan waar in de begroting rekening mee wordt gehouden.

Thema 6.1 Overzicht Overhead

Voor een inhoudelijke toelichting op de bedrijfsvoering wordt verwezen naar de paragraaf Bedrijfsvoering.

Prestaties

Status	Nr. doelst.	Prestatie	Omschrijving prestatie	Toelichting
●		a	Het bieden van transparante en begrijpelijke informatie over de begroting en verstrekte subsidies.	In 2025 is het nieuwe financieel systeem in gebruik genomen en is een nieuw systeem geïmplementeerd voor verbetering van het werkproces verstrekte subsidies. De begroting hebben we met ingang van 2025 opgedeeld in een deel A en deel B, waarbij deel A meer transparante en toegankelijke informatie geeft en deel B de verplichte onderdelen bevat. Ook hebben we een start gemaakt met het beschikbaar maken van een tool voor een digitale begroting.

Betrokkenheid verbonden partijen

Bij dit thema zijn geen verbonden partijen betrokken.

Relevante beleidsnota's

Bij dit thema zijn geen beleidsnota's vastgesteld.

Thema 6.2 Overzicht Algemene Dekkingsmiddelen

Belastingen

Voor het genereren van inkomsten worden belastingen geheven. Een nadere toelichting op alle belastingen staat in de paragraaf Lokale Heffingen van deze begroting.

Gemeentefonds (algemene uitkering)

Op grond van de Financiële-verhoudingswet ontvangt de gemeente een uitkering uit het gemeentefonds voor dekking van de algemene uitgaven. Het gemeentefonds bestaat uit drie soorten uitkeringen: de algemene uitkering, een aantal integratie-uitkeringen sociaal domein en de decentralisatie-uitkeringen. De algemene uitkering wordt verdeeld met behulp van verdeelmaatstaven (en daaraan toegekende gewichten/aantallen) die verschillen in kosten weerspiegelen, maar ook verschillen in belastingcapaciteit. In voorliggende begroting is uitgegaan van stabiele maatstaven zonder volumestijging.

Tussen de verdeelmaatstaven zitten ook inkomstenmaatstaven. Deze zijn bedoeld om te corrigeren voor de potentie aan eigen inkomsten van een gemeente. Deze inkomstenmaatstaven zijn gerelateerd aan de WOZ-waarde van woningen en niet-woningen. Als de WOZ-waarde stijgt, stijgen de potentiële OZB inkomsten en de inkomstmaat-staven en daalt de algemene uitkering. De daadwerkelijke inkomsten hangen af van het tarief dat een gemeente hanteert voor de OZB en dat tarief mag de gemeente zelf bepalen. De inkomstenmaatstaven worden berekend op basis van een fictief, landelijk tarief. Dit betekent dat na een tariefsverhoging van de OZB een deel “weglekt” door een lagere algemene uitkering. Ook een hoger dan landelijk gemiddelde stijging van de WOZ-waarde in Alkmaar betekent een nadeel in de algemene uitkering.

Financiering en treasury

Een belangrijk uitgangspunt van de Wet financiering decentrale overheden (Fido) is het vermijden van grote fluctuaties in de rentelasten. Beheersinstrumenten hiervoor zijn de renterisiconorm en de kasgeldlimiet. Voor een nadere toelichting hierop wordt verwezen naar de paragraaf Financiering.

Betrokkenheid verbonden partijen

Gemeenschappelijke regeling Cocensus

Cocensus is een gemeenschappelijke regeling die de heffing en invordering van vele gemeentelijke belastingen verzorgt, waaronder de OZB, rioolheffing, afvalstoffenheffing, toeristenbelasting, parkeerbelasting, baatbelasting en precariobelasting.

N.V. Bank Nederlandse Gemeenten

De gemeente is aandeelhouder van de bank N.V. Bank Nederlandse Gemeenten (BNG). De gemeente heeft zeggenschap in de BNG via het stemrecht op de BNG-aandelen van de gemeente. 50% van de aandelen is in bezit van gemeenten en provincies. De andere 50% heeft het Rijk in bezit. Gemeente Alkmaar bezit 189.930 aandelen (0,34% van uitstaande aandelen BNG).

Alliander N.V.

De gemeente is sinds 18 december 2017 weer rechtstreeks aandeelhouder van Alliander N.V.. Gemeente Alkmaar bezit 760.743 aandelen (0,56% van uitstaande aandelen Alliander). Andere grote aandeelhouders zijn de provincies Gelderland, Friesland, Noord-Holland en Gemeente Amsterdam.

Relevante beleidsnota's

- Nota Reserves en voorzieningen 2021, vastgesteld in de raadsvergadering op 17-12-2020.
- Nota Weerstandsvermogen en risicobeheersing 2021, vastgesteld in de raadsvergadering op 17-12-2020.
- Nota Investeren en afschrijven, vastgesteld in de raadsvergadering op 17-12-2020.
- Treasurystatuut 2021, vastgesteld in de raadsvergadering op 17-12-2020.
- Financiële verordening 212 Gemeente Alkmaar 2024, vastgesteld in de raadsvergadering op 23-1-2025.

- Nota Verbonden partijen 2024, vastgesteld in de raadsvergadering op 23-1-2025.

Thema 6.3 Overzicht Onvoorzien

De post 'onvoorzien' is bedoeld als dekking voor (een schatting van) uitgaven die niet zijn voorzien in de begroting. Het bedrag hiervoor wordt geraamd per programma of voor de begroting in zijn geheel. Het is wettelijk voorgeschreven dat er een post 'onvoorzien' wordt opgenomen in de gemeentebegroting. Het is echter niet verplicht gesteld wat de hoogte van deze post moet zijn. Het gereserveerde bedrag mag ook 0 zijn.

In de begroting wordt een bedrag van € 50.000 aangehouden voor onvoorziene uitgaven. Bij het gebruik van onvoorzien dient een onderscheid gemaakt te worden tussen structurele en incidentele lasten. Gebruik van onvoorzien voor structurele zaken heeft tot gevolg dat in jaar t (het begrotingsjaar) dekking vanuit onvoorzien aanwezig is, maar in jaar t+1 (het volgende begrotingsjaar) deze dekking niet meer aanwezig is. De dekking moet dan worden gevonden in de totale afweging van de begroting. Gesteld kan worden dat de post onvoorzien alleen gebruikt moet worden als dekkingsmiddel voor incidentele zaken, waarbij de te hanteren criteria de 'drie O's'-scenario's zijn, te weten: onvoorzienbaar, onuitstelbaar en onvermijdbaar. Overigens wordt bij het opstellen van de begroting de post onvoorzien wel als een structurele last aangemerkt, alsmede onderdeel van het weerstandsvermogen.

Er is dit jaar geen gebruik gemaakt van de post onvoorzien.

Betrokkenheid verbonden partijen

Bij dit thema zijn geen verbonden partijen betrokken.

Relevante beleidsnota's

Bij dit thema zijn geen beleidsnota's vastgesteld.

Thema 6.4 Heffing vennootschapsbelasting

Sinds 1 januari 2016 is de gemeente vennootschapsbelasting (Vpb) verschuldigd voor die activiteiten waarmee een onderneming wordt uitgeoefend. Om de Vpb-last te berekenen heeft de gemeente haar activiteiten ingedeeld naar clusters en wordt jaarlijks per cluster beoordeeld of sprake is van Vpb-belaste activiteiten. De Vpb-last voor de grondexploitatie wordt bepaald op basis van de werkelijk gerealiseerde opbrengsten en gemaakte kosten binnen de grondexploitatie in enig jaar. Voor periode 2022 – 2026 is er in samenspraak met de belastingdienst een nieuwe vaststellingsovereenkomst opgesteld. Hierin zijn drie componenten opgenomen: de

balanswaarde van het grondbedrijf per 1 januari 2022, de wijze waarop deze balanswaarde het belastbaar resultaat beïnvloedt en de wijze waarop financieringslasten kunnen worden toegekend. De Belastingdienst vindt dat de gemeente Alkmaar voor de reclameopbrengsten ook Vpb moeten afdragen. Een aantal gemeenten in Nederland heeft een juridische procedure gestart om de rechter te vragen zich hier over uit te spreken. Alkmaar heeft verschuldigde Vpb belasting wel betaald, maar is ook in bezwaar gegaan tegen de aanslagen 2016-2024. De Belastingdienst en de gemeenten in Nederland hebben afgesproken om eerst de rechtelijke uitspraak op de landelijke procedure af te wachten.

In het BBV is vastgelegd dat de te betalen belasting centraal wordt verantwoord. Conform het BBV zijn in de jaarrekening geen latente belastingvorderingen en/of schulden opgenomen. Bij de jaarrekening wordt ingegaan op de lopende dossiers.

Betrokkenheid verbonden partijen

Bij dit thema zijn geen verbonden partijen betrokken.

Relevante beleidsnota's

Bij dit thema zijn geen beleidsnota's vastgesteld.

Paragrafen

Lokale heffingen

Weerstandsvermogen en risicobeheersing

Onderhoud kapitaalgoederen

Financiering

Bedrijfsvoering

Verbonden partijen

Grondbeleid

Openbaarheid

Toezichtinformatie

Lokale heffingen

Inleiding

Via lokale heffingen dragen inwoners en ondernemers bij aan het welzijn, de leefbaarheid en de voorzieningen in onze gemeente. De gemeentelijke onroerendezaakbelasting (OZB), rioolheffing en afvalstoffenheffing vormen, samen met zaken als huur, hypotheek, gas, water, elektra, opstalverzekering en waterschapslasten de woonlasten. Deze drie heffingen zijn financieel verreweg de belangrijkste gemeentelijke heffingen.

Bij lokale heffingen onderscheiden we belastingen, retributies en leges:

- Belastingen zijn verplichte bijdragen aan de gemeente, zonder dat hier een directe tegenprestatie tegenover staat.
- Retributies, verplichte betalingen, heffen we als we één van onze bezittingen ter beschikking stellen of als we een dienst verlenen aan een individu of onderneming, zoals lijkbezorgingsrechten.
- Leges zijn vergoedingen voor kosten die wij maken voor administratieve handelingen, zoals het geven van informatie en het verstrekken van vergunningen.

De paragraaf gaat over:

- Het gevoerde beleid op het gebied van lokale heffingen en kwijtschelding.
- De daarmee gepaard gaande (geraamde) inkomsten.
- Een overzicht op hoofdlijnen van de diverse heffingen, waarin inzichtelijk wordt gemaakt hoe bij de berekening van tarieven van heffingen, die met uitzondering van de belastingen, hoogstens kostendekkend mogen zijn, wordt bewerkstelligd dat de geraamde baten de ter zake geraamde lasten niet overschrijden, wat de beleidsuitgangspunten zijn die ten grondslag liggen aan deze berekeningen en hoe deze uitgangspunten bij de tariefstelling worden gehanteerd.
- De daarbij behorende lokale lastendruk.

Geraamde en gerealiseerde inkomsten:

In onderstaande tabel zijn de geraamde en gerealiseerde inkomsten voor lokale heffingen en belastingen opgenomen.

(Bedragen x € 1.000)	Begroting 2025 na wijziging	Rekening 2025	Resultaat 2025	Voordeel/ nadeel
OZB	32.289	32.940	651	V
Rioolheffing	11.850	12.107	256	V
Afvalstoffenheffing	18.138	18.222	83	V
Toeristenbelasting	916	1.048	133	V
Havengelden	117	101	-16	N
Parkeerbelasting	11.849	11.168	-681	N
Baatbelasting Noordelijke Ontsluiting Beverkoog	90	78	-12	N
Precario	728	1.164	436	V
Leges	7.252	6.258	-994	N
Lijkbezorgingsrechten	553	573	20	V
Totaal belastingen	83.782	83.659	-124	N
Af: Kwijtschelding	-751	-773	-23	N
Totaal belastingen	83.032	82.885	-147	N

Toelichting op de grootste verschillen

OZB

De inkomsten uit OZB niet-woningen zijn hoger dan begroot door een grotere areaaluitbreiding dan waar

rekening mee is gehouden in de begroting. De structurele gevolgen hiervan zijn deels meegenomen in de begroting 2026 en de aanvullende gevolgen die pas bij de jaarafrekening zijn vastgesteld, worden verwerkt in de begroting 2027.

Parkeerbelasting

De inkomsten voor het kort parkeren in parkeergarages zijn lager dan begroot. Over de afgelopen drie jaar zijn deze inkomsten redelijk stabiel gebleven. Gezien deze stabiele ontwikkeling is er bij de raming sprake van een te hoge inschatting van de baten. Ook de opbrengsten uit vergunninghoudersparkeren zijn te hoog ingeschat.

Precario

De precario inkomsten zijn aanzienlijk hoger dan begroot omdat het aantal aanvragen veel hoger is dan waar we rekening mee hebben gehouden in de begroting, met name als het gaat om precario voor de buitenruimte, zoals materialen welke zich op gemeenteground bevinden tijdens de werkzaamheden.

Leges

De legesopbrengsten zijn lager dan begroot. Dat komt met name door de bouwleges welke lager zijn dan verwacht doordat een grote vergunningaanvraag rond de jaarwisseling in het volgende verantwoordingsjaar is terecht gekomen.

Beleid ten aanzien van de lokale heffingen

Het streven is dat de lokale lasten voor burgers en bedrijven laag blijven. Doelstelling is om de gemeente te blijven met de laagste lasten van de grote steden.

Beleidsuitgangspunten berekeningen

Bij de berekening van de kostendeckende heffingen zijn de volgende uitgangspunten gehanteerd voor de bepaling van de lasten:

- De toerekenbare directe loonkosten zijn op basis van de begrote loonsommen en een tijdsbesteding per product op basis van historische tijdregistratie, dan wel op basis van de begrote loonsommen, aan een taakveld toebedeeld.
- De toerekenbare interne indirecte kosten (overhead) zijn gebaseerd op een gemiddeld bedrag per full-time equivalent (Fte).
- De toerekenbare externe kosten voor begraafplaatsen, riool en afval, zijn gebaseerd op de in de begroting geraamde bedragen.
- De toerekenbare kapitaallasten zijn gebaseerd op de in de begroting geraamde investeringen.
- De toerekenbare BTW is gebaseerd op de in de begroting geraamde investeringen en de geraamde inkoopbedragen.
- De overige toerekenbare lasten, waaronder mutaties van voorzieningen, zijn conform de in de begroting opgenomen ramingen.

Heffingen (Bedragen x € 1.000)	Directe kosten en inkomsten			Toe te rekenen kosten				
	Kosten taakveld (en) incl. (omslag) rente	Inkomsten taakveld (en), excl. heffingen	Netto kosten taakveld	Overhead incl. (omslag) rente	BTW	Totale kosten = 100%	Opbrengst heffingen	Dekkingspercentage
Leges:								
Burgerlijke stand	161		161	31		192	195	102%
Reisdocumenten	1.528		1.528	439		1.967	1.591	81%
Rijbewijzen	338		338	130		468	371	79%
Verstrekingen uit de basisadministratie	33		33	30		63	42	67%

	Directe kosten en inkomsten			Toe te rekenen kosten				
Heffingen (Bedragen x € 1.000)	Kosten taakveld (en) incl. (omslag) rente	Inkomsten taakveld (en), excl. heffingen	Netto kosten taakveld	Overhead incl. (omslag) rente	BTW	Totale kosten = 100%	Opbrengst heffingen	Dekkingspercentage
personen en basisregistratie niet ingezetenen								
Overige publiekzaken	207		207	58		265	229	86%
Subtotaal publiekzaken	2.267		2.267	688		2.955	2.428	82%
Bouwleges	2.165		2.165	1.308	183	3.656	2.316	63%
Overige leges fysieke leefomgeving	1.473		1.473	928	136	2.537	343	14%
Totaal leges	5.905		5.905	2.924	319	9.148	5.087	56%
Lijkbezorging/grafrechten	1.557		1.557	8	301	1.865	573	31%
Rioolheffing	9.242	97	9.145	8	2.877	12.031	12.107	101%
Afvalstoffenheffing	17.055	977	16.078	153	3.354	19.585	18.222	93%

Lokale lastendruk

De uitwerking van de belastingen en heffingen staat in onderstaande overzicht van de lokale lasten. Het overzicht toont de lasten voor een gezin met een woning met een gemiddelde WOZ-waarde. De gegevens worden landelijk gebruikt voor het vergelijken van de lokale lasten en de lastenontwikkeling ten opzichte van het vorige jaar, zoals bijvoorbeeld door het Centrum voor Onderzoek van de Economie van Lagere Overheden (COELO). Ook wordt de uitkomst opgenomen in de kengetallen in de paragraaf Weerstandsvermogen en risicobeheersing.

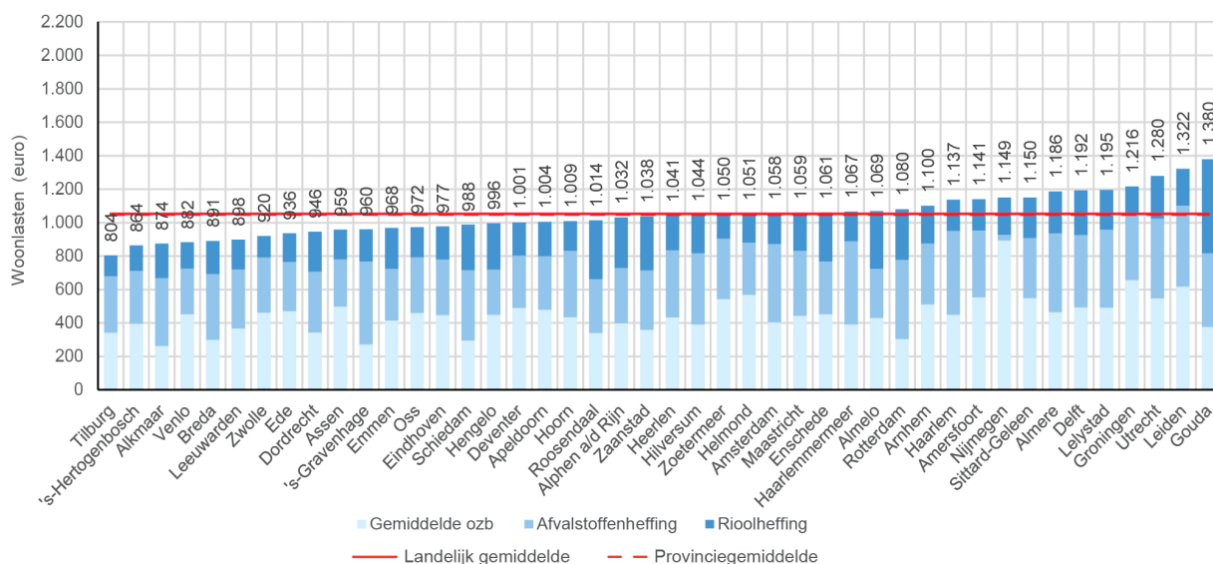
Woonlasten in € (afgerond)	2023	2024	2025 ¹	toename
OZB-lasten voor gezin bij gemiddelde WOZ-waarde ²	243	252	262	4,0%
Rioolheffing voor een gezin	165	193	205	6,2%
Afvalstoffenheffing voor een gezin	342	390	406	4,1%
Totale woonlasten voor gezin bij gemiddelde WOZ-waarde	750	835	874	4,7%
Woonlasten landelijke gemiddelde voor gezin	944	994	1.053	5,9%
Woonlasten t.o.v. landelijke gemiddelde	79%	84%	83%	

COELO

In de tabel op de volgende pagina staan de resultaten van het onderzoek naar gemeentelijke heffingen, dat is uitgevoerd door het COELO van de Rijksuniversiteit Groningen. Dit onderzoek staat op www.coelo.nl. Het overzicht voor wat betreft de woonlasten 2025 grote gemeenten is hierin opgenomen. Hieruit blijkt dat de belastingdruk in Alkmaar al geruime tijd tot de laagste behoort van de grote(re) gemeenten, inclusief de provinciehoofdsteden. De woonlasten bestaan uit de OZB, reinigingsheffingen en rioolheffing, in euro's per meerpersoonshuishouden met een koopwoning. De rode lijn geeft het gewogen gemiddelde weer:

¹ Bron: <https://coelo.nl/atlas-lokale-lasten/lokale-lasten-calculator/> Lokale lasten calculator 2025

² € 457.000 in belastingaanslag 2025 (peildatum WOZ-waarde 1-1-2024)



Bron COELO: Benchmark woonlasten G40 en G4 gemeenten 2025

Kwijtscheldingsbeleid

Voor de OZB, afvalstoffenheffing en het rioolrecht bestaat de mogelijkheid om een kwijtschelding te vragen. Ook is er beperkte kwijtschelding mogelijk voor grafrechten en leges. Aangezien de OZB en rioolrechten alleen van eigenaren geheven worden en voor bedrijfspanden wettelijk geen kwijtschelding mogelijk is, wordt vaak alleen kwijtschelding verleend voor de afvalstoffenheffing. In Alkmaar gaan we uit van de meest ruime, zogenaamde 100% norm. Dit betekent, dat we kwijtschelding verlenen aan belastingschuldigen met een inkomen op of onder 100% van de bijstandsnorm.

Weerstandsvermogen en risicobeheersing

1. Inleiding

In de paragraaf Weerstandsvermogen en risicobeheersing staan de risico's die de gemeente loopt en de middelen en mogelijkheden die beschikbaar zijn om onverwachte tegenvallers op te vangen. Daarnaast geeft deze paragraaf inzicht in de ontwikkeling van een aantal kengetallen over de financiële positie. In deze paragraaf staat:

- het risicomanagementbeleid, risicoprofiel en de benodigde weerstandscapaciteit (inventarisatie van de risico's);
- de berekening van de beschikbare weerstandscapaciteit (inventarisatie vrije financiële ruimte);
- de bepaling van de ratio van het benodigde weerstandsvermogen versus de beschikbare weerstandscapaciteit;
- de zes kengetallen die de beoordeling van de financiële positie ondersteunen.

2. Risicomanagementbeleid, risicoprofiel en benodigde weerstandscapaciteit

2.1. Risicomanagementbeleid

De gemeente Alkmaar heeft zoals iedere organisatie te maken met risico's. Inzicht in de risico's is van belang, onder andere omdat de risico's de uitvoering en realisatie van beleidsdoelen nadelig kunnen beïnvloeden. In de Nota Weerstandsvermogen en risico's 2021 zijn het gevoerde beleid, het begrippenkader en de randvoorwaarden voor risicomanagement vastgelegd.

Het weerstandsvermogen geeft aan in hoeverre de gemeente grote tegenvallers op kan vangen. Het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) omschrijft een risico als "een kans op gevaar of schade met financieel gevolg van substantiële omvang". Deze risico's kan de gemeente dragen door voldoende weerstandsvermogen te reserveren binnen de algemene reserve. Behalve een financieel weerstandsvermogen zijn er andere manieren om de financiële gevolgen van risico's op te vangen:

- Veel gebeurtenissen zijn weliswaar onverwacht, maar doen zich zo regelmatig voor dat over meerdere jaren vrij goed te voorspellen is wat de financiële gevolgen daarvan kunnen zijn. Hiervoor reserveert de gemeente bedragen in de exploitatie of in voorzieningen.
- Bij investeringsprojecten en grondexploitaties is het gebruikelijk dat in de kostenraming (en het investeringskrediet) een post voor onvoorziene tegenvallers wordt meegenomen.
- Risico's kunnen beperkt worden door het afsluiten van verzekeringen, bijvoorbeeld tegen brandschade aan gemeentelijke gebouwen en de bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering.
- Een aantal risico's kan voor een gedeelte worden opgevangen uit specifieke bestemmingsreserves. Als de omvang van die reserve niet toereikend is, dan komt de algemene reserve in beeld als risicoafdekking.

De relevante risico's voor het weerstandsvermogen zijn de risico's die niet of onvoldoende op een andere manier zijn ondervangen. Op basis van een risico-inventarisatie binnen de organisatie wordt een risicosimulatie uitgevoerd. De risicosimulatie berekent hoeveel weerstandscapaciteit nodig is om het totaal aan (financiële) risico's te kunnen dekken. De risico's treden niet allemaal tegelijk en in hun maximale omvang op. De risico-inventarisatie is vooral gericht op risico's met een financieel gevolg en is een momentopname. Bedrijfsonderdelen die op afstand zijn gezet, gemeenschappelijke regelingen en andere verbonden partijen moeten zelf het risicomanagement in de eigen organisatie inrichten en dit risicoprofiel afzetten tegen het beschikbare weerstandsvermogen in hun begroting. De risico's worden beoordeeld bij het indienen van het jaarverslag/jaarrekening en de begroting. Relevante bestuurlijke risico's bij verbonden partijen die expliciet bij de aangesloten gemeente worden neergelegd of het maximum van de toegestane reserve overschrijden, worden indien dit een reëel bestuurlijk risico betreft wel meegenomen in het risicoprofiel van de gemeente Alkmaar.

2.2 Beschrijving van het risicoprofiel. Wat zijn de belangrijkste risico's voor de gemeente Alkmaar.

Algemeen

Alkmaar groeit

Alkmaar staat aan de vooravond van een periode van langdurige en structurele groei, waarin ontwikkelingen in het fysieke en sociale domein steeds sterker samenkomen. Terwijl nieuwe opgaven zich aandienen, bouwen we voort op veel van wat de afgelopen jaren al in beweging is gezet. De gemeente groeit richting 2040 met een forse woningbouwopgave, waarbij nieuwe stedelijke gebieden langs het Noord-Hollands Kanaal en rond de stations leiden tot toenemende druk op ruimte, infrastructuur, voorzieningen en leefomgeving.

Voor alle deelgebieden langs het Noord-Hollands Kanaal zijn ontwikkelkaders vastgesteld die richting geven aan woningbouw, openbare ruimte, duurzaamheid en maatschappelijke voorzieningen. De gemeente faciliteert marktpartijen bij de bouw, neemt verantwoordelijkheid voor de openbare ruimte en werkt aan uitwerking van beleidskaders op wonen, cultuur, economie, mobiliteit en duurzaamheid.

Met het Nationale Programma Grootchalige Woningbouw is toegang ontstaan tot extra investeringsmiddelen en wordt de positie richting het Rijk versterkt. Rijksmiddelen voor betaalbare woningbouw kunnen direct bijdragen aan de realisatie van de Alkmaarse woningbouwopgave. Stikstofproblematiek, netcongestie en strengere landelijke regelgeving zijn risico's die projecten vertragen of kosten verhogen. Een tekort aan arbeidscapaciteit en uitvoeringskracht kan de realisatie van grote aantallen woningen en bijbehorende voorzieningen vertragen. Ontwikkelingen op de financiële markten kunnen investeringsbereidheid van ontwikkelaars beïnvloeden.

Veranderende demografie

Tegelijkertijd verandert de demografische samenstelling. De vergrijzing neemt verder toe, het aantal eenpersoonshuishoudens stijgt en de vraag naar passende en levensloopbestendige woningen neemt toe. Doorstroming vanuit woonzorgvoorzieningen stukt door woningtekorten, waardoor mensen langer in zwaardere, en daarmee duurdere, vormen van zorg verblijven dan nodig is. Dit vergroot de druk op Wmo voorzieningen, op de jeugdhulp en op huisvesting, precies de thema's waar de gemeentelijke inzet op transformatie van het sociaal domein — waaronder Grip op Jeugd en Wmo, GA/IZA en de Visie met Plan van Aanpak Jeugd — op gericht is om ondersteuning beter, integraal en toekomstbestendig te organiseren. De bredere maatschappelijke beweging vraagt bovendien om meer preventie, lichtere ondersteuning en sterkere teams in de wijk, maar ook om voldoende passende woningen voor inwoners die uit zorgvoorzieningen kunnen doorstromen. Slagen deze transformaties niet dan nemen de risico's voor de toekomstige begrotingen toe. Dit is niet in een getal uit te drukken.

Mobiliteit

De groei van het inwonertal in Alkmaar en de omliggende regio zorgt voor toenemende druk op de ring en de binnenstad, waardoor de bereikbaarheid zonder ingrepen zal verslechteren. Zondertijdige investeringen neemt de druk op ring, binnenstad en belangrijke routes verder toe. De verkeersveiligheid staat eveneens onder druk, met relatief veel ongevallen op drukke 50-km-wegen en belangrijke schoolroutes. Het openbaar vervoer wordt kwetsbaarder door stijgende tarieven en een afnemend aanbod, vooral in dorpen waar de mobiliteitsbasis al beperkt is. Tegelijkertijd verandert het mobiliteitssysteem snel door de opkomst van deelmobiliteit, elektrificatie en nieuwe, snellere fietstypen die vragen om een andere inrichting van de openbare ruimte. De ontwikkeling van compacte stadswijken dicht bij het centrum versterkt deze druk en vereist oplossingen die de beschikbare ruimte efficiënt benutten. Alkmaar zal daarom in mobiliteit moeten (gaan) investeren. Dat is niet financieel verwerkt in deze paragraaf.

Toenemende sociale vraagstukken

Naast deze structurele verschuivingen groeit het aantal inwoners dat leeft met complexe ondersteunings- en veiligheidsvraagstukken. Mentale druk onder jongeren, bestaansonzekerheid, psychische kwetsbaarheid bij volwassenen en overlast door onbegrepen gedrag worden zichtbaarder. Meldingen en adviesvragen rond huiselijk geweld en intieme terreur stijgen en de keten staat onder druk door beperkte capaciteit en onvoldoende doorstroombmogelijkheden. Deze sociale opgaven raken direct aan de leefbaarheid en vragen om blijvende samenwerking tussen zorg, veiligheid en woningbouw.

Grote fysieke transitie en aanpassingen in de bestaande openbare ruimte

Daarbovenop spelen grote fysieke transitie. Netcongestie beperkt de ruimte voor woningbouw, stikstof beïnvloeden de haalbaarheid en het tempo van lokale ambities, bedrijvigheid, mobiliteit en elektrificatie en vraagt om scherpe prioritering van wat waar nog kan. Klimaatverandering zorgt voor hittestress, wateroverlast en complexere eisen aan de inrichting van wijken en dorpen, waarbij groen, waterberging en toekomstbestendige infrastructuur cruciale onderdelen worden van de groeiopgave.

De komende jaren zetten Rijk en Provincie Noord-Holland sterker in op regie in de ruimtelijke ordening om woningbouw, klimaatadaptatie en energietransitie beter te stroomlijnen. Hoewel Noord-Holland Noord geen NOVEX-status heeft, werken gemeenten, provincie en hoogheemraadschap intensief samen aan het Ontwikkelperspectief NHN en bouwen aan een uitvoerings- en investeringsagenda.

Voorzieningen

De kwaliteit van voorzieningen vormt een essentiële bouwsteen voor een leefbare, gezonde en toekomstbestendige gemeente. Groen, kunstwerken en maatschappelijke voorzieningen bepalen samen de aantrekkelijkheid van de stad, wijken, dorpen en kernen en dragen bij aan vitaliteit, bereikbaarheid en sociale cohesie. De komende jaren nemen de druk op deze voorzieningen en de noodzaak tot verduurzaming verder toe door de groei van de gemeente, demografische veranderingen, klimaatopgaven en veroudering van de infrastructuur. De Omgevingsvisie Alkmaar

2040 benadrukt dat de kwaliteit van de fysieke leefomgeving – waaronder groen, openbare ruimte, water en bodemsystematiek en voorzieningen – integraal moet worden meegenomen bij alle ruimtelijke keuzes.

Klimaatverandering

De effecten van klimaatverandering zijn zichtbaar en ook Alkmaar zit in een transitie naar een duurzaam en weerbaar energiesysteem en klimaatneutrale samenleving. Alkmaar staat voor een periode waarin toekomstbestendige keuzes steeds bepalender worden voor de kwaliteit van de leefomgeving en maatschappelijke opgaven zoals de woningbouw, economie en gezondheid. Die keuzes hebben gevolgen voor de gemeentebegroting.

De klimaatopgave, energietransitie en druk op de openbare ruimte komen samen in één complexe, maar noodzakelijke transitie. De Agenda Duurzaam Alkmaar (ADA) vormt hiervoor het integrale kader, met als doel een toekomstbestendige, gezonde en klimaatneutrale gemeente. De urgentie neemt toe door netcongestie, extremere weersomstandigheden en hogere uitvoeringskosten, waardoor scherpe afwegingen en prioritering noodzakelijk zijn binnen de beschikbare middelen en capaciteit. Vanuit ADA werkt Alkmaar aan een versnelde warmtetransitie, energiebesparing en een robuuste verduurzaming van de gebouwde omgeving. Klimaatadaptatie is een vast onderdeel van gebiedsontwikkeling, beheer en herinrichting van de openbare ruimte. Door buurten te vergroenen en te kiezen voor water- en bodemgestuurd werken vergroten we de biodiversiteit en de leefkwaliteit in onze stad, dorpen, wijken en kernen.

Krapte op de arbeidsmarkt

Voor de dienstverlening en de bedrijfsvoering van de gemeente ziet de gemeente het risico dat we het personeel niet op het benodigde peil kunnen houden verder toenemen. In de ruimtelijke sector zien we aanhoudende arbeidsmarktkrapte en beperkte beschikbaarheid van personeel kunnen ertoe leiden dat opdrachten vertraagd worden of zelfs helemaal niet uitgevoerd kunnen worden. Toenemende complexiteit van maatschappelijke opgaven en strengere eisen aan informatieveiligheid en privacy zetten de uitvoeringskracht van de ambtelijke organisatie verder onder druk. Door de omvang van Alkmaar heeft de gemeente nog aantrekkingskracht voor medewerkers in Noord-Holland Noord. Verder voert de gemeente een actief wervingsbeleid voor (jonge) medewerkers die als trainee kunnen instromen.

Rijksbeleid gemeentefonds

De begrotingen 2028 en 2029 van de gemeente Alkmaar sluiten qua inkomsten en uitgaven niet. Het Rijk heeft grote moeite om de gemeenten van voldoende middelen te voorzien voor de taken die zij uitvoeren. Deze onbalans is er al enige tijd.

Aanvullende risico's zijn dat het Rijk heeft besloten dat het Gemeente- en Provinciefonds (GF en PF) en geïndexeerd worden op basis van de ontwikkeling van het bruto binnenlands product (BBP). Dit besluit heeft grote gevolgen voor het huidige gemeentefonds en volgende jaren. Het BBP houdt onvoldoende rekening met de alsmaar toenemende vraag naar zorg door de vergrijzing in Nederland. Het besluit tot indexering op basis van het BBP geeft een risico voor de toekomstbestendigheid van de begroting van de gemeente

Alkmaar. Ter illustratie voor de komende begroting 2027: De gevraagde indexatie (bron Regietafel) ligt rond de 7%, de indexatie van het gemeentefonds is volgens publicatie CEP van het Rijk in maart 2026 ongeveer 2.5%.

In de laatst vastgestelde begrotingen voor 2025 en 2026 heeft het college de bestaande budgetten binnen de gemeentelijke begroting flink bijgesteld. Ook gesubsidieerde instellingen en andere verbonden partijen van de gemeente hebben een aanzienlijke compensatie voor de gestegen prijzen en loonkosten ontvangen. Maar ook deze effecten zijn nog niet helemaal gestabiliseerd. Dit wordt met name ingegeven door de vraag of de gemeente, een verbonden partij of gesubsidieerde instelling voor de stijging van de kosten (inflatie) en de stijging van de loonkosten voldoende compensatie van het Rijk of van de gemeente ontvangt. Voor de gemeente speelt verder het vraagstuk of de gemeente haar eigen tarieven voldoende verhoogt als gevolg van de inflatie en stijgende kosten. In relatie tot de rijksbeleid rondom het gemeentefonds is niet uit te sluiten dat de gemeenteraad voor enig jaar moet (gaan) besluiten minder inflatiecorrectie door te voeren in de eerst nog vast te stellen begroting. Dit type besluiten slaat niet direct neer in de paragraaf weerstandvermogen maar is wel een groot risico voor komende begrotingen.

Netwerkgroting

Netcongestie betekent dat er meer vraag is naar elektriciteit dan dat er aanbod is. Het elektriciteitsnet is overbelast, er kan geen stroom meer geleverd of terug geleverd worden en het stroomnet moet worden uitgebreid. Netcongestie kan dit leiden tot stroomuitval en een verminderde kwaliteit van de levering van elektriciteit. Dit leidt ertoe dat nieuwe gebruikers geen aansluiting kunnen krijgen. Dit laatste treedt ook op meerdere plekken op in Alkmaar en is derhalve een risico voor alle opgaven waarbij nieuwe aansluitingen nodig zijn. Alkmaar neemt zelf initiatief tot het ontwikkelen van alternatieven. Zo is aan de raad een voorstel voor een energie coöperatie bij de haven in de Boekelermeer voorgelegd dat in 2025 verder is uitgewerkt. Bij het oprichten van deze coöperatie is er een klein risico op negatieve kasstromen bij het opstarten die dan gefinancierd moet worden.

Grondexploitaties

Vastgestelde actieve grondexploitaties

In de jaarlijkse nota Meerjaren Prognose Grondexploitaties (MPG) rapporteert het college over de risico's van de grondexploitaties. In deze nota zijn per grondexploitatie de risico's opgenomen en gekwantificeerd. Er is vermeld welke risico's – indien ze optreden – ten laste komen van de post onvoorzien in de grondexploitatie en welke risico's onderdeel zijn van de weerstandsparagraaf. Het bruto risico van de grondexploitaties is afgenomen van € 1,2 miljoen (MPG 2025) naar nihil (MPG 2026). De ingeschatte risico's in de voorgaande MPG hadden te maken met de grondvoorraad en de uitgifte daarvan in de bedrijfslocaties Boekelermeer en Olympiapark. Omdat in 2025 diverse bouw kavels verkocht zijn, zijn de risico's met betrekking tot die gronduitgiftes zodanig afgenomen dat eventuele tegenvallers binnen de grondexploitaties zelf kunnen worden opgevangen. De risico's van de actieve grondexploitaties spelen daarom geen rol meer bij de bepaling van het weerstandsvermogen.

Toekomstige grondexploitaties en overeenkomsten

De gemeenteraad van Alkmaar heeft in 2019 ontwikkelbeelden voor de Kanaalzone in Alkmaar vastgesteld. Het Alkmaars Kanaal in het centrumgebied van Alkmaar transformeert van industrieel transportkanaal naar een uitnodigende stadsrivier die verbindt. Het streven is om langs het Noord-Hollands Kanaal een compact, 21ste-eeuws stadsdeel te ontwikkelen met een (hoog)stedelijk woon-, werk- en leefmilieu. Langs het Alkmaars Kanaal ligt een aantal werkgebieden (Overstad, Oudorp, Overdie, Rioolwaterzuiveringsinstallatie (RWZI), Stationsgebied en Viaanse Molen) die voor een complexe transformatieopgave staan. De gemeente beoogt een organische ontwikkeling van deze gebieden op basis van initiatief van marktpartijen en zelfbouwers. De gemeente ziet voor zichzelf een actieve rol in het wegnemen van barrières, het faciliteren van grondexploitaties en het actief invullen van de deregulerende rol in het kader van de Omgevingswet.

Per deelgebied binnen het Alkmaarse Kanaal wordt een Ontwikkelkader gemaakt. De ontwikkelkaders van Overstad, Viaanse Molen, Oudorp zijn bestuurlijk gedeeld of reeds vastgesteld. In het ontwikkelkader wordt het ruimtelijk raamwerk beschreven met de mogelijke programmatische invulling (hoeveel woningen, werkgelegenheid, voorzieningen e.d.). Ontwikkelkaders zijn een integraal afgewogen voorstel van alle ambities waarin de raad richting geeft aan de gewenste ruimtelijke ontwikkeling van het gebied.

Bij ieder ontwikkelkader zit een financiële paragraaf met een doorrekening van de verhaalsmogelijkheden en de risico's. De gemeente brengt ook eigen bezit in, maar met uitzondering van delen van Overstad, de

locatie van Stadswerk in Overdie en de TMG-locatie in Oudorp, is de gemeente hoofdzakelijk afhankelijk van de voorstellen van particuliere grondeigenaren voor herontwikkeling van hun eigendom. Een ontwikkelaar start alleen een plan als de totale kosten lager zijn dan de totale opbrengsten. De belangrijkste kosten in een plan voor een ontwikkelaar zijn de aankoop van de grond, de bijdrage in het kostenverhaal en de bouwkosten. De opbrengsten komen uit het bouwvolume, de verkoopbare vierkante meters en het type woning (bijvoorbeeld: sociaal) dat wordt gebouwd. Indien de ontwikkelende partij tevens belegger is dan spelen (ook) andere overwegingen een rol, zoals de omvang van de vastgoedportefeuille met bijbehorende exploitaties. Ook een corporatie kan andere afwegingen maken in verband met hun taakstelling en prestatieafspraken met de gemeente.

Bij het opstellen van het ontwikkelkader per deelgebied wordt doorrekening van de plannen gemaakt. Deze doorrekeningen worden samen met ontwikkelkaders aan de gemeenteraad overlegd. De gedeelde bedragen voor risico's uit de marco-aftopping of het risico dat meer kosten worden gemaakt dan ingeschat zijn met een kans van 50% onderdeel van de berekeningen van het benodigde weerstandsvermogen hieronder. Voor ontwikkelkader Overdie is een procedure besluit Wet Voorkeursrecht Gemeenten WVG gestart wat in 2026 en volgende jaren de opmaat kan zijn voor het doen van strategische aankopen in dit gebied.

Wegen en kunstwerken

Per 1 januari 2019 zijn de Hoogheemraadschap Noorder Kwartier (HHNK) wegen in het buitengebied overgedragen aan de gemeente Alkmaar en in beheer bij Stadswerk072. De (dijk)wegen en een aantal civiele kunstwerken in het buitengebied blijken in slechtere staat dan aangenomen was bij de overdracht op 1 januari 2019. Daarmee zijn deze objecten eerder toe aan (groot) onderhoud of vervanging, wat nu en gedurende de levensduur tot hogere onderhoudskosten zal leiden. Stadswerk072 geeft aan dat in de komende 15 jaar circa 50% van de buitenwegen vervangen moet worden. De kosten van het vervangen van de wegen en de kunstwerken loopt in de vele miljoenen euro's en volgens één raming zelfs in de tientallen miljoenen aan investeringen. Omdat het investeringen zijn, drukken zijn niet zozeer op het weerstandsvermogen. Het overleg tussen de gemeente Alkmaar en het HHNK hierover stagneert.

Sociaal Domein (Jeugd en WMO)

De laatste vijf jaar is in de uitvoeringsorganisatie sociaal domein zichtbaar dat de totale hoogte aan verstrekkingen Jeugd groeit. Totaal is er in de laatste jaren meer dan gemiddeld € 5 miljoen per jaar toegevoegd aan de budgetten voor Jeugd. Eenzelfde ontwikkeling speelt bij de WMO met kleinere bedragen. Gemeenten krijgen voor de uitvoering van Jeugd en WMO relatief weinig beleidsvrijheid en zijn gebonden aan regionale inkoopcontracten die de zorgpartijen beschermen om zelf risico's te nemen.

Voor alle gemeenten in Nederland speelt het probleem dat inwoners op verschillende manieren aanspraak kunnen maken op toegang tot voorzieningen en bij meerdere zorgverlenende partijen aankloppen. Dat is een situatie die zorgt voor enerzijds de autonomie van de zorgprofessional en anderzijds leidt tot de situatie waarin het lastig is om grip te krijgen op de zorgkosten. Zonder aanvullende middelen van het Rijk in geld, dan wel in gewijzigde kaders, dan wel in de reikwijdte van het beleid, is de verwachting dat de kosten voor Jeugd en WMO blijven stijgen.

In februari 2025 is voor de Jeugdzorg het rapport van de commissie Van Ark gepubliceerd. In het rapport Van Ark wordt erkent dat zonder aanvullende maatregelen de autonome groei van jeugdzorg verder zal stijgen en aanvullende maatregelen in het landelijk beleid nodig zijn. Dit rapport geeft het Rijk handvatten en de gemeenten kaders (en ambities) om de uitgaven beheersbaar te houden, de effectieve beschikbare zorg te garanderen voor kinderen die dat nodig hebben en de gemeenten in staat te stellen hun taken goed te kunnen uitvoeren. Gemeenten en Rijk hebben (slechts) overeenstemming bereikt over aanvullende incidentele financieringen uitvoering van de jeugdzorg voor de jaren 2026 en 2027. Het is niet gelukt vervolgens deze financiering structureel voor 2028 en volgende jaren af te spreken. De VNG heeft telkens opnieuw benadrukt dat het kabinet een wettelijke verantwoordelijkheid heeft om gemeenten in staat te stellen hun taken, waaronder de jeugdzorg, goed uit te voeren. Het is zorgelijk dat er voor het gesprek tussen het Rijk en gemeenten (nog) geen houdbare afspraken zijn gemaakt. Dit geeft een significant risico voor de toekomstige begrotingen van de gemeente die zich niet laat vertalen in een bedrag. Dit moet politiek in Nederland zich nog verder uitkristalliseren.

Het college heeft bij het vaststellen van de Kadernota 2026-2029 afgesproken een inspanning te doen om de kosten van Jeugd verder te beperken, zodat het aantal verstrekkingen gaat dalen naar het landelijk

gemiddelde. Hiervoor is een significant aanvullend budget vrijgemaakt ter ontwikkeling van interventies die moeten zorgen voor verminderde vraag en verminderde instroom in de jeugdzorg. Voor Alkmaar gaat het over een bedrag aan lagere kosten van netto € 5 miljoen per jaar (10% van de uitgaven). Het college gaat planmatig te werk om invulling te geven aan de door haar zelf geformuleerde opgave, maar het zal tenminste twee tot drie jaar duren om € 5 miljoen structureel om te buigen. In onderstaande berekening is een bedrag van € 10 miljoen met een kans van 70% meegenomen.

BTW en de hoogte van de SPUK vergoeding voor Sport aan gemeenten in Nederland

Sinds 2019 wordt sport-btw gecompenseerd via SPUK Sport; de regeling is in 2026 met een jaar verlengd. Bij investeringen kan btw pas achteraf worden gedeclareerd en is volledige vergoeding onzeker, waardoor Alkmaar risico loopt dat (een deel van) circa € 15 miljoen aan btw niet wordt gecompenseerd en extra kapitaallasten kunnen ontstaan. Gemeenten ontvangen op basis van deze regeling een voorschot bedrag gebaseerd op de toegekende bedragen van de afgelopen 3 jaren. Voor investeringen (w.o. zwembad De Hoornse Vaart en Sportpaleis) is het mogelijk om de jaarlijkse betaalde BTW te declareren binnen de stimuleringsregeling SPUK voor Sport, maar dat kan pas na afloop van het jaar van investeren. Als blijkt bij de verantwoording dat de gemeente meer bestedingen heeft gedaan en een hogere vergoeding wil aanvragen, is het afhankelijk van of het rijk nog middelen binnen de regeling beschikbaar heeft. Tot en met 2024 was er sprake van onderuitputting van de regeling.

Door de huidige opzet van de regeling is het risico aanwezig dat de gemeente delen van gedane uitgaven voor investeringen in het zwembad en sportpaleis in enig jaar niet binnen de subsidieregeling SPUK Sport vergoed krijgt. Voor deze investeringen in Alkmaar gaat het over een bedrag van totaal 15 miljoen aan BTW over een looptijd van minimaal 5 jaar. Treedt dit op, dan zijn de huidige investeringskredieten mogelijk niet toereikend. Na ophoging van het krediet worden de kapitaallasten per jaar hoger. Om toch een vertaling te maken naar het weerstandsvermogen van de gemeente is in de onderstaande berekening van het weerstandsvermogen een bedrag van € 5 miljoen met een kans van 70% verwerkt. Dit betreft zoals hierboven staat een extra investering van € 5 miljoen die als kapitaallasten over 40 jaar verwerkt moeten worden.

2.3 Overige gekwantificeerde risico's en benodigde weerstandscapaciteit

In paragraaf 2.2 is het risicoprofiel van Alkmaar beschreven. Deze risico's laten zich vaak niet vertalen naar bedragen en een kans van optreden c.q. een bedrag dat kan worden uitgedrukt in een beslag op de algemene reserve. Deze risico's krijgen een vertaling in toekomstige nog te nemen besluiten.

De gemeente legt de bestuurlijke risico's op het bestaande beleid, genomen besluiten en projecten vast in Naris. In het onderstaande overzicht van de risico's in Naris staat een aantal voorbeelden van risico's die samengaan met het sluitend houden van de meerjarenbegroting. In Naris wordt vervolgens, op basis van de Monte Carlo simulatiesystematiek, een statistische berekening van de benodigde weerstandscapaciteit gemaakt.

Risico	Kans	Maximaal financieel gevolg (x € 1 miljoen)
Robonsbosweg Alkmaar realiseert opvang voor Alkmaarse doelgroepen en verhuurt de eenheden. Ter dekking van investeringen en exploitatie is onder andere een bestemmingsreserve gevormd en wordt een post onvoorzien aangehouden. Het kan zijn deze bedragen onvoldoende zijn voor alle investeringen en de gehele exploitatieperiode.	30%	Eenmalig € 1
GR – RAUM Een duikongeval uit 2019 is een financieel risico binnen de gemeenschappelijke regeling RAUM. De verzekerde som aan schade kan mogelijk worden overschreden en de algemene reserve is ontoereikend om de schade te betalen. Er is thans geen voorziening genomen voor het meerdere. Het is relevant om te blijven monitoren of en wanneer dit risico concreet wordt en wat dit betekent voor de financiële positie van het schap en de deelnemers. Alkmaar participeert met een percentage van 7% in het schap.	70%	Eenmalig € 0,07

Risico	Kans	Maximaal financieel gevolg (x € 1 miljoen)
Taakstelling meerjarensubsidies In de lopende begroting staat een stelpost op subsidies opgenomen. Instellingen kunnen kiezen voor een meerjarige subsidiebeschikking met een kleine korting. Er wordt gewerkt aan de invulling van deze stelposten, maar omdat niet alle instellingen meerjarig hebben aangevraagd is nog niet duidelijk of de taakstellingen behaald kunnen worden. (bron bestuursrapportage 2025-1)	50%	€ 0,3 per jaar
Omgevingsvergunningen / reisdocumenten / rijbewijzen De Omgevingswet, wet Kwaliteitsborging voor het Bouwen (WKB), pilot digitaal aanvragen rijbewijzen en digitaal aanvragen reisdocumenten zijn ontwikkelingen die gevolgen (kunnen) hebben voor de dienstverlening van Alkmaar aan haar burgers en bedrijven. Deze ontwikkelingen kunnen zowel gevolgen hebben voor de inkomsten als uitgaven. Ook zullen deze ontwikkelingen meerdere jaren in beslag nemen voordat de structurele gevolgen geheel duidelijk zullen zijn.	50%	€ 0,5 per jaar
BUIG Gemeenten ontvangen voor de bijstand een specifieke uitkering van het Rijk (BUIG). Jarenlang houdt Alkmaar op het einde van het jaar gelden over op de BUIG. Dit bedrag is in 2026 deels ingeboekt om de begroting te dekken. Budgettaire druk ontstaat als bijvoorbeeld landelijk de daling van het aantal bijstandsgerechtigden hoger is dan in Alkmaar.	70%	€ 2,5 per jaar
WMO In Alkmaar groeit de laatste jaren het aantal verstrekkingen voor Wmo huishoudelijke hulp. De inkomsten die de gemeente krijgt van het Rijk om deze groei van de uitgaven op te vangen, zijn niet voldoende. Doet het Rijk niets aan het nu lage abonnementstarief en/of compenseert het Rijk niet alle stijgingen van de kosten, dan moet Alkmaar dit uit de algemene middelen dekken. Verwacht wordt dat het Rijk de kaders voor een eigen bijdrage huishoudelijke zorg per 1 januari 2027 of 1 januari 2028 aanpast.	30%	€ 0,9 per jaar

2.4. Rente

Bij het opmaken van de begroting 2022-2025 heeft Alkmaar tot en met 2025 de financieringsbehoefte afgedekt met (reguliere) termijncontracten bij financiële instellingen. Tot eind 2025 was er voldoende werkkapitaal om op basis van de bestaande leningenportefeuille investeringen en activiteiten te betalen. Rentestanden zijn nu structureel hoger dan in het jaar 2021. Alkmaar wordt gevoeliger voor rentefluctuaties het komende decennium.

De begroting 2026 is een meerjaren-investeringsbegroting gepresenteerd met een veel hoger investeringsniveau. De meerjaren-investeringsbegroting is meer dan verdubbeld. In de meerjarenbegroting 2026 -2029 zijn voor het huidige vastgestelde MIP in de begroting 2026 deze hogere lasten reeds opgenomen. Voor de jaren na de begroting 2029 vraagt de financiering van geplande investeringen en activiteiten nog aanvullende middelen. Voor de begroting 2030 is het aanvullend benodigd budget circa € 3 miljoen. Bij nieuwe investeringen in een volgende begroting wordt gerekend met 3% rekenrente.

3. Berekening beschikbare weerstandscapaciteit / Ratio weerstandsvermogen

Om de ratio van het weerstandsvermogen te bepalen, moet de relatie worden gelegd tussen de gekwantificeerde risico's met de daarbij benodigde weerstandscapaciteit (90% zekerheid als uitgangspunt) en de beschikbare weerstandscapaciteit. De uitkomst van die berekening is de ratio van het

weerstandsvermogen. De vastgestelde norm voor de berekening van de benodigde weerstandscapaciteit moet minimaal voldoende zijn. Dit betekent dat de ratio zich tussen de 1,0 en 1,4 moet bevinden.

De stand van de algemene reserve (beschikbare weerstandscapaciteit) is eind 2025 € 63.1 miljoen. De berekende benodigde weerstandscapaciteit is € 33.7 miljoen.

$$\text{Ratio weerstandsvermogen: } \frac{\text{Beschikbare weerstandscapaciteit}}{\text{Benodigde weerstandscapaciteit}} = \frac{€ 63,1 \text{ mln.}}{€ 33,7 \text{ mln.}} = 1,9$$

De ratio in de jaarrekening komt uit op 1,9 (2024 2,0). De ratio weerstandscapaciteit in de begroting 2025 was 1,6. In de begroting 2025 speelden de onzekerheden rondom Jeugdzorg (incl. de onzekere uitkomst rondom van Ark) en het Raviijn een grote rol. In de huidige risico-inventarisatie spelen de onzekerheden in de ontwikkelkaders van het Kanaal een grotere rol dan in de jaarrekening 2024. De algemene reserve is ultimo 2025 4 miljoen hoger dan de stand ultimo 2024.

4. Kengetallen financiële positie

Gemeenten zijn verplicht een aantal kengetallen op te nemen in de paragraaf Weerstandsvermogen en risicobeheersing voor de beoordeling van de financiële positie.

Overzicht financiële kengetallen.

	Rekening 2024	Begroting 2025	Rekening 2025	Norm
Netto schuldquote	70,8%	84,6%	70,9%	< 100% is voldoende > 130% is onvoldoende
Netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen	66,7%	81,4%	67,2%	Geen VNG norm
De solvabiliteitsratio:	24,9%	20,8%	24,5%	> 30% is voldoende < 20% is onvoldoende
Algemene reserve ratio	9,3%	8,1%	9,8%	> 5% is voldoende
Kengetal grondexploitatie	4,9%	5,0%	4,0%	Geen VNG norm
Structurele exploitatieruimte	1,1%	0,0%	1,6%	Structurele baten en lasten zijn in evenwicht
Belastingcapaciteit: Woonlasten meerpersoonshuishouden	84,0%	NNB *	83,0%	Geen norm - Ranglijst Co-elo

* Bij het opstellen van de begroting was dit kengetal niet bekend, het blijkt nu **83,1%** te zijn.

De kengetallen in de jaarrekening 2025 zijn beter dan de begroting 2025 en ook de begroting 2026. Dat komt omdat de totale omvang van de exploitatie bij de jaarrekening in enig jaar aanzienlijk groter is dan bij de programmabegroting. Veel incidentele inkomsten worden gedurende de uitvoering van de begroting pas beschikt.

De kengetallen in de jaarrekening 2025 blijven stabiel ten opzichte van de jaarrekening 2024. De totale omvang van de balans blijft ongeveer gelijk. Door investeringen neemt de activa toe met € 27 miljoen en nemen de kortlopende vordering met +/- € 17 miljoen af omdat de beschikbare kasgeldverstrekking van 2024 is gebruikt. De vaste schuldpositie binnen de passiva nemen met +/- € 20 miljoen af door aflossingen maar door het aantrekken van kasgeldlening en vooruit ontvangen voorschotbedragen van gelden van het Rijk groeit het werkkapitaal met € 32 miljoen. De reserve positie blijft t.o.v. het 2024 nagenoeg gelijk en bedraagt circa € 158 miljoen in beide jaren. In de jaren 2026-2029 zal de omvang van de balans groeien door het verhoogde investeringsniveau. De schulden neemt toe en de kengetallen zullen in de periode 2026-2029 gaan wijzigen. Deze ontwikkeling is in de begroting 2026 zichtbaar gemaakt.

Het totale eigen vermogen blijft gelijk en de vaste schulden (inclusief kasgeldleningen) blijven ook gelijk. Omdat de totale omvang van de balans investeringen en afschrijvingen (slechts) licht groeit, blijft de (netto) Schuldquote nagenoeg gelijk en worden de streefwaarde op de ratio's Solvabiliteit en Algemene reserve eind 2025 gehaald.

Voor de jaarrekening 2025 is het kengetal grondexploitatie berekend op 4,0%. Het lage percentage geeft aan dat de voorraadpositie gronden laag is ten opzichte van de totale exploitatie. Het Alkmaarse kengetal is bijzonder goed maar betekent ook dat Alkmaar weinig grondposities heeft om te ontwikkelen.

Door het positieve resultaat 2025 is het kengetal structurele exploitatieruimte positief omdat alle baten uit de algemene uitkering (structureel en incidenteel) meetellen als structurele inkomsten.

Voor de ontwikkeling op woonlasten meerpersoonshuishoudens wordt verwezen naar de paragraaf Lokale heffingen. De woonlasten zijn lager in Alkmaar dan andere gemeenten in Nederland.

Toelichting

Kengetal 1: Netto schuldquote

De netto schuldquote geeft inzicht in het niveau van de schuldenlast ten opzichte van de eigen middelen. Het is een indicatie in welke mate de rentelasten en aflossingen op de exploitatie drukken. Het kengetal dat in het BBV wordt gehanteerd, is gebaseerd op de VNG-norm die we eerder al hanteerden in de begroting. Tussen de 100% en 130% moet de gemeente “oplekken”, bij meer dan 130% geeft de VNG-norm aan dat ingrijpen gewenst is.

Kengetal 2: Netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen

Het betreft hier de netto schuldquote, gecorrigeerd voor de verstrekte leningen door de gemeente aan andere partijen. Deze staan onder de financiële vaste activa. Dit is voor Alkmaar een bescheiden bedrag. Dit bedrag wordt in mindering gebracht op de vaste schulden in het kengetal netto schuldquote gecorrigeerd voor de verstrekte leningen.

Kengetal 3: Solvabiliteitsratio

De solvabiliteitsratio geeft inzicht in de mate waarin we in staat zijn aan onze financiële verplichtingen te voldoen. Dit is gebaseerd op het eigen vermogen (reserves en begrotingsresultaat) als percentage van de totale balans. Hoe hoger de ratio, hoe groter de weerbaarheid. De ontwikkeling van dit kengetal is de afgelopen jaren stabiel. Bij een hoger investeringsniveau bij een gelijk blijvend eigen vermogen daalt dit percentage en is het gewenst om meer te sparen.

Kengetal 4: Algemene reserve ratio

Dit kengetal is geïntroduceerd in de nota Visie financiële positie die is vastgesteld in januari 2021. Het kengetal geeft aan de omvang van de algemene reserve ten opzichte van het totale balanstotaal. Streefwaarde is minimaal 5%.

Kengetal 5: Grondexploitatie

Het kengetal grondexploitatie geeft aan hoe groot de grondpositie (de waarde van de grond) ten opzichte van de totale (geraamde) baten is. Als grond tegen de prijs van landbouwgrond is aangekocht, loopt een gemeente relatief gering risico. Hoe lager dit percentage is, hoe lager het risico.

Kengetal 6: Structurele exploitatieruimte

Een positief percentage betekent dat de structurele baten in de begroting toereikend zijn om de structurele lasten te dekken. Een negatief getal geeft aan dat structurele lasten gedekt worden door incidentele baten. Dit is bijvoorbeeld het geval als structurele lasten worden gedekt door de verkoop van vastgoed.

Kengetal 7: Belastingcapaciteit:

Alkmaar heeft lage lokale lasten. Het kengetal is kleiner dan 100. Dat wil zeggen dat de woonlasten lager zijn dan het gemiddelde in Nederland. Gemiddeld = 100.

Onderhoud kapitaalgoederen

Inleiding

De paragraaf Onderhoud kapitaalgoederen valt uiteen in twee onderdelen:

1. woningen en gebouwen;
2. infrastructuur, riolering, water en openbaar groen.

1. Woningen en gebouwen

Onderhoud Vastgoed

Voor het groot onderhoud van het vastgoed heeft de gemeenteraad in 2023 een voorziening 'groot onderhoud gemeentelijke objecten' ingesteld. Elk jaar wordt er een dotatie gedaan aan deze voorziening en hiermee is in 2023 een start gemaakt. Een voorziening geeft betere sturingen betere planmatige uitvoering van het groot onderhoud. Een voorziening zorgt daarnaast voor een financieel gelijkmatiger effect op de begroting, omdat de kosten voor het groot onderhoud rechtstreeks uit de voorziening worden betaald.

In 2025 is voor € 6,1 miljoen uitgegeven voor (klein en groot) onderhoud aan de gemeentelijke panden. De geprognostiseerde uitgaven waren € 7,7 miljoen. Doordat er voor een aantal onderhoudswerkzaamheden nieuwe raamovereenkomsten moesten worden afgesloten en voor een aantal panden geactualiseerde (d)mjop's zijn opgemaakt is een aantal werkzaamheden doorgeschoven naar opvolgende jaren.

Het erfpachtcomplex

Vanaf 2027 lopen de eerste erfpachtperioden van vijftig jaar af. Hiervoor gelden de Algemene bepalingen voor uitgifte in voortdurende erfpacht 1978. Ongeveer twee jaar vóór het einde van een erfpachttijdvak herzien wij de erfpachtcanon. Wij informeren erfpachters op tijd over de nieuwe canon en de bijbehorende voorwaarden. Dit zorgt voor duidelijkheid en voorspelbaarheid.

Op 27 mei 2025 heeft het college een definitief besluit genomen over de uitwerking van de nieuwe uitgangspunten voor erfpacht. Daarbij zijn de wensen en bedenkingen van de gemeenteraad verwerkt. Ook zijn de Algemene bepalingen voor voortdurende erfpacht 2024 (AB2024) vastgesteld. Dit zorgt voor actuele, heldere en toekomstbestendige regels.

Op dezelfde datum heeft het college ingestemd met de Nieuwe uitvoeringsregeling voorwaarden en berekening koopsom bij verkoop bloot eigendom. Deze regeling was nodig, omdat de vorige regeling geen rekening hield met de start van een nieuw erfpachttijdvak. De nieuwe regeling is eenvoudiger en beter toepasbaar in de praktijk.

Omdat de nieuwe regeling in sommige gevallen voordeliger uitpakt, zijn erfpachters met een lopende aanvraag voor verkoop van bloot eigendom geadviseerd hun aanvraag tijdelijk aan te houden tot de nieuwe regeling was vastgesteld.

Voor erfpachters die door dit uitstel extra kosten hebben gemaakt, is op 27 mei 2025 een Vergoedingsregeling vastgesteld. Hiermee wordt passende compensatie aangeboden.

In 2025 is het proces voor de herziening van de erfpachtcanon zorgvuldig voorbereid. De notariële afwikkeling is succesvol aanbesteed. Erfpacht is juridisch complex. Daarom worden de nieuwe regels en uitgangspunten stap voor stap verwerkt in de werkprocessen.

De voorbereiding vraagt meer tijd en capaciteit dan vooraf voorzien. Naar verwachting start de uitvoering in het tweede kwartaal van 2026.

Onderwijshuisvesting

De schoolbesturen onderhouden de schoolgebouwen die in hun eigendom zijn en de gemeente onderhoudt de schoolcomplexen in gemeentelijk eigendom. Daarnaast is de gemeente verantwoordelijk voor (ver)nieuwbouw en (tijdelijke) uitbreiding. Deze ontwikkelingen zijn opgenomen in een Integraal huisvestingsplan (IHP). Het Uitvoeringsprogramma voor de integrale huisvestingsplannen geeft sturing aan de nog uit te voeren vervangingsinvesteringen. Op de jaarlijkse programma-aanvragen is de verordening voorzieningen huisvesting onderwijs (VVHO) 2020 van toepassing. Voor het direct groen uitvoeren van

schoolpleinen is een uitvoeringsbesluit nieuwe groene schoolpleinen vastgesteld, waarmee extra krediet wordt toegevoegd aan nieuwbouw of renovatieprojecten.

De scholen Nicolaas Beets (Stichting Ronduit) en de Rudolf Steiner (Stichting Vrijescholen Ithaka) worden gerenoveerd. Deze projecten bevinden zich respectievelijk in de aanbestedingsfase en de definitieve ontwerpfase. School De Rank (Liefde en Vertrouwen West-Nederland (LEV-WN)) wil zich ontwikkelen als integraal kindcentrum (IKC). Over de businesscase zijn met het schoolbestuur gesprekken gevoerd.

Voor het project van school Spinaker Speciaal Onderwijs (Stichting Ronduit) wordt vervangen, is gekozen om zowel een nieuw schoolgebouw als een nieuwe gymzaal op het perceel te realiseren.

De projecten voor de vernieuwbouw van scholen De Zes Wielen (locatie Saturnusstraat) en de Rudolf Steiner school bevinden zich in de definitieve ontwerpfase.

Het pilotproject verbetering energietransitie/ binnenklimaat voor de school (monument) De Kring (SAKS) is gedefinieerd en hier is gebruik gemaakt van de subsidieregeling Duurzaam Maatschappelijk Vastgoed (DUMAVA). Er is onderzocht hoe dit monument duurzamer kan worden geëxploiteerd door middel van investeringen met een relatief korte terugverdientijd en/of directe besparingspotentie. Het schoolbestuur geeft de voorkeur aan een totale renovatie van dit gebouw, waardoor is besloten om deze school verder door te leiden naar het integraal huisvestingsplan (IHP), fase 4.

De 1e fase van het integraal huisvestingsplan (IHP) voortgezet onderwijs (VO) is definitief afgerond. De factsheets van de scholen geven inzicht in de technische staat en de gebouwprestaties met betrekking tot vraag en aanbod, belevingskwaliteit, financiën en duurzaamheid. Vervolgens is samen met de schoolbesturen gestart met de tweede strategische fase. Daarin worden de recente ontwikkelingen in het voortgezet onderwijs meegenomen.

Duurzaamheid gemeentelijke panden

In de afgelopen jaren is, en wordt nog steeds, veel geïnvesteerd in duurzaamheid van de gemeentelijke (kantoor)gebouwen. In het planmatig onderhoud van de gebouwen is binnen de bestaande budgetten een zo duurzaam mogelijke oplossing toegepast. Daarnaast zijn er bij de gemeentelijke gebouwen meer slimme meters aangebracht zodat beter gemonitord kan worden op efficiënt energieverbruik.

De portefeuille routekaart voor het gemeentelijk vastgoed is in 2025 vastgesteld door de gemeenteraad. Hiermee is inzichtelijk gemaakt welke verduurzamingsmaatregelen nodig zijn voor het gemeentelijk vastgoed om de doelstelling van 55% CO₂ reductie in 2030 te behalen en wat de gevolgen zijn, financieel en in termen van bespaarde CO₂.

Op basis van de emissies, maar ook functionaliteit dient prioriteit te liggen bij verduurzaming van:

1. Zwembad De Hout.
2. Bergerweg 1 (o.a. Regionaal Archief)
3. Schoolcomplex Stempelmakerstraat
4. Schoolcomplex Slochterwaard
5. Schoolcomplex Kofschipstraat

Uit de verdiepende analyse van de gebouwtransitiepaden blijkt dat bij deze vijf specifieke gebouwen (die naar verhouding veel emissies uitstoten), relatief efficiënt het beoogde effect kan worden behaald. In 2025 zijn voor Zwembad De Hout de eerste voorbereidingen al getroffen voor de aanbesteding van de werkzaamheden die in het eerste kwartaal van 2026 van start gaat.

Voor de Bergerweg 1 is de uitvoering van de verduurzaming voor het installatietechnische deel gestart. Naast dat er een start is gemaakt met de vijf prioritaire panden zijn er voor de eerste panden (geactualiseerde) duurzame meerjarige onderhoudsplannen (D) MJOP's opgesteld.

Verkoop panden

Door de verkoop van panden neemt de schuldpositie af. In de paragraaf Weerstandsvermogen wordt verder ingegaan op de schuldpositie. Er is dit jaar één pand verkocht aan de Oudegracht 243.

2. Infrastructuur, riolering, water en openbaar groen

2.1. Infrastructuur

2.1.1. Wegen

Beleidskader

Beleidsplan Wegen 2019 – 2026.

Beleidsrealisatie

De budgetten voor onderhoud en vervanging hebben wij planmatig ingezet volgens het Beleidsplan Wegen 2019-2026 voor het zo efficiënt mogelijk in stand houden van het wegenareaal. In het Onderzoek kwaliteit openbare ruimte 2025 van IPR Normag is de staat van de openbare ruimte en de beschikbare middelen voor beheer voor wegen inzichtelijk gemaakt. Het onderzoek laat zien dat de beeldkwaliteit van wegen is verslechterd. Voor de huidige beeldkwaliteit A/B is een significant tekort zichtbaar, terwijl het beschikbare budget beteraansluit bij kwaliteitsniveau C. De resultaten van de globale visuele inspectie van 2024 in Alkmaar wezen eerder al op een verslechtering van de kwaliteit van de wegen. Uit de gegevens blijkt dat vooral de trottoirs te kampen hebben met schadebeelden. Deze trend heeft zich in 2025 voortgezet en komt overeen met de uitkomsten van het onderzoek.

Voor een toelichting op de uitgevoerde werkzaamheden wordt verwezen naar de Jaarrapportage van Stads-werk072 NV op de dienstverleningsovereenkomst 2025.

Financiële consequenties

Aan de structurele exploitatie is € 8,6 miljoen besteed. Wij hebben € 4 miljoen besteed aan vervangingsinvesteringen.

2.1.2. Civieltechnische Kunstwerken

Beleidskader

Beleidsplan Civieltechnische Kunstwerken 2017 – 2026.

Beleidsrealisatie

De civieltechnische kunstwerken zijn op het gewenste onderhoudsniveau gehouden. Op alle vlakken is in 2025 hoger gescoord dan in 2024. Voor een toelichting op de uitgevoerde werkzaamheden wordt verwezen naar de Jaarrapportage van Stads-werk072 NV op de dienstverleningsovereenkomst 2025.

Financiële consequenties

Aan de structurele exploitatie is € 2,3 miljoen besteed. Wij hebben € 2,1 miljoen besteed aan vervangingsinvesteringen.

2.1.3. Openbare verlichting

Beleidskader

Beleidsplan Openbare Verlichting 2020 – 2029.

Beleidsrealisatie

Met jaarlijkse inspecties wordt gecontroleerd of de verlichtingsinstallaties in een goede en technisch veilige staat verkeren. De hieruit voortkomende defecten zijn na evaluatie hersteld en vastgelegd in het beheersysteem. Door de driejaarlijkse keuring kan de veiligheid van het gehele areaal worden gegarandeerd. Ook in 2025 zijn er meer armaturen omgezet naar ledverlichting.

Voor een toelichting op de uitgevoerde werkzaamheden wordt verwezen naar de Jaarrapportage van Stads-werk072 NV op de dienstverleningsovereenkomst 2025.

Financiële consequenties

Aan de structurele exploitatie is € 1,9 miljoen besteed. Wij hebben € 1,2 miljoen besteed aan vervangingsinvesteringen.

2.2. Riolering

Beleidskader

Beleidsplan Stedelijk Water 2017-2026

Beleidsrealisatie

De riolering is onderhouden en beheerd volgens dienstverleningsovereenkomst. Het onderhoudsniveau in 2025 ligt in lijn met het voorgaande jaar en niveau van 2024 en daarmee voldoet 100% van het areaal aan het vereiste kwaliteitsniveau, zowel voor het instandhoudings- als voor het welstandsniveau. Voor een toelichting op de uitgevoerde werkzaamheden wordt verwezen naar de Jaarrapportage van Stadswerk072 NV op de dienstverleningsovereenkomst 2025.

Financiële consequenties

Aan de structurele exploitatie is € 4,9 miljoen besteed. Wij hebben € 8,1 miljoen besteed aan vervangingsinvesteringen.

2.3. Water

Beleidskader

Beleidsplan Stedelijk Water 2017 – 2026.

Beleidsrealisatie

Alle meldingen van bewoners om beschoeiingen grenzend aan particulier eigendom aan te pakken zijn in 2025 opgepakt. In verband met de voorgenomen dwangaanschrijving van HHNK voor het baggeren van 47 km watergangen zijn extra baggerwerkzaamheden uitgevoerd. Alleen in de Starnmeer moeten nog gebaggerd worden. Dit resterende deel wordt in 2026 uitgevoerd. Voor een toelichting op de uitgevoerde werkzaamheden wordt verwezen naar de Jaarrapportage van Stadswerk072 NV op de dienstverleningsovereenkomst 2025.

Financiële consequenties

Aan de structurele exploitatie is € 1,4 miljoen besteed. Wij hebben € 219.000 besteed aan vervangingsinvesteringen.

2.4. Groen

Beleidskader

Groenbeleidsplan 2017 – 2027.

Beleidsrealisatie

Het groen is onderhouden op beeldkwaliteit. In 2025 is in de centrumgebieden 83% van de metingen op A-niveau beoordeeld. Hiermee is de 90% norm op A-niveau voor de centrumgebieden niet behaald. Voor de rest van de gemeente is gedurende het jaar 91% het afgesproken B-niveau behaald en is voldaan aan de 90% doelstelling.

Voor een toelichting op de uitgevoerde werkzaamheden wordt verwezen naar de Jaarrapportage van Stadswerk072 NV op de dienstverleningsovereenkomst 2025.

Financiële consequenties

Aan de structurele exploitatie is € 13 miljoen besteed. Wij hebben € 605.000 besteed aan vervangingsinvesteringen.

2.5 Afval

Beleidskader

Afvalbeleidsplan 2019 – 2024

Beleidsrealisatie

Per 1 juni 2022 voert HVC de inzameling en verwerking van huishoudelijk afval voor ons uit. Het systeem omgekeerd inzamelen is verder geoptimaliseerd en er zijn campagnes geweest om inwoners en scholen te stimuleren huishoudelijk afval zoveel mogelijk te scheiden. In 2025 is besloten de tot verlenging van de aanpak en de looptijd van het beleidsplan door te zetten tot 1 juli 2026. Stadswerk072 NV voert nog beperkt taken uit op afvalgebied, zoals zwerfafval, prullenbakken. Voor een toelichting op de uitgevoerde werkzaamheden wordt verwezen naar de Jaarrapportage van HVC en de Jaarrapportage van Stadswerk072 NV op de dienstverleningsovereenkomst 2025.

Financiële consequenties

Aan de structurele exploitatie is € 16,5 miljoen besteed.

Financiering

1. Inleiding

In deze paragraaf gaan we in op het treasurybeleid en de wijze waarop dit is uitgevoerd. De uitvoering vindt plaats binnen de kaders van de Wet financiering decentrale overheden (wet Fido), de Regeling uitzetting en derivaten decentrale overheden (Ruddo), de Uitvoeringsregeling financiering decentrale overheden (Ufdo) en het Besluit leningsvoorwaarden decentrale overheden (Blido). In deze wet- en regelgeving staan vooral risicobeheersing en transparantie centraal. Het eigen gemeentelijke treasurybeleid staat in de Financiële verordening ex art. 212 gemeentewet en het Treasurystatuut.

Wet Schatkistbankieren

De Regeling schatkistbankieren decentrale overheden verplicht gemeenten eventuele overschotten in liquide (of overtollige) middelen, die uitkomen boven een grensbedrag, te storten op een speciale rekening van het Ministerie van Financiën. Dit gebeurt via het dagelijks afkomen van saldi van bankrekeningen. Als het totale tegoed in rekening-courant bij de Bank Nederlandse Gemeenten (BNG) hoger is dan € 0,5 miljoen, zorgt de BNG ervoor dat het meerdere automatisch wordt gestald op een speciale rekening bij het Ministerie van Financiën.

Wet Houdbare Overheidsfinanciën

De Wet Houdbare Overheidsfinanciën (Wet Hof) regelt het maximale verschil tussen inkomsten en uitgaven van decentrale overheden, het zogenaamde EMU-saldo. Het aandeel van de decentrale overheden in het EMU-saldo is macro genormeerd (voor alle decentrale overheden samen). De rijksoverheid maakt daarover afspraken met het Interprovinciaal Overleg, de VNG en de UvW.

EMU-saldo (bedragen x € 1.000)		Begroting 2025	Realisatie 2025
	Omschrijving		
1	Exploitatiesaldo vóór toevoeging aan c.q. onttrekking uit reserves (zie BBV, artikel 17c)	-13.133	-785
2	Afschrijvingen ten laste van de exploitatie	21.753	19.897
3	Bruto dotaties aan de post voorzieningen ten laste van de exploitatie minus de vrijval van de voorzieningen ten bate van de exploitatie	4.041	7.193
4	Investeringen in (im)materiële vaste activa die op de balans worden geactiveerd	44.098	53.970
5	Baten uit bijdragen van andere overheden, de Europese Unie en overige, die niet op de exploitatie zijn verantwoord en niet al in mindering zijn gebracht bij post 4		
6	Baten uit desinvesteringen in (im)materiële vaste activa (tegen verkoopprijs), voor zover niet op exploitatie verantwoord		
7	Aankoop van grond en de uitgaven aan bouw-, woonrijp maken en dergelijke (alleen transacties met derden die niet op de exploitatie staan)		
8	Baten bouwgrondexploitatie voor zover transacties niet op exploitatie verantwoord		
9	Lasten op balanspost Voorzieningen voor zover deze transacties met derden betreffen		
10	Lasten i.v.m. transacties met derden, die niet via de onder post 1 genoemde exploitatie lopen, maar rechtstreeks ten laste van de reserves (inclusief fondsen en dergelijke) worden gebracht en die nog niet vallen onder één van bovenstaande posten		
11	Verkoop van effecten:		

EMU-saldo (bedragen x € 1.000)		Begroting 2025	Realisatie 2025
	Omschrijving		
**	Gaat u effecten verkopen? (ja/nee)	Nee	Nee
B	Zo ja wat is bij verkoop de verwachte boekwinst op de exploitatie?		
Berekend EMU-saldo		-31.437	-27.666

2. Renteomslag percentage

Wij hanteren een systeem van integrale financiering. In dit systeem bestaat geen direct verband tussen een bepaalde investering en het aantrekken van financieringsmiddelen. Alle rentebaten en rentelasten zijn aan de producten/programma's toegerekend op basis van de boekwaarde van de activa tegen een zogenoemd rente omslagpercentage. Het rente omslagpercentage voor 2025 is 1%.

3. Renteresultaat

Het renteresultaat van het product Financiering en treasury is afgerond € 0,9 miljoen voordelig.

Renteschema (renteresultaat) art. 13 BBV

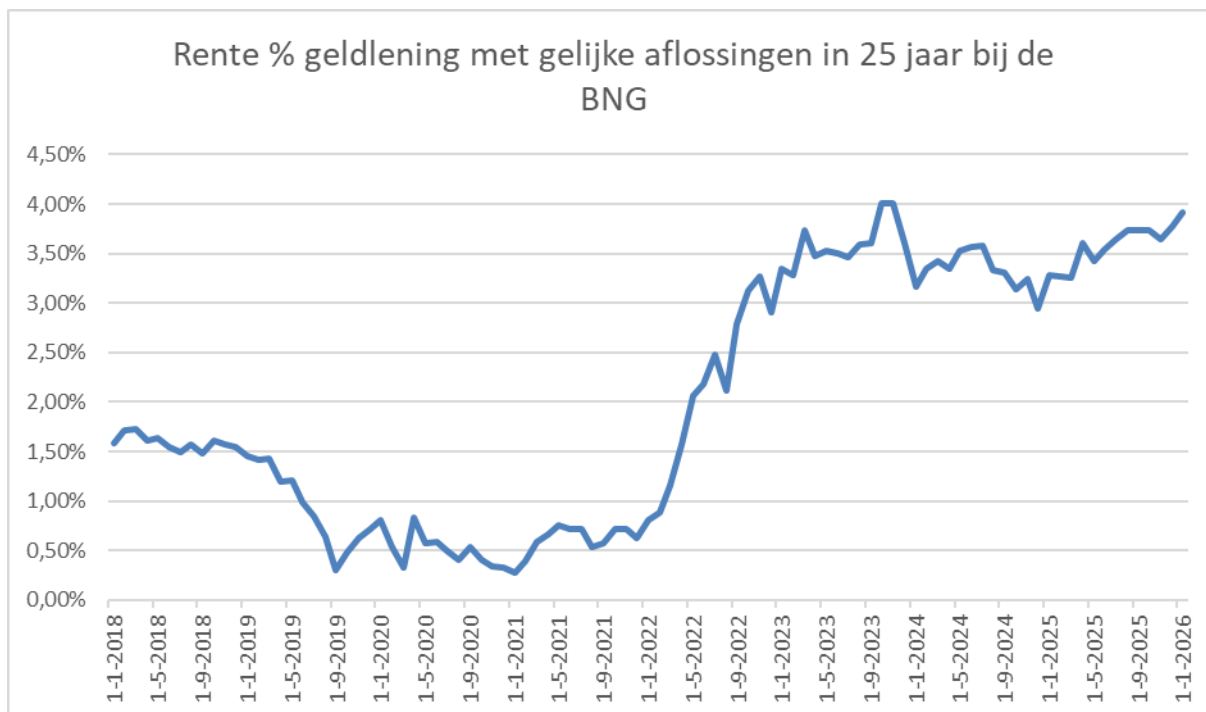
a.	De externe rentelasten over de korte en lange financiering		€ 4.233.335
b.	De externe rentebaten (idem)	-/-	€ 642.687
	Saldo rentelasten en rentebaten		€ 3.590.648
c.1	De rente die aan de grondexploitatie moet worden toegerekend	-/-	€ 250.521
c.2	De rente van projectfinanciering die aan het betreffende taakveld moet worden toegerekend		
c.3	De rentebaat van door verstrekte leningen indien daar een specifieke lening voor is aangetrokken (=projectfinanciering), die aan het betreffende taakveld moet worden toegerekend		
	Aan taakvelden toe te rekenen externe rente		€ 3.340.127
d.1	Rente over eigen vermogen*		€ 448.330
d.2	Rente over voorzieningen**		€ 125.645
	Totaal aan taakvelden toe te rekenen rente		€ 3.914.102
e.	De aan taakvelden toegerekende rente (renteomslag)	-/-	€ 4.840.408
f.	Renteresultaat op het taakveld treasury	-/-	€ 926.306

* Dit betreft uitsluitend de reserve afkoopsommen erfpachtterreinen en de bruto-activeringsreserves

** Dit betreft uitsluitend de voorziening afkoopsommen begrafenisrechten en de voorziening Algemene pensioenwet politieke ambtsdragers (APPA).

4. Renteontwikkeling

De rentetarieven van de 25-jarige geldlening met gelijke aflossing is in 2025 gestaag gestegen van 3,3% naar 3,9%. In 2025 is de rente op langlopende leningen gestegen doordat geldverstrekkers een hogere risicopremie hanteren als gevolg van aanhoudende geopolitieke en economische onzekerheden. Marktpartijen wijzen daarbij onder meer op internationale spanningen en beleidsmaatregelen van grootmachten, die de volatiliteit op de kapitaalmarkt vergroten. Hoewel de ECB-rente in 2025 verder is verlaagd, zijn deze verlagingen niet volledig doorvertaald in de tarieven van banken, mede doordat zij structureel hogere spreads rekenen. Hierdoor blijven de tarieven voor langlopende leningen relatief hoog en beweegt de markt minder mee met de dalende beleidsrente. Deze situatie kan, indien zij aanhoudt, de financieringskosten van gemeenten structureel verhogen.

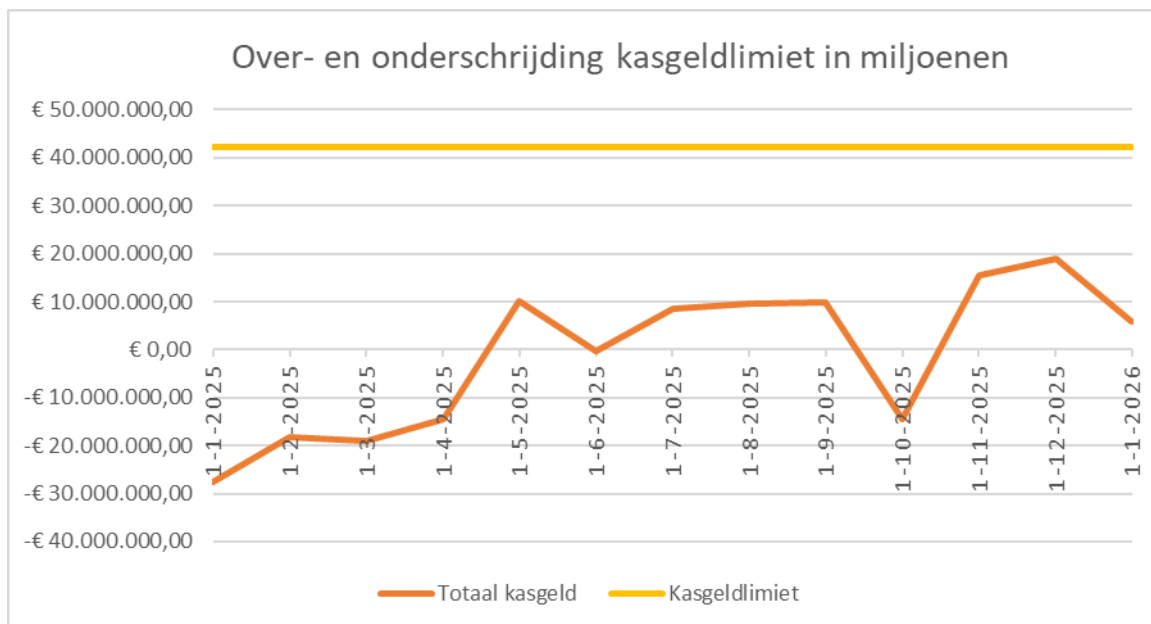


5. Renterisicobeheer

5.1 Kasgeldlimiet (kort geld)

Het is gemeenten niet toegestaan om in de financieringsbehoefte te voldoen door het onbeperkt aantrekken van kort geld. De kasgeldlimiet bepaalt de toegestane schuld. De kasgeldlimiet mag niet langer dan twee kwartalen worden overschreden. De kasgeldlimiet bedraagt 8,5% van het begrotingstotaal (totale uitgaven) en is dan € 39 miljoen.

Berekening kasgeldlimiet	Bedragen in miljoenen
Begrotingstotaal 2025	€ 497
Percentage regeling	8,5%
Kasgeldlimiet	€ 42



Het gemiddelde per kwartaal wordt bepaald door het gemiddelde te nemen van de drie peildata in een kwartaal (de eerste dag van iedere maand). De gemiddelde over- en overschrijding van de kasgeldlimiet per kwartaal was:

Gemiddelde overschrijding van de kasgeldlimiet per kwartaal 2025	Bedragen in miljoenen
Eerste kwartaal	€ 63,9
Tweede kwartaal	€ 43,7
Derde kwartaal	€ 32,1
Vierde kwartaal	€ 35,7

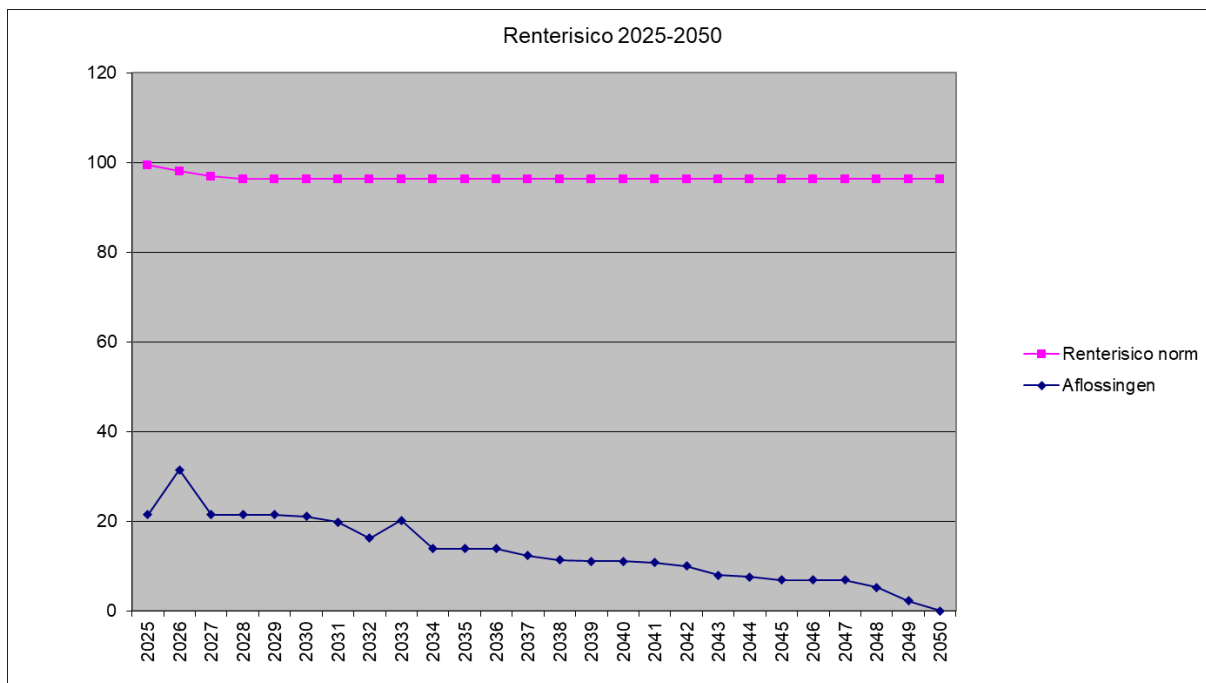
Door het aantrekken van langlopende leningen in 2021 (tegen de dan nog lage rente) met uitgestelde storting in 2024 van € 45,5 miljoen, is een overschot in liquide middelen ontstaan. Dit heeft zich doorgezet tot en met het 1e kwartaal van 2025. Conform de Regeling schatkistbankieren worden de tijdelijke overschotten in liquide (of overtollige) middelen, tegen een rentevergoeding, gestort op een speciale rekening van het Ministerie van Financiën. Na het 1e kwartaal 2025 zijn er kasgeldleningen aangetrokken om in de kortlopende financieringsbehoefte te voorzien.

5.2. Renterisiconorm (lang geld)

De norm geeft een kader voor een evenwichtige opbouw van de leningenportefeuille, waarbij het risico op herfinanciering gespreid is in de jaren. Het renterisico op de vaste schuld bestaat uit de lening met renteherziening en de som van het bedrag aan herfinanciering op de vaste schuld. Het renterisico op de vaste schuld mag de renterisiconorm niet overschrijden.

Bedragen in miljoenen €	2025	2026	2027	2028	2029
Totaal van de lasten volgens de begroting, resultaat voor bestemming:	497	490	484	481	481
Renterisiconorm, percentage van het begrotingstotaal: 20%	99	98	97	96	96
Aflossingen	21	31	21	21	21
Ruimte / overschot	78	67	76	75	75

In onderstaande grafiek is de renterisiconorm afgezet tegen het totaal van de aflossingen in 2025 tot en met 2050 in miljoenen.



6. Kredietrisicobeheer

Kredietrisico op verstrekte of gegarandeerde gelden

Kredietrisicobeheersing richt zich op de kredietwaardigheid (en dus het risicoprofiel) op de door de gemeente zelf verstrekte of door de gemeente gegarandeerde geldleningen. Er is een onderverdeling te maken in drie categorieën:

- A. Door de gemeente zelf verstrekte geldleningen of garanties.
- B. Door derden gegarandeerde geldleningen, waarbij de gemeente achterwacht is.
- C. Risico door deelname van de gemeente in Gemeenschappelijke Regelingen (GR).

A. Door de gemeente zelf verstrekte geldleningen of garanties

Bedragen in miljoenen €	Restant schuld per 1-1	Restant schuld per 31-12
Uitgegeven geldleningen	20,0	19,1
Afgegeven garanties volgens de criteria van het treasurystatuut (*)	129,9	125,6
Totaal	149,9	144,7

** De gemeente kan uitsluitend leningen en garanties verstrekken indien dit geschiedt ter uitoefening van de publieke taak. Een lening of garantie wordt slechts verstrekt aan maatschappelijke organisaties met rechtspersoonlijkheid naar burgerlijk recht.*

B. Door derden gegarandeerde geldleningen waarbij de gemeente achterwacht is als het waarborgfonds in gebreke blijft

Bedragen in miljoenen €	Restant schuld per 1-1	Restant schuld per 31-12
Woningcorporaties met garantie Waarborgfonds Sociale woningbouw (WSW)	774,1	844,2
Stichting Waarborgfonds Eigen Woningen (WEW) = NHG-hypotheek Betreft de actieve garanties van Alkmaar t/m het jaar 2010. Voor de garanties 2011 en verder geldt 100% achtervang door het Rijk.	391	355
Hypotheekfonds Overheidspersoneel (HVO)	0,8	0,8
Totaal	1.165,9	1.200

C. Risico door deelname van de gemeente in Gemeenschappelijke Regelingen (GR)

De gemeente participeert in diverse gemeenschappelijke regelingen (GR). Als zo'n GR een lening aangaat, dan staat, op basis van artikel 28 van de GR, ook de Gemeente Alkmaar mede garant voor deze leningen. Gemeente Alkmaar participeert in de volgende GR: Zaffier, Recreatieschap Alkmaarder- en Uitgeestermee, Recreatieschap Geestmerambacht, Vuilverbrandingsinstallatie Alkmaar en omstreken (mede-eigenaar van de HVC), Regionaal Historisch Centrum Alkmaar, GGD Hollands Noorden, Veiligheidsregio Noord-Holland Noord, Omgevingsdienst Noord-Holland Noord, Cocensus en Gemeenschappelijke Inkoop Sociaal Domein. Het grootste bedrag waarvoor we garant staan betreft laatstgenoemde Huisvuilcentrale. Bij de VVI bedroeg het ultimo 2024 aan de Gemeente Alkmaar toe te rekenen bedrag voor garantstelling Huisvuilcentrale € 23,8 miljoen.

7. Gemeentefinanciering

7.1. Liquiditeitsplanning

De financieringsbehoefte wordt bepaald door het verloop van verschillende kasstromen:

- het liquiditeitsverloop vanuit de exploitatie taakvelden;
- het (meerjarig) investeringsplan en investeringen grote projecten;
- het liquiditeitsverloop binnen de grondexploitatie;
- mutaties in de leningenportefeuille (herfinanciering en aflossingen).

De gegevens over deze kasstromen zijn verwerkt in een liquiditeitsoverzicht dat periodiek wordt geactualiseerd. Deze verschillende kasstromen samen leiden dan tot één totaal kasstroomoverzicht, dat de totale financieringsbehoefte weergeeft.

De financiering van de totale gemeentelijke activiteiten is gebaseerd op integrale financiering. De looptijd van de aangetrokken geldleningen is bepaald door de aard van de te financieren investeringen, de resterende looptijd van de bestaande leningen (renterisiconorm) en de te betalen rentepercentages. Bij het aantrekken van geldleningen op de kapitaalmarkt is bij ten minste drie financiële instellingen offerte gevraagd.

7.2. Netto schuldquote

Een overzicht en toelichting van de netto schuldquote staat in de paragraaf Weerstandsvermogen en risicobeheersing.

7.3. Leningenportefeuille

Per 1 januari bedroeg de omvang van de uitstaande langlopende geldleningen € 345,8 miljoen. Gedurende het jaar zijn er geen langlopende leningen aangetrokken en is er € 21,4 miljoen afgelost.

Samenstelling, grootte en rentegevoeligheid van de opgenomen leningen

Mutaties in de leningen	Begroot in miljoen euro's	Werkelijk in miljoen euro's	Gemiddelde rente	Invloed op gem. rente
a) Stand per 1 januari 2025	345,8	345,8	1,3%	
b) Nieuwe langlopende leningen	0	0	0%	
c) Reguliere aflossingen	21,4	21,4	1,5%	Positief
d) Vervroegde aflossingen				
e) Renteaanpassingen (oud percentage)				
f) Renteaanpassingen (nieuw percentage)				

Bedrijfsvoering

Inleiding

In 2025 heeft Alkmaar belangrijke stappen gezet om de organisatie wendbaar, toekomstbestendig en goed aangesloten op regionale en maatschappelijke ontwikkelingen te houden. Vanuit bedrijfsvoering is gewerkt aan versterking van samenwerking, professionalisering van processen en het creëren van een veilige, moderne en ondersteunende werkomgeving voor medewerkers. Dit laat zien hoe we onze dienstverlening verbeteren, verantwoordelijkheid nemen voor informatieveiligheid en rechtmatigheid, en blijven investeren in onze mensen en in de manier waarop we als organisatie willen werken.

Samenwerken in de regio

In 2025 hebben wij onze diensten aan onze regiopartners verleend. Er zijn twee nieuwe diensten bijgekomen die wij faciliteren. Zo zijn wij regiokassier voor de regiodeal en hebben wij de nieuw te vormen GISD vormgegeven binnen bedrijfsvoering.

Rondom regionale samenwerking zijn er diverse ontwikkelingen geweest. Denk naast het vaststellen van een visie op regionale samenwerking begin 2025, ook aan de lobbystrategie én het actief leveren van informatie voor fusie vraagstukken in onze regio.

In 2025 heeft Alkmaar actief ingezet op haar rol als centrumgemeente en de verdere versterking van de regionale samenwerking. Daarbij kijken we zowel naar Noord-Holland Noord (NHN) als de Metropoolregio Amsterdam. De gemeente vervulde een zichtbare rol in bestuurlijke overleggen en in regionale programma's op het gebied van mobiliteit, woningbouw, energietransitie en veiligheid.

Met de uitvoering van de Strategische Visie Regionale Samenwerking is gewerkt aan een actueel overzicht van thema's en samenwerkingsrelaties, het vergroten van focus en sturing op regionale keuzes en het structureel inbedden van public affairs in onze organisatie.

We hebben stappen gezet naar een gecoördineerde lobbystrategie met korte en lange-termijn focusdossiers, en netwerkopbouw met Rijk, provincie, NHN en andere partners. Er is ingezet op monitoring van politieke agenda's, coalitievorming met regio, provincie en landelijk en zichtbaarheid en relatiebeheer.

Slim en veilig werken

We hebben drie verbeterstappen doorlopen op basis van de jaarlijkse ENSIA evaluatie en het onderzoek van de nieuw geworden Functionaris Gegevensbescherming (FG) en Chief Information Security Officer (CISO). De stappen die we gezet hebben zijn;

- Registratie en het verbeteren van de kwaliteit van de registers organisatie breed, zoals het incidenten register. Contract- en leverancier management is hiervoor ingericht. Bedrijf continuïteit en beschikbaarheid van onze ICT systemen volgens een set aan afspraken en welke voldoet aan de landelijk normen.
- De moderne werkplekken en middelen zijn gemakkelijker in gebruik en worden hierdoor meer en beter gebruikt. Zo zijn alle aanbestede systemen geïmplementeerd en in beheer genomen.

In 2025 jaar is er een organisatie brede pilot gestart rondom het gebruiken van AI-systemen. Voorbereidingen, training en begeleiding hiervoor zijn doorlopen om slimmer en veilig werken te bieden binnen Alkmaar. Belangrijk kader is hierbij het vastgestelde Digitale beleidskader gemeente Alkmaar.

Informatie gestuurd werken

Afgelopen jaar zijn meer omliggende gemeentes en samenwerking partijen aangesloten bij de Digitale Tweeling van het programma Smart City. Dit heeft het informatie landschap verrijkt van de Gemeente en de regio, maar vooral zijn er veel functionaliteiten bijgekomen. De kwaliteitsmonitor voor het leefgebied maakt meer gebruik van landelijke bronnen en normen. Deze informatie verrijking en inzichten zorgt voor een betere kwaliteit bij ruimtelijke ontwikkelingen en regionale samenwerkingen. De interpretatie en eventuele sturing die hieruit kan volgen is nog niet gerealiseerd. Het beleid voor de gehele gemeente rondom de digitale strategie is vastgesteld en word breed gedragen in de organisatie. De standaardisering die is ontwikkeld door ons dataplatform waarbij vanuit data naar informatie wordt verwerkt is gekozen om landelijk in te zetten. Dit onderstreept onze Common Ground gedachten en manier van samenwerken.

Informatieveiligheid

In 2025 is een belangrijke stap gezet in de ontwikkeling van informatiebeveiliging binnen Alkmaar. De technische basis is grotendeels op orde en maatregelen functioneren in de praktijk, maar de bestuurlijke borging en aantoonbaarheid vragen verdere versterking. De beoordeling laat zien dat de organisatie zich bevindt in een overgangsfase: van ad-hoc en inhoudelijke beheersing naar structurele sturing, expliciet eigenaarschap en periodieke verantwoording. Het Information Security Management System is in opbouw en passend bij deze fase, maar nog niet volledig effectief. De focus voor 2026 ligt op het versterken van eigenaarschap in de lijn, structurele managementrapportage en PDCA-sturing, verbetering van leveranciers- en ketenmanagement en het inrichten van continuïteit en weerbaarheid van kritieke processen, passend bij de wettelijke taak op informatiebeveiliging.

De audits ENSIA voor DigiD laat zien dat drie van de vier DigiD-aansluitingen (e-Diensten, ZorgNed en Easyfunders) op orde zijn. Het digitaal loket voldoet volledig; twee recent toegevoegde systemen zijn na herstelmaatregelen goedgekeurd. Het Zaaksysteem vormt een uitzondering en staat onder verscherpt toezicht van Logius. De kern van dit toezicht ligt in de aantoonbaarheid van werking van beheersmaatregelen, met name rond gebruikersbeheer en wijzigingsbeheer. Per 1 mei 2026 voldoet ook het Zaaksysteem aan de gestelde eisen van Logius.

Gastvrijheid en huisvesting

Onze huisvesting is ingericht voor onze manier van werken. We spelen in op veranderingen als dat nodig is, waarbij we rekening houden zowel moderne voorzieningen als het behoud van de historie van onze gebouwen. Zo is in 2025 de Polderkamer in het Stadhuis met veel zorg gerestaureerd en is er nieuwe en energiebesparende buitenverlichting geplaatst. Daarnaast is er divers groot onderhoud in onze gebouwen gepleegd, onder andere aan de vloer en gevel van het Stadskantoor. Werkplekken en vergaderruimten zijn verbeterd voor een prettigere werkomgeving.

Rechtmatigheidsverantwoording

Vanaf het verslagjaar 2023 stellen colleges van burgemeester en wethouders van gemeenten zelf een rechtmatigheidsverantwoording op, die wordt opgenomen in de jaarrekening. Hiermee leggen decentrale overheden zelfstandig verantwoording af dat zij zich houden aan geldende wet- en regelgeving bij het tot stand komen van de baten, lasten en balansmutaties in de jaarrekening.

Het college geeft in de rechtmatigheidsverantwoording aan in hoeverre de in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties, rechtmatig tot stand zijn gekomen. Dit houdt in dat deze in overeenstemming zijn met de bepalingen in het normenkader 2025 met daarin de relevante wet- en regelgeving. Het is een fout als het college zich niet heeft gehouden aan de geldende wet- en regelgeving. Bij een onduidelijkheid kan het college (nog) niet aangeven of er sprake is van een fout of niet. In de financiële verordening staan de uitgangspunten voor het financieel beleid, het financiële beheer en de inrichting van de financiële organisatie. De rapporteringstolerantie voor het toelichten van geconstateerde onrechtmatigheden is gesteld op € 200.000.

Conclusie rechtmatigheidsverantwoording 2025

Het college is van mening dat de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties niet rechtmatig tot stand zijn gekomen binnen de daarvoor gestelde grens van 1% van de totale lasten exclusief toevoegingen aan de reserves, zijnde € 5,5 miljoen. In bijlage Rechtmatigheidsverantwoording is een totaaloverzicht opgenomen van de rechtmatigheidsfouten en onduidelijkheden. De totale fouten en onduidelijkheden van € 15,5 miljoen hebben betrekking op drie rechtmatigheidscriteria: het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium. Van de initiële begrotingsonrechtmatigheid van € 10,7 miljoen heeft € 8,0 miljoen betrekking op acceptabele afwijkingen, die passen binnen het vooraf vastgestelde beleid met de Raad. Hierdoor resteert 2,7 miljoen aan begrotingsonrechtmatigheid. De onrechtmatigheid vanuit het voorwaarden criterium bedraagt 4,7 miljoen.

In onderstaande toelichting geeft het college een nadere uiteenzetting over de oorzaken van de geconstateerde onrechtmatigheden. Die uitleg bestaat uit een beschrijving van de geconstateerde afwijking, hoe de afwijking is ontstaan en wat we doen om afwijkingen in de toekomst te voorkomen.

Begrotingscriterium (€ 2,7 miljoen)

Het overzicht van de begrotingsrechtmatigheid staat in het hoofdstuk Begrotingsrechtmatigheid achter in de jaarrekening 2025. Onderschrijdingen van lasten of onder- of overschrijdingen van baten zijn onrechtmatig als onderschrijdingen van baten of lasten of overschrijdingen van baten niet tijdig in de (bijgestelde)

begroting zijn verwerkt. Raad en college hebben via de financiële verordening invulling gegeven aan het begrip tijdig.

In het hoofdstuk Begrotingsrechtmatigheid in deze jaarrekening is een nadere toelichting op de begrotingsrechtmatigheid opgenomen. De € 2,7 miljoen begrotingsonrechtmatigheid bestaat uit een overschrijding van lasten die niet tijdig zijn gemeld. De beheersmaatregel die wordt genomen is dat in de P&C cyclus bij de 1e en 2e Bestuursrapportage meer aandacht gevraagd wordt voor het tijdig melden van afwijkingen en aansluitend tot een begrotingswijziging te komen.

Voorwaardencriterium (€ 4,7 miljoen)

Het voorwaardencriterium richt zich op de rechtmatigheid van inkopen die de organisatie verricht. Met name het proces aanbesteden. Op basis van de bestendige gedragslijn heeft het college de totale fout in één keer (in het jaar van opdrachtverlening of constatering) bij de rechtmatigheidsverantwoording betrokken. De verplichting is bij de niet uit de balans blijken de verplichtingen opgenomen. De omvang van de totale fout is de omvang van de besteding (last of investering) in het jaar waarin de onrechtmatigheid wordt geconstateerd, verhoogd met de bestedingen van de jaren erna voor de duur van het afgesloten contract. Dit is alleen het geval indien de bestedingen in de jaren erna (contractueel) verplicht zijn.

Reeds gerapporteerde aanbestedingsfouten jaarrekening 2024

Energieleverend geluidsscherm

Alkmaar heeft de afgelopen jaren een geluidsscherm met zonnepanelen in de gemeente gebouwd. Bij de verantwoording van het scherm en beoordeling van de totale spend is geconstateerd dat de aanbestedingsgrens op het civieltechnisch contract bij de aannemer is overschreden. Achteraf constaterende, en op basis van nieuwe inzichten, had in 2022 de aanneemovereenkomst op een andere wijze (Europees) aanbesteed moeten worden. Bij de jaarrekening 2024 was reeds een bedrag van € 2,61 miljoen als fout geïdentificeerd.

Het project leek vorig jaar geheel afgerond te zijn. In 2025 is echter gebleken dat er toch nog een nagekomen factuur en verplichting inzake het project zijn die vorig jaar niet voorzien waren bij de foutbepaling. In de jaarrekening van 2025 wordt zodoende aanvullend een bedrag van € 1,1 miljoen als fout geïdentificeerd.

Bij nieuwe aanbestedingen van projecten is het raadzaam een grotere marge tussen begroting en realisatie aan te houden en bij werken met een raming net onder de Europese drempel voorzichtigheidshalve Europees aan te besteden.

Data en Digitalisering

Al enige jaren koopt Alkmaar licenties in op basis van een contract dat rond 2020 is afgesloten. Deze inkoop is voorgaande jaren al als een bevinding inzake de rechtmatigheid aangemerkt. De uitputting van dat contract in geld is groter dan eerder inschat. Er is sprake van een aanvullende aanbestedingsfout voor € 0,1 miljoen voor deze ICT gerelateerde inkopen. In het vierde kwartaal van 2025 is de nieuwe aanbesteding afgerond en stopt deze fout.

Nieuwe constatering bij de uitvoering van de bergroting 2025

Onderhoud & monitoring energieleverend geluidsscherm

Naast de bouw van het energieleverende geluidsscherm (zie alinea follow up aanbestedingsfouten jaarrekening 2024) is er ook sprake van onderhoudskosten horende bij het betreffende werk. Er is een onderhoudsovereenkomst afgesloten die in januari 2023 inging en een looptijd heeft van 15 jaar. Het bedrag dat hiermee gemoeid gaat bedraagt € 1,7 miljoen.

De opdracht is niet Europees aanbesteed waar dat gezien de aard van de opdracht en de contractwaarde wel had moeten. Wij identificeren dit als een fout bij de jaarrekening 2025.

Het is wenselijk dat bij toekomstige aanbestedingen die qua aard en bedrag Europees aanbesteed zouden moeten worden de opdracht ook op deze wijze in de markt gezet wordt om te voorkomen dat de gemeente te veel betaalt voor de dienst of bijvoorbeeld het risico loopt op claims.

Beveiliging/ toezicht

Een overeenkomst op het gebied van software liep tot medio december 2024. De betreffende dienst was vanwege het aflopen van de oude overeenkomst opnieuw Europees aanbesteed maar de nieuwe overeenkomst ging pas in juni 2025 in. Voor de tussenliggende periode van een klein halfjaar zijn met de leverancier

afspraken gemaakt over het tijdelijk voortzetten van de dienstverlening; hier is geen formele overbruggings-overeenkomst voor afgesloten.

De oorzaak voor de maanden zonder aanbestede overeenkomst lag niet in externe factoren zoals een rechtszaak aangespannen door een derde. Het gevolg is dat de kosten van de oude leverancier voor de periode medio december t/m mei 2025 als onrechtmatig aangemerkt worden. Voor de jaarrekening 2025 wordt zodoende een fout bepaald ad € 412.000.

Een beheersmaatregel is om voortaan een overbruggingsovereenkomst af te sluiten indien een nieuwe aanbestede overeenkomst niet aansluit op de oude overeenkomst.

Beveiliging/ toezicht

Alkmaar heeft in 2023 een dienst in de markt gezet door een overeenkomst aan te gaan met een leverancier die uit een meervoudig onderhandse (MVO) aanbesteding gekomen was. De drempel om een MVO te hanteren en niet Europees aan te hoeven besteden is bij SAS-diensten € 750.000.

De geraamde waarde van de opdracht lag destijds net onder deze grens. De feitelijke inschrijving zat hierboven en de werkelijke kosten komen ruim boven de drempel uit, mede doordat ook nog andere incidentele soortgelijke activiteiten worden uitgevoerd bij dezelfde leverancier waar geen aparte aanbesteding voor gedaan is of aparte overeenkomst voor afgesloten is. De werkelijke kosten zijn onrechtmatig omdat die gezien de hoogte Europees aanbesteed had moeten zijn. De fout voor de jaarrekening 2025 is bepaald op € 1,3 miljoen.

Bij nieuwe aanbestedingen van projecten wordt een grotere marge tussen begroting en realisatie aan te houden en bij diensten met een raming net onder de Europese drempel wordt in de toekomst voorzichtigheidshalve Europees aanbesteed.

Detachering personeel Regiodeal

Gemeente Alkmaar voert samen met andere partijen activiteiten uit in het kader van de Regiodeal en voert hiervoor de kassiersfunctie uit. Binnen de Regiodeal vinden detacheringen plaats vanuit de deelnemende partijen. Momenteel is er onduidelijkheid over de rechtmatigheid over deze inzet. Dit moet worden uitgezocht. Voorlopig worden alleen de kosten van één detachering in 2025 als onrechtmatig aangemerkt voor een bedrag van € 99.000.

Indien – na het uitzoeken door de gemeente Alkmaar – blijkt dat de detachering/inhuur qua aard onrechtmatig is dan zal dit voor 2026 en mogelijk latere jaren tot een aanvullende rechtmatigheidsfout leiden.

Voorwaardencriterium (formele fout zonder financieel gevolg)

Publicatie van gunning

De publicatie van een gunning is de verplichte openbare bekendmaking van de winnaar van de aanbesteding, waarmee een overheidsopdracht definitief wordt toegewezen. Bij twee aanbestedingen uit 2025 en één uit 2023 was deze publicatie niet gedaan.

De constatering is besproken met het team Inkoop en het team heeft aangegeven dat er nu meer bewustzijn voor de publicatie is gekomen en dat dit duidelijk opgenomen is in de werkafspraken met betrokken derde partijen.

Misbruik en oneigenlijk gebruik

Er zijn geen bevindingen vastgesteld op het gebied van misbruik en oneigenlijk gebruik.

Fraude

In 2025 is geen fraude geconstateerd door eigen medewerkers.

Alkmaar als aantrekkelijk werkgever

Gemotiveerde en betrokken medewerkers vormen de basis van een organisatie. Een die nu en in de toekomst maatschappelijke opgaven waar kan maken en talent kan behouden in een krappe arbeidsmarkt. Hiervoor hebben we verdere stappen gezet in het versterken van aantrekkelijk werkgeverschap. We luisteren continu naar onze medewerkers over hoe tevreden zij zijn. Waarbij signalen richting bieden voor verdere ontwikkeling. Zo is er gewerkt aan het versterken van duurzame inzetbaarheid. Onder andere in de doorontwikkeling van een centrale informatiepagina die medewerkers ondersteunt bij gezond, gemotiveerd en

toekomstbestendig werken. Ook zijn binnen de organisatie stappen gezet in het toepassen van de sturingsfilosofie. Hiermee blijven we bouwen aan duidelijkheid, vertrouwen en eigenaarschap. We werken sinds dit jaar met teamleiders. Hiermee willen we meer aandacht voor iedere medewerker. Daarmee willen we onszelf ontwikkelen en onze toegevoegde waarde voor Alkmaar vergroten. Deze ontwikkelingen dragen bij aan een werkomgeving waarin medewerkers zich gehoord, ondersteund en betrokken voelen.

Integriteit

Binnen het werk van iedere ambtenaar spelen integriteit, ethiek en het vormen van een zorgvuldig moreel oordeel een grote rol. De praktijk laat immers zien dat situaties zelden zwart-wit zijn. Daarom is het naast het volgen van regels en kaders net zo belangrijk om met elkaar in gesprek te blijven over hoe die regels worden toegepast.

Bij Alkmaar krijgt dit onder meer vorm door het afnemen van de ambtseed. Het afgelopen jaar gebeurde dat 98 keer. Daarnaast hebben medewerkers kunnen deelnemen aan een training rondom morele oordeelsvorming.

In totaal zijn 19 meldingen gedaan bij de vertrouwenspersoon. Wanneer uit dergelijke meldingen een signaal komt voor de organisatie, wordt dit serieus opgepakt. Er zijn geen meldingen binnengekomen die wijzen op mogelijke interne fraude.

Verder worden binnen Alkmaar medewerkers uitgenodigd om stil te staan bij de manier waarop de gemeente vandaag de dag omgaat met mensen in kwetsbare omstandigheden. Dit biedt ruimte voor reflectie en helpt medewerkers om zich voortdurend bewust te blijven van hun morele en ethische verantwoordelijkheid.

Rekenkamer

De rekenkamer Alkmaar onderzoekt de doelmatigheid, doeltreffendheid en rechtmatigheid van het beleid. Dit onafhankelijke onderzoek resulteert in aanbevelingen voor hoe het (nog) beter kan. De Rekenkamer bestaat uit een voorzitter en twee leden. De Rekenkamer wordt ondersteunt vanuit de griffie met een secretaris. In 2025 is de Rekenkamer van samenstelling gewijzigd. Twee leden die per 1 juli 2025 zijn om moverende reden afgetreden en zijn op 1 september 2025 voor zes jaar vervangen door twee nieuwe leden. Er zijn voor Alkmaar onderzoeken drie onderzoeken afgerond naar de onderwerpen "Wgr en verbonden partijen", "DoeMee-Onderzoek Energiebesparingsplicht" en "Social return bij aanbestedingsbeleid".

Wgr en verbonden partijen

Het Rekenkamer Alkmaar een verkennend onderzoek uitgevoerd naar de gemeenschappelijke regelingen en private samenwerkingsverbanden – samen aangeduid als 'verbonden partijen'. De focus lag in dit onderzoek op de mogelijkheden voor gemeentelijke invloed op deze verbonden partijen. Het onderzoek is op 7 mei 2025 aangeboden aan de gemeenteraad waarbij ook een toelichting is gegeven op het onderzoek tijdens een raadsinformatiebijeenkomst. Het rapport is tot slot ter kennisgeving verstuurd naar de gemeenteraad via een raadsinformatiebrief.

DoeMee-Onderzoek Energiebesparingsplicht

Dit benchmarkonderzoek voerde Ecorys in 2024 uit in samenwerking met de Vereniging van Rekenkamers heeft een gezamenlijk benchmarkonderzoek uitgevoerd naar het toezicht op en de handhaving van de energiebesparingsplicht van bedrijven en instellingen. De Rekenkamer Alkmaar heeft gezamenlijk met de Rekenkamer Koggenland, de Rekenkamer Den Helder en de Rekenkamer Hollands Kroon een aanvullend onderzoek gedaan. De Rekenkamer heeft over de uitkomsten van het benchmarkonderzoek nadere vragen gesteld aan de ambtelijke organisatie en de Omgevingsdienst van de gemeente Alkmaar. Het onderzoek is in de commissie Ruimte van 2 september 2025 besproken.

Social return bij aanbestedingsbeleid

De Rekenkamer heeft onderzoek gedaan naar 'social return on investment' (SROI) bij het inkoop- en aanbestedingsbeleid van de gemeente Alkmaar. Met dit onderzoek heeft de Rekenkamer inzicht gekregen in het effect van de SROI-verplichting bij aanbestedingen. Het onderzoek is besproken in de commissie Sociaal en Ruimte op 6 november 2025. In haar reactie heeft het college aangegeven het maatschappelijk

belang van SROI te onderschrijven, de samenwerking tussen de gemeentelijke Inkoop en Zaffier te intensiveren en de processen verder hierop waar nodig aan te scherpen.

Indicatoren vanuit BBV

Eenheid	Jaarstukken 2024	Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Formatie (fte per 1.000 inwoners)	5,16	4,94	5,19
Bezetting (fte per 1.000 inwoners)	5,29	5,15	6,12
Apparaatskosten (kosten per inwoner)	€ 647	€ 624	€ 667
Inhuur (als % van loonsom + kosten inhuur) *	15,3%	16,5%	16,4%
Overhead (als % van de lasten)	6,6%	6,1%	5,8%

* Uitgaven aan externe inhuur volgens de Personeelsmonitor 2024 van het A&O-fonds voor gemeenten >100.000 inwoners is 17,5%.

Verbonden Partijen

Een gemeente kan zelf bepalen hoe een bepaalde gemeentelijke taak wordt uitgevoerd. De gemeente kan ervoor kiezen om de uitvoering zelf ter hand te nemen of de uitvoering gezamenlijk te regelen met een aantal regiogemeenten. Indien de gemeente ervoor kiest om de taken in gezamenlijkheid uit te voeren, worden deze taken vaak weggezet in een verbonden partij.

Een verbonden partij is een privaatrechtelijke of publiekrechtelijke organisatie waarin de gemeente een bestuurlijk en financieel belang heeft. Als de verbonden partij een publiekrechtelijke rechtsvorm heeft, wordt gesproken over een gemeenschappelijke regeling. De gemeente heeft een bestuurlijk belang als ze zeggenschap heeft, door middel van vertegenwoordiging in het bestuur of via stemrecht. De gemeente heeft een financieel belang als zij aan een verbonden partij een bedrag ter beschikking stelt, wat niet verhaalbaar is als de verbonden partij failliet gaat of als de gemeente aansprakelijk is voor een bedrag indien de verbonden partij haar verplichtingen niet nakomt.

In deze paragraaf wordt u geïnformeerd over de belangrijkste beleidsrealisaties bij de verbonden partijen.

A. Gemeenschappelijke regelingen

Alle gemeenten en gemeenschappelijke regelingen volgen de Financiële Uitgangspunten Gemeenschappelijke Regelingen (FUGR), die in 2019 zijn vastgesteld. De FUGR bevorderen uniformiteit in het proces en in de financiële verwachtingen tussen participanten en gemeenschappelijke regelingen.

Zaffier

Zaffier is de regionale gemeenschappelijke regeling en biedt integrale dienstverlening op het gebied van participatie, werk, inkomen, schuldhulpverlening en inburgering. Ze richten zich op het bieden van ondersteuning, op preventie en vroegsignalering. Zaffier is een regionale uitvoeringsorganisatie, maar blijft lokaal en laagdrempelig toegankelijk om inwoners zo optimaal mogelijk te ondersteunen. Hierbij wordt de zelfredzaamheid en verantwoordelijkheid van inwoners en medewerkers zoveel mogelijk gestimuleerd.

Zaffier ondersteunt inwoners vanuit vertrouwen met persoonlijke aandacht en maatwerk. Ze zetten in op de ontwikkeling, kansen en talenten van inwoners om naar vermogen mee te doen in de samenleving. Ze geeft inwoners het vertrouwen dat het veilig genoeg is om stappen te maken en bieden zekerheid - als het nodig is - om een stap terug te doen. De missie van Zaffier is daarom ook als volgt geformuleerd: Zaffier biedt zekerheid en vertrouwen: een vangnet voor (tijdelijke) ondersteuning en een springplank om verder te groeien.

Beleidsrealisatie 2025

Zaffier doet wat nodig is voor inwoners die ondersteuning nodig hebben en dit niet zelf kunnen regelen of organiseren. De individuele situatie van een inwoner is leidend. Er wordt samen met de inwoners gedacht in mogelijkheden, er wordt gekeken vanuit een integrale benadering naar de hulpvraag; wetten, regels en beleid, geven kaders, maar deze zijn niet allesbepalend. De bedoeling van de wet staat daarbij centraal. Samen met de persoonlijke benadering en de kernwaarden, vertrouwen, betrokkenheid, betrouwbaarheid is er invulling gegeven aan de term menselijke maat.

Zaffier treedt op als werkgever voor zowel inwoners met een indicatie WSW, Beschut Werk of inwoners met een grote afstand tot de arbeidsmarkt. De inzet van deze medewerkers is de basis van de door Zaffier geleverde personeelsdiensten op de regionale arbeidsmarkt in de vorm van detacheren dan wel het op contractbasis uitvoeren van functie bij werkgevers van het zogenaamde “werken op locatie” principe.

2025 was het derde bestaansjaar van Zaffier, dit was een jaar waarin de meeste ‘fusieperikelen’ grotendeels zijn afgewikkeld en ruimte is ontstaan voor verankering, verdere professionalisering en een volgende stap in innovatie en sociale impact. Het afgelopen jaar heeft in het teken gestaan van het verder borgen en optimaliseren van de reguliere uitvoering, waarbij belangrijke processen zijn gestabiliseerd en de organisatie als geheel verder is geprofessionaliseerd.

Conform de in de kadernota Zaffier uitgesproken koers heeft Zaffier in 2025 intensiever samengewerkt met partners in de private sector, het onderwijs en op het terrein van duurzaamheid. Deze samenwerking vond plaats in regionaal verband en op arbeidsmarktniveau, met als doel inwoners in kwetsbare situaties effectiever te ondersteunen en hun kansen op duurzame participatie te vergroten. Ook is in nauwe samenwerking met UWV, gemeenten, onderwijsinstellingen, RPA en sociale partners gewerkt aan het vereenvoudigen en toegankelijker maken van de dienstverlening binnen de arbeidsmarktregio.

Gemeentelijke bijdrage 2025

Zaffier ontving voor de uitvoering van de opgedragen wet- en regelgeving een uitvoeringsbijdrage van € 11.056.000 van de gemeente Alkmaar. Daarnaast ontving Zaffier voor het uitvoeren van de extra regelingen een uitvoeringsbijdrage van € 9.651.000. De bijdrage uit het Participatiebudget ten behoeve van de uitvoering van de WSW bedroeg € 12.341.000.

Welke producten worden geleverd

Programma 2 Vitaliteit:

- Thema 2.6 Iedereen doet mee

Gemeenschappelijke Regeling Recreatieschap Alkmaarder- en Uitgeestermeer

De Gemeenschappelijke Regeling Recreatieschap Alkmaarder- en Uitgeestermeer (RAUM) beheert het natuur- en watersportgebied in het noordwesten van de regio Laag Holland. De provincie Noord-Holland en de gemeenten Alkmaar, Beverwijk, Castricum, Heemskerk, Heiloo, Uitgeest en Zaanstad dragen gezamenlijk zorg voor beheer en ontwikkeling van dit gebied via een gemeenschappelijke regeling. De participatie van gemeente Alkmaar is gebaseerd op het deelgebied AUM en bedraagt een 7%-deel.

Beleidsrealisatie 2025

- Het jaar 2025 staat bestuurlijk in het teken van het voornemen tot warme liquidatie. Er wordt gewerkt aan een liquidatieplan dat aan de raden van de deelnemers wordt voorgelegd. Het RAUM zet niet langer in op nieuwe ontwikkelprojecten of langdurige verplichtingen. De focus ligt op het in stand houden van het gebied als “schoon, heel en veilig”. Het RAUM en betrokken gemeenten werken samen waar het gaat om veiligheid van medewerkers en recreanten en communicatie richting inwoners. Het aantal bezoekers wordt in 2025 geraamd op circa 1,8 miljoen (2024: 1,6 miljoen).
- Ontwikkeling en inrichting: De enige lopende ontwikkeling in 2025 betreft het gecombineerde project Oever- en natuurontwikkeling Saskerleidam fase 2 en Vitaal Platteland (SLD/VP). Het project kent technische risico's en heeft geleid tot maatschappelijke en politieke onrust, onder meer over het gebruik van granuliet. Daarnaast vraagt het project extra inzet op het gebied van omgevingsmanagement en juridische ondersteuning, mede naar aanleiding van een Woo-verzoek. Voor het onderdeel Vitaal Platteland is sprake van vertraging in de vergunningprocedures als gevolg van problemen met het Digitale Stelsel Omgevingswet (DSO).
- Beheer en onderhoud is in 2025 primair ingezet op het in stand houden van het gebied. Groot onderhoud is uitgevoerd aan het fietspad bij De Hoorne, het asfalt bij Zwaansmeer en de veerstoepen bij Oost- en Westknollendam. Daarnaast zijn loopbruggen vervangen en is onderhoud verricht aan het beheerkantoor, toiletgebouwen, speelvoorzieningen en terreinmeubilair. Toiletgebouw Dorregeest is in juni 2025 geplaatst en in gebruik genomen. Het gebouw bevat tevens kioskruimte met het oog op gedeeltelijke kostencompensatie. Ook is een subsidie aangevraagd voor beheer in het kader van stikstofgevoelige habitats. Een deel van het groot onderhoud aan kunstwerken is doorgeschoven naar 2026. Door het besluit om het project Beschoeiingen niet uit te voeren, ontstaat het risico op afkalving van oevers en aantasting van natuurwaarden. Dit wordt gemonitord en kan mogelijk leiden tot het gedeeltelijk afsluiten van delen van het gebied.
- Toezicht en veiligheid heeft in 2025 geen toezicht op het water uitgevoerd, doordat begin april de bevoegdheid van groene Boa's in domein II van rijkswege is ingetrokken. Medio augustus is een nieuw aanwijzingsbesluit ontvangen en wordt gewerkt aan herstel van de bevoegdheden, met als doel vóór het vaarseizoen 2026 weer volledig bevoegd toezicht te kunnen inzetten. Het ontbreken van watertoezicht heeft geleid tot een toename van meldingen over onveiligheid op het water, met name rond Pannekoek Eiland. De nadruk lag daarom op toezicht vanaf het land, gericht op wildkamperen, loslopende honden, overlast door jongeren, illegaal barbecueën en handhaving van de vierdagenregeling voor vaartuigen.

- Bestuur en ondersteuning is in 2025 gericht op voorbereiding warme liquidatie, het in kaart brengen van kavels, rechten en verplichtingen en het governance-onderzoek. In lijn met het voornemen tot warme liquidatie zijn incidentele verplichtingen “on hold” gezet. In die lijn worden er geen nieuwe langdurige huur- of pachtcontracten aangegaan. De focus ligt op uitvoering van bestaande contractuele beheer- en onderhoudsverplichtingen. Daarnaast vooral ook de afhandeling Woo-verzoeken en persvragen.

Gemeentelijke bijdrage 2025 – Alkmaar

De gemeentelijke bijdrage van Alkmaar is opgenomen in de programmabegroting 2025 conform de vastgestelde verdeelsleutel voor het deelgebied AUM. Eventuele financiële effecten van de investeringsprojecten (zoals rentelasten lening Sakerleidendam) worden verwerkt via de reguliere begrotingssystematiek van het RAUM en betrokken bij het liquidatieplan.

Betaalde bijdrage € 102.000

Welke producten worden geleverd

Programma 5 Duurzaamheid:

- Thema 5.1 Leefomgeving

Gemeenschappelijke Regeling Recreatieschap Geestmerambacht

De gemeenten Alkmaar en Dijk en Waard participeren in de Gemeenschappelijke Regeling van het recreatieschap Geestmerambacht (GAB). Het recreatieschap omvat het recreatiegebied Geestmerambacht (394,5 ha), het Park van Luna (151 ha) en De Groene Loper. In totaal beslaat het gebied circa 545 hectare, waarvan 75 hectare water. Het aantal bezoeken is in 2025 opnieuw toegenomen. In 2024 werd een recordaantal van 3,1 miljoen bezoekers geregistreerd. Mede door het hoge aantal zonuren en de aantrekkingskracht van onder meer het Zomerdel-gebied en het Strand van Luna wordt over 2025 wederom een stijging verwacht. Definitieve cijfers volgen via de recreatiemonitor in 2026.

Beleidsrealisatie 2025

- De reguliere programma's zijn grotendeels conform planning en begroting uitgevoerd. Door de voortgang van projecten is extra inzet nodig geweest op omgevingsmanagement en bestuurlijke afstemming. 2025 kenmerkt zich als een jaar waarin prioritaire projecten daadwerkelijk in uitvoering zijn gebracht, binnen aangescherpte financiële en bestuurlijke kaders.
- Van de 14 projecten uit het Uitvoeringsprogramma zijn zes projecten afgerond. Enkele projecten zijn in de tijd verschoven en afhankelijk van verdere besluitvorming over financiering en governance.
- De Groene Loper en de Wagenweg zijn in uitvoering. Voor De Groene Loper is provinciale subsidie verleend (100% natuur, 75% fietspad). De brug bij de Twuyverweg is aanbesteed en in engineering; benodigde archeologische en ecologische onderzoeken zijn afgerond. Voor de Wagenweg is, na het niet doorgaan van de Outdoor Bike Experience, gekozen voor een aangepaste visieschets en deelrealisatie binnen het beschikbare budget.
- Voor de Ontvangstgebieden Noord en Zuid zijn voorbereidingsstappen gezet richting realisatie, waaronder gesprekken met geselecteerde ondernemers en voorbereiding van een optieovereenkomst.
- Het project beheerzonering is afgerond. In 2025 is gestart met de uitwerking van nieuw hondenbeleid, dat naar verwachting in 2026 wordt vastgesteld.
- Voor de evenementen was 2025 qua bezoekersaantallen bij de bestaande evenementen een goed jaar, ondanks het vertrek van enkele grote evenementen. Ingezet is op behoud en kwalitatieve versterking binnen ecologische randvoorwaarden. Tegelijkertijd neemt de bereidheid in de omgeving voor grootchalige evenementen af en heeft de werving voor 2026 nog geen nieuwe evenementen opgeleverd.
- Het oorspronkelijke investeringsvolume van € 6,1 miljoen is in 2025 teruggebracht naar een geprioriteerd pakket van € 2,9 miljoen. Dit afgeslankte financieringsverzoek, gericht op lopende en onomkeerbare investeringen, is door de raad positief ontvangen en vastgesteld.
- Conform het advies van de accountant is de bedrijfsvoering verder versterkt, onder meer door actualisatie van de controleverordening en de nota activering en afschrijving, invoering van de BBV-indeling en aanscherping van interne controlemaatregelen.
- Uit de in december 2025 ontvangen Kadernota 2027 blijkt dat de meerjarige financiële positie vanaf 2028 onder druk komt te staan doordat reserves naar verwachting grotendeels worden uitgeput. De

raad heeft gevraagd om bij de Programmabegroting 2027 een integraal meerjarig financieel beeld te presenteren, inclusief exploitatie, liquiditeit en reserveontwikkeling.

Gemeentelijke bijdrage 2025

Betaalde bijdrage € 406.000, een bedrag van € 139.000 aan compensabele BTW is terug ontvangen.

Welke producten worden geleverd

Programma 2 Vitaliteit:

- Thema 2.3 Sport

Programma 5 Duurzaamheid:

- Thema 5.1 Leefomgeving

Vuilverbrandingsinstallatie Alkmaar en omstreken

De Vuilverbrandingsinstallatie Alkmaar en omstreken (VVI) is een gemeenschappelijke regeling van zeven gemeenten in de regio Noord-Kennemerland. De VVI is aandeelhouder van de NV HVC. Van de in totaal 3.705 uitgezette aandelen zijn er 484 stuks in bezit bij de VVI-gemeenten (13,1 %). De HVC is in eigendom van 52 gemeenten en 8 waterschappen.

Garantstellingprovisie

De aandeelhouders staan in overeenstemming met artikel 9 van de Ballotageovereenkomst garant voor de leningen van de HVC overeenkomstig de door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders vastgestelde financieringsstructuur. De garantstelling betreft de rente- en aflossingsbetalingen van (her)financiering van de activiteiten van HVC. De aandeelhouders staan hierbij pro rata garant. De aandeelhouders van HVC vastgesteld dat jaarlijks een garantstellingsprovisie van 1% over de gegarandeerde leningen per 1 januari van het betreffende boekjaar wordt uitgekeerd. Per ultimo 2025 waren de uitstaande artikel 9 leningen groot circa € 577 miljoen. Het pro rata deel van VVI bedraagt per ultimo 2025 (derhalve) € 75 miljoen. Bij de VVI bedroeg het per 31 december 2025 aan de Gemeente Alkmaar toe te rekenen bedrag voor garantstelling Huisvuilcentrale € 26 miljoen.

Beleidsrealisatie 2025

Via de VVI oefent Alkmaar invloed uit op HVC in de aandeelhoudersvergadering.

Gemeentelijke bijdrage 2025

In 2025 is een bijdrage betaald van € 51.000.

Welke producten worden geleverd

Programma 5 Duurzaamheid:

- Thema 5.1 Leefomgeving

Regionaal Historisch Centrum Alkmaar

Het Regionaal Historisch Centrum Alkmaar (RHCA) is een gemeenschappelijke regeling waar de gemeenten Alkmaar, Bergen, Castricum, Dijken Waard, Heiloo, Den Helder, Hollands Kroon, Schagen en Texel aan deelnemen. Het Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier (HHNK) doet mee op basis van een convenant tussen het RHCA en HHNK. Het RHCA voert voor de aangesloten gemeenten de wettelijke taken uit zoals beschreven in de Archiefwet 1995. Dat bestaat uit het toezicht op de nog niet overgebrachte archieven (inspectie), de wettelijke adviestaak, het toezien op en begeleiden van het overbrengen van archieven, het behoud en beheer van de in de archiefbewaarpplaats bewaarde archieven en het beschikbaar stellen van deze archieven zodat iedereen deze kan raadplegen. Naast deze taken heeft de gemeenschappelijke regeling ook de opdracht de lokale en regionale geschiedbeoefening te stimuleren en het aanleggen van een zo compleet mogelijke collectie bronnenmateriaal.

Beleidsrealisatie 2025

- E-depot en e-loket:

Het e-depot en het e-loket zijn in de afgelopen jaren opgestart en doorontwikkeld. Ook Alkmaar heeft de omgevingsvergunningen sinds eind 2025 beschikbaar via het e-loket. Het e-depot is voorbereid om daadwerkelijke aansluiting te realiseren. Het digitaliseren en daarmee online beschikbaar stellen van informatie is verder doorgezet

- **Inspectie:**
In 2025 zijn wederom de reguliere inspectiebezoeken geweest. De inspectie richt zich steeds meer op de digitale archivering en de gewijzigde kennis en competenties die daarvoor nodig zijn. Op het gebied van kennis werken we nauw samen met het Regionaal Archief. Hierin hebben we organisatorische inbedding in 2025 verder vormgegeven zodat we structureel daar een beroep op kunnen doen. In 2025 is gestart met de uitvoering van duurzaamheidsaanpassingen en installaties waarvan het effect in de komende jaren wordt gerealiseerd.

Gemeentelijke bijdrage 2025

Betaalde bijdrage € 1.246.000 (begroot € 1.246.000)

Welke producten worden geleverd

Programma 2 Vitaliteit

- Thema 2.2 Cultuur, kunst en cultureel erfgoed

GGD Hollands Noorden

De GGD HN is een gemeenschappelijke regeling van 16 gemeenten in Noord-Holland Noord. De GGD HN voert wettelijke en aanvullende taken uit.

Beleidsrealisatie 2025

De GGD HN bewaakt, beschermt en bevordert de gezondheid en veiligheid van inwoners in Noord-Holland Noord. De GR taken en aanvullende diensten zijn gerealiseerd vanuit de afdelingen Jeugdgezondheidszorg (JGZ), OGGZ, Gezondheidscentrum Sekswerkers en Veilig Thuis. In de planning & control documenten staan prestatie-indicatoren per afdeling. Stappen zijn gezet op de speerpunten: informatiebeveiliging en privacybescherming, proactief inzetten op preventie bestrijding van (nieuwe) infectieziekten en pandemische paraatheid. Daarnaast is de pilot bemoeizorg gestart en de GlZ-methodiek geïmplementeerd.

Gemeentelijke bijdrage 2025

De betaalde bijdrage in 2025 is € 7.580.000. Deze bijdrage bestaat uit een algemene bijdrage, een bijdrage jeugdgezondheidszorg 0-4 jaar en 12-18 jaar, huisvesting jeugdgezondheidszorg, het rijksvaccinatieprogramma en Veilig Thuis. Daarnaast zijn er kosten voor toezicht kinderopvang, lijkschouwingen en taken op basis van de Wet verplichte GGZ.

Welke producten worden geleverd

Programma 2 Vitaliteit:

- Thema 2.4 Maatschappelijke ondersteuning
- Thema 2.5 Jeugd

Veiligheidsregio Noord-Holland Noord

De Veiligheidsregio Noord-Holland Noord is professioneel in crisisbeheersing en hulpverlening. Met als missie leed en schade voorkomen en beperken. Of het nu gaat om een brand, virus of overstroming: zodra de seinen op rood staan staat de Veiligheidsregio klaar. En eigenlijk al vóór die tijd, door gevaar te signaleren vanuit een actueel risicobeeld. De organisatie bestaat uit de volgende onderdelen: crisisbeheersing, brandweer (inclusief risicobeheersing), GHOR, ambulancezorg, Zorg- en Veiligheidshuis, meldkamer en bedrijfsvoering. En daarnaast omvat het de programma's Zorg en Veiligheid en Veilig Leven. Zij zetten zich in voor de veiligheid van de zestien gemeenten in de kop van Noord-Holland. Dit doen zij met partners en inwoners.

Beleidsrealisatie 2025

In de kadernota 2025 zijn op hoofdlijnen de inhoudelijke ontwikkelingen, prioriteiten, financiële uitgangspunten en risico's voor het begrotingsjaar 2025 beschreven. De kadernota is gebaseerd op het beleidsplan VR NHN 2024-2027. Ook zijn in de kadernota de investeringsvoorstellen uit het Meerjarenontwikkelplan Brandweer verwerkt. De kadernota vormt na vaststelling de basis voor de begroting.

Drie ontwikkelopgaven lopen als rode draad door de kadernota:

- Vakbekwaamheid
- Paraatheid/Beschikbaarheid
- Noodzaak tot modernisering

Vakbekwaamheid

In de Kadernota 2025 is te lezen dat vakbekwaam blijven (het oefenen) een stevige onderbezetting kent. Dit blijkt uit de dialoogsessies, de capaciteitsberekening van de vakafdeling en een benchmark in het land. Het grootste probleem betreft een tekort aan medewerkers oefenen. Dit belemmert de organisatie om brandweermensen goed voor te bereiden op de basis brandweertaak en op nieuwe en complexe incidenten. Daarnaast wordt aangegeven dat het programma Vakbekwaamheid te weinig aansluit op de lokale context en nieuwe brandweer ontwikkelingen. Dit is problematisch omdat de veiligheidsregio hierdoor niet voldoet aan haar wettelijke zorgplicht. Daarom wordt voorgesteld om het programma Vakbekwaamheid te versterken met 13,33 fte, het oefenen af te stemmen op de lokale context en de kwaliteitsmeting in te voeren. De investering in vakbekwaamheid heeft een positieve impact op onze gemeente. De kazerne Alkmaar beroeps heeft 1,89 uitrukken per dagen Alkmaar vrijwillig 0,89. Dat zijn voldoende uitrukken in combinatie met het oefenen om de vakbekwaamheid te waarborgen. Respectievelijk hebben Koedijk, De Rijp en Stompvoren 0,16, 0,10 en 0,20 uitrukken per dag. Dit is een beperkt aantal inzetten. De uitbreiding van 13,33 fte zorgt voor de mogelijkheid om de vakbekwaamheid van de basis brandweertaak voor alle kazernes op het gewenste niveau te borgen met daarbij oog voor nieuwe en complexe incidenten

Paraatheid/Beschikbaarheid

Uit de analyse van het Dekkingsplan 2024-2027 blijkt dat er vooral overdags sprake is van een beschikbaarheidsprobleem. Er moeten voldoende vrijwilligers aanwezig zijn om de uitruk te garanderen. Kijkend naar de toekomst is dit problematisch omdat vrijwilligers tegenwoordig minder vaak tijdens de dag situatie beschikbaar zijn. Naar verwachting stroomt ook circa 40% van de vrijwilligers binnen tien jaar uit. En zitten 71% van alle posten in de regio qua bezetting onder de ondergrens. Daarnaast blijkt uit de analyse wel dat de fijnmazige dekking in 95% van de gevallen voldoet aan de wettelijke opkomsttijden. In de gemeenten Hoorn en Alkmaar is dit niet het geval wat wordt verklaard door een combinatie van kenmerken die een snellere opkomsttijd vergen dan een landelijk gebied. Op basis van de rekenmethodiek doet het dekkingsplan de aanbevelingen om de beroepsbezetting van Alkmaar en Hoorn te verstevigen. Om de wettelijke opkomsttijden te halen moeten deze kazernes 24/7 met een TS6 uitrukken. De oplossingen richten zich tot het verstevigen van de beroepsorganisatie, intensivering van flexibel personeel en behoud van de vrijwilligheid (waar nodig beroepsmatig en gefaseerd versterkt). Daarom wordt voorgesteld om de flexpool te versterken met 5 fte, de strategisch gepositioneerde kazerne Hoorn gefaseerd te versterken met 23,4 fte en de strategisch gepositioneerde kazerne Alkmaar te versterken met 9 fte. De investering in paraatheid/beschikbaarheid en de daaraan gekoppelde 9 fte voor Alkmaar zorgt ervoor dat er altijd voldaan wordt aan de wettelijke norm voor een uitruk van zes personen bij maatgevend scenario gebouwbrand. Met daarnaast een steviger werving- en selectiebeleid blijft de instroom van vrijwilligers op peil. Op deze manier wordt de brandweer in Alkmaar op basis van het fijnmazig model toekomstbestendig gemaakt en gehouden.

Noodzaak tot modernisering

Innoveren en prepareren op toenemende complexiteit, veranderende vraag van brandweezorg en ongekende crisistypen kan door slimme allianties aan te gaan met partners, zoals bijvoorbeeld de andere regio's in het district NoordWest4, havenbedrijven publiek-private samenwerkingen. Om deze samenwerkingsverbanden goed te benutten dient de basis eerst op orde te zijn; versterken in incidentbestrijding/paraatheid en vakbekwaamheid waarbij innovatie het 'vehikel' kan zijn om veranderingen door te voeren. Er wordt voorgesteld om een structureel moderniseringsbudget in de begroting op te nemen. Via dit moderniseringsbudget kan de brandweer niet alleen meepraten maar ook daadwerkelijk meedoen met toekomstige ontwikkelingen samen met partners, andere veiligheidsregio's en allianties. Alkmaar zet vol in op energietransitie. De risico's nemen toe door de komst van elektrische voertuigen, fietsen en steps, (buurt)batterijen, windmolens en zonneweides, transport van waterstof en groengas. Ook zonnepanelen op daken en omvormers in huis vormen steeds grotere brandrisico's. Goed voorbeeld van een complex optreden is de brand van een elektrische auto in de Singelgarage. Dat veroorzaakte grote schade en had een lange nasleep. De komst van een innovatiebudget is een positieve ontwikkeling om adequaat voor te bereiden op dit soort nieuwe crisistypen bij toekomstige innovaties.

Gemeentelijke bijdrage 2025

Betaalde bijdrage € 10.049.000 (begroting € 9.953.000).

Welke producten worden geleverd

Programma 4 Leefbaarheid:

- Thema 4.1 Veiligheid

Omgevingsdienst Noord-Holland Noord

De Omgevingsdienst Noord-Holland Noord (OD NHN) is de omgevingsdienst voor zestien gemeenten en de provincie Noord-Holland in Noord-Holland Noord. De OD NHN voert voor de gemeente Alkmaar de gemeentelijke milieutaken uit op het gebied van vergunningverlening, toezicht en handhaving (VTH). Daarnaast voert de OD NHN provinciale VTH-plustaken uit voor de provincie Noord-Holland.

Beleidsrealisatie 2025

In 2025 is verder gewerkt onder de Omgevingswet. De Omgevingswet wordt binnen de organisatie steeds meer als regulier kader toegepast. Kenmerkend voor de Omgevingswet is dat meldingen niet langer betrekking hebben op een bedrijf als geheel, maar op afzonderlijke milieubelastende activiteiten. Dit leidt tot een toename van het aantal meldingen. Daarnaast is sprake van een opvallende groei van informatieplichten, waarbij bedrijven periodiek rapportages en onderzoeken aanleveren ter beoordeling. Dit betreft een nieuw type product onder de Omgevingswet en wordt in de praktijk veelvuldig gebruikt. Tegelijkertijd is sprake van een relatief lager aantal vergunningaanvragen. De nog lopende procedures onder de oude Wabo-systematiek worden geleidelijk afgerond. In 2025 zijn de werkprocessen herijkt en waar nodig aangepast om hierop aan te sluiten.

Interbestuurlijk Programma Versterking VTH-stelsel

Uiterlijk per 1 april 2026 moeten alle omgevingsdiensten voldoen aan de landelijke robuustheidscriteria. De OD NHN voldoet hier nog niet volledig aan en heeft in 2024 een plan van aanpak moeten opstellen om in 2026 te voldoen aan de gestelde criteria. Het algemeen bestuur heeft dit plan in zonder financieel gevolg vastgesteld. Het algemeen bestuur heeft hierbij besloten dat financiering binnen de eigen begroting en meevallers moet worden gevonden. In 2025 is een bestemmingsreserve Robuustheid gevormd met het positief jaarrekeningresultaat van 2024 (€1.000.000,-) en daarnaast is een eenmalige rijkssubsidie van €250.000,- ontvangen. Met deze budgetten is in 2025 gedeeltelijk uitvoering gegeven aan het plan van aanpak Robuustheid. Structurele financiering van de noodzakelijke verbeteringen wordt ingeschat op €1.700.000,- en blijft een aandachtspunt. Het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat monitort de voortgang en heeft een Wetsvoorstel in voorbereiding waarmee o.a. beoogd wordt de robuustheidscriteria en maatregelen vast te leggen.

Realisatie uitvoering

In 2025 is gewerkt aan verdere professionalisering van de uitvoering. Er is onder meer geïnvesteerd in ICT en informatievoorziening en in de uitvoering van het plan van aanpak Robuustheid. In het kader hiervan is een efficiencyonderzoek uitgevoerd. Uitkomst is dat vanaf 2029 een besparing van ten minste 5% mogelijk is maar dat hiervoor investeringen nodig zijn. De gerealiseerde uitvoering is op onderdelen achtergebleven bij de vooraf opgestelde prognoses. Dit wordt onder meer verklaard door een lager aantal vergunningaanvragen, samenhangend met de stagnatie in de bouwsector en de overgang naar het meldingenregime onder de Omgevingswet. Daarnaast hebben de complexiteit van het overgangsrecht, het relatief hoge ziekteverzuim en de aanhoudende krapte op de arbeidsmarkt invloed gehad op de beschikbare uitvoeringscapaciteit. Deze factoren hebben geleid tot een lagere productie dan begroot en dit zorgt naar verwachting voor een positief financieel resultaat van 4 tot 5% ten opzichte van de begroting.

Gemeentelijke bijdrage 2025

Betaalde bijdrage € 1.622.000 (begroting € 1.655.000).

Welke producten worden geleverd

Programma 5 Duurzaamheid:

- Thema 5.1 Leefomgeving

Gemeenschappelijke regeling Cocensus

Cocensus is een uitvoeringsorganisatie en werkt voor de gemeenten Haarlem, Haarlemmermeer, Hillegom, Beverwijk, Oostzaan, Wormerland, Alkmaar, Bergen, Dijken Waard, Den Helder, Uitgeest, Castricum, Heiloo en Landsmeer. De samenwerking is vormgegeven in een gemeenschappelijke regeling.

Cocensus is belast met de heffing en inning van lokale heffingen en verantwoordelijk voor de uitvoering van de Wet WOZ. Daarnaast voert Cocensus een aantal specifieke taken uit. Deze taken liggen in het verlengde van de basistaken en hierover zijn afzonderlijke afspraken met de deelnemers gemaakt via de dienstverleningsovereenkomst. Met de deelnemers zijn afspraken gemaakt over de wederzijds te leveren prestaties, deze liggen vast in de afzonderlijke dienstverleningsovereenkomsten.

Het stemgewicht wordt vastgesteld aan de hand van de omvang van de jaarlijkse bijdrage aan Cocensus en bedraagt voor Alkmaar vier van de 32 stemmen.

Beleidsrealisatie 2025

Per 1 januari 2025 is de gemeente Landsmeer succesvol aangesloten bij Cocensus. De conversie is goed verlopen, waarbij 97% van de begrote opbrengsten in het eerste kohier is opgelegd. De gemeente Zandvoort heeft aangegeven om toe te willen treden tot de gemeenschappelijke regeling. Bij instemming van de overige deelnemers kan deze toetreding per 2027 plaatsvinden.

Informatiebeveiliging en gegevensbescherming zijn prioriteiten voor Cocensus, zeker met de komst van de NIS2-richtlijn en BIO 2.0. Om te voldoen aan strengere eisen op het gebied van cyberveiligheid zijn beleid en maatregelen aangescherpt, waaronder risicobeoordelingen, incidentmeldingen en datagovernance. Ondanks deze inspanningen blijven cyberdreigingen een risico met mogelijke gevolgen voor reputatie, kosten en naleving. Cocensus blijft daarom investeren in technologie, bewustwording onder medewerkers en continue verbetering van beveiligingsmaatregelen.

In de begroting 2025 heeft Cocensus rekening gehouden met de inzet van formatie voor toename van werkzaamheden door de inzet van scanauto's ter controle van parkeren door de gemeenten Beverwijk en Alkmaar. In 2025 is na een succesvolle pilot in Beverwijk de inzet van de scanauto (tijdelijk) stopgezet. Daarnaast vallen de resultaten van de inzet van de scanauto in Alkmaar aanzienlijk lager uit dan op afspraak van de gemeente Alkmaar is verwerkt in de begroting van Cocensus. Voor de geraamde werkzaamheden voor zowel de gemeente Beverwijk als de gemeente Alkmaar heeft Cocensus de formatie aangepast, die deels is ingevuld met tijdelijke contracten. Hoewel Cocensus probeert te anticiperen op het wegvallen van de werkzaamheden, vormt het feit dat ook de inkomsten lager uitvallen dan geraamd een risico voor de exploitatie.

In 2025 zijn 6.951 bezwaarschriften ingediend over aanslagen van de gemeente Alkmaar. Het aantal WOZ-bezwaren is ten opzichte van de eindrapportage van het belastingjaar 2024 afgenomen met 11%. De gewijzigde wetgeving, waarin het verdienmodel van de No Cure No Pay bureaus is teruggebracht heeft hierin aanzienlijke mate toe bijgedragen.

Gemeentelijke bijdrage 2025

Betaalde bijdrage € 2.165.000 (begroting € 2.263.000).

Welke producten worden geleverd

Programma 4 Leefbaarheid:

- Thema 4.2 Bereikbaarheid
- Thema 4.5 Parkeren

Programma 5 Duurzaamheid:

- Thema 5.1 Leefomgeving

Programma 6 Financiën:

- Overzicht Algemene dekkingsmiddelen.

B. Vennootschappen, coöperaties en stichtingen

NV Bank Nederlandse Gemeenten

De gemeente is aandeelhouder van de NV Bank Nederlandse Gemeenten (BNG) en heeft zeggenschap via het stemrecht op de BNG aandelen van de gemeente. De gemeenten en provincies heeft samen 50% van de aandelen in bezit. De andere helft is in bezit van het Rijk.

Beleidsrealisatie 2025

Hiervoor wordt verwezen naar de site van de BNG (www.bng.nl).

Ontvangen dividend 2025

Over het boekjaar 2024 is in 2025 een bedrag van € 477.000 aan dividend ontvangen (begroting € 475.000).

Welke producten worden geleverd

Programma 6 Financiën:

- Thema 6.2 Overzicht Algemene Dekkingsmiddelen

Alliander NV

De gemeente Alkmaar is sinds 18 december 2017 rechtstreeks aandeelhouder van Alliander NV. De provincie Gelderland is met een belang van circa 45% de grootste aandeelhouder. Andere grote aandeelhouders zijn Friesland, Noord-Holland en Amsterdam. Circa 24% van de aandelen is direct of indirect in handen van kleine gemeentelijke aandeelhouders. Alkmaar bezit 760.743 van de 136.794.964 (2017) aandelen (0,56%).

Beleidsrealisatie 2025

Hiervoor wordt verwezen naar de site van Alliander (www.alliander.com).

Ontvangen dividend 2025

Over het boekjaar 2024 is in 2025 een bedrag van € 529.000 aan dividend ontvangen (begroting € 532.000).

Welke producten worden geleverd

Programma 6 Financiën:

- Thema 6.2 Overzicht Algemene Dekkingsmiddelen

Stadswerk072 NV

Stadswerk072 NV is een privaatrechtelijke deelneming in de vorm van een overheids-NV waarbij gemeente Alkmaar voor 100% aandeelhouder is. Op 18 oktober 2013 is Stadswerk072 NV opgericht. De organisatie is verantwoordelijk voor het beheer en onderhoud van de openbare ruimte en. Daarnaast realiseert Stadswerk072 NV projecten in de buitenruimte en levert een bijdrage aan de ontwikkeling van het fysieke domein en aan doelstellingen van de gemeente op sociaal gebied en duurzaamheid.

Beleidsrealisatie 2025

Stadswerk072 NV voerde conform de Dienstverleningsovereenkomst het beheer en onderhoud van de openbare buitenruimte uit. Specifiek zijn in 2025 werkzaamheden uitgevoerd voor het bomen herstel van storm Poly voor een bedrag van € 590.000. Er zijn naast het reguliere onderhoud, diverse projecten gerealiseerd. Voor een toelichting op de uitgevoerde werkzaamheden wordt verwezen naar de Jaarrapportage van Stadswerk072 NV op de dienstverleningsovereenkomst 2025.

Gemeentelijke bijdrage 2025

Uitvoering dienstverleningsovereenkomst (DVO) exploitatie € 38,2 miljoen (begroting € 37,4 miljoen), DVO investeringen € 21,1 miljoen (begroting € 24,8 miljoen) en incidentele opdrachten € 6,9 miljoen

Welke producten worden geleverd

Programma 3 Bedrijvigheid:

- Thema 3.1 Economie en toerisme

Programma 4 Leefbaarheid:

- Thema 4.2 Bereikbaarheid

Programma 5 Duurzaamheid:

- Thema 5.1 Leefomgeving

Alkmaar Sport N.V.

ASNV is op 5 december 2013 opgericht en is voortgekomen uit de verzelfstandiging van het gemeentelijk Sportbedrijf. In 2014 is ook de stichting Sportbureau opgegaan in ASNV. De activiteiten van ASNV bestaan onder andere uit het realiseren, beheren en op een efficiënte wijze zorgdragen voor het exploiteren van gemeentelijke sportvoorzieningen en -accommodaties. Daarnaast draagt ASNV zorg voor de uitvoering van sportstimulering, verenigingsadvies en de (mede) organisatie van projecten en evenementen. De aandelen van ASNV zijn voor 100% in handen van de gemeente.

Beleidsrealisatie 2025

ASNV beheert en onderhoud het sportvastgoed en de sportcomplexen van de gemeente Alkmaar waarbij zij een goed kwaliteitsniveau nastreven. Een verenigingsadviseur en de sportregisseurs worden ingezet om de sportorganisaties te ondersteunen bij hun activiteiten aanbod. Het sportplatform www.alkmaaractief.nl is hierbij ondersteunend geweest om de sport- en beweegactiviteiten onder de aandacht te brengen. Dit platform is naast het aanbod voor de schoolgaande kinderen nu ook uitgebreid met het aanbod voor ouderen en cultuuractiviteiten. ASNV heeft daarnaast een bijdrage geleverd aan diverse projecten zoals renovatie Sportpaleis, plannen voor de Europese School, Toekomst Hoornse Vaart, investeringsplannen van accommodaties, renovaties sportvelden, verduurzaming van De Meent en het Sportakkoord. Zo is er een coördinator Sport & Preventie aangesteld en is het Sportloket opgestart. ASNV zet verder op diverse plekken de combinatiefunctionarissen in om meer inwoners in Alkmaar te activeren om in beweging te komen.

Alkmaar Sport geeft uitvoering aan een aantal projecten die vanuit de GALA (Gezond Actief Leef Akkoord) gefinancierd worden. Zo leveren zij een bijdrage aan de thema's "terugdringen gezondheidsachterstanden" en "Vitaal Ouder worden" met specifieke beweegactiviteiten.

Gemeentelijke bijdrage 2025

Betaalde bijdrage € 13.253.000 (begroting € 14.030.000). Dit is inclusief compensatie BTW uit de regeling Specifieke Uitkering Stimulering Sport.

Welke producten worden geleverd?

Programma 2 Vitaliteit

- Thema 2.1 Onderwijs
- Thema 2.3 Sport

Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord N.V.

De gemeente Alkmaar is samen met de provincie Noord-Holland en de gemeenten in Noord-Holland Noord aandeelhouder van Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord N.V. (ONHN). ONHN is een uitvoeringsorganisatie voor stimulering van economische ontwikkeling in Noord-Holland Noord. Het is in 2006 opgericht en 1 januari 2007 van start gegaan. In 2023 is de samenwerking geëvalueerd, waarna voor de jaren 2025-2031 een nieuwe dienstverleningsovereenkomst is aangegaan. Alkmaar bezit 3.404 aandelen met een nominale waarde van € 1,00.

Beleidsrealisatie 2025

Het doel van het ONHN is: een positief vestigings- en ondernemersklimaat in Noord-Holland Noord verder te ontwikkelen met als doel meer investeringen in de regio Noord-Holland Noord en handhaving, en mogelijk uitbreiding, van werkgelegenheid. Het ONHN draagt bij aan de economische stimulering, innovatie, regiomarketing en talentontwikkeling (arbeidsmarkt).

Het ONHN heeft in 2025, conform het Jaarplan, activiteiten uitgevoerd ten aanzien van:

- Het ondersteunen van een aantrekkelijk vestigingsklimaat;
- Het ondersteunen van MKB bedrijven;
- Het aantrekken en faciliteren van nieuwe bedrijven;
- Het betrekken van bedrijven uit de regio bij regionale en provinciale opgaven;
- Het faciliteren van de Stichting Administratiekantoor Aandelen Regionale Ontwikkelingsmaatschappij (ROM) InWest.

In 2025 is het Meerjarenplan Ontwikkelingsbedrijf 2025-2031 vastgesteld en is tevens een nieuw 3-jaarlijks Activiteitenplan vastgesteld.

Gemeentelijke bijdrage 2025

Betaalde bijdrage € 262.791

Welke producten worden geleverd

Programma 3 Bedrijvigheid:

- Thema 3.1 Economie en toerisme

Regionale Ontwikkelingsmaatschappij ROM InWest B.V.

De Regionale Ontwikkelingsmaatschappij (ROM) InWest B.V. is op 8 oktober 2021 opgericht, samen met de gemeenten uit Noord-Holland Noord, het Rijk, de provincie en de MRA-gemeenten. Het doel is om binnen het werkgebied bij te dragen aan het versterken van de positie en de internationale concurrentiekracht van de regio Noord-Holland en Nederland, alsmede aan het realiseren van de transitieopgaven op energie en aan circulariteit, door onder meer het begeleiden van ondernemingen, het stimuleren en faciliteren van innovatie alsmede het verstrekken van financiële ondersteuning voor deze doelen. De Stichting Administratiekantoor Noord-Holland Noord (STAK) beheert de aandelen van de gemeenten in Noord-Holland Noord. Daarbij heeft Alkmaar zich verbonden tot inleg van € 3.930.690 in het fondskapitaal. Via capital calls wordt in de komende jaren om storting gevraagd. De aandelen hebben een nominale waarde van € 1,-. De gemeente betaalt jaarlijks een bijdrage in de exploitatiekosten.

Beleidsrealisatie 2025

2025 is het vierde jaar dat de ROM InWest actief is geweest. Er zijn in het kader van business development contacten geweest met 226 ondernemers over ontwikkelen en investeren. Het Transitiefonds heeft tot en met 2025 een totaal geïnvesteerd vermogen van in totaal € 8,7 miljoen. Het MKB fonds heeft tot en met 2025 een totaal geïnvesteerd vermogen van € 13,5 miljoen.

Gemeentelijke bijdrage 2025

Betaalde bijdrage exploitatiekosten € 40.000 (begroting € 40.000). Inleg in het fondskapitaal heeft plaatsgevonden ter waarde van 20% van de toegezegde deelname ad € 786.000.

Welke producten worden geleverd

Programma 3 Bedrijvigheid:

- Thema 3.1 Economie en toerisme

Alkmaar Duurzaam Vastgoed B.V.

Op 9 december 2020 is ADV BV opgericht. Doel van de BV is het beheren, ontwikkelen en verduurzamen van (maatschappelijk) vastgoed van de gemeente.

Beleidsrealisatie 2025

In 2025 zijn diverse maatregelen uitgevoerd gericht op de verdere verduurzaming van het vastgoed. Bij de parkeergarage Singel is het portaalbord en het infobord vervangen door nieuwe, energiezuinige LED-varianten. Daarnaast is in parkeergarage De Vest de bestaande verlichting vervangen door LED-verlichting, waarmee een belangrijke stap is gezet in het reduceren van het energieverbruik.

Bij Theater De Vest is, in samenwerking met het theater, de voorgevel en de foyer gerenoveerd. Deze werkzaamheden hebben niet alleen bijgedragen aan de uitstraling en functionaliteit van het gebouw, maar ook aan de verduurzaming ervan.

De uitgevoerde maatregelen leveren gezamenlijk een bijdrage aan het verder verduurzamen en toekomstbestendig maken van de panden binnen de portefeuille.

Gemeentelijke bijdrage 2025

Geen.

Welke producten worden geleverd

Programma 4 Leefbaarheid:

- Thema 4.3 Ruimtelijke ontwikkeling

Stichting Regionaal Inkoopbureau IJmond en Kennemerland (RIJK)

RIJK geeft inkoopadvies zonder winstoogmerk aan gemeenten en uitvoeringsorganisaties van gemeenten in de provincies Zuid- en Noord-Holland en Utrecht. RIJK is in 2008 opgericht door een aantal gemeenten met de ambitie om hun inkoop te professionaliseren. Inmiddels is Stichting Rijk uitgegroeid tot 18

deelnemende organisaties. Op deze manier draagt RIJK als inkooppartner bij aan het selecteren van opdrachtnemers waarmee zij het verschil kunnen maken in de prestaties voor inwoners, ondernemers en bezoekers. Alkmaar is bij dit collectief aangesloten in 2022.

Beleidsrealisatie 2025

De afgesproken dienstverlening is conform afspraak geleverd. Stichting Rijk begeleidt aanbestedingstrajecten en voert het contractmanagement voor de gezamenlijke aanbesteding 'Uitzenden & Payrolling'. Het is een flexibele schil en kennispartner wat als dienst wordt afgenomen door Alkmaar.

Gemeentelijke bijdrage 2025

De gemeente draagt jaarlijks bij aan Stichting RIJK via een deelnemersbijdrage. In 2025 was dit € 337.000.

Welke producten worden geleverd:

Programma 6 Financiën

- Thema 6.1 Overzicht Overhead

Coöperatie Congestie management Boekelermeer Haven

Medio juli 2025 is de coöperatie congestie management Boekelermeer opgericht met als doel om de exploitatie van de batterij. De coöperatie wordt op dit moment aangestuurd door 2 bestuursleden. In de loop van 2026 treden er meer leden toe bij afname van de kavels aan de haven Boekelermeer. Aan de verkoop van de kavel zit een verplichting om toe te treden tot de coöperatie.

Beleidsrealisatie 2025

In overeenstemming met opdracht is er een batterij gerealiseerd om de aangelegde kavels aan de haven Boekelermeer te voorzien voor stroom. De batterij is inmiddels opgeleverd en heeft de testfase goed doorstaan. Hiermee hebben de toekomstige bedrijven zekerheid van stroom en een garantie dat er stroom geleverd wordt.

Gemeentelijke bijdrage 2025

Geen.

Welke producten worden geleverd:

Programma 4 Leefbaarheid

- Thema 4.3 Ruimtelijke ontwikkeling

Overzicht Verbonden Partijen 2025

(Bedragen x € 1.000)

Nr.	Naam	Vestigings- plaats	Openbaar belang (doel)	Financieel belang		Peildatum 1-1-2025		Peildatum 31-12-2025		Resul- taat 2025
				Eénma- lige bij- drage	Jaarlijkse bijdrage	Eigen ver- mogen	Vreemd vermogen	Eigen ver- mogen	Vreemd vermogen	
Publiekrechtelijke verbonden partijen										
1.	Zaffier	Alkmaar	Het uitvoeren van de vernieuwde Wet So- ciale Werkvoorziening vanaf 2008.		33.048	2.751	24.446	3.809	24.644	-84
2.	Recreatiegebied Alk- maarder- en Uitgees- termeer (Raum)	Velsen- Zuid	Wij ontwikkelen en beheren een aantrek- kelijke groene omgeving. Centraal daarbij staat een goede balans tussen natuur en recreatie die de totale kwaliteit van de om- geving ten goede komt.		102	1.452	1.634	1.506	6.175	-
3.	Recreatieschap Geestmerambacht	Haarlem	Als gemeenschappelijk openbaar lichaam invulling te geven aan: het bevorderen van een evenwichtige ontwikkeling van de openluchtrecreatie; het tot stand brengen en bewaren van een evenwichtignatuurlijk milieu; het tot stand brengen en onder- houden van een landschap, dat is afge- stemd op het hiervoor geformuleerde. Het gebied is aangegeven in de regeling.		406	2.003	507	1.277	1.186	-
4.	Verbrandingsinstalla- tie Alkmaar e.o. (VVI)	Alkmaar	Het behartigen van het belang van de ver- werking van de door de deelnemende ge- meenten ingevolge de Afvalstoffenwet verkregen afvalstoffen.		-	24	1.023	24	705	-
5.	Regionaal Historisch Centrum Alkmaar	Alkmaar	Het laten uitvoeren van de wettelijk ver- plichte taak tot beheer van het gemeente- archief.		1.246	396	1.228	362	1.121	-2
6.	GGD Hollands Noor- den	Alkmaar	Het gezamenlijk behartigen van belangen die de schaal van de individuele gemeen- ten te boven gaan, ten behoeve van de		7.580	1.910	28.055	1.658	24.649	-146

Overzicht Verbonden Partijen 2025

(Bedragen x € 1.000)

Nr.	Naam	Vestigings- plaats	Openbaar belang (doel)	Financieel belang		Peildatum 1-1-2025		Peildatum 31-12-2025		Resul- taat 2025
				Eénma- lige bij- drage	Jaarlijkse bijdrage	Eigen ver- mogen	Vreemd vermogen	Eigen ver- mogen	Vreemd vermogen	
			gezondheid van de bevolking in het samenwerkingsgebied.							
7.	Veiligheidsregio Noord-Holland Noord	Alkmaar	Het gezamenlijk behartigen van belangen die de schaal van de individuele gemeenten te boven gaan, ten behoeve van de veiligheid van de bevolking in het samenwerkingsgebied.		9.953	5.137	48.109	6.161	44.905	947
8.	Omgevingsdienst Noord Holland Noord (OD NHN)	Hoorn	De regeling is getroffen ter ondersteuning van de deelnemers bij de uitvoering van hun taken op het gebied van vergunningverlening, toezicht en handhaving. De taken betreffen in elk geval taken op het gebied van het omgevingsrecht in het algemeen en de Wet algemene bepalingen omgevingsrecht in het bijzonder, alsmede de taken op het terrein van vergunningverlening, handhaving en toezicht op grond van de in artikel 5.1 van de Wet algemene bepalingen omgevingsrecht genoemde wetten.		1.622	3.566	6.759	2.461	5.866	184
9.	Cocensus	Alkmaar	Uitvoeren van de Wet waardering onroerende zaken (Wet WOZ) alsmede de heffing en de invordering van diverse gemeentelijke belastingen.		2.165	177	16.004	116	13.399	-61
Privaatrechtelijke deelnemingen										
10.	Bank Nederlandse Gemeenten (BNG)	Den Haag	Uitoefening van het bedrijf van bankier ten dienste van de overheden.		-	4.777.000	123.164.000	4.863.000	110.701.000	172.000

Overzicht Verbonden Partijen 2025

(Bedragen x € 1.000)

Nr.	Naam	Vestigings- plaats	Openbaar belang (doel)	Financieel belang		Peildatum 1-1-2025		Peildatum 31-12-2025		Resultaat 2025
				Eénma- lige bij- drage	Jaarlijkse bijdrage	Eigen ver- mogen	Vreemd vermogen	Eigen ver- mogen	Vreemd vermogen	
11.	Alliander NV	Amster- dam	Uitoefening van het energienetwerkbedrijf met het zorgen voor een betaalbare energievoorziening in een groot deel van Nederland. De aandeelhouders zijn gemeenten en provincies.		-	6.038.000	6.918.000	6.203.000	7.960.000	289.000
12.	Stadswerk072 NV	Alkmaar	Het inrichten, beheren en onderhoud van de openbare ruimte en afvalinzamelingen -verwerking, en zorgen voor snelle, adequate en efficiënte dienstverlening	6.900	38.200	*)	*)	*)	*)	*)
13.	Alkmaar Sport N.V.	Alkmaar	Alkmaar Sport N.V. voert voor de gemeente het sportstimuleringsbeleid en de exploitatie van de sportaccommodaties uit.		13.253	*)	*)	*)	*)	*)
14.	Ontwikkelingsbedrijf Noord Holland Noord N.V.	Alkmaar	Het versterken van de strategische organisatie van en onderlinge afstemming tussen ondernemers, onderwijsinstellingen, kennisinstellingen en lokale en provinciale overheden in de regio Noord-Holland Noord ten einde een positief vestigings- en ondernemersklimaat in Noord-Holland Noord te ontwikkelen. Het bevorderen van samenhang in Noord-Holland Noord zodat de regio effectief kan handelen bij samenwerkingsmogelijkheden met andere regio's in Nederland of daarbuiten.		263	1.225	4.252	1.622	2.751	397
15.	ROM InWest B.V.	Alkmaar	Het doel is om binnen het werkgebied bij te dragen aan het versterken van de positie		40	*)	*)	*)	*)	*)

Overzicht Verbonden Partijen 2025

(Bedragen x € 1.000)

Nr.	Naam	Vestigings- plaats	Openbaar belang (doel)	Financieel belang		Peildatum 1-1-2025		Peildatum 31-12-2025		Resul- taat 2025
				Eénma- lige bij- drage	Jaarlijkse bijdrage	Eigen ver- mogen	Vreemd vermogen	Eigen ver- mogen	Vreemd vermogen	
			en de internationale concurrentiekracht van de regio Noord-Holland en Nederland, alsmede aan het realiseren van de transitieopgaven op energie en aan circulariteit, door onder meer het begeleiden van ondernemingen, het stimuleren en faciliteren van innovatie alsmede het verstrekken van financiële ondersteuning voor deze doelen.							
16.	Alkmaar Duurzaam Vastgoed B.V.	Alkmaar	Alkmaar Duurzaam Vastgoed BV beheert, ontwikkelt en verduurzaamt het (maatschappelijk) vastgoed van de gemeente.		-	*)	*)	*)	*)	*)
17.	Stichting Regionaal Inkoopbureau IJmond en Kennemerland	Heemstede			337	1.005	626	*)	*)	*)
18.	Coöperatie Congestie management Boekelermeer Haven	Alkmaar				*)	*)	*)	*)	*)

*) ten tijde van het opmaken van paragraaf 'Verbonden partijen (maart 2025) waren deze gegevens (nog) niet bekend.

Grondbeleid

Algemeen

Het gemeentelijk grondbeleid is geen op zichzelf staand doel, maar een instrument om ruimtelijke ambities op het gebied van wonen, economie, groen, infrastructuur en maatschappelijke voorzieningen te realiseren. Het beleid volgt deze ruimtelijke doelen en ondersteunt ze waar nodig.

Alle gemeentelijke kosten die worden gemaakt voor onderzoeken, werkzaamheden en de aanleg van openbare ruimte worden verwerkt in een grondexploitatie. Ook opbrengsten uit gronduitgifte, subsidies en bijdragen worden hierin verantwoord. Omdat kosten vaak eerder plaatsvinden dan opbrengsten, worden ook rente en kosten voor tijdelijke beheersmaatregelen meegenomen. De kaders voor het Alkmaarse grondbeleid zijn terug te vinden in de Nota Grondbeleid 2022.

In deze paragraaf wordt het resultaat over 2026 toegelicht en worden de geactualiseerde eindresultaten van de gemeentelijke grondexploitaties weergegeven. Daarbij gaat het zowel om de gemeentelijke grondexploitaties binnen Alkmaars Kanaal als daarbuiten.

Voor een betrouwbare prognose van het eindresultaat zijn met name de volgende actualiteiten op het gebied van grondzaken en gebiedsontwikkelingen van belang:

- economische vooruitzichten;
- BBV-regelgeving.

De Meerjaren Prognose Grondexploitaties (MPG) 2026 geeft een meer uitgebreide analyse van de Alkmaarse grondexploitaties. De MPG wordt separaat aan uw raad aangeboden.

Deze paragraaf Grondbeleid bevat de meest essentiële elementen met betrekking tot het grondbeleid/de grondexploitaties. Een meer gedetailleerde toelichting op de ontwikkelingen binnen het Alkmaars Kanaal is opgenomen in thema 4.6 Alkmaars Kanaal.

Economische vooruitzichten

De omvang en conjunctuurgevoeligheid van grondopbrengsten hebben grote invloed op de resultaten en risico's binnen grondexploitaties. De waardeontwikkeling van grond hangt nauw samen met economische verwachtingen, vertrouwen in de markt en regionale prijsontwikkelingen van vastgoed.

Deze aspecten zijn geanalyseerd en gebruikt voor de actualisatie van de grondexploitaties.

Alkmaar heeft in 2025 drie (reeds vastgestelde) actieve grondexploitaties, waarvan één woningbouwlocatie: Jaagpad Oost. Deze woningbouwontwikkeling gebeurt door en voor rekening van de ontwikkelaar. De huidige en toekomstige economische situatie heeft daarom geen invloed meer op deze grondexploitatie.

Dezelfde redenatie geldt voor de grondexploitatie Olympiapark. Olympiapark was de enige grondexploitatie in Alkmaar die nog bouw kavels te koop had voor de o.a. recreatieve, maatschappelijke, medische en dienstverlenende functies. In 2022 zijn hier de laatste kavels verkocht. Omdat de levering van de gronden nog niet heeft plaatsgevonden loopt de grondexploitatie nog minimaal een jaar door.

De grondexploitatie Boekelermeer Zuid betreft een bedrijventerrein. Vanwege de lange looptijd en omvang van de kasstroom wordt er zo veel als mogelijk gestuurd op een verantwoorde cashflow (temporiseren van de kosten). De belangstelling voor bouw kavels is onverminderd groot, maar de problemen met de capaciteit van het elektriciteitsnet, stikstofproblematiek en beperkte geluidsruijtte heeft invloed op de verkoop van de bouw kavels.

BBV-regels

Eind 2023 is een nieuwe notitie 'Grondbeleid in begrotingen jaarstukken' verschenen. In de notitie is opgenomen hoe in de begrotingen jaarrekening gerapporteerd dient te worden over grondexploitaties en faciliterend grondbeleid en geeft verder nadere uitleg over tussentijds winstnemen en het verwerken van onderhandenwerk grondexploitaties. De notitie bevat ook hoofdstukken over het belang van grondbeleid voor raadsleden en over de paragraaf grondbeleid. Alle wijzigingen ten opzichte van de eerdere notitie uit 2019 die te maken hadden met de invoering van de Omgevingswet zijn in 2024 in werking getreden, de overige wijzigingen met ingang van 2025.

Meerjaren Prognose Grondexploitaties

De gemeenteraad ontvangt jaarlijks de Meerjarenprognose Grondexploitaties (MPG), met daarin de stand van zaken van alle actieve en facilitaire grondexploitaties. De rapportage bevat zowel een terugblik op het afgelopen jaar als een inschatting van toekomstige ontwikkelingen.

De te verwachten ontwikkelingen zijn financieel vertaald en er wordt een inschatting gemaakt van de risico's. De MPG is in mei 2026 aan de raad voorgelegd, zodat er eerst een beslissing gevraagd is over eventueel gewijzigde kaders van de grondexploitaties, waarna de geactualiseerde grondexploitaties worden verwerkt in de jaarrekening.

Jaarresultaat 2025

Het jaarresultaat laat een positief beeld zien (tabel 1). Op basis van de geraamde eindresultaten van de actieve grondexploitaties wordt in 2025 geen bedrag aan (tussentijdse) winst genomen. Op basis van de Nota Gebiedsoverstijgende Voorzieningen wordt een bedrag van € 1.281.000 gedoteerd aan de bestemmingsreserve Bovenwijkse voorzieningen. Vanuit de facilitaire grondexploitaties in het Alkmaars Kanaal ontstaat een resultaat van € 439.000. Hiervan wordt een bedrag van € 339.000 ingevuld voor de jaarlijks opgenomen stelpost te realiseren exploitatiebijdragen plankosten en € 100.000 toegevoegd aan de Reserve Alkmaars Kanaal. In de jaarrekening 2025 resteert een voordeel van € 127.000 voor het totaal van de grondexploitaties.

Tabel 1. JAARRESULTAAT 2025			
bedragen x € 1.000 (V= voordelig, N=nadelig)	Jaarresultaat		Reden
Grondexploitaties BIE			
Boekelermeer Zuid	0		geen tussentijdse winstneming; looptijd > 10 jaar
Jaagpad Oost	0		
Olympiapark	0		
Uitgenomen bestemmingsplannen			
Sperwerstraat	71	V	UBP afsluiten; restbudget kan vrijvallen
Vroonermeer Noord	2	V	
Facilitaire grondexploitaties overig			
Alkmaars Kanaal	439	V	vrijval; budget gaat naar Kanaal
Overig	54	V	
Bijdrage Bovenwijkse Voorzieningen			
Grondexploitaties BIE	49	N	
Facilitaire grondexploitaties	667	N	
Totaal	1.281	V	
<i>Dotatie aan bestemmingsreserve*</i>	0		Boekelermeer Zuid II
<i>Dekking plankosten Alkmaars Kanaal</i>	-439	N	Alkmaars Kanaal (- 339 in stelpost en -100 naar reserve AK)
<i>Dotatie aan bestemmingsreserve</i>	-715	N	Reserve Bovenwijkse voorzieningen
Totaal resultaat	127	V	

Actualisatie Grondexploitaties/Bouwgrond in Exploitatie (BIE)

Voor ontwikkelingen door de gemeente op eigen gronden wordt doorgaans een grondexploitatie vastgesteld. Bij het opstellen van een grondexploitatie worden alle kosten en opbrengsten met betrekking tot de grond op een rijtje gezet. De bedragen die zijn opgenomen in de grondexploitatie moeten realistisch zijn en indien mogelijk onderbouwd met onderliggende berekeningen en gemaakte afspraken. Als het plan hiervoor (deels) nog niet voldoende is uitgewerkt, werken wij met normbedragen. In de Notitie 'Grondbeleid in begroting en jaarstukken' van 2023 wordt benadrukt dat alleen kosten die voorkomen in de verhaalbare kostensoorten zoals opgenomen in bijlage IV van het Omgevingsbesluit (artikel 8.15 van het Omgevingsbesluit) kunnen worden toegerekend aan een grondexploitatie.

Geraamde eindresultaten

De lopende grondexploitaties worden bij het opstellen van iedere jaarrekening geactualiseerd. Bij de resultaatbepaling hanteren we het voorzichtigheids- en realisatieprincipe bij het ramen van winsten en verliezen.

Tabel 2. TOTAAL RESULTAAT GRONDEXPLOITATIES OP EINDWAARDE				
Onderstaand een specificatie van de geraamde resultaten van de grondexploitaties.				
(V= voordelig, N=nadelig) bedragen x € 1.000	geraamd resultaat 31-12-2024	geraamd resultaat 31-12-2025	verschil in raming resultaat	(vermoed.) jaar van uitname

Boekelermeer Zuid	12.982 V	14.157 V	1.175 V	2036
Jaagpad Oost	0	0	0	2027
Olympiapark	0	0	0	2026
Totaal resultaat grondexploitaties	12.982 V	14.157 V	1.175 V	

Per saldo is het verwachte resultaat op de lopende grondexploitaties ca. € 1,2 miljoen verbeterd ten opzichte van de prognose MPG 2025. Het positieve verschil bij Boekelermeer Zuid komt door het feit dat de uitvoering weer een stap verder is, ramingen zijn geactualiseerd en de onzekerheden (onvoorziene kosten) daarmee afnemen.

Boekwaarden grondexploitaties in uitvoering

De volgende tabel geeft een overzicht van de boekwaarden van de grondexploitaties in de Jaarrekening 2025 ten opzichte van de boekwaarden in de Jaarrekening 2024.

Tabel 3. TOTALE BOEKWAARDE BIE					
bedragen x € 1.000	Boekwaarde 1-1-2025	Boekwaarde 31-12-2025	Verschil	Winstneming t/m jaar	Boekw. na winstn.
Boekelermeer Zuid	20.125	17.958	-2.167	-3.014	20.972
Jaagpad Oost	-277	-270	8	0	-270
Olympiapark	2.190	1.295	-895	0	1.295
	22.038	18.984	-3.055	-3.014	21.998

De totale boekwaarde van de grondexploitaties is afgenomen. In de Boekelermeer Zuid is de boekwaarde afgenomen, omdat er in 2025 meer opbrengsten zijn gerealiseerd dan kosten.

Overzicht verliesvoorzieningen

Als voor een grondexploitatie een negatief resultaat wordt verwacht, moet een verliesvoorziening worden ingesteld. Dat is niet van toepassing, omdat alle actieve grondexploitaties een neutraal of positief geraamd resultaat kennen.

Uitgenomen Bestemmingsplannen (UBP)

Hieronder vallen projecten waarvan de grondexploitatie inmiddels is afgesloten, maar waarvoor nog een bedrag in een voorziening is opgenomen voor lopende of toekomstige verplichtingen. De tabel geeft een overzicht van de voorziening per 31 december 2025 en het budget dat waarschijnlijk nog nodig is.

Tabel 4. VOORZIENING NOG TE MAKEN KOSTEN UBP				
bedragen x € 1.000	Saldo per 1-1-2025	Mutatie 2025	Vrijval	Saldo per 31-12-2025
Sperwerstraat	129	58	71	0
Vroonermeer Noord	-129	-156	2	25
Totaal	0	-98	73	25

In 2026 moeten nog kosten gemaakt worden voor nog uit te voeren werkzaamheden in Vroonermeer Noord. In de UBP Vroonermeer Noord wordt, conform afspraak, bij volledig afronding van de werkzaamheden ook nog een bijdrage ontvangen. Voor de Sperwerstraat zijn alle werkzaamheden uitgevoerd en kan het restant van de voorziening vrijvallen.

Facilitaire grondexploitaties

Als er sprake is van particuliere grondeigenaren, dan is de gemeente op basis van de Omgevingswet verplicht de kosten van ruimtelijke plannen te verhalen bij die partijen die baat hebben bij de ruimtelijke ontwikkeling. De gemeente kan de kosten verhalen middels een privaatrechtelijk spoor. Dit wordt een anterieure (exploitatie)overeenkomst genoemd. Als dat niet lukt, is de gemeente verplicht het publiekrechtelijke spoor te volgen. In 2024 is in nauw overleg met de audit commissie het traject van facilitaire grondexploitaties binnen het Alkmaars Kanaal gevolgd. Daarbij zijn afspraken gemaakt over de verantwoording hiervan in de MPG, omdat de verwachting is dat het aantal facilitaire grondexploitaties de komende jaren zal toenemen.

Bij alle overige particuliere ontwikkelingen worden afspraken via een anterieure overeenkomst vastgelegd. Daarbij wordt een exploitatiebijdrage voor ambtelijke plankosten berekend. Werkzaamheden die de ontwikkelaar zelf uitvoert (bijvoorbeeld het opstellen van een bestemmingsplan), worden in mindering gebracht. Vervolgens wordt gekeken naar de toerekenbare kosten van investeringen in de openbare ruimte, die mede veroorzaakt worden door de ontwikkelingen die de ontwikkelaar niet zelf realiseert. Die investeringen worden ook bij de initiatiefnemer in rekening gebracht. Dat geldt ook voor een mogelijke bijdrage die voortvloeit uit de Nota Gebiedsoverstijgende Voorzieningen. Met ingang van 2024 is de Nota Bovenwijkse Voorzieningen vervangen door de Nota Gebiedsoverstijgende Voorzieningen als gevolg van de inwerking-treding van de Omgevingswet. De nota is in oktober 2025 door het college geactualiseerd.

De gemeentelijke kosten en opbrengsten worden in deze gevallen verantwoord in een facilitaire grondexploitatie. Omdat het kostenverhaal uitsluitend mag gaan over het verhalen van werkelijk gemaakte/te maken kosten, en bijvoorbeeld niet over het afkomen van baat/winst, hebben facilitaire grondexploitaties per definitie een neutraal exploitatieresultaat.

Eind 2025 kennen we 29 facilitaire grondexploitaties voor de nieuwbouw van onder andere bijna 4.400 woningen in totaal (waarvan ca. 3.800 in het Alkmaars Kanaal). Voor al deze projecten is een anterieure overeenkomst of afsprakenbrief gesloten, waarvan ongeveer de helft in de deelgebieden van het Alkmaars Kanaal. De facilitaire grondexploitaties van Jan Luikenstraat 2 en Ringersfabriek worden met de vaststelling van de MPG 2026 afgesloten.

Tabel 5.A FACILITAIRE GRONDEXPLOITATIES - Alkmaars Kanaal	
Jaarrekening 2019-2024	Jaarrekening 2025
Overstad Ringersterrein	Station CS Wognumsebuurt 6-8
Viaanse Molen Kanaaldijk 301	Station CS Wognumsebuurt 10-12
Station Noord Hertog Aalbrechtweg (Post NL)	Station Noord Zeswielen Driehoek
Kwakelkade Dockside fase 2	
Oudorp Witsenterrein	
Viaanse Molen Taqa-eiland	
Overstad Overstaete Fase 3	
Oudorp Campinaterrein (Poort van Oudorp)	
Oudorp Derco-kavel (De Staalmeester)	
Oudorp Leko-kavel	
Viaanse Molen Pendorp	
Oudorp Dok6	
Viaanse Molen James Wattstraat 15-21	
Viaanse Molen Ampèrestraat 2-8	
Viaanse Molen James Wattstr 5-7/Voltastr 1	

Tabel 5.B FACILITAIRE GRONDEXPLOITATIES - Overig	
Jaarrekening 2019-2024	Jaarrekening 2025
Stationsweg Cascade	Kalkovensweg
Ruysdaelkade 40 De Goyer	Loodpolderweg ('t Lood)
Akerslaan (Kraakmantuinen)	Nieuwpoortslaan (De Nieuwpoort)
Bloemwijk	
Louise Henriëttestraat (Highlands)	
Kennemerstraatweg 10-16 (Koekenbier)	
Laat 143 (V&D)	
AZ Stadionterrein	

Algemene exploitatiegegevens

Verkopen 2025

€ 5,7 miljoen (24.046 m² grond). Het betreft:

- 3.731 m² in Olympiapark
- 20.315 m² in bedrijventerrein in de Boekelermeer Zuid

Voor de facilitaire grexen zijn ook verkopen geweest in 2025:

Verkopen 2025

€ 1.245 (83 m² grond). Het betreft:

- 83 m² Kwakelhuis Alkmaar BV Overstad

In het kader van actief grondbeleid gaf de raad het college aanvullende beleidsruimte in de vorm van een jaarlijks budget van € 15 miljoen voor strategische aankopen. De kaders waarbinnen beschikt kan worden over dit budget, staan in de Nota Vastgoed 2022. In 2025 zijn de volgende strategische aankopen geweest:

- 6.520 m² Pettemerstraat 17-33 (Overstad)
- 1.059 m² Zeglis 183A en 200 (Boekelermeer Noord)

Openbaarheid

De Woo is op 1 mei 2022 in werking getreden. De wet kent twee soorten openbaar maken: actief en passief (op verzoek). Implementatie van de Woo loopt tot en met 2027.

Actief in gemeente Alkmaar

Het college stelt zich proactief op als het gaat om de Woo. De informatiecategorieën raadsagenda, raadsbesluiten en raadsstukken van onze gemeente zijn al lange tijd openbaar en voor eenieder beschikbaar. Sinds eind 2023 wordt ook de agenda voor de B&W-vergadering openbaar gemaakt. De Woo is de derde pijler van het programma Open Overheid onder leiding van wethouder Anjo van der Ven/Jan Hoeksema. Dit programma loopt tot en met maart 2026. Vanwege de grote hoeveelheid Woo-verzoeken over het nieuwe Erfpacht beleid bij Alkmaar, werd besloten om het dossier Erfpacht als topdossier in 2025 actief openbaar te publiceren.

Op 1-11-2024 werden de eerste categorieën (tranche 1) door het rijk verplicht openbaar gesteld via de zogenaamde Woo-Index. Voor Alkmaar (en alle gemeenten) ging het om:

- * wetten en andere algemene verbindende voorschriften,
- * overige besluiten van algemene strekking,
- * informatie over organisatie en werkwijze,
- * bereikbaarheidsgegevens.

Overige 7 Woo-categorieën zullen in de loop van 2027 verplicht openbaar worden gesteld via de opvolger van de Woo-Index; de Generieke Woo Voorziening (GWV).

Passief in gemeente Alkmaar

In 2025 zijn er 76 nieuwe Woo-verzoeken binnengekomen. Er dienden ook nog 23 Woo-verzoeken uit 2024 te worden afgehandeld. Van de in totaal 99 Woo-verzoeken zijn er in 2025 in totaal 91 afgehandeld. Hiervan werden er 8 afgewezen, 27 werden buiten behandeling gesteld en als inzage/informatieverzoek afgehandeld en de rest is afgehandeld als Woo-verzoek.

Toezichtinformatie

1. Inleiding

De Wet revitalisering generiek toezicht (Wet RGT) heeft tot doel het toezicht te vereenvoudigen, transparanter te maken en bestuurlijke drukte te verminderen. De wet herbevestigt de positie van de raad als eerste orgaan dat toezicht houdt op het college. Als de horizontale verantwoording van het college naar de raad adequaat is en de raad zijn controlerende rol goed vervult, blijft de toezichthouder (rijk of provincie) op afstand. Vertrouwen is daarbij het sleutelwoord.

In deze paragraaf staat toezichtinformatie. Daarmee kunt u beoordelen hoe we een aantal taken in medebewind uitvoeren. We beschrijven de situatie eind 2025.

Op de website www.waarstaatjegemeente.nl kunt u online de prestaties van Alkmaar zien en vergelijken met andere gemeenten.

Verificatiegesprekken met provincie

De provincie, in haar rol van interbestuurlijk toezichthouder, vormt een oordeel over de mate waarin wij de taken in medebewind adequaat uitvoeren. De provincie beoordeelt de documenten die wij voor 15 juli moeten aanleveren op basis van de Verordening systematische toezichtinformatie. Daarna voert de provincie ambtelijk verificatiegesprekken.

2. Omgevingswet

2.1. Algemeen

Sinds 1 januari 2024 is de Omgevingswet in werking getreden. In 2025 zijn enerzijds lopende procedures die onder het overgangsrecht van de Wet ruimtelijke ordening vielen, volgens de oude regels afgewikkeld. Anderzijds is de transitie van het tijdelijke naar het nieuwe Omgevingsplan vervolgd.

2.2. Toezichtinformatie

In het verleden gold als regel dat het gehele gemeentelijke grondgebied onder de dekking van bestemmingsplannen/beheersverordeningen viel. Door de inwerkingtreding van de Omgevingswet, geldt van rechtswege een volledige dekking van het gemeentelijk grondgebied door het tijdelijk deel van het Omgevingsplan. Hierdoor is de in het verleden gebruikte indicator “dekking grondgebied door bestemmingsplannen/beheersverordeningen” niet langer nodig. Deze indicator is sinds 2024 dan ook niet meer opgenomen in de begroting.

Het Omgevingsplan is digitaal ontsloten via de landelijke voorziening, bekend onder de naam Regels op de Kaart. De meest actuele versie van het Omgevingsplan en de Omgevingsvisie zijn op deze voorziening te bekijken.

Wijzigingsbesluiten die binnen de wettelijke termijnen en volgens de wettelijke procedure zijn afgehandeld. De bekendmaking van een besluit tot wijziging van het Omgevingsplan gebeurt via de software die toegang geeft tot de landelijke voorziening. Deze processen worden technisch afgedwongen in de software. In 2025 is alleen de inhoud van de Bruidsschat (de gedecentraliseerde rijksregels die in het Omgevingsplan moeten worden opgenomen) gepubliceerd, in verband met de ingebruikname van nieuwe plansoftware. Dit was een feitelijke handeling die benodigd was om de landelijke voorziening met de plansoftware te koppelen.

Aandeel gehonoreerde aanvragen en bedrag tegemoetkoming

Deze indicator geeft de raad inzicht in de mate waarin tegemoetkomingen in planschade zich voordoen. Dit is van belang omdat hoge tegemoetkomingen kunnen leiden tot grote financiële consequenties voor een gemeente. Planschade is de vermogensschade (waardevermindering van onroerende zaken), dan wel inkomensschade die ontstaat als gevolg van planologische wijzigingen. In 2025 zijn er zestien verzoeken ingekomen om tegemoetkoming in eventueel geleden planschade. In 2025 zijn vijftien verzoeken afgewikkeld, waarbij in totaal uitkering van € 48.300 aan planschade heeft plaatsgevonden. Van de uitgekeerde planschade is € 48.300 doorgelegd naar de initiatiefnemers van de betreffende ontwikkeling. € 0 is voor rekening van de gemeente gebleven. Eén verzoek is door de indiener ingetrokken.

2.3 Omgevingsvergunningen

De beleidsnota VTH 2023-2026- en de Uitvoeringsnota VTH 2023-2026 en het uitvoeringsprogramma 2025 vormen het kader voor de uitvoering van de gemeentelijke taken op het gebied van vergunningverlening, toezicht en handhaving die voortvloeien uit de Omgevingswet. In de beleidsnota zijn doelstellingen opgenomen voor de fysieke leefomgeving. De activiteiten in het uitvoeringsprogramma hebben betrekking op

deze doelstellingen uit de beleidsnota, zoals de leefbaarheid van de bebouwde omgeving, het vanaf 2024 werken met de Omgevingswet, het risicogericht werken en het bijdragen aan ontwikkelingen rondom het Alkmaars Kanaal.

Met deze vastgestelde VTH-stukken voldoet Alkmaar aan haar wettelijke verplichtingen. In het kader van interbestuurlijk toezicht controleert de provincie Noord-Holland de gemeente of zij voldoet aan de kwaliteitscriteria VTH. De Provincie Noord-Holland heeft Alkmaar op 25 februari 2025 geïnformeerd over de beoordeling van de VTH-taken in 2024. Naar aanleiding van de positieve beoordelingen over voorgaande jaren is Alkmaar door de provincie onder versoberd toezicht geplaatst. De beoordeling is daarom gebaseerd op volledigheid en actualiteit. De provincie heeft in dat kader enkele verbeterpunten meegegeven die zoveel mogelijk in de stukken zijn verwerkt. Aan het verbeterpunt voor het maken van een woonvisie wordt uitvoering gegeven.

2.4. Conclusie

De gemeente heeft het gehele jaar conform de eisen van de Omgevingswet gewerkt. Daarnaast zijn de afgeronde bestemmingsplan- en vergunningprocedures die onder oud recht mochten worden voortgezet, conform de oude regels afgewikkeld. In 2025 worden naar verwachting de laatste zes bestemmingsplannen die onder het oude recht mogen worden afgemaakt, aan de raad aangeboden.

2.5 Verbeterpunten

Voor 2024 wordt gestart met de transitie van het tijdelijk naar het permanente omgevingsplan. De planning is dat begin 2031, ruim een jaar voor het aflopen van de wettelijke transitietermijn, de transitie is afgerond.

3. Archiefwet

De gemeentelijke regelingen voldoen aan de wettelijke eisen ten behoeve van de taken en verantwoordelijkheden voor het archief- en informatiebeheer. De Beheerregeling is geactualiseerd. Er zijn voorbereidingen getroffen om de verbetering van het archief- en informatiebeheer planmatig op te pakken. De fysieke bewaaromstandigheden zijn op orde.

De organisatie heeft in 2025 een plan opgesteld om te komen tot een werkend kwaliteitssysteem voor het informatiebeheer met toetsbare eisen, zoals bedoeld in artikel 16 van de Archiefregeling, en ook aan de cyclische verbetering van het informatiebeheer. In 2025 heeft de gemeente zorg gedragen voor tijdige en op correcte wijze uitgevoerde vernietiging van informatie die daarvoor in aanmerking komt. Zij beschikt over procedures die zorgen dat dit op een juiste en adequate manier gebeurt.

De gemeente heeft de te bewaren archiefbescheiden na de wettelijke termijn van 20 jaar overgebracht naar de archiefbewaarplaats. De gemeente voldoet aan de openbaarheidseisen van de Archiefwet. Dit betreft de archieven die zijn overgebracht naar de archiefbewaarplaats of opgenomen zijn in het e-depot van het RHC Alkmaar.

4. Toezicht op taakstelling Huisvesting Verblijfsgerechtigden

Na het verkrijgen van een verblijfsstatus worden statushouders gekoppeld aan een gemeente en hebben recht op huisvesting in de gemeente waaraan ze zijn gekoppeld. Tegelijk met de huisvesting start het inburgeringsproces. De minister van Binnenlandse Zaken bepaalt elk half jaar hoeveel statushouders de gemeente van huisvesting moet gaan voorzien; de zogenaamde taakstelling. De provincie ziet erop toe dat gemeenten de taakstelling realiseren.

Alkmaar heeft medio 2025 de doorstroomlocatie aan de Robonsbosweg 1 (Plan Robijn) geopend. Statushouders die gekoppeld zijn aan Alkmaar verblijven hier tot zij naar andere huisvesting in respectievelijk Alkmaar doorstromen. Zodra de statushouders wonen in de doorstroomlocatie telt de plaatsing mee voor de taakstelling.

Zie hieronder het overzicht `geregistreeerde realisatie taakstelling huisvesting vergunninghouders Alkmaar in 2025`.

Geregistreeerde realisatie taakstelling huisvesting vergunninghouders Alkmaar in 2024	Aantal personen
Achterstand op 1 januari 2025	17
Taakstelling 1 ^e helft 2025	94

Geregistreerde realisatie taakstelling huisvesting vergunninghouders Alkmaar in 2024	Aantal personen
Taakstelling 1 ^e helft na verwerking achterstand	111
Realisatie 1 ^e helft 2025	136
Voorsprong op 1 juli 2025	25
Taakstelling 2 ^e helft 2025	81
Taakstelling 2 ^e helft na verwerken voorsprong	56
Realisatie 2 ^e helft 2025	61
Voorsprong op 1 januari 2026	5

Samengevat:

- Opgelegde taakstelling 2025 was 175 personen (94 + 81).
- Met een voorsprong van 17 kwam de taakstelling voor 2025 op 192.
- Realisatie taakstelling in 2025 is 197 personen.
- Op 1 januari 2026 bedraagt de voorsprong volgens registratie COA 5 personen.

Jaarrekening

Balans

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Toelichting op de balans per 31 december 2025

Niet in de balans opgenomen belangrijke financiële verplichtingen

Balans gemeente Alkmaar (voor bestemming)

ACTIVA x € 1.000	Balans ultimo 2025	Balans ultimo 2024
A. VASTE ACTIVA		
I. Immateriële vaste activa	27	-
- kosten van onderzoek en ontwikkeling voor een bepaald actief	27	-
II. Materiële vaste activa	518.679	480.704
- Investerings met economisch nut:	294.288	278.916
- Investerings met economisch nut waarvoor ter bestrijding van de kosten een heffing kan worden geheven	69.917	64.837
- Investerings in de openbare ruimte met uitsluitend maatschappelijk nut	154.474	136.951
III. Financiële vaste activa	24.216	23.913
Kapitaalverstrekkingen aan:		
- deelnemingen	3.802	3.016
Overige langlopende leningen	17.078	17.561
- overige verbonden partijen	3.337	3.337
totaal vaste activa	542.923	504.617
B VLOTTENDE ACTIVA		
I. Voorraden	23.920	38.469
Onderhanden werken w.o. gronden in exploitatie:		
a. bouwgronden in exploitatie	21.946	25.052
c. gereed produkt en handelsgoederen	1.974	13.417
II. Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar:	60.742	77.736
1. Vorderingen op openbare lichamen	38.365	37.481
2. Overige vorderingen	9.358	9.403
3. Overige verstrekte kasgeldleningen	217	192
4. Uitzettingen in Rijks schatkist met een rentetypische looptijd korter dan één jaar	8.607	27.095
5. Rekening-couranten met niet-financiële instellingen	4.195	3.566
III. Liquide middelen	500	503
- banksaldi	500	502
- kassaldi	1	0
IV. Overlopende activa	18.298	16.834
a. de van Europese en Nederlandse overheidslichamen nog te ontvangen voorschotbedragen die ontstaan door de voorfinanciering op uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel	8.253	7.456
b. overige nog te ontvangen en vooruitbetaalde bedragen	10.045	9.378
totaal vlottende activa	103.461	133.542
TOTAAL ACTIVA	646.383	638.159

Balans gemeente Alkmaar (voor bestemming)

PASSIVA x € 1.000	Balans ultimo 2025	Balans ultimo 2024
A. VASTE PASSIVA		
I. Eigen vermogen	158.379	159.164
a. Algemene reserve	63.124	59.276
b. Bestemmingsreserves	90.899	90.574
c. Het gerealiseerde resultaat volgens uit het overzicht van baten en lasten in de jaarrekening	4.355	9.314
II. Voorzieningen	20.644	20.057
1 Voorzieningen voor verplichtingen, verliezen en risico's	7.370	7.398
2 Voorzieningen ter egalisering van kosten	5.100	5.639
3 Voorzieningen voor middelen van derden waarvan de bestemming gebonden is	6.425	5.469
4 Voorzieningen voor bijdragen aan toekomstige vervangings-investeringen waarvoor een heffing wordt geheven	1.748	1.551
III. Vaste schulden met een rentetypische looptijd van één jaar of langer	326.034	347.364
- onderhandse leningen van:		
binnenlandse banken en overige financiële instellingen	324.363	345.780
- waarborgsommen	1.136	979
- Vooruitontvangen bedrag met een rentetypische looptijd langer dan één jaar	534	605
totaal vaste passiva	505.056	526.585
B. VLOTTENDE PASSIVA		
I. Netto vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan één jaar	38.684	25.531
a. kasgeldleningen		
- kasgeldleningen aangegaan bij openbare lichamen als bedoeld in art.1, onderdeel a Wet financiering decentrale overheden	15.000	-
b. banksaldi	-	-
c. overige schulden	23.684	25.531
II. Overlopende passiva	102.643	86.043
a. verplichtingen die in het begrotingsjaar zijn opgebouwd en die in een volgend begrotingsjaar tot betaling komen met uitzondering van jaarlijks terugkerende arbeidskosten		
gerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume	18.270	17.937
b. de van Europese en Nederlandse overheidslichamen ontvangen voorschotbedragen voor uitkeringen met een specifiek bestemmingsdoel die dienen ter dekking van lasten van volgende begrotingsjaren	84.373	68.106
totaal vlottende passiva	141.327	111.574
TOTAAL PASSIVA	646.383	638.159

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Inleiding

De gemeentewet schrijft voor dat het college van Burgemeester en Wethouders door middel van een jaarrekening, jaarverslagen de bijbehorende controleverklaring verantwoording dient af te leggen aan de raad over het gevoerde financiële beleid en beheer in een bepaald begrotingsjaar.

De jaarrekening van de gemeente Alkmaar is opgemaakt met inachtneming van de voorschriften die het Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten (BBV) daarvoor geeft.

Stelselwijzigingen

In 2025 hebben geen stelselwijzigingen plaatsgevonden.

Foutenherstel

In 2025 heeft geen foutenherstel plaatsgevonden.

Herclassificaties

Als gevolg van de conversie naar een nieuw systeem zijn enkele onjuistheden geconstateerd in materiele vaste activa. Deze onjuistheden zijn hersteld in de beginbalans 2025, hetgeen te zien is bij de gedetailleerde verloopstaten bij toelichting op de balans bij de betreffende categorieën. Verder is er door een kleine verschuiving van de MVA naar de overige schulden ook een andere onjuistheid rechtgezet.

Algemeen

De waardering van de activa en de passiva vindt plaats op basis van de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of nominale waarde. Tenzij hierna bij het desbetreffende balansonderdeel anders is vermeld, zijn de activa en de passiva gewaardeerd tegen de nominale waarde. Voor zover als mogelijk zijn alle financiële verloopstaten en de algehele balans afgerond op duizendtallen.

Schattingsposten

Bij het opstellen van de jaarrekening worden verschillende oordelen en schattingen gehanteerd. Indien het voor het vereiste inzicht noodzakelijk is worden de aard van deze oordelen en de schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen toegelicht.

Grondslag voor rechtmatigheidsverantwoording

De rechtmatigheidsverantwoording is opgenomen in de jaarrekening op basis van de Financiële verordening. De rechtmatigheidsverantwoording is opgesteld op basis van de stellige uitspraken van de Commissie BBV in de Kadernota Rechtmatigheid 2023. De commissie BBV geeft via de Kadernota Rechtmatigheid haar visie over de invulling van het begrip rechtmatigheid in de rechtmatigheidsverantwoording van de decentrale overheden. In de Kadernota Rechtmatigheid 2023 is aangegeven dat de Rechtmatigheidsverantwoording betrekking heeft op het voorwaardencriterium, het begrotingscriterium en misbruik en oneigenlijk gebruik criterium.

Het Normenkader financiële rechtmatigheid 2023 betreft de inventarisatie van de relevante regelgeving voor de jaarlijkse rechtmatigheidscontrole door het College t.b.v. het voorwaardencriterium. Bij deze interne rechtmatigheidscontrole wordt vastgesteld of de baten, lasten en balansmutaties rechtmatig tot stand zijn gekomen, voor zover het handelingen betreft waaruit financiële gevolgen voortkomen die in de jaarrekening dienen te worden verantwoord. Op 21 maart 2024 heeft de Raad het Normenkader financiële rechtmatigheid 2023 vastgesteld, op basis waarvan de interne rechtmatigheidscontrole is uitgevoerd ten behoeve van de Rechtmatigheidsverantwoording in de jaarrekening 2025. Met betrekking tot de begrotingsrechtmatigheid zijn regels opgenomen in de Financiële verordening.

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs (het bedrag van de investering), verminderd met de afschrijvingen.

Bij de onder de immateriële vaste activa vallende kosten van geldleningen c.a. is een afschrijvingstermijn van toepassing die maximaal gelijk is aan de looptijd van de lening, terwijl de kosten van onderzoek en ontwikkeling worden afgeschreven in maximaal vijf jaar. Voor de bijdrage aan activa in eigendom van derden geldt dat de afschrijvingstermijn maximaal de gebruiksduur is van de activa waarvoor de bijdrage aan derden wordt verstrekt. In het geval van het huidige actief komt dit neer op een termijn van tien jaar.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijving en specifiek van derden ontvangen investeringsbijdragen en -subsidies. Binnen de materiële vaste activa wordt er een onderscheid gemaakt in drie categorieën, te weten:

- investeringen met een economisch nut;
- investeringen met economisch nut waarvoor ter bestrijding van de kosten een heffing kan worden geheven;
- investeringen in de openbare ruimte met een maatschappelijk nut.

Materiële vaste activa met een economisch nut zijn gevormd uit alle investeringen die bijdragen aan de mogelijkheid middelen te verwerven en/of die verhandelbaar zijn, deze moeten worden geactiveerd. Materiële vaste activa met een maatschappelijk nut zijn middelen die niet verhandelbaar zijn (bv. wegen, straten en pleinen) en worden ook geactiveerd. De in voortdurende erfpacht uitgegeven gronden zijn gewaardeerd tegen de waarde bij eerste uitgifte. Bij deze vorm van erfpacht kan periodiek een canon worden ontvangen of er wordt voor een bepaalde periode afgekocht.

Daarnaast is er ook de mogelijkheid om grond tegen eeuwigdurende erfpacht uit te geven. Er is in 1980 één per ceel met deze voorwaarden uitgegeven. Destijds is deze ook tegen dezelfde waarde eeuwigdurend afgekocht. De boekwaarde en de afkoopsom staan beiden geregistreerd en zijn per saldo vrijwel nihil.

In de tabel afschrijvingstermijnen behorend bij de nota investeren en afschrijven is per categorie vaste activa vermeld of het een investering met economisch dan wel maatschappelijk nut betreft. Daarnaast is in deze tabel de maximale afschrijvingstermijn opgenomen.

De raad heeft op 17 december 2020 een nieuwe beleidsnota vastgesteld, bijlage 11B die op 1 januari 2021 in werking is getreden. De afschrijvingen worden maandelijks per investering berekend op basis van de looptijd en de afschrijvingsmethode die aan de betreffende investering is toegekend. Alle materiële vaste activa wordt op annuïtaire wijze afgeschreven; ook het gemeentelijke vastgoed wordt op annuïtaire basis afgeschreven waarbij de som van rente en afschrijving gedurende de gehele looptijd gelijk blijft (bij ongewijzigde rentevoet). Op gronden wordt niet afgeschreven. De afschrijvingstermijn van de materiële vaste activa varieert – afhankelijk van het soort investering – van 3 tot 60 jaar. Bedragen onder € 15.000 worden niet geactiveerd. Bij meerdere activa die afzonderlijk < € 15.000 zijn maar tezamen > € 100.000 geldt ook de verplichting tot activeren.

Bij de waardering is in voorkomende gevallen rekening gehouden met een bijzondere vermindering van de waarde, indien deze naar verwachting duurzaam is. Dit geldt voor alle investeringen met economisch nut met uitzondering van investeringen met een maatschappelijk functie, indien de bestuurlijke intentie bestaat om vastgoed met een maatschappelijke functie duurzaam te exploiteren en dit als zodanig in de begroting tot uitdrukking komt.

De overige activa met economisch nut en de investeringen in de openbare ruimte met uitsluitend maatschappelijk nut zijn geactiveerd voor het bedrag van de investering verminderd met de afschrijvingen. Bijdragen van derden met een directe relatie tot het actief zijn op de waardering in mindering gebracht. Reserves zijn niet ter dekking in mindering gebracht op de geactiveerde activa.

Deze bruto-activeringsreserves worden afzonderlijk onder de passiva opgenomen en worden uitsluitend aangewend ter dekking van de afschrijvingslasten.

Er is een spaarvoorziening riolering aanwezig waar jaarlijks een storting in wordt gedaan. Aan het einde van het jaar kan deze voorziening ingezet worden ter dekking (in mindering gebracht) op de bruto kosten van de investering riolering. Uiteindelijk wordt er netto geactiveerd. Dit om de toekomstige oplopende kapitaallasten meer gelijkmatig te laten verlopen.

Investeringsactiva met een maatschappelijk nut worden, evenals investeringen met een economisch nut, geactiveerd en over de verwachte toekomstige gebruiksduur afgeschreven. De verplichting om alle investeringen te activeren volgens de nieuwe methode geldt alleen voor investeringen die vanaf het begrotingsjaar 2017 worden gedaan.

Door de invoering van de nieuwe systematiek blijven verschillen bestaan in de wijze waarop mag worden afgeschreven op investeringen in de openbare ruimte met maatschappelijk nut die vóór het begrotingsjaar 2017 zijn gedaan. Om inzicht te geven in het deel van de activa dat wel vergelijkbaar is qua systematiek is in het verloopoverzicht in de toelichting op de balans aangegeven welk bedrag volgens de nieuwe systematiek is verantwoord en welk deel volgens een andere systematiek.

Indien een object buiten gebruik wordt gesteld en/of wordt afgestoten dan moet afwaardering plaatsvinden indien de marktwaarde naar verwachting lager is dan de boekwaarde. Wanneer een actief daadwerkelijk wordt bestemd voor verkoop dan moet overboeking plaatsvinden naar de voorraden. Een eventueel verkregen opbrengst wordt als incidentele bate verantwoord in de jaarrekening. Indien het object nog een boekwaarde heeft, dan dient deze boekwaarde geheel afgeboekt te worden. Dit is een incidentele last in de jaarrekening. De verkoopopbrengst en het afboeken van de boekwaarde worden beide afzonderlijk verantwoord en mogen niet met elkaar worden verrekend. De verkoopopbrengst mag ook niet worden verrekend met de aanschafwaarde van een eventueel vervangingsobject.

In de tabellen worden de afschrijvingstermijnen uit de nota investeren en afschrijven 2021 weergegeven.

Investerings met economisch nut

Investering	Afschrijvingstermijn in jaren
Automatisering: software en hardware	3-5
Brandweer, blus- en reddingsmiddelen	5
Carillon, herstelwerkzaamheden	25
Cultuur, theaterinstallaties	20
Energie beperkende maatregelen	15
Gebouwen	20-40
Alarminstallaties, brandbeveiliging, cv-installaties	10-20
Vloerbedekking, stoffering	10
Parkeergarages, parkeervoorzieningen en automaten	10-50
Sport, verlichting, drainage en kunstgras	10-30
Kleedlokaal, tribune, zwembad	40
Telefooninstallaties	5
Voertuigen, brandweer voertuigen	5-15
Zoutsilo's	25

Investerings met economisch nut, waarvoor ter bestrijding van de kosten een heffing kan worden geheven

Investering	Afschrijvingstermijn in jaren
Afvalbakken en rolemmers	10
Begraafplaatsen	40
Ondergrondse containers	10-30
Riolering, aanleg en persleidingen	60
Riolering, installaties	15

Investerings met economisch nut betreffen investeringen die verhandelbaar zijn of bijdragen in de mogelijkheid tot het verwerven van middelen.

Investerings met maatschappelijk nut

Investering	Afschrijvingstermijn in jaren
Bewegwijzering, verkeersborden en straatnaamborden	15
Fiets- en voetgangerstunnels en fiets- en wandelpaden	15-40
Geluidswallen en schermen	30
Gemalen bouwkundig en techniek	15-60
Groenvoorziening, recreatiegebied	20-40
Kunstwerken en asfaltering	20-40
Openbare verlichting	20-60
Speelvelden en voorzieningen	15
Straatmeubilair, bushokjes	15
Verkeersregelinstallaties	15-40
Walmuren	40
Wegen, straten en pleinen	40

Investerings met een maatschappelijk nut generen geen middelen, maar vervullen wel duidelijk een publieke taak.

Financiële vaste activa

De belangen in gemeenschappelijke regelingen, deelnemingen en effecten worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde. Langlopende vorderingen worden opgenomen tegen de verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde onder aftrek van eventuele voorzieningen voor oninbaarheid.

De voorziening voor oninbaarheid is statisch bepaald al naar gelang de ouderdom en de volwaardigheid van de openstaande vordering. Voor debiteuren sociale zaken is de voorziening dynamisch berekend.

Voorraden

De in exploitatie genomen bouwgronden zijn gewaardeerd tegen de historische kostprijs vermeerderd met de gerealiseerde exploitatielasten en gedane investeringen en verminderd met de opbrengsten uit verkopen. Bij de waardering is rekening gehouden met de toekomstige uitgaven en resultaten op deze in exploitatie genomen gronden, zoals vastgelegd in het Meerjarenperspectief Grondexploitaties. Verwachte verliezen zijn direct genomen door het treffen van een voorziening die in mindering is gebracht op de balanswaardering. Winsten op grondexploitaties worden genomen volgens de "Percentage of Completion" - methode (PoC). De bij de waardering van de grondexploitaties gehanteerde uitgangspunten en parameters zijn verder in de toelichting op de balans opgenomen.

Vorderingen

Vorderingen zijn, onder aftrek van eventuele voorzieningen voor oninbaarheid, tegen de nominale waarde gewaardeerd. De voorzieningen voor oninbaarheid zijn statisch bepaald op basis van de ouderdom en aanvullend, op basis van de volwaardigheid van de openstaande vordering. Daarnaast worden debiteuren > 31 dagen en > € 50.000 handmatig beoordeeld.

Voor de algemene debiteuren is de voorziening als volgt berekend:

Ouderdomsklasse	% uitstaande vordering
0 – 30 dagen	0
31 – 360 dagen	3 – 96
Meer dan 360 dagen	100

Voor de belastingdebiteuren is de berekening van de voorziening dynamisch bepaald.

Ouderdom	% uitstaande vordering
Minder dan 1 jaar	10
Tussen 1 en 2 jaar	25
Tussen 2 en 3 jaar	50
Ouder dan 3 jaar	100

Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Passiva

Eigen vermogen

Algemene reserve

Algemene reserves zijn reserves waar de raad geen specifieke bestemming aan heeft gegeven. Deze reserves worden gevormd door bestemming van het rekeningssaldo. De algemene reserve is onderdeel van het weerstandsvermogen.

Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserves zijn reserves waaraan de raad wel een specifiek doel heeft gegeven. Reserves zijn vermogensbestanddelen die als eigen vermogen zijn aan te merken. Deze reserves kunnen onderdeel uitmaken van het weerstandsvermogen.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd als sprake is van:

- verplichtingen en verliezen, waarvan de omvang op de balansdatum onzeker is, maar wel redelijkerwijs ingeschat kan worden;
- op balansdatum bestaande risico's, die kunnen leiden tot verplichtingen of verliezen, waarvan de omvang reeds redelijkerwijs ingeschat kan worden;
- toekomstige kosten, mits de oorsprong ligt voorafgaande aan de balansdatum en de voorziening strekt tot gelijkmatige verdeling van de lasten over een aantal begrotingsjaren;
- bijdragen aan toekomstige vervangingsinvesteringen, waarvoor een heffing wordt geheven als bedoeld in het BBV, artikel 35, eerste lid, onder b.

Voorzieningen worden gevormd tegen nominale of contante waarde.

Voor arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van een jaarlijks vergelijkbaar volume is geen voorziening getroffen of op andere wijze een verplichting opgenomen. De referentieperiode is gelijk aan die van de meerjarenraming en bedraagt vier jaar. Bij (éénmalige) schokeffecten, bijvoorbeeld als gevolg van een reorganisatie wordt een voorziening voor hieruit voortvloeiende verplichtingen opgenomen.

Langlopende schulden

Onder de langlopende schulden zijn begrepen de schulden met een oorspronkelijke looptijd van één jaar of langer. Schulden met een looptijd van korter dan één jaar maken deel uit van de kortlopende schulden. Langlopende schulden worden gewaardeerd tegen de boekwaarde, dat wil zeggen het oorspronkelijke leningbedrag minus de aflossingen.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden zijn opgenomen tegen nominale waarde.

Borg- en garantstellingen

Voor zover leningen door de gemeente gewaarborgd zijn, is buiten de balanstelling het totaalbedrag van de geborgde schuldrestanten per einde boekjaar opgenomen.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Algemeen

De bepaling van het resultaat vindt plaats op basis van de historische kosten. De lasten en baten zijn toegeerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Alle lasten en baten die betrekking hebben op het boekjaar en ten tijde van het opstellen van de jaarrekening bekend zijn, zijn in het boekjaar verwerkt.

Lasten en verliezen

Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar zijn in acht genomen, indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden. Personeelslasten zijn in beginsel toegerekend aan het boekjaar waarop ze betrekking hebben. Uitzondering hierop vormen de lasten uit hoofde van jaarlijks terugkerende arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume. Doordat hiervoor geen voorzieningen of schulden mogen worden getroffen, zijn deze personeelslasten toegerekend aan het boekjaar waarin de uitbetaling plaatsvindt.

Baten en winsten

Baten en winsten zijn slechts genomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Dividendopbrengsten van deelnemingen zijn als baten genomen op het moment waarop het dividend betaalbaar is gesteld.

Onder de baten is in 2025 een post verantwoord van € 1,5 miljoen wegens ontvangen bijdragen van het Centraal Administratie Kantoor (CAK). Het betreft hier eigen bijdragen in het kader van Wmo-voorzieningen Huishoudelijke hulp (HH) en Begeleiding (BG) € 1.032.000 en Beschermd wonen (BW) € 464.000. Het CAK berekent, factureert en int deze bijdragen van haar cliënten en betaalt de ontvangen eigen bijdragen door aan de gemeenten. Met ingang van 2019 is voor de onderdelen HH en BG het abonnementstarief van toepassing. Voor cliënten BW is voor de bepaling van de eigen bijdrage sprake van een afhankelijkheid van het inkomen of vermogen; ook is het

abonnementsstarief mogelijk. Als gemeente hebben wij daar geen inzicht in. De gemeente Alkmaar kan aan de hand van informatie vanuit het CAK toetsen of de door de gemeente verstrekte informatie juist en volledig is verwerkt. De Gemeente Alkmaar kan, door het ontbreken van (inkomens)gegevens, niet vaststellen of het CAK de eigen bijdragen voor BW juist en volledig in rekening heeft gebracht, volledig heeft geïnd en volledig en juist heeft doorbetaald aan de gemeente. Daarom bestaat onzekerheid over de juistheid, volledigheid en rechtmatigheid van de verantwoorde eigen bijdragen voor BW van € 464.000. Deze onzekerheid wordt op grond van een uitspraak van de commissie BBV niet meegewogen in het oordeel van de accountant over de jaarrekening.

Resultaatbestemming

Conform het BBV worden de mutaties in de reserves, zowel bij de begroting als de rekening, separaat verantwoord. Het jaarrekeningresultaat is hierdoor zowel vóór als na bestemming³ inzichtelijk.

³ Met bestemming wordt hier de verrekening (storting in/onttrekking uit) met de reserves bedoeld.

Toelichting op de balans per 31 december 2025

Toelichting op de balans

Voor alle toelichtingen geldt dat de genoemde bedragen in duizenden euro's zijn opgenomen. De cijfers van 2025 zijn volgens vaststelling door de raad.

ACTIVA

A. VASTE ACTIVA

I. Immateriële vaste activa

x € 1.000	Boekwaarde 31-12-2025	Boekwaarde 31-12-2024
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	27	0
Bijdrage aan activa in eigendom van derden	0	0
Totaal immateriële vaste activa	27	0

II. Materiële vaste activa

x € 1.000	Boekwaarde 31-12-2025	Boekwaarde 31-12-2024
Investerings met een economisch nut	294.288	278.916
Investerings met een economisch nut waarvoor ter bestrijding van de kosten een heffing kan worden geheven	69.917	64.837
Investerings in de openbare ruimte met uitsluitend een maatschappelijk nut	154.474	136.951
Totaal materiële vaste activa	518.679	480.704

De investeringen met economisch nut zijn als volgt onderverdeeld:

x € 1.000	Boekwaarde 31-12-2025	Boekwaarde 31-12-2024
Gronden en terreinen	46.019	22.089
Gronden uitgegeven in erfpacht	55.243	55.254
Woonruimten	1.085	1.233
Bedrijfsgebouwen	158.282	164.977
Grond- weg en waterbouwkundige werken	3.672	3.792
Vervoersmiddelen	7	184
Machine, gereedschappen, installaties en inventaris	16.404	16.219
Overige materiële activa	13.577	15.167
Totaal	294.288	278.916

Sportvelden en sportterreinen onderdeel uitmakend van een sportcomplex zijn verantwoord onder de overige materiële vaste activa.

Het volgende overzicht geeft het verloop van de boekwaarde van de investeringen met economisch nut weer:

x € 1.000	Boekwaarde 31-12-2024	Correctie begnbalans	Boekwaarde 1-1-2025	Investe- ringen	Desinves- teringen	Afschrij- vingen	Bijdrage derden	Over- boekings	Boekwaarde 31-12-2025
Gronden en terreinen	22.089	11.936	34.025	1.027	-487			11.453	46.019
Gronden uitgegeven in erfpacht	55.254	-11	55.243						55.243
Woonruimten	1.233	-121	1.111			-27			1.085
Bedrijfsgebouwen	164.977	-12.555	152.422	17.038	-925	-7.562	-2.692		158.282
Grond- weg en waterbouwkundige werken	3.792	90	3.883			-211			3.672
Vervoersmiddelen	184	-	184		-173	-3			7
Machine, gereedschappen, installaties en inventaris	16.219	737	16.956	2.051		-2.480	-123		16.404
Overige materiële activa	15.167	-4.884	10.283	5.812	-404	-1.674	-439		13.577
Totaal	278.916	-4.809	274.107	25.929	-1.990	-11.957	-3.254	11.453	294.288

Investerings

De investeringen in 2025 betreffen grotendeels:

- Verbouwing van de Robonsbosweg + plaatsen 48 flexwoningen € 10,4 miljoen, minus € 2.5 miljoen bijdragen derden;
- Strategische aankoop panden Pettemerstraat + Zeglis € 3,6 miljoen;
- Batterijen stroomnetwerk Boekelermeer € 2,6 miljoen
- Investerings sport (kunstgrasvelden, gebouwen) € 1,7 miljoen;
- Verduurzamen gemeentelijke objecten € 1.6 miljoen;
- Sloop Letterbak € 1,0 miljoen;
- Verbouwing Fietsenstalling de Afstap 0,9 miljoen;
- Deelneming fondskapitaal ROM Regio € 0,8 miljoen;

Desinvesteringen/buitengebruikstellingen

De desinvesteringen in 2025 betreffen grotendeels:

- Verkoop en buitengebruik stellen stukjes (erfpacht) gronden € 0,5 miljoen;
- Afboeken boekwaarde en buitengebruik stellen veerponten i.v.m. verkoop € 0,2 miljoen.

Investerings met economisch nut waarvoor ter bestrijding van de kosten een heffing kan worden geheven

De investeringen met economisch nut waarvoor ter bestrijding van de kosten een heffing kan worden geheven zijn als volgt onderverdeeld:

x € 1.000	Boekwaarde 31-12-2025	Boekwaarde 31-12-2024
Grond- weg- en waterbouwkundige werken	63.699	58.378
Machines, gereedschappen, installaties en inventaris	6.218	5.790
Overige materiële vaste activa	-	669
Totaal	69.917	64.837

De boekwaarde van de investeringen met economisch nut waarvoor ter bestrijding van de kosten een heffing kan worden geheven had het volgende verloop:

x € 1.000	Boekwaarde 31-12-2024	Correctie begnbalans	Boekwaarde 1-1-2025	Investe- ringen	Desinves- teringen	Afschrij- vingen	Bijdrage derden	Over- boeking	Boekwaarde 31-12-2025
Grond- weg- en waterbouwkundige werken	58.378	-	58.378	8.418	-1.638	-1.426	-32		63.699
Machines, gereedschappen, installaties en inventaris	5.790	727	6.517	18		-316			6.218
Overige materiële vaste activa	669	-669	-						-
Totaal	64.837	58	64.894	8.435	-1.638	-1.743	-32	-	69.917

Investerings economisch nut met heffingen

De investeringen met economisch nut waarvoor ter bestrijding van de kosten een heffing kan worden geheven betreffen voornamelijk:

- De investeringen inzake riolering zijn totaal € 8,3 miljoen. (Er is een bedrag van € 1,6 miljoen ten laste van de voorziening riolering gekomen.)

Investerings in de openbare ruimte met uitsluitend een maatschappelijk nut

De overige investeringen in de openbare ruimte met uitsluitend maatschappelijk nut zijn als volgt onderverdeeld:

x € 1.000	Boekwaarde 31-12-2025	Boekwaarde 31-12-2024
Grond- weg- en waterbouwkundige werken vóór 1/1/2017	55.437	58.901
Machines, gereedsch, installaties, inventar vóór 1/1/2017	243	484
Subtotaal vóór 1/1/2017	55.680	59.385
Gronden en terreinen	-	32
Grond- weg- en waterbouwkundige werken na 1/1/2017	98.479	77.534
Machines, gereedsch, installaties, inventar na 1/1/2017	315	-
Subtotaal na 1/1/2017	98.794	77.566
Totaal	154.474	136.951

De boekwaarde van de investeringen in de openbare ruimte met uitsluitend maatschappelijk nut had het volgende verloop:

x € 1.000	Boekwaarde 31-12-2024	Correctie begnbalans	Boekwaarde 1-1-2025	Investe- ringen	Desinves- teringen	Afschrij- vingen	Bijdrage derden	Over- boeking	Boekwaarde 31-12-2025
Grond- weg- en waterbouwkundige werken vóór 1/1/2017	58.901		58.901			-3.465			55.437
Machines, gereedsch, installaties, inventar vóór 1/1/2017	484		484			-241			243
Subtotaal vóór 1/1/2017	59.385	-	59.385	-	-	-3.705	-	-	55.680
Gronden en terreinen	32	-32	-						-
Grond- weg- en waterbouwkundige werken na 1/1/2017	77.534	4.832	82.366	19.291		-2.491	-687		98.479
Machines, gereedsch, installaties, inventar na 1/1/2017	-		-	315					315
Subtotaal na 1/1/2017	77.566	4.801	82.366	19.606	-	-2.491	-687	-	98.794
Totaal	136.951	4.801	141.752	19.606	-	-6.197	-687	-	154.474

Investerings in de openbare ruimte met maatschappelijk nut

De investeringen in de openbare ruimte met uitsluitend een maatschappelijk nut betreffen voornamelijk:

- Investerings in wegen, straten, fietspaden en pleinen € 8,8 miljoen.
- Investerings in kunstwerken (lees: bruggen,) € 5,5 miljoen.
- Openbare verlichting en verkeersinstallaties € 1,1 miljoen.
- Reconstructie openbaar groen + plaatsen bomen € 1,1 miljoen en klimaat (biodiversiteit) € 1,4 miljoen.

Voortgang investeringen

In 2025 was € 111,4 miljoen aan openstaande kredieten beschikbaar. Hiervan is € 16,9 miljoen doorgeschoven vanuit 2024.

In totaal is in 2025 per saldo € 54,9 miljoen uitgegeven op de kredieten, hiervan is:

- € 0,7 miljoen in mindering gebracht op investeringen;
- € 4,1 miljoen aan subsidie/bijdragen derden ontvangen en in mindering gebracht op het krediet;
- € 1,6 miljoen ten laste van de voorziening riolering gekomen.

Totaal wordt er netto € 48,5 miljoen aan uitgaven geactiveerd.

De gemotiveerd naar 2026 door te schuiven kredieten bedragen € 35,3 miljoen. € 16,9 miljoen is eerder al besloten door te schuiven, waardoor de vrijval € 10,5 miljoen is. Van het totale beschikbare budget is in 2025 58% besteed.

Investeringsoverzicht 2025										
Jaar	Budget beschikbaar in 2025	2e burap 2025 dooschuif 2026	2e burap 2025 dooschuif 2026	Afgerond in 2025	Desinvestering / vermindering	Voorstel doorschuif naar 2026 jaarrekening	Vrijval kredieten	Boeking VZ riolering	Overschrij- ding	Afgerond %
2014	696.000					696.000				0%
2018	225.000					225.000				0%
2019	93.000			99.755					-6.755	100%
2020	2.893.425	-697.000		1.566.508		638.246	49.132		-57.461	71%
2021	2.623.345			818.615		1.804.730				31%
2022	10.764.915	-7.850.915	-1.080.000	536.554		1.202.594	128.445		-33.593	29%
2023	16.717.873	-2.739.097		2.342.551		11.618.642	20.591		-3.008	17%
2024	24.411.824	-3.164.350		9.538.272		7.275.834	5.170.935		-737.569	45%
2025	53.009.223	-1.400.000		39.992.081	-6.438.688	11.826.054	5.124.813	1.637.860	-532.896	77%
Totaal	111.434.605	-15.851.362	-1.080.000	54.894.336	-6.438.688	35.287.100	10.493.916	1.637.860	-1.371.282	58%

Overschrijdingen 2025

Een aantal kredieten is overschreden:

- Voorbereidingskrediet Hoornse Vaart € 99.365. Meer uitgegeven in 2025, maar past binnen het totaalbudget van de komende jaren.
- Batterij Boekelermeer € 405.000. De lasten zijn overschreden. Hier tegenover staat ook nog een subsidie van € 405.000. Deze subsidie moet nog worden ontvangen. Hierom staat in 2025 een overschrijding.
- Vervangen videosysteem bruggen € 130.000. Meer uitgegeven in 2025, maar past binnen totaalbudget.
- Kunstgrasveld AFC. € 307.000. Aanvankelijk was het budget verdeelt over 2025 en 2026. Het veld is afge-rekend en ten laste van 2025 gekomen. In 2026 was er nog € 300.000 budget gereserveerd.
- Overige kleinere overschrijdingen. Veelal overschrijdingen in de openbare ruimte. Hiertegenover staan ook vrijval van budget op andere kredieten in de openbare ruimte tegenover.

Door te schuiven kredieten	Restant bedrag in €	Oorspronkelijk krediet
Investerings verkeer en herinrichting straten	16,2 miljoen	19,4 miljoen
Investerings Parkeren	3,8 miljoen	4,9 miljoen
Verbouwen en verduurzamen gebouwen	3,3 miljoen	5,3 miljoen
Realiseren tunnel Helderseweg onder spoor	2,3 miljoen	3,0 miljoen
Investerings Sport	2,3 miljoen	3,5 miljoen
Sloop Picassolaan 9	1,8 miljoen	1,8 miljoen
Investerings onderwijshuisvesting	1,4 miljoen	4,8 miljoen
Overig	4,2 miljoen	15,7 miljoen
Burap II 2025 al doorgeschoven	16,9 miljoen	20,2 miljoen
Totaal	52,2 miljoen	78,6 miljoen

III. Financiële vaste activa

x € 1.000	Boekwaarde 31-12-2024	Investe- ringen	Aflossing	Boekwaarde 31-12-2025
Kapitaalverstrekkingen aan:				
Deelnemingen	3.016	786		3.802
Leningen aan:				
Overige langlopende leningen U/G	18.342	723	-1.507	17.558
Overige verbonden partijen	3.337			3.337
Af: voorziening BBZ en dubieuze debiteuren leningen	-781	-15	316	-480
Totaal financiële vaste activa	23.913	1.494	-1.191	24.216

Kapitaalverstrekkingen

De kapitaalverstrekkingen betreffende deelnemingen zijn:

Deelnemingen	Bedragen
ROM InWest	€ 2.751.483
Alliander NV	€ 562.120
NV Bank Nederlandse Gemeenten	€ 396.048
Alkmaar Sport NV	€ 45.000
Stadswerk 072 NV	€ 45.000
Ontwikkelingsbedrijf NHN	€ 2.000
Dataland	€ 250
Alkmaar Duurzaam Vastgoed BV	€ 101

Overige langlopende leningen u/g

Onder de langlopende leningen u/g en overige verbonden partijen is voor € 12,3 miljoen aan startersleningen opgenomen, daarnaast staan er ook nog leningen uit van € 3,3 miljoen bij Alliander N.V. en € 2,8 miljoen bij C02 Cleanup One B.V.

B. VLOTTENDE ACTIVA

I. Voorraden

De voorraden zijn als volgt verdeeld:

x € 1.000	Boekwaarde 31-12-2025	Boekwaarde 31-12-2024
Onderhand werk, waaronder bouwgronden in exploitatie	21.946	25.052
Gereed product en handelsgoederen	1.974	13.417
Totaal	23.920	38.469

Verloop van het onderhand werk, waaronder bouwgronden in exploitatie:

x € 1.000	Boekwaarde 31-12-2024	Investerings- kosten	Opbrengsten	Winstneming	Boekwaarde 31-12-2025
Bouwgronden in exploitatie					
Boekelermeer Zuid	23.139	4.722	-6.890		20.972
Olympiapark	2.190	122	-1.068		1.244
Vroonermeer Noord *	-				-
Sperwerstraat*	-				-
Jaagpad Oost	-277	13	-6		-270
Subtotaal	25.052	4.857	-7.963	-	21.946
Totaal bouwgronden in exploitatie	25.052	4.857	-7.963	-	21.946

Er is dit jaar geen tussentijdse winst genomen omdat de Boekelermeer Zuid meer dan tien jaar loopt en dan hoeft er op basis van de BBV geen winst meer te worden genomen.

Een uitgebreidere toelichting staat in de paragraaf grondbeleid.

De investeringskosten bestaan voornamelijk uit kosten voor de Boekelermeer Zuid:

- Rentebijbeschrijving op de boekwaarde € 1.7 miljoen.
- Kosten voor bouwrijp en woonrijp maken ad € 2.2 miljoen.
- Planontwikkelingskosten ad 0.5 miljoen.
- Kosten voor sloop en tijdelijk beheer ad € 0,2 miljoen.

De opbrengsten bestaan voornamelijk uit:

- Rentebaten ad € 1.5 miljoen
- Bijdragen ad € 0.7 miljoen
- Verkopen ad € 4.7 miljoen Boekelermeer en Olympiapark 0.9 miljoen

Het betreft:

-3,731 m² in Olympiapark

-20.315 m² in bedrijventerrein in de Boekelermeer Zuid

Commissie BBV stelt een richttermijn voor de duur van een grondexploitatie van maximaal tien jaar (voortschrijdend). Hier kan alleen goed gemotiveerd (geautoriseerd door de raad en verantwoord in de jaarstukken) van worden afgeweken. Voor langer durende grondexploitaties moeten aanvullende beheersmaatregelen worden genomen, waaronder in elk geval (verplicht) dat geen indexering mag worden toegepast voor opbrengsten later dan tien jaar. Grondexploitatie Boekelermeer Zuid is de enige grondexploitatie met een looptijd langer dan tien jaar. Het plangebied gebied is bijna 160 hectare, waarvan 94 hectare uitgeefbare grond, hiervan moet nog twee hectare worden uitgegeven. Op basis van het uitgiftetempo van de afgelopen jaren wordt er van uit gegaan dat deze gronden kunnen worden uitgegeven in de periode van 2026 tot en met 2036

Bij de actualisatie van de grondexploitaties voor de jaarrekening 2024 zijn de volgende parameters aangehouden voor de kortlopende projecten:

- Opbrengstenstijging: 4,0% (dit was 4,0%).
- Kostenstijging: 3,5% (dit was 4%).
- Rente: 1,0% (dit was 1,0%).

Tenzij binnen het project een ander percentage overeen is gekomen of er sprake is van een langere looptijd (2026 en verder). Voor Boekelermeer Zuid zijn voor de opbrengsten- en kostenstijging afwijkende percentages aangehouden omdat dit een langlopend project is. Voor deze grondexploitatie maken scenario-analyses onderdeel uit van de actualisatie.

Geraamde resultaten van Bouwgronden in exploitatie

x € 1.000	Boekwaarde 31-12-2025	Nog te realiseren lasten	Nog te realiseren baten	Geraamd resultaat
Bouwgronden in exploitatie				
Boekelermeer Zuid	20.972	56.034	-88.149	-11.144
Olympiapark	1.244	585	-1.829	0
Jaagpad Oost	-270	2.024	-1.755	-0
Subtotaal	21.946	58.643	-91.733	-11.144
Totaal bouwgronden in exploitatie	21.946	58.643	-91.733	-11.144

II. Uitzettingen met een rente typische looptijd korter dan één jaar

De in de balans opgenomen uitzettingen met een looptijd van één jaar of korter kunnen als volgt gespecificeerd worden:

x € 1.000	Boekwaarde 31-12-2025	Boekwaarde 31-12-2024
1. Vorderingen op openbare lichamen	38.365	37.481
2. Overige vorderingen	9.358	9.403
3. Overige verstrekte kasgeldleningen	217	192
4. Uitzettingen in Rijks schatkist met een rentetypische looptijd korter dan een jaar	8.607	27.095
5. Rekening-couranten met niet-financiële instellingen	4.195	3.566
Totaal	60.742	77.736

De vorderingen op openbare lichamen bestaan voornamelijk uit de nog te ontvangen BTW en BCF gelden van het Rijk (€ 32,5 miljoen).

De onderverdeling van de overige vorderingen betreft:

x € 1.000	Boekwaarde 31-12-2025	Boekwaarde 31-12-2024
Belastingdebiteuren	3.758	1.453
Debiteuren sociaal domein	1.572	2.300
Overige debiteuren	4.028	5.649
Totaal	9.358	9.403

Op alle bovengenoemde debiteurencategorieën zijn enkele voorzieningen voor oninbaarheid in mindering gebracht voor totaal € 4,6 miljoen (2024: € 3,2 miljoen).

III. Liquide middelen

Het saldo van de liquide middelen bestaat uit de volgende componenten:

x € 1.000	Boekwaarde 31-12-2025	Boekwaarde 31-12-2024
Banksaldi	500	502
Kassaldi	1	0
Totaal	500	503

Schatkistbankieren

Decentrale overheden zijn verplicht om hun overtollige middelen in de Rijks-schatkist aan te houden. Om het dagelijkse kasbeheer te vereenvoudigen is er een drempelbedrag, afhankelijk van het begrotingstotaal, dat buiten de schatkist mag worden gehouden.

De gemeente Alkmaar mag maximaal €9,9 miljoen banktegoed aanhouden buiten de schatkist om. Dit betreft het drempelbedrag. Het meerdere moet gestald worden op de internetfaciliteit schatkistbankieren van het Rijk. De gemeente Alkmaar heeft een overeenkomst met de BNG dat zij er voor zorgt dat als het concernsaldo van de gemeente Alkmaar bij de BNG hoger is dan €0,5 miljoen, zij het meerdere automatisch dagelijks afrooft richting de schatkist van het ministerie van Financiën.

Berekening benutting drempelbedrag schatkistbankieren

Drempelbedrag € 9,9 miljoen

x € 1 miljoen	Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
Kwartaalcijfer op dag basis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen	0,5	0,5	0,5	0,5
Ruimte onder het drempelbedrag	9,4	9,4	9,4	9,4
Overschrijding van het drempelbedrag	0,0	0,0	0,0	0,0

IV. Overlopende activa

De onderverdeling van de overlopende activa betreft:

x € 1.000	Boekwaarde 31-12-2025	Boekwaarde 31-12-2024
De van Europese en Nederlandse overheidslichamen nog te ontvangen voorschotbedragen die ontstaan door de voorfinanciering op uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel	8.253	7.456
Vooruitbetaalde en nog te ontvangen bedragen	10.045	9.378
Totaal	18.298	16.834

De van de Europese en Nederlandse overheidslichamen nog te ontvangen voorschotbedragen die ontstaan door de voorfinanciering op uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel

In het overzicht op de volgende pagina wordt het verloop van de in 2025 van EU, rijken provincies nog te ontvangen voorschotbedragen die ontstaan door de voorfinanciering op uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel, die dienen ter dekking van lasten van volgende begrotingsjaren, weergegeven.

x € 1.000	Subsidie- verstrekker	Saldo 31-12- 2024	Toevoe- gingen	Vrijgevallen/ aanwending	Saldo 31-12- 2025
Programma Vitaliteit					
Bbz 2004	Rijk	72	0	-25	47
Gemeentelijke hulp gedupeerden toeslagenproblematiek	Rijk	734	630	-734	630
Instandhouding monumenten	Rijk	1	0	0	1
Eerste opvang ontheemden Oekraïne	Rijk	104	0	0	104
Regionaal mobiliteitsteam Noord-Holland Noord	Rijk	45	0	-45	0
Ex-gedetineerden	Rijk	6	0	-6	0
	Rijk	0	90	0	90
SPUK btw op Sport	Rijk	568	486	-904	149
Flex- en Transformatiewoningen	Rijk	0	336	0	336
Uvr Versterken maatschappelijke sector	Provincie	27	8	0	35
Totaal programma Duurzaamheid		1.558	1.549	-1.715	1.392
Programma 3 Bedrijvigheid					
Herpositionering Laat west	Provincie	12	0	-12	0
Reformers	EU	0	154	0	154
Totaal programma 3 Bedrijvigheid		12	154	-12	154
Programma 4 Leefbaarheid					
Havenontwikkeling Boekelermeer	Provincie	2.500	1.200	-2.500	1.200
Bereikbare Steden	Provincie	1.000	0	0	1.000
Onderzoek ondertunneling Helderseweg	EU	1.680	0	0	1.680
Energieleverende geluidschermen	Provincie	135	0	-135	0
Breedstraat	HHNK	100	0	0	100
Impulsaanpak winkelgebied Laat west	Rijk	128	16	-58	86
Herinrichting Korte Vondelstraat	Provincie	0	179	0	179
CityDeal CyberCrime	overig	0	4	0	4
Gebiedsontwikkeling rondom station Alkmaar-Noord	Provincie	0	1.690	0	1.690
Impulsregeling klimaatadaptatie Bloemwijk	Rijk	18	80	-18	80
Totaal programma 4 Leefbaarheid		5.561	3.169	-2.711	6.020
Programma 5 Duurzaamheid					
Natuurinclusief isoleren	Rijk	101	163	-101	163
POCITYF	Rijk	188	193	0	382
Isolatieaanpak energiebesparingsprogramma woningen	Provincie	0	63	0	63
Duurzaam maatschappelijk vastgoed: Buurthuis Stompvoren	Rijk	0	48	0	48
Duurzaam maatschappelijk vastgoed: Regionaal Archief	Rijk	0	32	0	32
Totaal programma 5 Duurzaamheid		289	500	-101	688
Programma 6 Financiën					
Digitale dienstverlening	Rijk	36	0	-36	0
Totaal programma 6 Financiën		36	0	-36	0
Totaal generaal		7.456	5.372	-4.575	8.253

PASSIVA

A. VASTE PASSIVA

I. Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:

x € 1.000	Boekwaarde 31-12-2025	Boekwaarde 31-12-2024
a. Algemene reserve	63.124	59.276
b. Bestemmingsreserves	90.899	90.574
c. Resultaat na reservemutaties doch voor bestemming	4.355	9.314
Totaal	158.379	159.164

Algemene reserve

De algemene reserve wordt gevormd uit de rekeningresultaten van voorgaande jaren. De algemene reserve heeft een bufferfunctie tegen onverwachte schommelingen in het exploitatiesaldo en is onderdeel van het weerstandsvermogen.

Het verloop en de boekwaarde van de algemene reserve is als volgt te specificeren:

Algemene reserve	x € 1.000
31 december 2024	59.276
Bestemming resultaat 2024	9.314
Toevoegingen	8.802
Onttrekkingen	-14.268
31 december 2025	63.124

De gemeenteraad heeft op 7 juli 2025, de jaarstukken 2024 inclusief de jaarrekening 2024 vastgesteld.

In het vaststellingsbesluit is opgenomen om het positieve saldo ad € 9,3 miljoen toe te voegen aan de algemene reserve.

Bestemmingsreserves

In het overzicht wordt het verloop van de ingestelde reserves weergegeven en wordt eronder de aard en reden afzonderlijk toegelicht evenals de grootste mutaties die hebben plaatsgehad.

x € 1.000	Saldo 31-12-2024	Toevoegingen	Onttrekkingen	Bestemming resultaat 2024	Saldo 31-12-2025
Bestemmingsreserve erfpacht	21.741	-157	231	-	21.815
Diverse bestemmingsreserves bruto activering	19.875	1.384	-1.206	-	20.053
Egalisatiereserve Duurzaam Vastgoed	8.032	-	-462	-	7.570
Egalisatiereserve verkoop gemeentelijk eigendom	341	-	-341	-	-
Bestemmingsreserve Energie	1.000	-	-100	-	900
Bestemmingsreserve prijsstijgingen investeringen	1.384	-	-1.384	-	-
Bestemmingsreserve civieltechnische kunstwerken 2012	942	13	-	-	955
Bestemmingsreserve Sociaal Domein	2.000	1.638	-1.999	-	1.639
Bestemmingsreserve Uitvoeringskosten Tozo	3.239	-	-1.235	-	2.004
Bestemmingsreserve Tijdelijke ondersteuning	3.019	-	-784	-	2.235
Bestemmingsreserve Transitiekosten Zaffier	18	-	-	-	18
Bestemmingsreserve Robonsbosweg	9.000	4.687	-	-	13.687
Best.res.Wij(k) aan zet, Regiodeal en Bestevaerbrug	1.500	-	-294	-	1.206
Bestemmingsreserve taakmutaties gemeentefonds	2.728	1.668	-668	-	3.728
Bestemmingsreserve Kanaalzone	3.058	168	-	-	3.226
Bestemmingsreserve stimuleringsregeling woningbouwprojecten	7	-	-	-	7
Bestemmingsreserve betaalbare woningen starters	1.647	-	-190	-	1.457
Bestemmingsreserve Sporthal Oosterven	55	-	-49	-	6
Bestemmingsreserve grondexploitatie Boekelermeer	3.014	-	-	-	3.014
Bestemmingsreserve bovenwijkse voorzieningen	1.068	715	-	-	1.783
Bestemmingsreserve Dorpenagenda	1.071	-	-88	-	983
Bestemmingsreserve Vroonermere school	3.310	-	-85	-	3.225
Bestemmingsreserve vernieuwing financiële informatievoorziening	654	-	-654	-	-
Bestemmingsreserve renteloze lening museum In 't Houten Huis	223	-	-	-	223
Bestemmingsreserve overdracht wegen HHNK	1.649	-	-485	-	1.164
Totaal	90.574	10.116	-9.791	-	90.899

Bestemmingsreserve erfpacht

- *Toelichting:* de afgekochte erfpachtsommen worden gestort in deze bestemmingsreserve.

Diverse bruto activeringsreserves

- *Toelichting:* voor een aantal geselecteerde investeringen worden de kapitaallasten gedekt uit diverse daarvoor bestemde reserves.
- *Relevante mutaties:* met de raadsbesluiten van de begroting en de Buraps is besloten tot het toevoegen van € 1,4 miljoen aan diverse brutoactiveringsreserves. Het onttrokken bedrag van € 1,2 miljoen betreft diverse grotere en kleinere posten ter dekking van kapitaallasten ten behoeve van meerdere investeringen.

Egalisatiereserve Duurzaam Vastgoed

- *Toelichting:* in deze egalisatiereserve worden de gevolgen van de lange termijneffecten in de gemeentebegroting van de verkopen van vastgoedobjecten verwerkt. Hierbij gaat het om de verkoopopbrengsten, de kapitaallasten, de duurzaamheids- en vervangingsinvesteringen, de onderhoudslasten en de zakelijke lasten en ook de huurlasten die door Alkmaar Duurzaam Vastgoed B.V. (ADV BV) in rekening worden gebracht bij de gemeente.
- *Relevante mutaties:* volgens het besluit van de programmabegroting 2025 is er € 0,5 miljoen onttrokken aan de reserve.

Egalisatiereserve verkoop gemeentelijk eigendom

- *Toelichting:* de verkoopopbrengsten van gemeentelijke eigendommen kennen een grillig verloop en laten zich niet goed begroten. De reserve is in 2008 ingesteld om een regelmatige opbrengst over de jaren heen te kunnen realiseren. In het coalitieakkoord 2015-2018 is vastgelegd dat de verkoop van gemeentelijk vastgoed zal worden gebruikt om de schuldpositie van de gemeente te verbeteren.
- *Relevante mutaties:* de raad heeft bij besluit van 6 maart 2008 nr. 41 besloten tot het instellen van de egalisatiereserve verkoop gemeentelijke eigendommen. Jaarlijks wordt een bedrag onttrokken volgens een bepaald schema, de onttrekking in 2025 betreft € 0,3 miljoen.

Bestemmingsreserve Energie

- *Toelichting:* de reserve is voor lasten die ontstaan als gevolg van de gestegen energieprijzen en energiebesparende maatregelen. Zowel voor de gemeente Alkmaar zelf, als voor aan haar verbonden partijen en gesubsidieerde instellingen.

Bestemmingsreserve prijsstijgingen investeringen

- *Toelichting:* we worden geconfronteerd met schaarste van personeel en materieel in de markt. Bij een aantal projecten zijn forse prijsstijgingen ontstaan ten opzichte van eerder opgestelde ramingen. Hierom is een bestemmingsreserve ingesteld om de prijsstijgingen van investeringen op te vangen.
- *Relevante mutaties:* met het raadsbesluit van de programmabegroting 2025 en een separaat raadsbesluit rondom SOED Vroonermeer is besloten tot het onttrekken van een bedrag van € 1,4 miljoen aan de reserve.

Reserve civieltechnische kunstwerken 2012

- *Toelichting:* voor de afronding van het beleidsplan “De brug is gelegd” is een bestemmingsreserve ingesteld.

Bestemmingsreserve Sociaal Domein

- *Toelichting:* deze bestemmingsreserve is ingesteld om de invoering van de Jeugdzorg, Wet Maatschappelijke Ondersteuning en de Participatiewet goed te laten verlopen.
- *Relevante mutaties:* met het raadsbesluit van de Burap I 2025 is besloten tot het onttrekken van een bedrag van € 2,0 miljoen aan de reserve. Met hetzelfde besluit is besloten 1,6 miljoen toe te voegen.

Bestemmingsreserve uitvoeringskosten Tozo

- *Toelichting:* alle gemeenten hebben in 2020 een vergoeding ontvangen van het Rijk voor de uitvoering van de Tozo (Tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandig ondernemers). De werkzaamheden worden door Halte Werk uitgevoerd en lopen in de komende jaren nog door. Om de toekomstige lasten en de werkzaamheden die door de uitvoering van de regeling niet opgepakt konden worden alsnog te kunnen uitvoeren, worden de uitvoeringskosten Tozo toegevoegd aan de nieuwgevormde bestemmingsreserve.
- *Relevante mutaties:* een bedrag van € 1,2 miljoen is conform besluitvorming Burap 1 2025 onttrokken.

Bestemmingsreserve Tijdelijke ondersteuning

- *Toelichting:* de regeling Tijdelijke Ondersteuning Noodzakelijke Kosten (TONK) is voor ondernemers die door de coronacrisis de noodzakelijke kosten (zoals woonkosten) niet meer kunnen betalen. Deze regeling is gebaseerd op de 'bijzondere bijstand'. Voor deze regeling is een reserve gevormd.
- *Relevante mutaties:* bij het vaststellen van de programmabegroting 2025 is besloten tot het onttrekken van een bedrag van € 0,8 miljoen ten behoeve van de Alkmaar pas.

Bestemmingsreserve Transitiekosten Zaffier

- *Toelichting:* op 28 oktober 2021 heeft de raad besloten tot de oprichting van de gemeenschappelijke regeling Sociale Onderneming Regio Alkmaar (SORA), waarin de bestaande gemeenschappelijke regelingen Werkorganisatie Noord-Kennemerland (WNK) en Halte Werk samen opgaan. Deze regionale uitvoeringsorganisatie krijgt de naam Zaffier. Bij de instelling van deze gemeenschappelijke regeling is besloten een transitiebudget beschikbaar te stellen van € 1.480.000 en dit bij de jaarrekening 2021 te reserveren in een bestemmingsreserve.

Bestemmingsreserve Robonsbosweg

- *Toelichting:* om het exploitatietekort van de huisvesting aan de Robonsbosweg te kunnen dekken is de bestemmingsreserve Robonsbosweg ingesteld.
- *Relevante mutaties:* bij het vaststellen van het raadsvoorstel Ingebruikname Robonsbosweg op 18 april 2025 is besloten tot het storten van een bedrag van € 4,7 miljoen.

Bestemmingsreserve Wij(k) aan zet, Regiodeal en Bestevaerbrug

- *Toelichting:* vanuit het rekeningresultaat wordt € 1.500.000 gereserveerd om de verbeterpunten voor Wij(k) aan zet, de proceskosten van de Regiodeal en de ruimtelijke inpassing van de Bestevaerbrug te realiseren. Aanvullende middelen voor deze drie projecten zijn belangrijk omdat ze hetzij de stedelijke ontwikkeling, hetzij de leefbaarheid versterken. Langs participatieve weg is/wordt input verkregen waarmee de wijken en buurten mooier of beter worden. De projecten vormen een bijdrage aan het Coalitieakkoord.
- *Relevante mutaties:* bij het vaststellen van de programmabegroting 2025 is besloten tot het onttrekken van een bedrag van € 0,3 miljoen.

Bestemmingsreserve taakmutaties gemeentefonds

- *Toelichting:* het doel van deze reserve is dat als er incidenteel geld via het gemeentefonds wordt ontvangen, deze gelden beschikbaar worden gehouden voor het betreffende doel. De betreffende gelden worden dan in de reserve taakmutaties opgenomen.
- *Relevante mutaties:* het bedrag van € 0,7 miljoen is volgens het raadsbesluit programmabegroting 2025, Burap I 2025 en Burap II 2025 onttrokken aan de reserve. Daarnaast is via de dezelfde besluitvormingsmomenten een bedrag toegevoegd van € 1,7 miljoen.

Bestemmingsreserve Kanaalzone

- *Toelichting:* de inkomsten en uitgaven voor de Kanaalzone kennen soms een grillig verloop. Projecten kunnen vertragen of versnellen, waardoor uitgaven en inkomsten verschuiven tussen de verschillende jaarschijven. Deze bestemmingsreserve zorgt dat deze verschuivingen kunnen worden opgevangen.
- *Relevante mutaties:* het bedrag van € 0,2 miljoen is conform het raadsbesluit Jaarstukken 2024 toegevoegd aan de reserve.

Reserve stimuleringsregeling woningbouwprojecten

- *Toelichting:* dit betreft een reserve om woningbouwprojecten te stimuleren. Het saldo is deels toegevoegd aan de bestemmingsreserve startersleningen.

Reserve betaalbare woningen starters

- *Toelichting:* in overeenstemming met de regeling voor starterleningen wordt de rentecomponent (de eerste drie jaar) van de verstrekte leningen betaald uit deze reserve tot het jaar 2045.
- *Relevante mutaties:* conform het besluit van de programmabegroting 2025 en Burap I 2025 is er € 0,2 miljoen onttrokken aan de reserve.

Reserve renteloze lening sportcomplex De Oosterven

- *Toelichting:* aan de stichting Sportaccommodatie is een renteloze lening verstrekt. Om de rente te dekken van de financiering die de gemeente hiervoor heeft aangetrokken is een reserve voor het hele bedrag van de lening ingesteld.
- *Relevante mutaties:* conform het besluit van de programmabegroting 2025 is er € 0,01 miljoen onttrokken aan de reserve.

Reserve grondexploitatie Boekelermeer

- *Toelichting:* op grond van het BBV moeten baten van grondexploitaties toegerekend worden aan de periode dat de lasten worden gemaakt (percentage of completion = PoC). Gezien de looptijd van deze grondexploitatie is er gekozen om dit via een bestemmingsreserve te laten lopen. Hiermee kunnen fluctuaties worden opgevangen zolang deze grondexploitatie loopt.

Bestemmingsreserve bovenwijkse voorzieningen

- *Toelichting:* de reserve bovenwijkse voorzieningen is een bestemmingsreserve die ingesteld is ter dekking van lasten (rente en afschrijvingen) voor bovenwijkse investeringen. De reserve wordt gevoed met de bijdragen van derden bij kostenverhaalprojecten en vanuit de gemeentelijke grondexploitaties, die gekoppeld zijn aan de vastgoedopgave.
- *Relevante mutaties:* een bedrag van € 0,7 miljoen is conform besluit Programmabegroting 2025 toegevoegd.

Bestemmingsreserve Dorpenagenda

- *Toelichting:* de bestemmingsreserve Dorpenagenda wordt ingezet voor toekomstbestendige, leefbare en vitale dorpen in landelijk Alkmaar. Om de dorpen vitaal en leefbaar te houden stellen we in samenspraak met de dorpen een actuele Dorpenvisie op. In die visie komt naast wonen, werken en bereikbaarheid ook het sociale en culturele leven aan de orde.
- *Relevante mutaties:* een bedrag van € 0,1 miljoen is conform besluit Programmabegroting 2025 onttrokken aan de reserve.

Bestemmingsreserve Vroonermeer school

- *Toelichting:* deze reserve is ingesteld ter dekking van de hogere huur van de investering Vroonermeer school, nu door prijsstijgingen de vastgestelde raming van het investeringskrediet onvoldoende is gebleken. De gemeente huurt de school van Alkmaar Duurzaam Vastgoed BV.
- *Relevante mutaties:* het bedrag van € 0,1 miljoen is conform het besluit bij de programmabegroting 2025 onttrokken aan de reserve.

Bestemmingsreserve Vernieuwing Financiële informatievoorziening

- *Toelichting:* de huidige financiële informatievoorziening (boekhouding, treasury, management informatie en planning & control instrumentarium) is sterk verouderd. Ter dekking van de te maken kosten voor de aanschaf van een nieuw systeem zijn de betreffende middelen in een reserve gestort.
- *Relevante mutaties:* een bedrag van € 0,7 miljoen is conform het besluit bij de programmabegroting 2025 en de Burap I 2025 onttrokken aan de reserve.

Bestemmingsreserve renteloze lening museum In 't Houten Huis

- *Toelichting:* aan het museum in Graft - De Rijp is een renteloze aflossingsvrije lening verstrekt. Om de rente te dekken van de financiering die de gemeente hiervoor heeft aangetrokken is een reserve voor het hele bedrag van de lening ad. € 226.890 ingesteld.

Bestemmingsreserve overdracht wegen HHNK

- *Toelichting:* bij de overdracht van enkele wegen in het buitengebied is door het HHNK een bedrag ter compensatie van het onderhoud gestort, dit bedrag is gestort in een reserve.
- *Relevante mutaties:* een bedrag van € 0,5 miljoen is conform het besluit programmabegroting 2025 onttrokken aan de reserve.

II. Voorzieningen

De voorzieningen zijn als volgt onderverdeeld:

x € 1.000	Boekwaarde 31-12-2025	Boekwaarde 31-12-2024
1. Voorzieningen voor verplichtingen, verliezen en risico's	7.370	7.398
2. Voorzieningen ter egalisering van kosten	5.100	5.639
3. Door derden beklemd middelen met een specifieke aanwendingsrichting	6.425	5.469
4. Voorzieningen voor bijdragen aan toekomstige vervangingsinvesteringen waarvoor een heffing wordt geheven	1.748	1.551
Totaal	20.644	20.057

In het overzicht op de volgende pagina wordt het verloop van de onder andere in 2025 ingestelde voorzieningen weergegeven en wordt de aard en reden afzonderlijk toegelicht evenals de grootste mutaties die hebben plaatsgehad (> € 100.000).

x € 1.000	Saldo 31-12-2024	Toevoegingen	Onttrekkingen	Saldo 31-12-2025
<i>Voorzieningen voor verplichtingen, verliezen en risico's</i>				
Voorziening wachtgeld wethouder	247	0	-177	70
Voorziening AppA	4.973	642	-355	5.259
Voorziening verlofsparen (BW verlof)	1.781	1.714	-1.781	1.714
Voorziening RVU Regeling Vervroegd Uittreden	397	0	-94	302
Voorziening nog te maken kosten ubp's	0	533	-508	25
Totaal voorzieningen voor verplichtingen, verliezen en risico's	7.398	2.889	-2.916	7.370
<i>Voorzieningen ter egalisering van kosten</i>				
Voorziening onderhoud interieur panden Facilitair	589	497	-204	883
Voorziening groot onderhoud gemeentelijke objecten	5.050	2.092	-2.924	4.218
Totaal voorzieningen ter egalisering van kosten	5.639	2.589	-3.127	5.100
<i>Voorzieningen voor middelen van derden waarvan de bestemming gebonden is</i>				
Voorziening Ripping Bunnik Fonds	328	0	5	332
Voorziening parkeerbonds Alkmaar	2.449	0	0	2.449
Voorziening afvalstoffenheffing	0	1.905	-945	960
Voorziening afkoopsommen begrafenisrecht	2.681	441	-444	2.678
Voorziening Stichting Life 072 /Drietien	12	0	-6	6
Totaal voorzieningen voor middelen van derden waarvan de bestemming gebonden is	5.469	2.346	-1.390	6.425
<i>Voorzieningen voor bijdragen aan toekomstige vervanginginvesteringen waarvoor een heffing wordt geheven</i>				
Voorziening riolering GRP (egalisatiedeel)	1.551	1.936	-1.739	1.748
Voorziening rioolheffing (spaardeel)	0	1.638	-1.638	0
Totaal voorzieningen voor bijdragen aan toekomstige vervanginginvesteringen waarvoor een heffing wordt geheven	1.551	3.573	-3.377	1.748
Totaal	20.057	11.397	-10.810	20.644

Voorzieningen voor verplichtingen, verliezen en risico's

Voorziening wachtgeld wethouders

- *Toelichting:* In het coalitieakkoord 2015 – 2018 is opgenomen dat voor de wachtgeldverplichtingen van gewezen wethouders een voorziening wordt gevormd.
- *Relevante mutaties:* in 2025 is er een bedrag € 0,2 miljoen onttrokken voor het betalen van wachtgeld.

Voorziening APPA

- *Toelichting:* in de Algemene Pensioenwet Politieke Ambtsdragers is geregeld dat pensioenvoorzieningen getroffen dienen te worden voor gewezen politieke ambtsdragers waaronder voormalig wethouders.
- *Relevante mutaties:* in 2025 is er een bedrag € 0,4 miljoen onttrokken voor het betalen van pensioenverplichtingen. Tevens is er een bedrag van € 0,6 miljoen gestort om te kunnen voldoen aan toekomstige verplichtingen.

Voorziening verlofsparen (BW verlof)

- *Toelichting:* medewerkers kunnen vanaf 1 januari 2022 bovenwettelijke vakantie-uren sparen. Met dit 'verlofsparen' kunnen medewerkers passend bij hun levensfase hun bovenwettelijke vakantie-uren inzetten op een manier die aansluit bij hun persoonlijke levens- en carrièreplanningen het gemeentelijke vitaliteitsbeeld. Deze vakantie-uren verjaren niet. Er is bij verlofsparen sprake van arbeidskostengerelateerde verplichtingen die een niet voorspelbare opbouw en daarmee ook onvoorspelbare afbouw kennen, waardoor een voorziening gevormd zal moeten worden.
- *Relevante mutaties:* in 2025 is € 1,7 miljoen aan de voorziening toegevoegd voor nog op te nemen verlof. De waarde van 2024 is teruggeboekt in de exploitatie.

Voorziening RVU Regeling Vervroegd Uittreden

- *Toelichting:* met de RVU-regeling kan er eerder gestopt worden met werken. Een medewerker gaat met ontslag en ontvangt dan maximaal 24 maanden een RVU-uitkering tot het moment dat hij of zij de AOW-leeftijd bereikt. Hiervoor is een voorziening gevormd.

Voorziening nog te maken kosten uitgenomen bestemmingsplannen

- *Toelichting:* bij uitname en afsluiten van een grondexploitatie worden de nog uit te voeren werkzaamheden geraamd en ten laste van de betreffende grondexploitatie gebracht. Hierbij vindt dotatie in deze voorziening plaats tegen hetzelfde bedrag. Bij realisatie van de werkzaamheden worden de werkelijke kosten ten laste van deze voorziening gebracht.
- *Relevante mutaties:* in 2025 is € 0,5 miljoen aan de voorziening toegevoegd voor nog uit te voeren werkzaamheden. Daarnaast is 0,5 miljoen onttrokken ten behoeve van de grondexploitaties woongebied de Pauw, Sperwerstraat en Vroonermeer.

Voorzieningen ter egalisering van kosten

Voorziening onderhoud interieur panden Facilitair

- *Toelichting:* bij de opzet van de exploitatie van het Stadskantoor en het Stadhuis is bepaald dat ten behoeve van het onderhoud per jaar een dotatie aan de onderhoudsvoorziening dient te worden toegevoegd. De toevoeging is gebaseerd op een meerjaren (tien jaar) onderhoudsplan.
- *Relevante mutaties:* in 2025 is € 0,5 miljoen aan de voorziening toegevoegd voor nog uit te voeren werkzaamheden. Daarnaast is 0,2 miljoen onttrokken ten behoeve van uitgevoerd onderhoud.

Voorziening groot onderhoud gemeentelijke objecten

- *Toelichting:* ter dekking voor het beheerplan, waarin de noodzakelijke onderhoudswerkzaamheden (MJOP) en de bijbehorende kosten voor de komende vier jaar (2023-2026) worden opgenomen, is deze voorziening gevormd. Het beheerplan is tot stand gekomen naar aanleiding van inspecties van de panden waarbij conform het vastgoedbeleid onderhoudsniveau 3 (redelijke staat) voor objecten permanent in exploitatie en onderhoudsniveau 2 (goede staat) voor monumentale objecten wordt aangehouden.
- *Relevante mutaties:* in 2025 is conform de programmabegroting € 2,1 miljoen aan de voorziening toegevoegd voor nog uit te voeren werkzaamheden. Daarnaast is € 2,9 miljoen onttrokken ten behoeve van uitgevoerd onderhoud.

Door derden beklemde middelen met specifieke aanwendingsrichting

Voorziening Ripping Bunnik Fonds

- *Toelichting:* het Ripping Bunnik Fonds wordt sinds de instelling ervan (in 1945) beheerd onder toezicht van de gemeente. Het legaat dient daarbij te worden besteed aan bepaalde doelen zoals vooraf overeen gekomen met mevrouw Ripping-Bunnik. De gemeente heeft in februari 2019 besloten het beheer van het legaat over te dragen aan stichting Mee & de Weering. Het legaat zal in delen van € 10.000 per kwartaal worden overgedragen aan de stichting.

Voorziening parkeerbonds Alkmaar

- *Toelichting:* conform raadsbesluit is besloten tot het instellen van een parkeerbondsverordening. Het parkeerbonds heeft tot doel een collectieve parkeeroplossing te bieden om te voorzien in de parkeerbehoefte in een bepaald gebied.

Voorziening afkoopsommen begrafenisrecht

- *Toelichting:* met de afgekochte begrafenisrechten wordt het graf- en groenonderhoud op de gemeentelijke begraafplaatsen gedekt.
- *Relevante mutaties:* in 2025 is er een bedrag van € 0,4 miljoen toegevoegd en € 0,4 miljoen onttrokken aan de voorziening.

Voorziening tarieven afvalstoffenheffing

- *Toelichting:* in november 2014 heeft de Commissie BBV de Notitie Riolering uitgebracht. In deze notitie is benadrukt dat op grond van artikel 44 lid 2 van derden verkregen middelen die aan een specifiek doel moeten worden besteed in een voorziening dienen te worden gestort. Dit is van toepassing op de ontvangen afvalstoffenheffing. Het verschil tussen ontvangen afvalstoffenheffing en de kosten van afvalinzameling en verwerking worden met de voorziening verrekend.
- *Relevante mutaties:* in 2025 is er een bedrag van € 1,0 miljoen onttrokken aan en € 1,9 miljoen gestort in de voorziening.

Voorziening stichting Life 072/Drietien

- *Toelichting:* in 2014 is aan de Stichting Life 072 (Stichting Drietien) een renteloze lening ad. € 25.000 verstrekt onder de voorwaarde dat het in 20 maandelijkse termijnen wordt terugbetaald vanaf het moment dat het volgens een accountantsverklaring voor de exploitatie van de Stichting mogelijk is. De Stichting Life 072 geeft aan op dit moment geen middelen te hebben voor aflossing. Aangezien de aflossingsverplichting blijft bestaan is een voorziening getroffen voor deze lening.

Voorzieningen voor bijdragen aan toekomstige vervangingsinvesteringen waarvoor een heffing wordt geheven

Voorziening rioolheffing

- *Toelichting:* in november 2014 heeft de Commissie BBV de Notitie Rioleringsplan uitgebracht. In deze notitie is benadrukt dat op grond van artikel 44 lid 2, van derden verkregen middelen die aan een specifiek doel moeten worden besteed in een voorziening dienen te worden gestort. Dit is van toepassing op de ontvangen rioolrechten. Het verschil tussen ontvangen rioolrechten en de kosten van beheer en onderhoud van de gemeentelijke riolering worden met de voorziening verrekend. Op grond van het gemeentelijk rioleringsplan wordt jaarlijks een storting gedaan. Jaarlijks worden de werkelijke kosten voor onderhoud en vervanging onttrokken uit de voorziening. Het gemeentelijk rioleringsplan is in 2016 geactualiseerd. Bij de vaststelling van dit rioleringsplan (Beleidsplan Stedelijk Water 2017-2026) is de spaarvoorziening conform artikel 44 lid 1d geïntroduceerd. Dat deel wordt gebruikt om vervangingsinvesteringen af te boeken. Maar bij de besluitvorming is toen geen goed onderscheid gemaakt tussen het egalisatievoorziening en de spaardeelvoorziening. In het raadsbesluit is wel aangegeven dat de investeringen worden afgeboekt van de voorziening, maar er is toen niet aangegeven hoe hoog de spaarvoorziening en de egalisatievoorziening waren. Er is teruggerekend vanaf de eerste afboekingen op de spaarvoorziening op basis daarvan is de hoogte van de twee voorzieningen bepaald. Bij de 1^e Burap 2021 is een nieuw voorstel aan de gemeenteraad voorgelegd, zodat dit onderscheid vanaf 2021 en verder duidelijk is.
- *Relevante mutaties:* in 2025 is er een bedrag ad € 1,6 miljoen onttrokken en een bedrag van € 1,6 miljoen gedoteerd aan de spaarvoorziening. Het eindsaldo van de spaarvoorziening is daarna € 0. Het saldo op het product riolering van € 1,9 miljoen is gedoteerd aan de egalisatievoorziening. Daarnaast is er onttrekking geweest ten gunste van de investering Rioleringsplan ad € 1,6 miljoen. Het eindsaldo van de egalisatievoorziening komt daarmee uit op € 1,7 miljoen.

III. Vaste schulden met een rentetypische looptijd van één jaar of langer

De onderverdeling van de in de balans opgenomen bedragen is als volgt:

x € 1.000	Boekwaarde 31-12-2025	Boekwaarde 31-12-2024
Onderhandse leningen:		
Binnenlandse banken en overige financiële instellingen	324.363	345.780
Subtotaal	324.363	345.780
Waarborgsommen	1.136	979
Vooruitontvangen bedrag met een rentetypische looptijd langer dan één jaar	534	605
Totaal	326.034	347.364

De betaalde rente in 2025 bedraagt € 4,4 miljoen.

In onderstaand overzicht wordt het verloop weergegeven van de vaste schulden:

x € 1.000	Saldo 31-12-2024	Vermeer- deringen	Aflossingen	Saldo 31-12-2025
Binnenlandse banken en overige financiële instellingen	345.780		-21.417	324.363
Waarborgsommen	979	158		1.136
Vooruitontvangen bedrag met een rentetypische looptijd langer dan één jaar	605	28	-99	534
Totaal	347.364	186	-21.515	326.034

Kredietfaciliteiten

De gemeente Alkmaar heeft een financieringsovereenkomst met de BNG die is ingegaan op 1 januari 2019. De belangrijkste elementen in deze overeenkomst zijn een kredietfaciliteit van € 25 miljoen tegen een rentepercentage bestaande uit het één-maand Euribor tarief vermeerderd met een Spread van 0,15%. In de praktijk wordt er géén gebruik gemaakt van deze kredietfaciliteit aangezien het aantrekken van kasgeldleningen veel voordeliger is. De gemeente Alkmaar zal dus niet snel deze kredietfaciliteit overschrijden.

Derivaten:

De gemeente Alkmaar heeft geen derivaten.

Binnenlandse banken en overige financiële instellingen

De vermindering van de vaste schulden in 2025 wordt veroorzaakt door aflossingen van diverse leningen met een totale waarde van € 21,4 miljoen.

B. VLOTTENDE PASSIVA

Onder de vlottende passiva zijn opgenomen:

x € 1.000	Boekwaarde 31-12-2025	Boekwaarde 31-12-2024
Netto vlottende schulden	38.684	25.531
Overlopende passiva	103.943	86.043
Totaal	142.626	111.574

I. Netto vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan één jaar

De in de balans opgenomen kortlopende schulden kunnen als volgt worden gespecificeerd:

x € 1.000	Boekwaarde 31-12-2025	Boekwaarde 1-1-2025	Correctie beginbalans	Boekwaarde 31-12-2024
a. kasgeldleningen	15.000	0		0
b. banksaldi	0	0		0
c. overige schulden	23.684	25.580	50	25.531
Totaal	38.684	25.580	50	25.531

De overige schulden bestaan onder andere uit:

- crediteuren € 14,4 miljoen (2024: € 16,0 miljoen)
- nog te betalen rente € 2,3 miljoen (2024: € 2,5 miljoen)
- nog te betalen loonheffing € 3,9 miljoen (2024: € 3,6 miljoen)
- nog te betalen BTW € 0,4 miljoen (2024: € 0,1 miljoen)

II. Overlopende passiva

De specificatie van de overlopende passiva is als volgt:

x € 1.000	Boekwaarde 31-12-2025	Boekwaarde 31-12-2024
Verplichtingen die in het begrotingsjaar zijn opgebouwd en die in een volgend begrotingsjaar tot betaling komen, met uitzondering van jaarlijks terugkerende arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume	18.270	17.937
De van de Europese en Nederlandse overheidslichamen ontvangen voorschotbedragen voor uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel die dienen ter dekking van lasten van volgende begrotingsjaren	84.373	68.106
Totaal	102.643	86.043

Onder de overlopende passiva is een bedrag opgenomen van € 9,5 miljoen inzake de verplichtingen binnen het sociale domein.

De van de Europese en Nederlandse overheidslichamen ontvangen voorschotbedragen voor uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel

In onderstaand overzicht wordt het verloop van de in 2025 van EU, rijk en provincies ontvangen voorschotbedragen voor specifieke uitkeringen die dienen ter dekking van lasten van volgende begrotingsjaren weergegeven.

x € 1.000	Subsidie-gever	Saldo 31-12-2024	Toevoegingen	Vrijgevallen/ aanwending	Saldo 31-12-2025
Programma Vitaliteit					
Regionale Meld en Coördinatie (RMC) D12	Rijk	317	1.026	-1.018	325
Volwasseneneducatie (WEB) D10	Rijk	297	3.073	-3.115	256
Onderwijsachterstandenbeleid (OAB) D8	Rijk	2.541	3.598	-3.470	2.670
Projectadministratie ESF 2014-2020	EU	3.093	385	-859	2.619
Voortijdig schoolverlaten (VSV) D12a	Rijk	284	901	-465	720
Gouden Kans Project	ZonMW/EU	81	0	-81	0
Stimulering sport (SPUK)	Rijk	0	2.523	-2.523	-0
COVID-19 gerelateerde onderwijsvertragingen D14	Rijk	336	0	-98	238
Impuls Jongerencultuur D21	Rijk	164	0	-154	10
Instandhouding en doorontw. expertisecentra jeugdhulp 2021 - 2022 H26b	Rijk	0	144	-40	105
Onderwijsroute 2022	Rijk	225	204	-430	0
Wet inburgering 2021	Rijk	2.589	2.192	-2.721	2.061
Informatiepunten digitale overheid C92	Rijk	27	107	-110	25
Opvang ontheemden Oekraïne M16	Rijk	0	9.657	-9.528	129
Brede spuk H30	Rijk	0	1.922	-1.751	172
Doorstroomlocaties M6	Rijk	0	3.044	-2.592	452
Eerste opvang ontheemden Oekraïne M29	Rijk	0	120	-118	2
Aanpak huiselijk geweld en kindermishandeling	Rijk	0	138	-138	0
Domein-overstijgend samenwerken	Rijk	0	244	-244	0
Ex-gedetineerden	Rijk	0	76	-6	70
Integraal Zorgakkoord (IZA) H35b		1.331	2.293	-3.061	563
	Rijk				
Impuls jongeren en talent cultuurregio's D28	Rijk	236	0	-204	31
Huisvesting grote gezinnen vergunninghouders J97	Rijk	155	0	0	155
Lokale bibliotheekvoorzieningen D23	Rijk	642	0	-374	268
Totaal programma Vitaliteit		12.319	31.648	-33.099	10.869
Programma 3 Bedrijvigheid					
Grant agreement Reformers	EU	622	237	-158	701
Totaal programma 3 Bedrijvigheid		622	237	-158	701
Programma Leefbaarheid					
Woningbouwimpuls 2020 Alkmaar Overstad J9	Rijk	4.030	536	0	4.567
Regionaal woonakkoord Alkmaar	Provincie	30	0	0	30
Woningbouwimpuls Viaanse Molen 2021-2035 J9	Rijk	2.330	0	0	2.330
Woonwagenlocatie Driehoek	Rijk	55	0	0	55
N9-Kogendijk-Helderseweg	Rijk	0	2.072	0	2.072
Lokale Weerbaarheid Cybercrime	Rijk	0	16	-16	0
Spoortunnel Helderseweg	EU	2.394	0	0	2.394
Verkeersveiligheidsmaatregelen E84	Rijk	349	0	0	349
Verkeersveiligheidsmaatregelen 2025-2030 E120	Rijk	0	712	-199	513
Huisvesting aandachtsgroepen	Rijk	497	225	-161	561
Startbouwimpuls	Rijk	3.338	0	0	3.338
Havenontwikkeling Boekelermeer	Rijk	1.360	1.140	-2.500	0
Woningbouw bovenplanse infrastructuur: Station binnenstad E104	Rijk	11.226	0	0	11.226
Herinrichting Stationsgebied Alkmaar Noord	Provincie	1.200	0	0	1.200
Totaal programma Leefbaarheid		26.808	4.702	-2.876	28.634

x € 1.000	Subsidie- gever	Saldo 31-12-2024	Toevoegingen	Vrijgevallen/ aanwending	Saldo 31-12-2025
Programma Duurzaamheid					
Saneringsproject Stationsgebied	Rijk	36	0	0	36
Geluidsanering Stationsgebied E3	Rijk	238	0	0	238
Geluidsanering Heilooerdijk Vondelstraat E3	Rijk	74	0	-48	26
A Positive EnergyCITY TransformationFramework	EU	511	0	0	511
VBT geluidsanering fase 1 Alkmaar	Rijk	48	0	0	48
VBT geluidsanering fase 2 Alkmaar	Rijk	45	0	0	45
VBT geluidsanering fase 3 Alkmaar	Rijk	37	0	0	37
Geluidsanering Kennemerstraatweg fase 1 E3	Rijk	647	0	0	647
Geluidsanering Kennemerstraatweg fase 2 E3	Rijk	270	117	-335	53
Geluidsanering Kennemersingel fase 1 E3	Rijk	174	0	0	174
Klimaat en energiebeleid (CDOKE) K28	Rijk	764	3.847	-2.292	2.319
Aanpak energiarmonde J55	Rijk	1.458	0	-401	1.057
Geluidsanering fase 3 E3	Rijk	193	0	0	193
Bodemopgaven E97	Rijk	54	0	-1	53
Lokale aanpak isolatie	Rijk	6.509	2.767	-3.194	6.082
Klimaat Actief Noorderkwartier	Rijk	100	0	0	100
Energiebesparingsprogramma woningen	Provincie	53	0	-53	0
Duurzaam maatschappelijk vastgoed: Kinderopvang Jan Steen	Rijk	55	0	0	55
Duurzaam maatschappelijk vastgoed: Zwembad de Hout	Rijk	369	0	0	369
Duurzaam maatschappelijk vastgoed: Buurthuis Stompvoren	Rijk	112	0	-112	0
Duurzaam maatschappelijk vastgoed: Regionaal Archief	Rijk	75	0	-75	0
Versnelling natuurinclusief isoleren Noord-Holland	Provincie	0	99	-99	0
Totaal programma Duurzaamheid		11.822	6.830	-6.609	12.043
Programma 6 Financiën					
Regiodeal NHN	Rijk	16.535	15.823	-232	32.126
Totaal programma 6 Financiën		16.535	15.823	-232	32.126
Totaal generaal		68.106	59.240	-42.973	84.373

Toelichting van EU, Rijk, provincies en andere organisaties ontvangen voorschotbedragen voor specifieke uitkeringen die dienen ter dekking van lasten van volgende begrotingsjaren

Regionale Meld en Coördinatie (RMC)

Via SiSa worden de lasten van deze Rijksvergoeding verantwoord en het niet bestede saldo opgegeven. Het niet bestede saldo mag worden doorgeschoven naar het volgende jaar. De huidige subsidieperiode loopt tot en met 2025. Het niet bestede saldo wordt doorgeschoven naar 2026 wat ook het laatste jaar is.

Volwasseneneducatie (WEB)

Via SiSa worden de lasten van deze Rijksvergoeding verantwoord en het niet bestede saldo opgegeven. Doordat aan Educatie geen einddatum is verbonden hangt de volledige afwikkeling af van de jaarlijkse besteding van het Educatie-budget. De regelgeving staat toe dat maximaal 25% van de Rijksbijdrage mag worden meegenomen naar het volgend jaar indien er sprake is van een onderbesteding.

Onderwijsachterstanden (OAB)

Via SiSa worden de lasten van deze Rijksvergoeding verantwoord en het niet bestede saldo opgegeven. Het niet bestede saldo mag worden doorgeschoven naar het volgende jaar. De huidige subsidieperiode loopt tot en met 2026.

Projectadministratie ESF 2014-2020

De EU heeft subsidies verleend voor het terugdringen van jeugdwerkloosheid en de arbeidsinpassing van mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. De coördinatie hiervan vindt plaats bij het Regionaal Platform Arbeidsmarkt-beleid (RPA). Het niet bestede deel mag worden doorgeschoven naar het volgende jaar.

Voortijdig schoolverlaten (VSV)

Via SiSa worden de lasten van deze Rijksvergoeding verantwoord en het niet bestede saldo opgegeven. Het niet bestede saldo mag worden doorgeschoven naar het volgende jaar. De huidige subsidieperiode loopt tot en met 2025. Het niet bestede saldo wordt doorgeschoven naar 2026 wat ook het laatste jaar is.

Gouden Kans Project

Met het actieprogramma Maatschappelijke Diensttijd bevordert de Rijksoverheid dat iedere jongere de mogelijkheid krijgt om via maatschappelijke projecten en activiteiten bij te dragen aan een sterke en betrokken samenleving. Hiervoor hebben wij een bijdrage van ZonMw ontvangen en deze is nog niet volledig besteed. Het project loopt tot en met 2024 en is in 2025 financieel afgerond.

Stimulering sport (SPUK)

Sinds 1 januari 2019 kunnen gemeenten, sportverenigingen en sportstichtingen de btw die hen in rekening wordt gebracht voor investeringen in sport niet meer in aftrek brengen. Om de ontwikkeling en instandhouding van sportaccommodaties en de aanschaf van sportmaterialen te stimuleren, kunnen gemeenten sinds die datum gebruikmaken van de Rijksregeling specifieke uitkering stimulering sport.

Deze regeling loopt van 2024 tot en met 2025 en wordt vastgesteld op basis van de werkelijke lasten.

COVID-19 gerelateerde onderwijsvertragingen

Via SiSa worden de lasten van deze Rijksvergoeding verantwoord en het niet bestede saldo opgegeven. Het niet bestede saldo mag worden doorgeschoven naar het volgende jaar. Deze subsidieperiode loopt tot en met 2025. Het niet bestede saldo wordt door het Rijk teruggevorderd via een vaststelling beschikking.

Impuls Jongerencultuur

Jongeren hebben in de coronaperiode veel moeten missen, ook op cultureel vlak. Deze specifieke uitkering draagt bij aan hun veerkracht en aan hun persoonlijke ontwikkeling. Met de impuls wordt extra ondersteuning gegeven aan lokale plekken en initiatieven voor en door jongeren in de leeftijd van 14 t/m 27 jaar om zich creatief te ontwikkelen. Het niet bestede bedrag mag mee naar het volgende jaar. Deze regeling loopt tot 31 december 2026.

Instandhouding en doorontwikkeling expertisecentra jeugdhulp

Dit betreft een specifieke uitkering aan de gemeente Amsterdam die een deel daarvan als voorschot heeft overgemaakt aan de gemeente Alkmaar. Alkmaar verantwoordt de bestedingen via SiSa.

Onderwijsroute

Deze werkzaamheden van deze specifieke uitkering worden volledig uitgevoerd door Zaffier. Het toegekende bestede bedrag is volledig besteed in 2025.

Wet inburgering

Deze werkzaamheden van deze specifieke uitkering worden volledig uitgevoerd door Zaffier. Het niet bestede bedrag mag het volgende jaar worden besteed.

Informatiepunten digitale overheid

Het Rijk kent een specifieke uitkering toe ter bekostiging van de realisatie of de instandhouding van de Informatiepunten Digitale Overheid. Het niet bestede bedrag voor max. 25% van de beschikking mag meegenomen worden naar het volgende jaar. De regeling loopt tot 31 december 2025 maar mag nog in 2026 voor het niet bestede bedrag door gezet worden.

Opvang ontheemden Oekraïne

In 2025 is hiervoor een voorshot verleend op basis van een prognose van de lasten en baten. De prognose is werkelijkheid iets lager en het verschil wordt terugbetaald aan het Rijk.

Brede spuk

Deze specifieke uitkering is toegekend voor de jaren 2023 tot en met 2026 en wordt via SiSa verantwoord. In 2025 mag 10% van het toegekende bedrag worden overgeheveld naar 2026.

Doorstroomlocaties

Voor de periode 2025 tot en met 2028 is voor het realiseren en exploiteren van doorstroomlocaties voor vergunninghouders een toekenning van het Rijk ontvangen. In 2025 hebben wij een voorschot ontvangen voor op basis van een prognose. Deze prognose is werkelijkheid iets lager en het verschil wordt terugbetaald aan het Rijk.

Eerste opvang ontheemden Oekraïne

In 2025 is hiervoor een voorshot verleend op basis van een prognose van de lasten en baten. De prognose is werkelijkheid iets lager en het verschil wordt terugbetaald aan het Rijk.

Aanpak huiselijk geweld en kindermishandeling

Deze specifieke uitkering wordt jaarlijks via subsidie volledig besteed aan Blijf Groep.

Domein-overstijgend samenwerken

Deze regeling heeft tot doel domein-overstijgende samenwerking tussen gemeenten, zorgverzekeraars en zorgkantoren te stimuleren, teneinde de zorg thuis te verbeteren zodat de vraag naar zorg waarop aanspraak bestaat op grond van de Wet langdurige zorg kan worden uitgesteld of voorkomen. Er zijn twee eenmalige bedragen toegekend in 2025 en deze zijn volledig besteed.

Ex-gedetineerden

Het in 2025 toegekende bedrag is niet volledig besteed en het wordt terugbetaald aan het Rijk.

Integraal Zorgakkoord (IZA)

Deze specifieke uitkering is toegekend voor de jaren 2023 tot en met 2026 en wordt via SiSa verantwoord. Het niet bestede bedrag wordt terugbetaald aan de gemeente Hoorn.

Impuls jongeren en talent cultuurregio's

In 2024 is een voorschot van het Rijk ontvangen voor het geven van een impuls aan culturele talentontwikkeling en het versterken en aanjagen van jongerencultuur in de cultuurregio's.

De projectperiode hiervan loopt tot en met 2026 en de bestedingen worden via SiSa verantwoord.

Huisvesting van vergunninghouders

Dit betreft vijf bijdragen van het Rijk en de bestedingen worden via SiSa verantwoord.

Het bedrag is ontvangen in 2023 maar het project loopt tot en met 2025.

Lokale bibliotheekvoorzieningen

In 2024 is een voorschot van het Rijk ontvangen voor de oprichting van nieuwe bibliotheekvestigingen en het verbeteren of door ontwikkelen van bestaande beperkte bibliotheekvoorzieningen.

De projectperiode hiervan loopt tot en met 30 juni 2026 en de bestedingen worden via SiSa verantwoord.

Grant agreement Reformers

De Europese subsidie Reformers wordt ingezet om beoogde energie innovaties op bedrijventerrein Boekelermeer samen te brengen. Er worden demonstraties opgezet om nieuwe combinaties van energie opwekking, opslag en distributie te versnellen en om duurzame energietransitie vorm te geven, netwerkcongestie op te lossen. De projectperiode loopt van 1 november 2023 tot en met 1 november 2028.

Woningbouwimpuls 2020 Alkmaar Overstad

In het kader van het besluit en de regeling Woningbouwimpuls 2020 heeft het Rijk een bijdrage toegekend voor het inlopen van het woningtekort en het meerjarig hoog houden van de bouwproductie. Deze subsidie maakt onderdeel uit van het project Alkmaars Kanaal en is afgegeven voor de periode 2020 tot en met 2030.

Regionaal Woonakkoord Alkmaar

Voor het opstellen van een regionaal woonakkoord is een voorschot ontvangen vanuit de provincie, op basis van de uitvoeringsregeling Woonvisie Noord-Holland 2020. Het opstellen van dit akkoord heeft plaatsgevonden in 2021. Het niet bestede bedrag wordt terugbetaald aan het Rijk.

Woningbouwimpuls Viaanse Molen 2021-2035

In het kader van het besluit en de regeling Woningbouwimpuls 2020 heeft het Rijk een bijdrage toegekend voor versnellen van woningbouw, voldoende betaalbare woningen en een bijdrage aan de infrastructurele ontsluiting. Het project loopt en met 2031.

Woonwagenlocatie Driehoek

Van het Rijk is een bijdrage ontvangen middels de regeling huisvesting aandachtsgroepen om extra woon- en verblijfsruimten voor deze groep te realiseren. De uitvoering van dit project loopt van november 2023 tot en met december 2026.

Spoortunnel Helderseweg

In 2022 is er een subsidie ontvangen vanuit Europa voor onderzoek naar de ondertunneling van het spoor bij de Helderseweg. Dit betreft het Alkmaarse gebied. De verlening heeft betrekking op het spoortraject Alkmaar - Den Helder. Hier zijn meerdere gemeenten bij betrokken. De werkzaamheden zijn in 2024 zijn afgerond. De afrekening met Europa is nog niet ontvangen, omdat de subsidie nog niet is vastgesteld.

Verkeersveiligheidsmaatregelen

In 2022 is er een voorschotsubsidie ontvangen voor verkeersveiligheidsmaatregelen. Het betreft hier de aanleg van een ongelijkvloerse kruising (brug) ter hoogte van de Bestevaerstraat-Marconistraat.

Huisvesting aandachtsgroepen

In het kader van de meerjarige regeling specifieke uitkeringen voor huisvesting aandachtsgroepen (RHA openstelling 2022) hebben wij een viertal bedragen ontvangen die nog niet volledig zijn besteed. De projectperiode hiervan loopt tot en met 2025 en de bestedingen worden via SiSa verantwoord.

Startbouwimpuls

Met deze startbouwimpuls worden gemeenten beter in staat gesteld om een bijdrage te leveren aan het inlopen van het woningtekort en het meerjarig hoog houden van de bouwproductie. Loopt van 2023 tot en met 2028

Havenontwikkeling Boekelermeer

De subsidie wordt gebruikt voor de aanleg van een haven met keermogelijkheid. Dit sluit op veel vlakken aan bij het mobiliteitsbeleid van de provincie Noord-Holland. Door de aanleg van de haven worden weg en water beter benut, vervoer over water gestimuleerd en kansen geboden voor groei. In 2023 is het eerste voorschot ontvangen en deze subsidie stopt in oktober 2025.

Woningbouw bovenplanse infrastructuur: Station binnenstad

Deze regeling heeft als doel om gemeenten in staat te stellen bovenplanse infrastructurele voorzieningen te realiseren om zo op korte termijn grootschalige woningbouwlocaties te verwezenlijken. Voorschot is in 2023 ontvangen en het project loopt van 1 juli 2022 tot en met 31 december 2035

Saneringsproject Stationsgebied

Voor de voorbereiding, begeleiding en toezicht van het saneringsproject Stationsgebied is er een voorschot ontvangen. De eerste fase is afgerond. De uitvoeringswerkzaamheden zullen doorlopen in 2025 en 2026.

Geluidsanering Stationsgebied

In 2018 is er een voorschot bedrag ontvangen voor de uitvoer van geluidwerende maatregelen aan de gevels van woningen in het stationsgebied van Alkmaar. De eerste fase is afgerond. De tweede fase wordt verwacht afgerond te zijn in 2027.

Geluidsanering Heilooërdijk Vondelstraat

Voor de voorbereiding, begeleiding en toezicht van de geluidsanering van de Vondelstraat Heilooërdijk is een voorschot bedrag ontvangen. De voorbereidingssubsidie is vastgesteld in 2022. De uitvoeringswerkzaamheden zullen doorlopen in 2026.

A POsitive Energy CITY Transformation Framework

POCITYF is een Smart City-project dat wordt gefinancierd in het kader van het Horizon 2020 onderzoeks- en innovatieprogramma van de Europese Unie. De bijdrage is nog niet volledig besteed. Het project loopt van oktober 2019 tot en met september 2026 en wordt vastgesteld op basis van de werkelijke lasten.

Voorbereiding, begeleiding en toezicht geluidsanering fase 1, 2 en 3 in Alkmaar

In het kader van de wet geluidhinder zijn voor de voorbereiding, begeleiding en toezicht van geluidsanering van diverse gebieden binnen de gemeentegrenzen voorschotbedragen ontvangen. De werkzaamheden zullen doorlopen in 2026.

Geluidsanering Kennemerstraatweg fase 1

In 2022 is er een voorschot bedrag ontvangen voor de uitvoer van gevelmaatregelen in het kader van Verkeerslawai. Het programma is in 2 fasen verdeeld, dit betreft Geluidsanering Kennemerstraatweg fase 1. Het project loopt tot en met 2026.

Geluidsanering Kennemerstraatweg fase 2

In 2021 is er een voorschot bedrag ontvangen voor de uitvoer van gevelmaatregelen in het kader van Verkeerslawai. Het programma is in 2 fasen verdeeld, dit betreft Geluidsanering Kennemerstraatweg fase 2. Het project loopt tot en met 2026.

Geluidsanering Kennemersingel fase 1

In 2022 is er een voorschot bedrag ontvangen voor de uitvoer van gevelisolatie in het kader van Verkeerslawai. Dit betreft Geluidsanering Kennemerstraatweg fase 1. Het project loopt tot en met 2026.

Klimaat en energiebeleid (CDOKE)

Het doel van deze meerjarige regeling is om de capaciteit (bemensing) te vergroten voor klimaat- en energiebeleid. Dit betreft een brede doeluitkering met als doel om voldoende arbeidskrachten in te huren zodat zij het klimaat- en energiebeleid kunnen uitvoeren. De meest efficiënte manier is om ambtelijke capaciteit te vergroten met ambtenaren die voor langere tijd in dienst worden genomen om expertise en ervaring in de organisatie op te bouwen. De gelden moeten uiterlijk 31 december 2027 besteed zijn.

Aanpak energiearmoede

Deze specifieke uitkering is bedoeld om ondersteuning te bieden aan huishoudens met een laag besteedbaar inkomen die te maken hebben met hoge energielasten als gevolg van gestegen energieprijzen in combinatie met lagere energetische kwaliteit van woningen. De middelen zijn in 2022 beschikbaar. Inmiddels zijn er 3 tranches ontvangen. De regeling loopt tot 31 december 2027.

Netcongestie Sportcomplex de Meent

Sportcomplex de Meent is aan het verduurzamen met als doel voor 95% van het gas af te gaan. Om dit te realiseren is uitbreiding van capaciteit nodig maar niet door Liander te leveren. Deze subsidie "bouwstenen adaptieve uitvoeringsstrategie energie-infrastructuur 2020-2024" wordt voor deze activiteit gebruikt. Verantwoording heeft in 2024 plaats gevonden.

Geluidsanering fase 3 Alkmaar

In 2023 is er een voorschot bedrag ontvangen voor de uitvoer van gevelisolatie in het kader van Verkeerslawaaier. Dit betreft Geluidsanering fase 3 en betreft diverse woningen in Alkmaar. Het project loopt tot en met 2026.

Bodemopgaven

In 2023 is er een voorschot bedrag ontvangen om het bevoegd gezag in staat te stellen een aantal taken op het gebied van bodemsanering goed af te ronden vanuit het onderdeel historische spoedopgaven. Het project loopt tot en met 2025. Uitloop wegens vertraging is toegestaan tot en met 2027.

Lokale Aanpak Isolatie

De specifieke uitkering Lokale Aanpak Isolatie is gericht op het uitvoeren van een isolatieprogramma ten behoeve van het nemen van energiebesparende isolatiemaatregelen, eventueel in samenhang met energiezuinige ventilatiemaatregelen, in slecht geïsoleerde woningen van leden van een vereniging van eigenaars, woonverenigingen en woon coöperaties. Inmiddels is er ook een 2^e tranche en een 3^e tranche ontvangen voor Doe-het-zelf en verduurzaming slecht geïsoleerde woningen. Deze middelen moeten uiterlijk 31 december 2027 besteed zijn en lopen via de SiSa.

Klimaat Actief Noorderkwartier

In 2024 is een subsidie toegekend van Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier voor het project herinrichting Breedstraat – Vlaanderhof – Schoutenstraat. De werkzaamheden dienen uiterlijk 31 december 2026 te zijn afgerond.

Energiebesparingsprogramma woningen

In 2024 is een voorschot van de provincie ontvangen voor het project Isolatieaanpak Alkmaar. Het project loopt tot en met 2026.

Herinrichting Stationsgebied Alkmaar Noord

In 2024 is een voorschot van de provincie ontvangen voor de ontwikkeling van OV-knooppunt Alkmaar Noord. Het project loopt tot en met 31 augustus 2028.

Duurzaam maatschappelijk vastgoed: Kinderopvang Jan Steen

In 2024 is een voorschot van het Rijk ontvangen voor de subsidieregeling Duurzaam maatschappelijk vastgoed voor energieadvies en/of het uitvoeren van de maatregelen voor verduurzaming. De maatregelen moeten binnen 36 maanden zijn gerealiseerd.

Duurzaam maatschappelijk vastgoed: Zwembad de Hout

In 2024 is een voorschot van het Rijk ontvangen voor de subsidieregeling Duurzaam maatschappelijk vastgoed voor energieadvies en/of het uitvoeren van de maatregelen voor verduurzaming. De maatregelen moeten binnen 36 maanden zijn gerealiseerd.

Duurzaam maatschappelijk vastgoed: Buurthuis Stompvoren

In 2024 is een voorschot van het Rijk ontvangen voor de subsidieregeling Duurzaam maatschappelijk vastgoed voor energieadvies en/of het uitvoeren van de maatregelen voor verduurzaming. De maatregelen moeten binnen 36 maanden zijn gerealiseerd.

Duurzaam maatschappelijk vastgoed: Regionaal Archief

In 2024 is een voorschot van het Rijk ontvangen voor de subsidieregeling Duurzaam maatschappelijk vastgoed voor energieadvies en/of het uitvoeren van de maatregelen voor verduurzaming. De maatregelen moeten binnen 24 maanden zijn gerealiseerd.

Specifieke uitkering stimulering verkeersveiligheidsmaatregelen 2025-2030

In 2025 is er een subsidiebedrag ontvangen van het Rijk met betrekking tot verkeersveiligheidsmaatregelen. Er worden infrastructurele maatregelen getroffen binnen het Alkmaarse wegennet om de verkeersinfrastructuur veiliger te maken. Deze maatregelen kunnen worden uitgevoerd tot en met 2028.

Specifieke uitkering stimulering verkeersveiligheidsmaatregelen 2022-2023

In 2023 is er een subsidiebedrag ontvangen van het Rijk met betrekking tot verkeersveiligheidsmaatregelen. Er worden infrastructurele maatregelen getroffen binnen het Alkmaarse wegennet om de verkeersinfrastructuur veiliger te maken. Hierbij gaat het om de toekomstige verbidingsbrug tussen de Beste vaerstraat en de Marconistraat. Deze maatregelen kunnen worden uitgevoerd tot en met 2027.

Niet in de balans opgenomen belangrijke financiële verplichtingen

In aanvulling op de balans wordt een overzicht van niet uit de balans blijken belangrijke financiële verplichtingen opgesteld om inzicht te verschaffen in de meerjarige verplichtingen die de gemeente is aangegaan. Het overzicht hieronder geeft inzicht in de belangrijkste onderdelen. Het totaal van deze verplichtingen bedraagt € 6,9 miljoen. Het betreft financiële toekomstige verplichtingen die niet uit de balans te herleiden zijn.

x € 1.000	Bedrag eind 2025	Bedrag eind 2024
1 Nabetalingsregeling Stompetoren-West	6.900	6.900
Totaal	6.900	6.900

Financiële verplichtingen

1) Nabetalingsregeling Stompetoren-West

In de koopovereenkomst aangaande het plan Stompetoren-West zijn nabetalingsverplichtingen opgenomen. Deze nabetalingverplichtingen worden actueel zodra de bestemming van de aangekochte grond wijzigt van agrarisch in een andere bestemming en het onroerend goed door de gemeente in gebruik wordt genomen. Deze kosten worden gedekt vanuit de te openen grondexploitatie.

Borg- en garantstellingen

Het in de balans, buiten de balansstelling, opgenomen bedrag voor garantstellingen heeft het volgende verloop:

x € 1.000	Oorspronkelijk bedrag	Boekwaarde 31-12-2025	Boekwaarde 31-12-2024
a. gemeentegaranties	139.375	125.334	129.647
b. hypotheekfonds overheidspersoneel	1.092	823	823
c. als deelnemende gemeente VVI voor HVC	n.n.b.	26.230	23.841
Totaal	140.467	152.387	154.311

Het in de balans, buiten de balansstelling, opgenomen bedrag voor gewaarborgde geldleningen wordt als volgt weergegeven:

x € 1.000	Oorspronkelijk bedrag	Boekwaarde 31-12-2025	Boekwaarde 31-12-2024
Waarborgfonds Sociale Woningbouw	2.231.354	2.201.497	1.752.219

Voor meer inzicht in de verplichtingen en risico's die niet uit de balans blijken wordt verwezen naar de bijlagen onder waarborgen en garanties, daar wordt de staat van gewaarborgde geldleningen en de staat van gemeentegaranties verantwoord.

Afgesloten overeenkomsten

Op jaarbasis bedragen onze inkoopverplichtingen ongeveer € 287,2 miljoen. De grootste inkooppakketten zijn Wmo en jeugdzorg (88,3 miljoen), nieuwbouwen renovatie, aanleg en onderhoud wegennetwerken realisatie en onderhoud kunstwerken. Daarnaast bedragen de jaarlijkse subsidieverplichtingen ongeveer € 70,7 miljoen.

Europese aanbesteding

De contractwaarden van aanbestedingen waarbij de contractwaarde de Europese aanbestedingsdrempel overschrijdt en waarbij de Europese aanbestedingsregels op van toepassing zijn bedragen ultimo 2025 in totaal € 68,7 miljoen. De grootste contracten worden hieronder genoemd.

Overeenkomst	Contract-waarde
<i>Materiele contracten</i>	
Anneemovereenkomst architect selectie voor ver/nieuwbouw Hoornse Vaart	€ 55.695.204
Raamovereenkomst Volwasseneneducatie	€ 2.054.264
Overeenkomst Leerlingenvervoer 2022-2026	€ 1.844.678
Overeenkomst van opdracht behorend bij EA schoonmaak ASON	€ 1.494.836
Overeenkomst voor bezorgen reisdocumenten	€ 970.629
Adviesdiensten (adviseur) nieuw sportcomplex Hoornse Vaart	€ 820.824
Overeenkomst van opdracht inzake Planmatig, Preventief en Correctief onderhoud inclusief verduurzaming Perceel 2. Niet monumenten 1	€ 665.804
Soorten managementplan (SMP)	€ 616.773
Verwerkersovereenkomst FMIS	€ 530.706
Prestatieovereenkomst Parkeerrouteinformatiesysteem (PRIS)	€ 499.695
Prestatieovereenkomst Parkeerautomaten (C5014-C5090)	€ 499.146
Totaal	€ 65.692.559
<i>Verlicht regime sociaal domein (jaarvolume 2025)</i>	
Diverse aanbieders inzake jeugd(hulp)	€ 48.764.000
Diverse aanbieders inzake beschermd wonen	€ 10.978.000
Diverse aanbieders inzake WMO begeleiding	€ 13.850.000
Diverse aanbieders inzake huishoudelijke hulp	€ 11.009.000
Diverse aanbieders inzake WMO hulpmiddelen	€ 3.619.000
Diverse aanbieders inzake Maatschappelijke- en vrouwenopvang	€ 30.000
Totaal	€ 88.250.000

Niet uit de balans blijken de niet rechtmatige verplichtingen

Overeenkomst	2026	2027	2028 ev	Totaal
Werken	€ 578.026,00			€ 578.026,00
Overige dienstverlening	€ 599.274,00	€ 390.432,00	€ 1.462.054,00	€ 2.451.760,00
Totaal	€ 1.177.300,00	€ 390.432,00	€ 1.462.054,00	€ 3.029.786,00

Programmarekening

Lasten en baten en mutaties met reserves per programma

Toelichting op de jaarrekening exploitatie

Overzicht mutaties met reserves (per saldo) per programma

Overzicht taakvelden

Incidentele lasten en baten

Overzicht structurele dotaties en onttrekkingen reserves

Begrotingsrechtmatigheid

WNT-verantwoording 2024 gemeente Alkmaar

Bijlage met verantwoordingsinformatie over specifieke uitkeringen

Lasten en baten en mutaties met reserves per programma

Overzicht lasten en baten en mutaties met reserves per programma 2025									
(bedragen x € 1.000)	Begroot primitief			Begroot na wijzigingen			Werkelijk		
	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo
1 Inwoner en bestuur	12.454	2.730	-9.724	14.268	3.630	-10.637	15.756	4.644	-11.112
2 Vitaliteit	275.462	56.681	-218.781	317.283	81.992	-235.290	312.828	85.000	-227.828
3 Bedrijvigheid	8.660	1.440	-7.220	8.945	734	-8.211	8.239	866	-7.373
4 Leefbaarheid	114.356	49.353	-65.003	113.955	50.252	-63.703	109.472	47.425	-62.047
5 Duurzaamheid	53.876	34.585	-19.291	64.243	41.620	-22.623	63.040	41.242	-21.798
Saldo van baten en lasten programma's	464.807	144.788	-320.019	518.693	178.228	-340.465	509.335	179.177	-330.158
Overhead	30.364	1.452	-28.913	31.015	1.452	-29.563	34.136	1.790	-32.347
Algemene dekkingsmiddelen	1.524	337.372	335.849	1.461	34.738	33.277	2.017	363.444	361.426
Onvoorzien	50	0	-50	0	322.795	322.795	0	0	0
Heffing voor de Vennootschapsbelasting	0	0	0	44	2.476	2.432	-293	0	293
Saldo van baten en lasten totaal	496.745	483.612	-13.133	551.213	539.688	-11.524	545.196	544.410	-785
Toevoegingen en onttrekkingen aan reserves	2.762	16.247	13.485	19.362	30.886	11.524	21.452	26.593	5.141
Gerealiseerd resultaat	499.507	499.859	352	570.575	570.574	-0	566.648	571.003	4.355

Toelichting op de jaarrekening exploitatie

Programma 1 Inwoner en bestuur

Wat heeft het gekost?

Programma 1 Inwoner en bestuur						
	Rekening	Begroting	Begr. na	Rekening	Verschil	N/V
(Bedragen x € 1.000)	2024	2025	wijz. 2025	2025	2025	
Algemeen bestuur	6.527	4.491	5.483	7.007	-1.524	N
Dienstverlening	7.381	7.060	7.886	7.573	314	V
Regionale samenwerking	961	904	898	1.177	-279	N
Totaal lasten	14.868	12.454	14.268	15.756	-1.488	N
Algemeen bestuur	1.256	0	0	609	609	V
Dienstverlening	3.279	2.204	3.104	3.185	82	V
Regionale samenwerking	662	527	527	850	324	V
Totaal baten	5.196	2.730	3.630	4.644	1.014	V
Totaal saldo voor bestemming	-9.672	-9.724	-10.637	-11.112	-474	N
Algemeen bestuur	1.500	0	0	0	0	
Totaal toevoegingen reserves	1.500	0	0	0	0	
Algemeen bestuur	5.406	1.601	1.676	1.601	-75	N
Totaal onttrekkingen reserves	5.406	1.601	1.676	1.601	-75	N
Totaal mutaties reserves	3.906	1.601	1.676	1.601	-75	N
Totaal saldo na bestemming	-5.766	-8.123	-8.961	-9.511	-549	N

De toelichtingen per thema zijn inclusief resultaatbestemming. Verschillen kleiner dan € 100.000 worden in principe niet toegelicht.

Toelichting per thema

1.1 Algemeen bestuur

Thema Algemeen bestuur						
	Rekening	Begroting	Begr. na	Rekening	Verschil	N/V
(Bedragen x €1.000)	2024	2025	wijz. 2025	2025	2025	
Bestuur en internationale contacten	5.646	4.551	4.548	4.849	-301	N
Bestuursondersteuning	640	810	803	1.001	-199	N
Algemene activiteiten	241	-870	132	1.156	-1.024	N
Totaal lasten	6.527	4.491	5.483	7.007	-1.524	N
Bestuur en internationale contacten	1.240	0	0	17	17	V
Bestuursondersteuning	8	0	0	2	2	V
Algemene activiteiten	8	0	0	589	589	V
Totaal baten	1.256	0	0	609	609	V
Totaal saldo voor bestemming	-5.271	-4.491	-5.483	-6.398	-915	N
Algemene activiteiten	1.500	0	0	0	0	
Totaal toevoegingen reserves	1.500	0	0	0	0	
Algemene activiteiten	5.406	1.601	1.676	1.601	-75	N
Totaal onttrekkingen reserves	5.406	1.601	1.676	1.601	-75	N
Totaal mutaties reserves	3.906	1.601	1.676	1.601	-75	N
Totaal saldo na bestemming	-1.365	-2.890	-3.807	-4.797	-990	N

Thema 1.1 Algemeen bestuur	Bedrag	N/V
Lasten:		
Kosten van met name de organisatie van de Regiodeal, waarvoor geen budget beschikbaar is in de begroting, maar wel dekking uit bijdragen van derden.	594	N
Hogere lasten door een aanvullende storting in de voorziening dubieuze debiteuren welke we jaarlijks aan de hand van de openstaande vorderingen aan het einde van het boekjaar actualiseren.	440	N
Het pensioen voor wethouders is geregeld in de Algemene pensioenwet politieke ambtsdragers (APPA). Vanaf 1 januari 2028 gaan de pensioenen van politieke ambtsdragers over naar het nieuwe pensioenstelsel en worden de pensioenen overgedragen aan het ABP. De Commissie BBV heeft in een december een stellige uitspraak gedaan (verplicht op te volgen regelgeving) dat gemeenten hun voorziening per 31 december 2025 moeten aanpassen aan deze ontwikkeling. Dit heeft geleid tot een hogere storting in de APPA voorziening dan begroot. Deze overschrijding is volgens de Commissie BBV acceptabel in het kader van de begrotingsrechtmatigheid, omdat zij rechtstreeks voortvloeit uit hogere regelgeving.	392	N
In 2025 zijn meer schadeclaims ingediend dan vooraf was voorzien. Daarnaast zijn enkele langlopende dossiers in dit boekjaar definitief afgewikkeld, wat heeft geleid tot hogere lasten.	278	N
Er zijn geen kosten gemaakt voor de beoogde interne projectleider Regiodeal.	75	V
Overige afwijkingen van de begroting kleiner dan € 100.000, totaalbedrag.	105	V
Baten:		
De deelnemende partijen aan de Regiodeal hebben een bijdrage betaald in de kosten die door de gemeente Alkmaar zijn gemaakt. Ook hebben we subsidie-inkomsten voor de Regiodeal ontvangen vanuit het Rijk.	589	V
Overige afwijkingen van de begroting kleiner dan € 100.000, totaalbedrag.	19	V
Onttrekkingen aan reserves:		
Geen onttrekking uit reserve Regiodeal omdat er geen kosten gemaakt zijn voor de beoogde interne projectleider.	75	N

1.2 Dienstverlening

Thema Dienstverlening	Rekening 2024	Begroting 2025	Begr. na wijz. 2025	Rekening 2025	Verschil 2025	N/V
(Bedragen x €1.000)						
Voorlichting, communicatie en stadsrom	390	711	711	611	100	V
Burgerdiensten	6.991	6.348	7.176	6.962	214	V
Totaal lasten	7.381	7.060	7.886	7.573	314	V
Voorlichting, communicatie en stadsrom	1	1	1	2	1	V
Burgerdiensten	3.278	2.203	3.103	3.184	81	V
Totaal baten	3.279	2.204	3.104	3.185	82	V
Totaal saldo voor bestemming	-4.102	-4.856	-4.783	-4.387	396	V
Totaal toevoegingen reserves	0	0	0	0	0	
Totaal onttrekkingen reserves	0	0	0	0	0	
Totaal mutaties reserves	0	0	0	0	0	
Totaal saldo na bestemming	-4.102	-4.856	-4.783	-4.387	396	V

Thema 1.2 Dienstverlening	Bedrag	N/V
Lasten:		
Het werk van de publieke dienstverlening kon uitgevoerd worden met minder inzet van externe inhuur.	184	V
De kosten vallen lager uit doordat een groter deel van de communicatieactiviteiten dit jaar door eigen medewerkers is opgepakt, waardoor minder inzet van externe adviesbureaus nodig was.	141	V
Overige afwijkingen van de begroting kleiner dan € 100.000, totaalbedrag.	11	N

Thema 1.2 Dienstverlening	Bedrag	N/V
Baten:		
Overige afwijkingen van de begroting kleiner dan € 100.000, totaalbedrag.	82	V

1.3 Regionale samenwerking

Thema Regionale samenwerking	Rekening 2024	Begroting 2025	Begr. na wiz. 2025	Rekening 2025	Verschil 2025	N/V
(Bedragen x €1.000)						
Regionale samenwerking	961	904	898	1.177	-279	N
<i>Totaal lasten</i>	<i>961</i>	<i>904</i>	<i>898</i>	<i>1.177</i>	<i>-279</i>	<i>N</i>
Regionale samenwerking	662	527	527	850	324	V
<i>Totaal baten</i>	<i>662</i>	<i>527</i>	<i>527</i>	<i>850</i>	<i>324</i>	<i>V</i>
Totaal saldo voor bestemming	-299	-377	-372	-327	45	V
<i>Totaal toevoegingen reserves</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	
<i>Totaal onttrekkingen reserves</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	
Totaal mutaties reserves	0	0	0	0	0	
Totaal saldo na bestemming	-299	-377	-372	-327	45	V

Thema 1.3 Regionale samenwerking	Bedrag	N/V
Lasten:		
De gemeente Alkmaar is deelnemer aan het samenwerkingsverband Regio Alkmaar en heeft meer personeelskosten gemaakt dan begroot, omdat er meer inzet nodig was. De meerkosten zijn ook in rekening gebracht bij Regio Alkmaar.	313	N
Overige afwijkingen van de begroting kleiner dan € 100.000, totaalbedrag.	34	V
Baten:		
De hogere kosten die zijn gemaakt voor Regio Alkmaar zijn in rekening gebracht bij Regio Alkmaar.	308	V
Overige afwijkingen van de begroting kleiner dan € 100.000, totaalbedrag.	16	V

Programma 2 Vitaliteit

Wat heeft het gekost?

Programma 2 Vitaliteit						
(Bedragen x € 1.000)	Rekening 2024	Begroting 2025	Begr. na wijz. 2025	Rekening 2025	Verschil 2025	N/V
Onderwijs	11.492	11.745	12.091	12.122	-30	N
Cultuur, kunst en cultureel erfgoed	22.596	23.090	24.414	24.065	349	V
Sport	15.163	13.414	16.347	15.314	1.033	V
Maatschappelijke ondersteuning	80.173	85.503	86.139	81.525	4.614	V
Jeugd	63.316	59.508	71.689	70.850	839	V
Iedereen doet mee	99.806	81.495	105.823	108.147	-2.323	N
Diversiteit	540	709	779	807	-27	N
Totaal lasten	293.087	275.462	317.283	312.828	4.455	V
Onderwijs	7.602	7.562	7.978	8.403	425	V
Cultuur, kunst en cultureel erfgoed	788	37	1.210	898	-312	N
Sport	3.029	659	3.179	2.563	-616	N
Maatschappelijke ondersteuning	3.188	4.585	4.800	4.089	-711	N
Jeugd	2.127	2.289	1.989	2.406	418	V
Iedereen doet mee	65.701	41.549	62.788	66.586	3.798	V
Diversiteit	3	0	50	55	5	V
Totaal baten	82.438	56.681	81.992	85.000	3.007	V
Totaal saldo voor bestemming	-210.649	-218.781	-235.290	-227.828	7.462	V
Onderwijs	0	0	246	246	0	
Maatschappelijke ondersteuning	2.188	23	223	223	0	
Jeugd	180	0	1.719	1.719	0	
Iedereen doet mee	9.925	0	6.433	6.433	0	
Diversiteit	48	20	20	20	0	
Totaal toevoegingen reserves	12.341	43	8.641	8.641	0	
Cultuur, kunst en cultureel erfgoed	63	63	225	225	0	
Sport	49	49	199	199	0	
Maatschappelijke ondersteuning	2.285	1.013	1.013	807	-206	N
Jeugd	0	3.600	6.432	6.044	-388	N
Iedereen doet mee	13.085	1.645	9.829	8.128	-1.701	N
Diversiteit	48	20	20	20	0	
Totaal onttrekkingen reserves	15.530	6.390	17.718	15.423	-2.295	N
Totaal mutaties reserves	3.189	6.347	9.077	6.782	-2.295	N
Totaal saldo na bestemming	-207.460	-212.434	-226.213	-221.046	5.167	V

De toelichtingen per thema zijn inclusief resultaatbestemming. Verschillen kleiner dan € 100.000 worden in principe niet toegelicht.

Toelichting per thema

2.1 Onderwijs

Thema Onderwijs	Rekening	Begroting	Begr. na	Rekening	Verschil	N/V
(Bedragen x €1.000)	2024	2025	wijz. 2025	2025	2025	
Voorzieningen	2.184	2.354	2.184	1.871	313	V
Educatie	7.162	6.303	7.676	7.782	-106	N
Voortijdig schoolverlaten	2.146	3.088	2.232	2.469	-237	N
Totaal lasten	11.492	11.745	12.091	12.122	-30	N
Voorzieningen	12	75	0	17	17	V
Educatie	6.364	5.380	6.742	6.750	8	V
Voortijdig schoolverlaten	1.226	2.107	1.236	1.636	400	V
Totaal baten	7.602	7.562	7.978	8.403	425	V
Totaal saldo voor bestemming	-3.890	-4.183	-4.114	-3.719	395	V
Voorzieningen	0	0	60	60	0	
Educatie	0	0	186	186	0	
Totaal toevoegingen reserves	0	0	246	246	0	
Totaal onttrekkingen reserves	0	0	0	0	0	
Totaal mutaties reserves	0	0	-246	-246	0	
Totaal saldo na bestemming	-3.890	-4.183	-4.360	-3.965	395	V

Thema 2.1 Onderwijs	Bedrag	N/V
Lasten:		
Voor deze specifieke uitkeringen werden de volgende resultaten gehaald (neutraal, zie ook de baten): Onderwijsachterstandenbeleid (OAB) € 251.000 voordelig, Nationaal Programma Onderwijs (NPO) € 238.000 voordelig en Wet Educatie Beroepsonderwijs (WEB) € 130.000 nadelig. Er heeft een besparing plaatsgevonden op de gemeentelijke peutermiddelen. De kosten over 2025 zijn volledig gedekt uit de Rijkbijdrage OAB.	359	V
Voor deze specifieke uitkering werden de volgende resultaten gehaald (neutraal, zie baten): Doorstroompunt (DSP) € 78.000 nadelig en Voortijdige schoolverlaten (VSV) € 168.000 nadelig.	246	N
Hogere uitgaven taalgeletterdheid, waarvan € 50.000 gedeclareerd kon worden bij het Rijk (zie bij hogere baten) en € 186.000 voor actieprogramma Tel mee met Taal waarmee. Bij de meicirculaire 2025 was extra rijksbudget toegekend ad € 186.000, dat abusievelijk gepara-keerd werd in de bestemmingsreserve Taakmutaties gemeentefonds in plaats van het bud-get te verhogen.	236	N
Actualisatie toerekening bedrijfsvoeringkosten.	154	N
Overige afwijkingen van de begroting kleiner dan € 100.000, totaalbedrag.	247	V
Baten:		
Voor deze specifieke uitkering werden de volgende resultaten gehaald (neutraal, zie ba-ten): Doorstroompunt (DSP) € 78.000 voordelig, Voortijdige schoolverlaten (VSV) € 168.000 voordelig.	246	V
Actualisatie toerekening bedrijfsvoeringkosten.	188	V
Overige afwijkingen van de begroting kleiner dan € 100.000, totaalbedrag	9	N

2.2 Cultuur, kunst en cultureel erfgoed

Thema Cultuur, kunst en cultureel erfgoed						
(Bedragen x €1.000)	Rekening 2024	Begroting 2025	Begr. na wijz. 2025	Rekening 2025	Verschil 2025	N/V
Cultuur en kunst	19.047	19.136	20.431	19.984	447	V
Monumentenzorg en Archeologie	2.355	2.704	2.733	2.834	-101	N
Regionaal historisch centrum	1.194	1.250	1.250	1.247	4	V
Totaal lasten	22.596	23.090	24.414	24.065	349	V
Cultuur en kunst	755	0	1.173	864	-310	N
Monumentenzorg en Archeologie	33	37	37	34	-2	N
Regionaal historisch centrum	0	0	0	0	0	
Totaal baten	788	37	1.210	898	-312	N
Totaal saldo voor bestemming	-21.809	-23.052	-23.204	-23.167	37	V
Totaal toevoegingen reserves	0	0	0	0	0	
Cultuur en kunst	63	63	225	225	0	
Totaal onttrekkingen reserves	63	63	225	225	0	
Totaal mutaties reserves	63	63	225	225	0	
Totaal saldo na bestemming	-21.746	-22.989	-22.979	-22.942	37	V

Thema 2.2 Cultuur, kunst en cultureel erfgoed	Bedrag	N/V
Lasten:		
De rijkssubsidie Informatiepunten Digitale Overheid en Lokale bibliotheekvoorzieningen zijn niet volledig besteed. Het restant gaat mee naar 2026, zie ook de toelichting bij de baten.	279	V
Actualisatie toerekening bedrijfsvoeringskosten.	175	V
Tekort dat is mede ontstaan door meer aanvragen voor de subsidieregelingen voor monumenten en erfgoedinitiatieven, omdat daar geen subsidieplafond op zit en er geen weigeringsgrond is, en mede door de professionalisering van de Open Monumentendag.	95	N
Hogere lasten verstrekking subsidies mede veroorzaakt door uitspraak van de bezwaarschriften van Karavaan en Victorie en doordat de diverse subsidieregelingen geen plafond kennen is er geen weigeringsgrond waardoor overschrijdingen kunnen ontstaan.	93	N
Overige afwijkingen op de begroting kleiner dan € 100.000, totaalbedrag.	83	V
Baten:		
De baten voor de rijkssubsidie Informatiepunten Digitale Overheid en Lokale bibliotheekvoorzieningen zijn niet volledig besteed. Het restant gaat mee naar 2026, zie ook de toelichting bij de lasten.	293	N
Overige afwijkingen op de begroting kleiner dan € 100.000, totaalbedrag.	19	N

2.3 Sport

Thema Sport						
(Bedragen x €1.000)	Rekening 2024	Begroting 2025	Begr. na wijz. 2025	Rekening 2025	Verschil 2025	N/V
Sport en recreatie	15.163	13.414	16.347	15.314	1.033	V
Totaal lasten	15.163	13.414	16.347	15.314	1.033	V
Sport en recreatie	3.029	659	3.179	2.563	-616	N
Totaal baten	3.029	659	3.179	2.563	-616	N
Totaal saldo voor bestemming	-12.135	-12.754	-13.168	-12.751	417	V

Thema Sport						
	Rekening	Begroting	Begr. na	Rekening	Verschil	N/V
(Bedragen x €1.000)	2024	2025	wijz. 2025	2025	2025	
Sport en recreatie	49	49	199	199	0	
Totaal onttrekkingen reserves	49	49	199	199	0	
Totaal mutaties reserves	49	49	199	199	0	
Totaal saldo na bestemming	-12.086	-12.706	-12.969	-12.552	417	V

Thema 2.3 Sport	Bedrag	N/V
Lasten:		
Het Rijksvoorschot voor de SPUK BTW op Sport wordt budgetneutraal in de begroting gezet bij de eerste bestuursrapportage. In de risicoparagraaf van de tweede bestuursrapportage is het risico aangegeven op afwijkingen voor deze subsidie (zie ook bij de baten, neutraal).	630	V
Alkmaar Sport N.V. heeft een hogere bijdrage uit de brede SPUK ontvangen voor combinatiefunctionarissen. De bijdrage voor de gemeente Alkmaar aan Alkmaar Sport N.V. is met deze bijdrage verlaagd.	181	V
Lagere lasten door lagere verbruikskosten energie Alkmaar Sport.	152	V
Lagere lasten door minder aanvragen subsidie verenigingsaccommodatie.	96	V
Overige afwijkingen op de begroting kleiner dan € 100.000, totaalbedrag.	26	N
Baten:		
Het Rijksvoorschot voor de SPUK BTW op Sport wordt budgetneutraal in de begroting gezet bij de eerste bestuursrapportage. In de risicoparagraaf van de tweede bestuursrapportage is het risico aangegeven op afwijkingen voor deze subsidie. (Zie ook bij de lasten, neutraal)	630	N
Overige afwijkingen op de begroting kleiner dan € 100.000, totaalbedrag.	14	V

2.4 Maatschappelijke ondersteuning

Thema Maatschappelijke ondersteuning						
	Rekening	Begroting	Begr. na	Rekening	Verschil	N/V
(Bedragen x €1.000)	2024	2025	wijz. 2025	2025	2025	
Preventie en innovatie	3.368	3.970	3.750	3.780	-30	N
Versterken sociale Kracht van de Stad	13.305	15.332	14.348	13.351	997	V
Maatwerkvoorzieningen	36.174	36.787	38.384	38.162	222	V
Bijzondere ondersteuning	27.327	29.414	29.657	26.233	3.424	V
Totaal lasten	80.173	85.503	86.139	81.525	4.614	V
Preventie en innovatie	22	0	0	22	22	V
Versterken sociale Kracht van de Stad	1.475	2.809	2.892	2.195	-697	N
Maatwerkvoorzieningen	917	1.073	1.073	1.071	-2	N
Bijzondere ondersteuning	773	703	835	801	-34	N
Totaal baten	3.188	4.585	4.800	4.089	-711	N
Totaal saldo voor bestemming	-76.985	-80.918	-81.339	-77.436	3.903	V
Bijzondere ondersteuning	2.188	23	223	223	0	
Totaal toevoegingen reserves	2.188	23	223	223	0	
Versterken sociale Kracht van de Stad	0	500	500	294	-206	N
Bijzondere ondersteuning	2.285	513	513	513	0	
Totaal onttrekkingen reserves	2.285	1.013	1.013	807	-206	N
Totaal mutaties reserves	97	990	790	584	-206	N
Totaal saldo na bestemming	-76.888	-79.928	-80.549	-76.852	3.697	V

Thema 2.4 Maatschappelijke ondersteuning	Bedrag	N/V
Lasten:		
<i>Maatschappelijke opvang, Beschermd Wonen en Vrouwenopvang (centrumtaken, regionaal budget):</i> Het gebruik van Beschermd Wonen (BW) is afgenomen. Dat is vooral een gevolg van het aantal mensen dat uitstroomde naar zelfstandigheid, een lichtere vorm van Wmo begeleiding of een Wlz indicatie. Vanuit de gemeente is hier meer op gestuurd. De kosten voor MO, BW en VO waren lager dan begroot door het uitblijven van BW- indicaties. In totaal gaat het om circa 20 minder BW-indicaties dan verwacht. (kosten per indicatie € 90.000). De BW-indicaties bleven uit om de volgende redenen: - Een deel van de inwoners die bij de voorziening Huis en Haard woont kreeg een indicatie voor Wet langdurige zorg (Wlz) in plaats van Beschermd Wonen vanuit de Wmo. - Bij de herindicatie van BW-indicaties gefinancierd met een Persoons Gebonden Budget (PGB) bleek dat BW niet de meest passende voorziening was en uitgestroomd uit beschermd wonen naar met name naar transferwoningen met reguliere begeleiding van omliggende gemeenten. Dat leidde tot een afname van het aantal indicaties. - Er startte een locatie voor begeleid wonen voor jongvolwassenen, op basis van beschermd thuis en ambulante begeleiding, die voorheen een BW-indicatie zouden krijgen. - Een deel van plekken voor Beschermd Wonen (waar het volgen van GGZ-behandeling een voorwaarde is) werd niet benut door wachtlijsten voor behandeling. Voor Maatschappelijke Opvang (MO) bleven de volgende extra voorziene kosten uit: - Kosten Winterkouderegeling grotendeels pas in 2026 van kracht dus vallen de kosten in 2026. - Er zijn afspraken gemaakt over het indienen van facturen ten behoeve van geleverde zorg. In 2024 werd daar nog een bedrag van € 200.000 aan betaald, maar in 2025 werden indicaties voor begeleiding ingezet. - Door de toename van het aantal inwoners dat dakloos is (Bolwerk en Spoorbuurt), is in 2025 ingezet op een beweging naar nieuwe woonzorgvormen zoals Skaeve Huse. De realisatie hiervan vond (nog) niet plaats.	3.160	V
Lagere lasten specifieke uitkering IZA (€ 835.000) – neutraal zie ook bij baten voor hetzelfde bedrag. De onderbesteding in 2025 heeft betrekking op de regionale activiteiten voor BUCH, Dijk & Waard en Alkmaar (regio NK) binnen de uitvoeringsagenda IZA 2024–2026. Enkele voorgenomen regionale projecten zijn niet opgestart of met vertraging begonnen.	835	V
Fysieke voorzieningen: Hulpmiddelen (€ 45.000) als gevolg van incidentele voor het beëindigen van diensten bij de aanbieder die niet langer is gecontracteerd. Woonvoorzieningen (€ 390.000) als gevolg van meer woningaanpassingen dan het voorgaande jaren. Op het budget voor woningaanpassingen is moeilijk te sturen door een wisselende vraag voor woningaanpassingen. Vervoersvoorzieningen (€ 220.000) door frictiekosten in het uitvoeringsproces van een aanbesteding uit 2015.	655	N
Begeleiding - de lagere kosten worden verklaard door een minder sterke groei van het aantal inwoners met een indicatie dan vooraf verwacht. In eerdere jaren was de stijging tijdelijk hoger, door het inlopen van wachtlijsten en er daardoor tijdelijk extra indicaties werden afgegeven. Daarnaast is er door een uitbreiding van formatie bij de Wmo meer tijd voor zorgvuldig onderzoek bij meldingen en lopende indicaties. In 2025 werd vaker gestuurd op een overheveling van de Wmo naar de Wlz (Wet langdurige zorg).	480	V
Lagere lasten Buurtgericht Samenwerken bestaande uit overige subsidies bewoners-initiatieven € 74.000 en de uitvoering van Wij(k) aan zet! Voor € 206.000. Voor Buurtgericht Samenwerken was daarom minder dekking nodig uit de reserve (zie ook bij reserves de lagere onttrekking van € 206.000).	280	V
Actualisatie toerekening bedrijfsvoeringkosten	220	V
Hulp bij het huishouden - de lagere kosten worden verklaard door een minder sterke groei van het aantal inwoners met een indicatie dan vooraf verwacht. In eerdere jaren was de stijging tijdelijk hoger, door het inlopen van wachtlijsten en er daardoor tijdelijk extra	120	V

Thema 2.4 Maatschappelijke ondersteuning	Bedrag	N/V
indicaties werden afgegeven. Deze ontwikkeling is nu gestabiliseerd. Er is echter nog steeds sprake van groei, onder andere door de toenemende vergrijzing.		
Overige afwijkingen van de begroting kleiner dan € 100.000, totaalbedrag.	174	V
Baten:		
Lagere baten specifieke uitkering IZA (€ 835.000) en overige specifieke uitkeringen (€ 95.000) – neutraal, zie ook de toelichting bij de lasten voor hetzelfde bedrag.	835	N
Overige afwijkingen van de begroting kleiner dan € 100.000, totaalbedrag.	124	V
Onttrekkingen aan reserves:		
Door lagere lasten subsidies (Buurtgericht samenwerken € 206.000) was minder dekking nodig uit de bestemmingsreserve ter compensatie van gemaakte lasten, waardoor een lagere onttrekking uit de reserve nodig was (zie ook lagere lasten subsidies). Het restant van het budget blijft beschikbaar voor komende jaren.	206	N

2.5 Jeugd

Thema Jeugd	Rekening	Begroting	Begr. na	Rekening	Verschil	N/V
(Bedragen x €1.000)	2024	2025	wijz. 2025	2025	2025	
Jeugd	63.316	59.508	71.689	70.850	839	V
Totaal lasten	63.316	59.508	71.689	70.850	839	V
Jeugd	2.127	2.289	1.989	2.406	418	V
Totaal baten	2.127	2.289	1.989	2.406	418	V
Totaal saldo voor bestemming	-61.189	-57.219	-69.700	-68.443	1.257	V
Jeugd	180	0	1.719	1.719	0	
Totaal toevoegingen reserves	180	0	1.719	1.719	0	
Jeugd	0	3.600	6.432	6.044	-388	N
Totaal onttrekkingen reserves	0	3.600	6.432	6.044	-388	N
Totaal mutaties reserves	-180	3.600	4.713	4.325	-388	N
Totaal saldo na bestemming	-61.369	-53.619	-64.987	-64.119	869	V

Thema 2.5 Jeugd	Bedrag	N/V
Lasten:		
Lagere lasten Transformatieplan Jeugdhulp (zie ook de reserves, per saldo neutraal)	388	V
Hogere lasten specifieke uitkering Integraal Zorgakkoord (zie ook bij de baten, neutraal)	326	N
Actualisatie toerekening bedrijfsvoeringkosten.	277	V
Lagere lasten Grip op Jeugd (dit budget wordt overgeheveld van 2025 naar 2026)	152	V
Overige afwijkingen op de begroting kleiner dan € 100.000	348	V
Baten:		
Hogere baten specifieke uitkering Integraal Zorgakkoord (zie ook bij de lasten, neutraal)	326	V
Overige afwijkingen op de begroting kleiner dan € 100.000	92	V
Onttrekkingen aan reserves:		
Lagere onttrekking reserve Taakmutaties door lagere lasten Transformatieplan Jeugdhulp (zie ook bij lasten, per saldo neutraal)	388	N

2.6 Iedereen doet mee

Thema Iedereen doet mee						
	Rekening	Begroting	Begr. na	Rekening	Verschil	N/V
(Bedragen x €1.000)	2024	2025	wijz. 2025	2025	2025	
Inkomensondersteuning	68.268	59.968	70.791	71.989	-1.198	N
Participatie	23.827	19.128	24.563	26.045	-1.483	N
Projecten ASON	7.711	2.399	10.470	10.112	358	V
Totaal lasten	99.806	81.495	105.823	108.147	-2.323	N
Inkomensondersteuning	49.589	39.850	48.914	49.516	602	V
Participatie	3.025	0	1.606	3.047	1.441	V
Projecten ASON	13.087	1.699	12.268	14.023	1.756	V
Totaal baten	65.701	41.549	62.788	66.586	3.798	V
Totaal saldo voor bestemming	-34.105	-39.946	-43.036	-41.561	1.475	V
Inkomensondersteuning	0	0	191	191	0	
Participatie	9.925	0	1.482	1.482	0	
Projecten ASON	0	0	4.760	4.760	0	
Totaal toevoegingen reserves	9.925	0	6.433	6.433	0	
Inkomensondersteuning	3.098	784	2.348	2.210	-138	N
Participatie	9.987	0	1.114	1.085	-29	N
Projecten ASON	0	861	6.367	4.833	-1.534	N
Totaal onttrekkingen reserves	13.085	1.645	9.829	8.128	-1.701	N
Totaal mutaties reserves	3.160	1.645	3.396	1.695	-1.701	N
Totaal saldo na bestemming	-30.945	-38.301	-39.639	-39.866	-226	N

Thema 2.6 Iedereen doet mee	Bedrag	N/V
Lasten:		
Hogere lasten specifieke uitkering Inburgering die ook declarabel waren (zie bij baten, neutraal).	1.300	N
De lasten voor de afhandeling van de kinderopvangtoeslagaffaire waren niet volledig begroot; de lasten zijn volledig declarabel bij het Rijk, derhalve neutraal (zie ook baten).	630	N
Nadelig gevolg fiscale maatregelen loonbelastingplan parttime medewerkers Sociaal Ontwikkelbedrijven. Het rijk vergoedde dit bij de decembercirculaire (zie programma 6).	551	N
Nadelige actualisatie voorziening voor oninbaarheid vorderingen Participatiewet.	376	N
Lagere uitgaven project Oekraïne met name door het uitstellen van de herinrichting van de buitenruimte en lagere uitputting van de post onvoorzien.	358	V
Hogere uitgaven voor bijzondere bijstand.	140	N
Lagere uitvoeringskosten Tozo dan begroot. De onttrekking aan de bestemmingsreserve is daarom ook lager, derhalve neutraal (zie onttrekking reserves).	138	V
Lagere uitgaven voor het begeleiden van cliënten naar re-integratie en Beschut Werk.	132	V
Lagere uitgaven voor uitkeringen in verband met de BUIG.	120	V
Lagere lasten fasering projecten Regionaal Platform Arbeidsmarkt.	112	V
Hogere lasten Integratie vluchtelingen, die grotendeels declarabel waren (zie ook baten).	109	N
Overige afwijkingen van de begroting kleiner dan € 100.000, totaalbedrag.	77	N
Baten:		
Hogere baten specifieke uitkering Inburgering en hogere lasten, derhalve neutraal (zie lasten).	1.300	V
Hogere baten Robonsbosweg door binnengehaalde (na de 2e Burap beschikte) subsidies in de vorm van specifieke uitkeringen voor doorstroomlocaties.	1.286	V
Hogere baten voor de afhandeling van de kinderopvangtoeslagaffaire zijn niet begroot; de lasten zijn volledig declarabel bij het Rijk derhalve neutraal (zie ook lasten).	630	V
Hogere baten specifieke uitkering Oekraïne door hogere bezettingsgraad beschikbare bedden.	469	V
Overige afwijkingen van de begroting kleiner dan € 100.000, totaalbedrag.	113	V

Thema 2.6 Iedereen doet mee	Bedrag	N/V
Onttrekkingen aan reserves:		
Lagere onttrekking benodigd uit de bestemmingsreserve Robonsbosweg.	1.534	N
Lagere uitvoeringskosten Tozo dan begroot. De onttrekking aan de bestemmingsreserve is daarom ook lager, derhalve neutraal (zie ook bij de lasten).	138	N
Lagere onttrekking project Gouden Kans	29	N

2.7 Diversiteit

Thema Diversiteit						
	Rekening 2024	Begroting 2025	Begr. na wijz. 2025	Rekening 2025	Verschil 2025	N/V
(Bedragen x €1.000)						
Diversiteit	540	709	779	807	-27	N
Totaal lasten	540	709	779	807	-27	N
Diversiteit	3	0	50	55	5	V
Totaal baten	3	0	50	55	5	V
Totaal saldo voor bestemming	-537	-709	-729	-751	-22	N
Diversiteit	48	20	20	20	0	
Totaal toevoegingen reserves	48	20	20	20	0	
Diversiteit	48	20	20	20	0	
Totaal onttrekkingen reserves	48	20	20	20	0	
Totaal mutaties reserves	0	0	0	0	0	
Totaal saldo na bestemming	-537	-709	-729	-751	-22	N

Thema 2.7 Diversiteit	Bedrag	N/V
Lasten:		
Overige afwijkingen van de begroting kleiner dan € 100.000, totaalbedrag.	27	N
Baten:		
Overige afwijkingen van de begroting kleiner dan € 100.000, totaalbedrag.	5	V

Programma 3 Bedrijvigheid

Wat heeft het gekost?

Programma 3 Bedrijvigheid						
(Bedragen x € 1.000)	Rekening 2024	Begroting 2025	Begr. na wijz. 2025	Rekening 2025	Verschil 2025	N/V
Economie en toerisme	6.354	8.382	8.668	8.036	633	V
Citymarketing en Evenementen	280	278	277	203	74	V
Totaal lasten	6.634	8.660	8.945	8.239	706	V
Economie en toerisme	813	1.432	734	865	132	V
Citymarketing en Evenementen	2	8	0	1	1	V
Totaal baten	815	1.440	734	866	132	V
Totaal saldo voor bestemming	-5.819	-7.220	-8.211	-7.373	839	V
Economie en toerisme	150	0	83	83	0	
Totaal toevoegingen reserves	150	0	83	83	0	
Economie en toerisme	25	0	74	48	-26	N
Citymarketing en Evenementen	23	0	0	0	0	
Totaal onttrekkingen reserves	48	0	74	48	-26	N
Totaal mutaties reserves	-102	0	-9	-35	-26	N
Totaal saldo na bestemming	-5.920	-7.220	-8.220	-7.407	813	V

De toelichtingen per thema zijn inclusief resultaatbestemming. Verschillen kleiner dan € 100.000 worden in principe niet toegelicht.

Toelichting per thema

3.1 Economie en toerisme

Thema Economie en toerisme						
(Bedragen x €1.000)	Rekening 2024	Begroting 2025	Begr. na wijz. 2025	Rekening 2025	Verschil 2025	N/V
Economie en industrie	3.592	5.427	5.004	4.277	727	V
Markten en evenementen	1.035	1.020	1.711	1.826	-116	N
Toerisme	1.727	1.935	1.954	1.933	21	V
Totaal lasten	6.354	8.382	8.668	8.036	633	V
Economie en industrie	112	800	88	164	76	V
Markten en evenementen	683	613	636	682	47	V
Toerisme	18	19	10	19	9	V
Totaal baten	813	1.432	734	865	132	V
Totaal saldo voor bestemming	-5.541	-6.950	-7.935	-7.170	764	V
Economie en industrie	0	0	83	83	0	
Toerisme	150	0	0	0	0	
Totaal toevoegingen reserves	150	0	83	83	0	
Economie en industrie	25	0	64	38	-26	N
Toerisme	0	0	10	10	0	
Totaal onttrekkingen reserves	25	0	74	48	-26	N
Totaal mutaties reserves	-125	0	-9	-35	-26	N
Totaal saldo na bestemming	-5.666	-6.950	-7.944	-7.205	738	V

Thema 3.1 Bedrijvigheid	Bedrag	N/V
Lasten:		
Lagere lasten bedrijfsvoering.	365	V
In de begroting zijn diverse budgetten opgenomen voor projectmatige werkzaamheden. Het is niet gelukt om hier volledig invulling aan te geven. Dit komt onder meer door latere start landelijke opdracht hervorming arbeidsmarktinfrastuctuur en aanpak Regionaal Werkcentrum. En ook door het niet doorgaan van een ontwikkeling ter opvolging van Terra Technica naar een Center of Expertise.	272	V
Lagere lasten economisch stimuleringsbeleid door: - het nog niet starten van de gevelrenovatiesubsidie in 2025; - het in eigen regie opstellen van nota (plan van aanpak binnenstad); - het aanpassen van bewegwijzering in de binnenstad is nog niet opgepakt in verband met onderbezetting; - geen uitgaven in verband met voorbereiding ten aanzien van het Omgevingsplan Binnenstad.	182	V
Overige afwijkingen van de begroting kleiner dan € 100.000, totaalbedrag.	187	N
Baten:		
Overige afwijkingen van de begroting kleiner dan € 100.000, totaalbedrag.	132	V
Onttrekkingen aan reserves:		
Overige afwijkingen van de begroting kleiner dan € 100.000, totaalbedrag.	26	N

3.2 Citymarketing en evenementen

Thema Citymarketing en Evenementen	Rekening	Begroting	Begr. na	Rekening	Verschil	N/V
(Bedragen x €1.000)	2024	2025	wijz. 2025	2025	2025	
Citymarketing en Evenementen	280	278	277	203	74	V
Totaal lasten	280	278	277	203	74	V
Citymarketing en Evenementen	2	8	0	1	1	V
Totaal baten	2	8	0	1	1	V
Totaal saldo voor bestemming	-278	-269	-277	-202	74	V
Totaal toevoegingen reserves	0	0	0	0	0	
Citymarketing en Evenementen	23	0	0	0	0	
Totaal onttrekkingen reserves	23	0	0	0	0	
Totaal mutaties reserves	23	0	0	0	0	
Totaal saldo na bestemming	-254	-269	-277	-202	74	V

Thema 3.2 Citymarketing en evenementen	Bedrag	N/V
Lasten:		
Overige afwijkingen op de begroting kleiner dan € 100.000, totaalbedrag.	74	V
Baten:		
Overige afwijkingen op de begroting kleiner dan € 100.000, totaalbedrag.	1	V

Programma 4 Leefbaarheid

Wat heeft het gekost?

Programma 4 Leefbaarheid						
	Rekening	Begroting	Begr. na	Rekening	Verschil	N/V
(Bedragen x € 1.000)	2024	2025	wijz. 2025	2025	2025	
Veiligheid	18.347	18.886	19.153	19.045	108	V
Bereikbaarheid	23.672	25.851	23.826	24.026	-201	N
Ruimtelijke ontwikkeling	52.374	51.767	54.273	52.427	1.846	V
Wonen	2.137	2.577	2.907	2.299	608	V
Parkeren	10.172	9.635	8.989	8.276	713	V
Alkmaars Kanaal	3.650	5.638	4.808	3.399	1.409	V
Totaal lasten	110.352	114.356	113.955	109.472	4.483	V
Veiligheid	526	420	417	617	200	V
Bereikbaarheid	864	907	728	811	82	V
Ruimtelijke ontwikkeling	35.379	30.911	34.792	33.344	-1.448	N
Wonen	187	188	153	150	-3	N
Parkeren	12.999	13.262	12.051	11.444	-607	N
Alkmaars Kanaal	676	3.664	2.111	1.059	-1.052	N
Totaal baten	50.632	49.353	50.252	47.425	-2.827	N
Totaal saldo voor bestemming	-59.720	-65.003	-63.703	-62.047	1.656	V
Veiligheid	0	0	90	90	0	
Bereikbaarheid	63	13	13	13	0	
Ruimtelijke ontwikkeling	3.670	1.603	3.298	5.103	-1.805	N
Wonen	0	0	288	288	0	
Alkmaars Kanaal	958	1.103	398	683	-285	N
Totaal toevoegingen reserves	4.690	2.719	4.087	6.177	-2.090	N
Veiligheid	0	0	120	33	-87	N
Bereikbaarheid	604	592	642	642	0	
Ruimtelijke ontwikkeling	7.184	6.986	7.767	7.269	-498	N
Wonen	159	130	569	190	-379	N
Alkmaars Kanaal	1.365	0	214	214	0	
Totaal onttrekkingen reserves	9.312	7.708	9.312	8.347	-965	N
Totaal mutaties reserves	4.622	4.989	5.225	2.170	-3.055	N
Totaal saldo na bestemming	-55.098	-60.014	-58.478	-59.877	-1.399	N

De toelichtingen per thema zijn inclusief resultaatbestemming. Verschillen kleiner dan € 100.000 worden in principe niet toegelicht.

Toelichting per thema

4.1 Veiligheid

Thema Veiligheid						
(Bedragen x €1.000)	Rekening 2024	Begroting 2025	Begr. na wijz. 2025	Rekening 2025	Verschil 2025	N/V
Integraal veiligheidsbeleid	7.514	7.576	7.319	7.511	-192	N
Brandweer	1.098	1.244	1.302	906	396	V
Veiligheidsregio Noord Holland Noord	9.735	10.066	10.532	10.628	-96	N
Totaal lasten	18.347	18.886	19.153	19.045	108	V
Integraal veiligheidsbeleid	511	420	417	617	200	V
Brandweer	15	0	0	0	0	
Veiligheidsregio Noord Holland Noord	0	0	0	0	0	
Totaal baten	526	420	417	617	200	V
Totaal saldo voor bestemming	-17.821	-18.466	-18.736	-18.428	308	V
Integraal veiligheidsbeleid	0	0	90	90	0	
Totaal toevoegingen reserves	0	0	90	90	0	
Integraal veiligheidsbeleid	0	0	120	33	-87	N
Totaal onttrekkingen reserves	0	0	120	33	-87	N
Totaal mutaties reserves	0	0	30	-57	-87	N
Totaal saldo na bestemming	-17.821	-18.466	-18.706	-18.485	221	V

Thema 4.1 Veiligheid	Bedrag	N/V
Lasten:		
Incidentele afwijkingen onder meer als gevolg van inzet externe projectleider jaarwisseling, extra inzet m.b.t. Koningsdag en incidentele implementatiekosten voor nieuw video management systeem (cameratoezicht) en Regiomonitor.	180	N
Lagere lasten brandweerkazernes door lager verbruik energie en gebruiksgelateerde heffingen (OZB, waterschapslasten en overige lokale afdrachten).	153	V
Hogere lasten voor de tijdelijke inzet van extra koppel pleinstewards, cameratoezicht en voorzieningen Bolwerk ten behoeve van de overlast Spoorbuurt en omstreken, zie ook melding in burap II onder risico's.	117	N
De ex-medewerkers Brandweer die van de gemeente overgegaan zijn naar de Veiligheidsregio behouden hun rechten op Functioneel Leeftijds Ontslag (FLO). Bij deze regeling is de gemeente verplicht om bij het vervroegd met pensioen gaan daar een groot deel in bij te dragen. Dit jaar zijn er minder ex-medewerkers Brandweer vervroegd met pensioen gegaan. De lasten van deze regeling worden achteraf door de Veiligheidsregio op basis van werkelijkheid bij de gemeente in rekening gebracht.	114	V
Sinds de teruglevering van de Brandweerkazernes van de Veiligheidsregio aan de gemeente Alkmaar heeft de gemeente een grotere rol gekregen in het onderhoudsplan van de kazernes. In 2025 zijn we in gesprek gegaan over het benodigde onderhoud(splan) voor deze panden en over een demarcatielijst (wie is waar verantwoordelijk voor) tussen eigenaar en huurder. We hebben naar de totale opgave gekeken en daarom zijn in 2025 enkel de noodzakelijke onderhoudswerkzaamheden uitgevoerd.	107	V
Overige afwijkingen van de begroting kleiner dan € 100.000, totaalbedrag.	31	V
Baten:		
Doorbelasting van cameratoezicht en handhaving aan COA.	100	V
Overige afwijkingen van de begroting kleiner dan € 100.000, totaalbedrag.	100	V
Onttrekkingen aan reserves:		
Overige afwijkingen van de begroting kleiner dan € 100.000, totaalbedrag.	87	N

4.2 Bereikbaarheid

Thema Bereikbaarheid						
(Bedragen x €1.000)	Rekening 2024	Begroting 2025	Begr. na wijz. 2025	Rekening 2025	Verschil 2025	N/V
Verkeer en vervoer	4.594	4.293	4.100	3.981	119	V
Beheer infrastructuur	19.078	21.559	19.726	20.046	-320	N
Totaal lasten	23.672	25.851	23.826	24.026	-201	N
Verkeer en vervoer	582	260	165	213	49	V
Beheer infrastructuur	282	648	564	598	34	V
Totaal baten	864	907	728	811	82	V
Totaal saldo voor bestemming	-22.808	-24.944	-23.097	-23.216	-118	N
Verkeer en vervoer	50	0	0	0	0	
Beheer infrastructuur	13	13	13	13	0	
Totaal toevoegingen reserves	63	13	13	13	0	
Verkeer en vervoer	67	0	50	50	0	
Beheer infrastructuur	537	592	592	592	0	
Totaal onttrekkingen reserves	604	592	642	642	0	
Totaal mutaties reserves	541	579	629	629	0	
Totaal saldo na bestemming	-22.267	-24.365	-22.468	-22.586	-118	N

Thema 4.2 Bereikbaarheid	Bedrag	N/V
Lasten:		
Lagere lasten bedrijfsvoering.	268	V
In de Burap 2 is melding gemaakt van schade aan het Energie Leverend Geluidsscherm, doordat in mei van dit jaar is een automobilist in het geluidsscherm gereden. De reparatie resulteert in extra lasten voor het herstellen van de de installatie van het gehele vaste scherm. Voor een deel van de schade is een vergoeding ontvangen (zie baten).	212	N
Conform DVO met Stadsmerk072 NV worden de opbrengsten van de leges uit kabels en leidingen boven een drempelbedrag van € 104.000 vergoed aan Stadsmerk072 NV.	130	N
Voor de uitvoering van de mobiliteitstrategie is in de begroting € 395.000 opgenomen verdeeld over 2 jaar (in 2025: €245.000 en 2026 € 150.000). Door voortvarendheid zijn in 2025 meer projecten opgestart dan begroot, hierdoor is in 2025 ongeveer € 70.000 uitgegeven, waarvoor geld beschikbaar is in 2026. Het Actieplan Verkeersveiligheid en de Uitvoeringsagenda Mobiliteit zijn daarbij iets duurder uitgevallen dan begroot. Voor het verkeersmodel en informatie voor de raad, waarvoor het verkeersmodel nodig was zijn extra kosten gemaakt en betekent een nadeel van circa € 45.000. Dit resulteert in een totaal nadelig effect van € 114.000 in 2025.	114	N
De aanslag voor de watersysteemheffing (waterschapsbelasting) vanuit het Hoogheemraadschap is lager uitgevallen dan begroot.	100	V
Overige afwijkingen van de begroting kleiner dan € 100.000, totaalbedrag.	113	N
Baten:		
De baten voor het Energie Leverend Geluidsscherm vallen hoger uit door een gedeeltelijke vergoeding van de schade vanuit de verzekering (€ 93.000) en hogere energieopbrengsten (€ 32.000).	125	V
De leges voor het herstellen van sleuven na het leggen van kabels en leidingen in de openbare ruimte zijn lager dan begroot.	111	N
Overige afwijkingen van de begroting kleiner dan € 100.000 totaalbedrag.	68	V

4.3 Ruimtelijke ontwikkeling

Thema Ruimtelijke ontwikkeling	Rekening	Begroting	Begr. na	Rekening	Verschil	N/V
(Bedragen x €1.000)	2024	2025	wijz. 2025	2025	2025	
Ruimtelijk beleid	4.871	7.117	5.970	4.737	1.233	V
Bouwen	4.944	5.553	5.563	5.924	-361	N
Grond- en accommodatiebeheer	32.721	30.364	32.323	31.929	394	V
Grondexploitaties	9.838	8.733	10.417	9.836	580	V
Totaal lasten	52.374	51.767	54.273	52.427	1.846	V
Ruimtelijk beleid	1.073	1.308	769	796	26	V
Bouwen	4.781	4.176	4.176	3.175	-1.000	N
Grond- en accommodatiebeheer	19.816	17.462	20.028	20.075	47	V
Grondexploitaties	9.709	7.966	9.819	9.299	-520	N
Totaal baten	35.379	30.911	34.792	33.344	-1.448	N
Totaal saldo voor bestemming	-16.995	-20.856	-19.481	-19.083	399	V
Ruimtelijk beleid	1485	0	509	509	0	
Bouwen	100	0	0	0	0	
Grond- en accommodatiebeheer	1.910	1.603	2638	4394	-1.756	N
Grondexploitaties	175	0	151	200	-49	N
Totaal toevoegingen reserves	3.670	1.603	3.298	5.103	-1.805	N
Ruimtelijk beleid	1.329	400	685	373	-312	N
Bouwen	0	0	100	0	-100	N
Grond- en accommodatiebeheer	5.855	6.586	6.982	6.896	-86	N
Totaal onttrekkingen reserves	7.184	6.986	7.767	7.269	-498	N
Totaal mutaties reserves	3.514	5.383	4.469	2.166	-2.303	N
Totaal saldo na bestemming	-13.481	-15.473	-15.012	-16.917	-1.905	N

Thema 4.3 Ruimtelijke ontwikkeling	Bedrag	N/V
Lasten:		
Er is een onderschrijding van € 0,8 miljoen incidentele exploitatiebudgetten waarbij de uitgaven in 2026 gaan plaats vinden. Hiervan is € 0,5 miljoen voor afwaardering boekwaarde Victory Veste (zie € 1,1 miljoen bij baten), € 0,2 miljoen voor onderwijs huisvesting en € 0,1 miljoen onderhoudsbudget gezondheidscentrum.	781	V
De jaarlijks gebruikelijke aanpassing van het uitvoeringstempov van de grondexploitatie, zowel aan de baten- als aan de lastenkant. Hiervoor wordt verwezen naar de Meerjaren Prognose Grondexploitatie (21 mei 2026 in Raad).	580	V
Een extra storting in de voorziening dubieuze debiteuren is nodig voor de uitstaande vorderingen van de bouwleges.	453	N
De opbrengsten uit verkoop bloot eigendom erfpacht vallen € 2,1 miljoen hoger uit dan begroot (zie baten), omdat veel meer erfpachters gekozen hebben om de bloot eigendom te kopen dan wij hadden verwacht. Het nettoresultaat (opbrengsten minus boekwaarde) is gestort in bestemmingsreserve afkoopsommen erfpacht conform het raadsbesluit hierover van 28-11-2024. De hogere verkopen hebben geleid tot een extra afwaardering van de boekwaarde.	362	N
De lasten voor het Dorpen- en Kernenbeleid blijven achter doordat meerdere geplande activiteiten vertraging opliepen, onder andere door latere realisatie van onderzoek, aanvullende participatie met bewoners en wisselingen/tekort aan projectleiders. Ook vertraging bij projecten, zoals het dorpshuis in Schermerhorn, zorgden voor uitstel van uitvoering. Hierdoor zijn minder middelen besteed dan begroot en is de onttrekking aan de reserve lager uitgevallen.	312	V
De kosten voor uitbesteed werk bestemmingsplannen (gemeentelijke initiatieven voor wijziging Omgevingsplan) overlappen met de kosten voor de transitie van het Omgevingsplan en vallen per saldo lager uit. Door de ontwikkelingen in de rechtspraak op het gebied van	260	V

Thema 4.3 Ruimtelijke ontwikkeling	Bedrag	N/V
stikstof, konden specifieke taken voor het Omgevingsplan nog niet worden opgepakt. Deze kunnen in 2026 wel worden opgepakt.		
Lagere lasten bedrijfsvoering ruimtelijk beleid.	240	V
Er is minder gebruik gemaakt van externe inhuur via de flexibele schil Bereikbare Steden.	140	V
Via de algemene uitkering is extra incidenteel budget gekregen voor de uitvoering van de omgevingswet. De verwachting bij Burap 2 was dat dit budget nodig was voor de uitvoering, maar de timing van het afhandelen van de omgevingsvergunningen is ook afhankelijk van de indieners. Pas aan het einde van 2025 bleek dat dit extra budget niet nodig was voor 2025, maar wel voor 2026, omdat er meer inzet nodig is onder andere bij het maken van het nieuwe omgevingsplan.	100	V
Overige afwijkingen van de begroting kleiner dan € 100.000 totaalbedrag.	248	V
Baten:		
De opbrengsten uit verkoop bloot eigendom erfpacht vallen hoger uit dan begroot (zie ook lasten en toevoeging reserve).	2.149	V
Overige baten voor vastgoed zijn € 2 miljoen lager dan begroot. De belangrijkste reden is dat de verkoop van Victory Veste (€ 1,1 miljoen) doorschuift naar 2026 in verband met opgelopen vertraging omgevingsvergunning. Daarnaast is een verkoopopbrengst van een perceel in de Boekelermeer (€ 0,5 miljoen) in de begroting meegenomen als onderdeel van de verkoopopbrengsten bij vastgoed. Deze verkoop is wel gerealiseerd, maar de baten maken deel uit van de grondexploitatie Boekelermeer. De baten en lasten van een grondexploitatie worden via de balans verrekend. Tot slot zijn inkomsten uit de verhuur (€ 0,4 miljoen) lager door wegvallen huurinkomsten Letterbak vanwege herontwikkeling.	1.994	N
De inkomsten bouwleges zijn lager dan begroot. De opbrengsten fluctueren per jaar afhankelijk van de verleende omgevingsvergunningen, waarbij met name het realiseren van bouwleges uit grote projecten bepalend zijn of het begroot bedrag gehaald wordt. Voor een groot bouwproject is de vergunningverlening net de jaargrens gepasseerd en vallen deze relatief hoge legesinkomsten in het jaar 2026.	1.006	N
De jaarlijks gebruikelijke aanpassing van het uitvoeringstempo van de grondexploitatie, zowel aan de baten als aan de lastenkant. Hiervoor wordt verwezen naar de Meerjaren Prognose Grondexploitatie (21 mei 2026 in Raad).	546	N
Overige afwijkingen van de begroting kleiner dan € 100.000 totaalbedrag.	51	N
Toevoegingen aan reserves:		
De hogere bloot eigendom erfpachtverkopen hebben geleid tot een extra storting in de bestemmingsreserve afkoopsommen erfpacht (€ 1,8 miljoen).	1.787	N
Overige afwijkingen van de begroting kleiner dan € 100.000 totaalbedrag.	18	N
Onttrekkingen aan reserves:		
Lagere onttrekking aan de reserve dorpenagenda door minder uitgaven voor het dorpen- en kernenbeleid.	312	N
Er vindt geen onttrekking aan de reserve plaats, omdat het incidentele budget voor de uitvoering van de omgevingswet niet is besteed en zal worden ingezet in 2026 (zie lasten).	100	N
Overige afwijkingen van de begroting kleiner dan € 100.000 totaalbedrag.	86	N

4.4 Wonen

Thema Wonen						
(Bedragen x €1.000)	Rekening 2024	Begroting 2025	Begr. na wijz. 2025	Rekening 2025	Verschil 2025	N/V
Wonen	2.137	2.577	2.907	2.299	608	V
Totaal lasten	2.137	2.577	2.907	2.299	608	V
Wonen	187	188	153	150	-3	N
Totaal baten	187	188	153	150	-3	N
Totaal saldo voor bestemming	-1.950	-2.389	-2.754	-2.149	605	V
Wonen	0	0	288	288	0	
Totaal toevoegingen reserves	0	0	288	288	0	
Wonen	159	130	569	190	-379	N
Totaal onttrekkingen reserves	159	130	569	190	-379	N
Totaal mutaties reserves	159	130	281	-98	-379	N
Totaal saldo na bestemming	-1.790	-2.259	-2.473	-2.247	226	V

Thema 4.4 Wonen	Bedrag	N/V
Lasten:		
In 2025 zijn bij het meldpunt voor de Wet goed verhuurderschap en de Wet betaalbare huur meerdere meldingen binnen gekomen. Het meldpunt heeft de indieners van de meldingen geadviseerd over de mogelijkheden zoals het opvragen van informatie bij hun verhuurder en/of het starten van een procedure bij de Huurcommissie of de rechtbank. De gemeente is in 2025 niet in de situatie gekomen dat er boetes of andere handhavingssacties richting de verhuurder zijn ingezet. De benodigde inzet is gebeurd binnen de formatie en bijbehorende budgetten die hiervoor al werden toegepast sinds de invoering van het meldpunt in 2024.	379	V
Lagere lasten bedrijfsvoering.	331	V
De rentelasten met betrekking tot de startersleningen zijn hoger dan geraamd, omdat in 2024 het verstrekte aantal leningen drie keer zo hoog was dan gebruikelijk. Zie ook voordeel door hogere rentebaten dan begroot in thema 6.2.	133	N
Overige afwijkingen van de begroting kleiner dan € 100.000 totaalbedrag.	31	V
Baten:		
Overige afwijkingen van de begroting kleiner dan € 100.000 totaalbedrag.	3	N
Onttrekkingen aan reserves:		
Vanwege het ontbreken van kosten voor de wet goed verhuurderschap en de wet betaalbare huur vindt er geen onttrekking plaats aan de algemene reserve	379	N

4.5 Parkeren

Thema Parkeren						
(Bedragen x €1.000)	Rekening 2024	Begroting 2025	Begr. na wijz. 2025	Rekening 2025	Verschil 2025	N/V
Parkeren	10.172	9.635	8.989	8.276	713	V
Totaal lasten	10.172	9.635	8.989	8.276	713	V
Parkeren	12.999	13.262	12.051	11.444	-607	N
Totaal baten	12.999	13.262	12.051	11.444	-607	N
Totaal saldo voor bestemming	2.828	3.627	3.062	3.168	106	V
Totaal toevoegingen reserves	0	0	0	0	0	
Totaal onttrekkingen reserves	0	0	0	0	0	
Totaal mutaties reserves	0	0	0	0	0	
Totaal saldo na bestemming	2.828	3.627	3.062	3.168	106	V

Thema 4.5 Parkeren	Bedrag	N/V
Lasten:		
Een deel van de uitbestede werkzaamheden voor onderhoud waarvoor in 2025 opdracht is gegeven is nog niet uitgevoerd, door met name personeelsverloop en onderbezetting bij een aantal bedrijven.	350	V
Door effectievere handhaving met de scanauto is de betalingsbereidheid voor parkeren op straat sneller toegenomen dan verwacht, waarmee de beoogde gedragsverandering is gerealiseerd. Er zijn minder naheffingsaanslagen opgelegd dan begroot, waardoor er een voordeel is gerealiseerd op de uitvoeringskosten van Cocensus.	155	V
Lagere lasten bedrijfsvoering.	146	V
Overige afwijkingen van de begroting kleiner dan € 100.000 totaalbedrag.	62	V
Baten:		
De inkomsten voor kort parkeren in garages zijn lager dan begroot. Over de afgelopen drie jaar zijn deze inkomsten redelijk stabiel gebleven. Gezien deze stabiele ontwikkeling is er bij de raming sprake van een te hoge inschatting van de baten.	360	N
Door effectievere handhaving met de scanauto is de betalingsbereidheid voor parkeren op straat sneller toegenomen dan verwacht, waarmee de beoogde gedragsverandering is gerealiseerd. Uitgangspunt op te leggen naheffingsaanslagen was 23.000 in 2025; opgelegd zijn er 20.000. Dit leidt tot een nadeel van	285	N
Het gerealiseerde voordeel op elektrisch laden wordt veroorzaakt door de ingebruikname van twee elektrische oplaadpunten in parkeergarage De Kazerne. Daarnaast is sprake van een toename in het gebruik van de laadvoorzieningen in alle parkeergarages, wat heeft geleid tot hogere opbrengsten.	110	V
Overige afwijkingen van de begroting kleiner dan € 100.000 totaalbedrag.	72	N

4.6 Alkmaars kanaal

Thema Alkmaars Kanaal	Rekening	Begroting	Begr. na	Rekening	Verschil	N/V
(Bedragen x €1.000)	2024	2025	wijz. 2025	2025	2025	
Grondexploitatie Alkmaars Kanaal	98	2.019	1.558	108	1.451	V
Alkmaars Kanaal	3.552	3.619	3.249	3.291	-41	N
Totaal lasten	3.650	5.638	4.808	3.399	1.409	V
Grondexploitatie Alkmaars Kanaal	587	3.114	1.772	1.054	-718	N
Alkmaars Kanaal	89	550	339	5	-334	N
Totaal baten	676	3.664	2.111	1.059	-1.052	N
Totaal saldo voor bestemming	-2.974	-1.974	-2.697	-2.340	357	V
Grondexploitatie Alkmaars Kanaal	0	1.103	230	515	-285	N
Alkmaars Kanaal	958	0	168	168	0	
Totaal toevoegingen reserves	958	1.103	398	683	-285	N
Alkmaars Kanaal	1.365	0	214	214	0	
Totaal onttrekkingen reserves	1.365	0	214	214	0	
Totaal mutaties reserves	407	-1.103	-184	-469	-285	N
Totaal saldo na bestemming	-2.567	-3.077	-2.881	-2.810	71	V

Thema 4.6 Alkmaars kanaal	Bedrag	N/V
Lasten:		
Minder kosten gemaakt bij de facilitaire grex en dan begroot. Dit komt omdat kosten en opbrengsten van een facilitaire grex in de begroting worden opgenomen o.b.v. de betaalmomenten in een anterieure overeenkomst, zoals bijvoorbeeld het onherroepelijk worden van een omgevingsvergunning. Maar omdat vooraf opgenomen betaalmomenten niet altijd overeenkomen met het werkelijke vergunningsproces kan dit afwijken van de begroting. Het kan voorkomen dat de opbrengst al wel gerealiseerd is in het huidige boekjaar maar dat de	1.451	V

Thema 4.6 Alkmaars kanaal	Bedrag	N/V
kosten hiervoor pas later volgen. Voor details wordt verwezen naar de Meerjaren Prognose Grondexploitatie (21 mei 2026 in Raad).		
Overige afwijkingen van de begroting kleiner dan € 100.000 totaalbedrag.	41	N
Baten:		
Minder opbrengst facilitaire grexen in 2025. Binnen de totale looptijd zijn deze grondexploitaties sluitend. Maar het moment waarop toegerekend kunnen worden aan het rekening-resultaat hangt af van het moment dat de lasten worden gerealiseerd. De bijdragen zijn ontvangen in 2025 maar de uitgaven volgen nog in 2026 of later (zie ook toelichting bij de lasten). Op dat moment worden de bijdragen ook als baten verantwoord in de exploitatie. Voor details wordt verwezen naar de Meerjaren Prognose Grondexploitatie (21 mei 2026 in Raad).	718	N
Dit is een vooraf in de begroting opgenomen stelpost voor te ontvangen exploitatiebijdragen van ontwikkelaars die volledig wordt gedekt door de in product 80 gerealiseerde exploitatiebijdragen uit gebiedsontwikkelingen.	334	N
Toevoegingen aan reserves:		
Op basis van anterieure overeenkomsten wordt een dotatie aan de reserve Bovenwijkse voorzieningen geraamd. Deze dotatie vindt plaats als het betaalmoment voor deze bijdrage is geweest. Dat is bij het afgeven van een omgevingsvergunning. Dit betaalmoment is echter in 2025 geweest en daarom is ook de dotatie aan de reserve Bovenwijkse Voorzieningen in 2025 gedaan.	285	N

Programma 5 Duurzaamheid

Wat heeft het gekost?

Programma 5 Duurzaamheid						
(Bedragen x € 1.000)	Rekening 2024	Begroting 2025	Begr. na wijz. 2025	Rekening 2025	Verschil 2025	N/V
Leefomgeving	52.909	53.876	64.243	63.040	1.203	V
Totaal lasten	52.909	53.876	64.243	63.040	1.203	V
Leefomgeving	37.089	34.585	41.620	41.242	-378	N
Totaal baten	37.089	34.585	41.620	41.242	-378	N
Totaal saldo voor bestemming	-15.819	-19.291	-22.623	-21.798	825	V
Leefomgeving	700	0	0	0	0	
Totaal toevoegingen reserves	700	0	0	0	0	
Leefomgeving	114	100	1.332	400	-933	N
Totaal onttrekkingen reserves	114	100	1.332	400	-933	N
Totaal mutaties reserves	-586	100	1.332	400	-933	N
Totaal saldo na bestemming	-16.405	-19.191	-21.290	-21.398	-108	N

De toelichtingen per thema zijn inclusief resultaatbestemming. Verschillen kleiner dan € 100.000 worden in principe niet toegelicht.

Toelichting per thema

5.1 Leefomgeving

Thema Leefomgeving						
(Bedragen x €1.000)	Rekening 2024	Begroting 2025	Begr. na wijz. 2025	Rekening 2025	Verschil 2025	N/V
Afvalinzameling en -verwerking	15.943	15.665	17.682	18.493	-811	N
Beheer groenvoorzieningen	14.341	15.274	16.351	16.308	42	V
Begraafplaatsen	1.552	1.675	1.703	1.456	247	V
Waterhuishouding	350	892	1.881	1.745	136	V
Riolering	8.883	8.912	8.878	9.182	-303	N
Stadsreiniging	547	830	719	673	46	V
Milieubeheer	10.769	9.924	16.327	14.499	1.828	V
Dierenwelzijn	523	703	702	684	19	V
Totaal lasten	52.909	53.876	64.243	63.040	1.203	V
Afvalinzameling en -verwerking	19.511	19.514	20.570	21.381	811	V
Beheer groenvoorzieningen	7	42	41	4	-36	N
Begraafplaatsen	892	903	903	574	-329	N
Waterhuishouding	0	18	16	14	-2	N
Riolering	11.640	11.901	11.900	12.204	303	V
Stadsreiniging	0	1	0	0	0	V
Milieubeheer	5.039	2.201	8.184	7.059	-1.126	N
Dierenwelzijn	1	5	5	6	1	V
Totaal baten	37.089	34.585	41.620	41.242	-378	N
Totaal saldo voor bestemming	-15.819	-19.291	-22.623	-21.798	825	V

Thema Leefomgeving						
(Bedragen x €1.000)	Rekening 2024	Begroting 2025	Begr. na wijz. 2025	Rekening 2025	Verschil 2025	N/V
Milieubeheer	700	0	0	0	0	
Totaal toevoegingen reserves	700	0	0	0	0	
Afvalinzameling en -verwerking	28	26	26	26	0	
Waterhuishouding	0	56	136	104	-32	N
Milieubeheer	86	19	1.171	270	-900	N
Totaal onttrekkingen reserves	114	100	1.332	400	-933	N
Totaal mutaties reserves	-586	100	1.332	400	-933	N
Totaal saldo na bestemming	-16.405	-19.191	-21.290	-21.398	-108	N

Thema 5.1 Duurzaamheid	Bedrag	N/V
Lasten:		
De storting in de egalisatievoorziening afval is hoger met name door de hogere baten.	960	N
De subsidieregeling energiebesparende en verduurzamingsmaatregelen voor huurders van maatschappelijk vastgoed en eigenaren of beheerders van binnen- en/of buitenruimtes is niet volledig benut. De regeling heeft pas laat in het jaar de eerste aanvragen gekregen. Deze post heeft een relatie met de onttrekking aan reserves	900	V
Lagere lasten dan begroot voor de rijkssubsidie Capaciteit Decentrale Overheden voor Klimaat en Energiebeleid. Deze post heeft een relatie met de baten. De niet benutte subsidie kan nog ingezet worden in 2026 en 2027.	708	V
De gemeente Alkmaar maakt gebruik van de subsidieregeling Sanering verkeerslawaaï. In 2025 zijn er twee projecten in uitvoering. Deze kosten zijn niet geraamd, omdat het Rijk het programma en de planning bepaalt. De gemeente is bestuurlijk verantwoordelijk, de Omgevingsdienst voert het programma uit. Deze kosten worden volledig vergoed via een subsidie (zie baten).	382	N
Administratieve correctie van de verwerking van de voorziening met betrekking tot de begraafplaatsen. Zie ook baten, per saldo neutraal.	350	V
Lagere lasten voor energie en warmtetransitie met name als het gaat om grootschalige opwek en de transitie naar aardgasvrij zijn projecten, onderzoeken en communicatie over die thema's mede-afhankelijk van onze samenwerkingspartners. Een aantal projecten op dit gebied zijn in 2025 nog niet afgerond.	286	V
Voor de inzamelingslasten huishoudelijk afval door de HVC is de afrekening 2024 lager uitgevallen. Met name gedreven door lagere tonnages grof huishoudelijk afval en eenmalige teruggave GFT-verwerking. Daarbij is de eindafrekening afvalstoffenbelasting over 2024 ook lager.	258	V
De raad heeft op 16 oktober 2025 de subsidieregeling Verduurzamen vastgesteld. Deze regeling is niet volledig benut.	225	V
Het saldo van de baten en lasten van het product riolering wordt gestort in de egalisatievoorziening.	197	N
Lagere lasten baggerwerkzaamheden aanschrijving HHNK, omdat een deel in 2026 wordt afgehandeld door Stadswerk072 NV. Dit gaat om het beheer van wegsloten dat in 2019 door de gemeente is overgenomen van het HHNK. De achterstand is in 2025 helaas niet volledig ingelopen, de laatste werkzaamheden staan gepland voor het eerste kwartaal van 2026.	150	V
Meer uitgegeven dan vooraf begroot voor de rijkssubsidie Lokale Aanpak Isolatie; deze staat in relatie met de toelichting bij de baten. De regeling loopt door in 2026.	149	N
Hogere kosten klimaatadaptatie & biodiversiteit worden veroorzaakt doordat enkele projecten succesvoller zijn geweest. Meer aanvragen zijn gedaan voor onder meer vergroeningsaanpak samen met Woonwaard en campagne 'hoera het regent'.	109	N
De lasten voor riolering zijn hoger door een bijdrage aan het project 'Indirecte Lozingen' uit het uitvoeringsprogramma Omgevingsdienst Noord-Holland Noord. Indirecte lozingen zijn afvalwaterlozingen van bedrijven via de riolering naar waterzuiveringsinstallaties en oppervlaktewater. Daarnaast extra lasten voor de vervanging van IBA's (individuele behandeling afvalwater) door een VST (verbeterde septic tank).	106	N

Thema 5.1 Duurzaamheid	Bedrag	N/V
Een niet begrote afrekening vuilverbrandingsinstallatie (VVI) Alkmaar en omstreken over 2024 en 2025 zorgt voor een incidenteel nadeel (vanaf 2026 structureel in de begroting opgenomen).	102	N
De lasten voor circulaire economie zijn lager, omdat de voorbereiding, opstelling en vaststelling van het afval- en grondstoffenbeleid is verplaatst naar het vierde kwartaal van 2026. Mede daardoor zijn een aantal projecten en onderzoeken niet in 2025 uitgevoerd.	100	V
Overige afwijkingen van de begroting kleiner dan € 100.000 totaalbedrag.	231	V
Baten:		
Lagere baten dan begroot voor de rijkssubsidie Capaciteit Decentrale Overheden voor Klimaat en Energiebeleid. Deze post heeft een relatie met de lasten. De niet benutte subsidie kan nog ingezet worden in 2026 en 2027.	1.557	N
De inkomsten voor afval zijn hoger dan begroot. Dit komt door een niet voorziene producentenbijdrage over 2023/2024 voor de kosten van het opruimen van zwerfafval. Daarnaast valt de vergoeding afvalstromen (Verpact) voor Plastic Metaal en Drankkartons (PMD) hoger uit. Tot slot zijn de ontvangen afvalstoffenheffingen hoger dan begroot.	811	V
De gemeente Alkmaar maakt gebruik van de subsidieregeling Sanering verkeerslawaaai. In 2025 zijn er twee projecten in uitvoering. De subsidiebijdragen voor deze projecten zijn niet geraamd (zie lasten).	382	V
Administratieve correctie van de verwerking van de voorziening met betrekking tot de begraafplaatsen. Zie ook lasten, per saldo neutraal.	350	N
De baten voor riolering zijn hoger door meer opgelegde heffingen en extra ontvangsten uit rioolaansluitingen.	303	V
Hogere baten voor de subsidie Natuurinclusief isoleren en alternatieve verblijfplaatsen voor vleermuizen. De subsidie loopt door in 2026.	162	V
Budget nog te ontvangen van de rijkssubsidie energiearmoede; deze staat in relatie met het budget wat nog uit te geven is aan rijkssubsidie en gaan samen door naar 2026.	158	N
Hogere baten voor de rijkssubsidie Lokale Aanpak Isolatie; deze staat in relatie met de toelichting bij de lasten. De regeling loopt door in 2026.	135	V
Overige afwijkingen van de begroting kleiner dan € 100.000 totaalbedrag.	106	N
Onttrekkingen aan reserves:		
Niet onttrokken deel van de subsidieregeling energiebesparende en verduurzamingsmaatregelen voor huurders van maatschappelijk vastgoed en eigenaren of beheerders van binnen- en/of buitenruimtes. Deze post heeft een relatie met de lasten.	900	N
Overige afwijkingen van de begroting kleiner dan € 100.000 totaalbedrag.	32	N

Programma 6 Financiën

Wat heeft het gekost?

Programma 6 Financiën						
(Bedragen x € 1.000)	Rekening 2024	Begroting 2025	Begr. na wijz. 2025	Rekening 2025	Verschil 2025	N/V
Overhead	34.057	30.364	31.015	34.136	-3.122	N
Algemene dekkingsmiddelen	2.100	1.524	1.505	2.017	-513	N
Onvoorzien	0	50	50	0	50	V
Heffing voor de vennootschapsbelasting	83	0	-50	-293	243	V
Totaal lasten	36.240	31.938	32.519	35.861	-3.341	N
Overhead	1.846	1.452	1.452	1.790	338	V
Algemene dekkingsmiddelen	333.650	337.372	360.008	363.444	3.436	V
Onvoorzien	0	0	0	0	0	
Heffing voor de vennootschapsbelasting	0	0	0	0	0	
Totaal baten	335.496	338.824	361.460	365.233	3.773	V
Totaal saldo voor bestemming	299.256	306.886	328.941	329.373	432	V
Overhead	120	0	0	0	0	
Algemene dekkingsmiddelen	0	0	6.551	6.551	0	
Totaal toevoegingen reserves	120	0	6.551	6.551	0	
Overhead	828	448	774	774	0	N
Totaal onttrekkingen reserves	828	448	774	774	0	N
Totaal mutaties reserves	708	448	-5.777	-5.777	0	N
Totaal saldo na bestemming	299.964	307.334	323.163	323.595	432	V

De toelichtingen per thema zijn inclusief resultaatbestemming. Verschillen kleiner dan € 100.000 worden in principe niet toegelicht.

Toelichting per overzicht

6.1 Overzicht Overhead

Thema overzicht Overhead						
(Bedragen x €1.000)	Rekening 2024	Begroting 2025	Begr. na wijz. 2025	Rekening 2025	Verschil 2025	N/V
Overhead	34.057	30.364	31.015	34.136	-3.122	N
Totaal lasten	34.057	30.364	31.015	34.136	-3.122	N
Overhead	1.846	1.452	1.452	1.790	338	V
Totaal baten	1.846	1.452	1.452	1.790	338	V
Totaal saldo voor bestemming	-32.211	-28.913	-29.563	-32.347	-2.784	N
Overhead	120	0	0	0	0	
Totaal toevoegingen reserves	120	0	0	0	0	
Overhead	828	448	774	774	0	
Totaal onttrekkingen reserves	828	448	774	774	0	
Totaal mutaties reserves	708	448	774	774	0	
Totaal saldo na bestemming	-31.503	-28.465	-28.790	-31.573	-2.784	N

Thema 6.1 Overzicht Overhead	Bedrag	N/V
Lasten:		
Hogere lasten contracten door langer (dubbel) gebruik van systemen in 2025 in verband met doorlopende implementaties.	2.098	N
De taakstelling efficiency bedrijfsvoering van € 1,5 miljoen is voor € 1,0 miljoen ingevuld. De resterende € 0,5 miljoen is deels ook gerealiseerd, maar niet door vooraf concreet aangegeven maatregelen in de begroting waardoor de taakstelling in Overhead een nadelige afwijking op de begroting geeft, maar voordelen in andere programma's en thema's.	500	N
De benodigde storting in de onderhoudsvoorziening facilitair is tijdelijk hoger dan begroot omdat de voorziening op toereikende hoogte moeten worden gehouden.	295	N
Hogere lasten door verplichte contributie VNG Gezamenlijke Gemeentelijke Uitvoering.	205	N
Overige afwijkingen van de begroting kleiner dan € 100.000, totaalbedrag.	24	N
Baten:		
Opbrengsten diverse uitkeringen UWW.	321	V
Overige afwijkingen van de begroting kleiner dan € 100.000, totaalbedrag.	17	V

6.2 Overzicht Algemene dekkingsmiddelen

Thema overzicht Algemene dekkingsmiddelen						
	Rekening	Begroting	Begr. na	Rekening	Verschil	N/V
(Bedragen x €1.000)	2024	2025	wijz. 2025	2025	2025	
Ov belastingen en alg inkomsten	1.629	1.395	1.461	1.940	-479	N
Algemene uitkering	0	0	0	0	0	
Financiering en treasury	471	128	44	77	-34	N
Totaal lasten	2.100	1.524	1.505	2.017	-513	N
Ov belastingen en alg inkomsten	32.548	32.354	34.738	36.075	1.337	V
Algemene uitkering	297.879	302.468	322.795	324.131	1.336	V
Financiering en treasury	3.224	2.551	2.476	3.238	762	V
Totaal baten	333.650	337.372	360.008	363.444	3.436	V
Totaal saldo voor bestemming	331.550	335.849	358.504	361.426	2.923	V
Algemene uitkering	0	0	6.551	6.551	0	
Totaal toevoegingen reserves	0	0	6.551	6.551	0	
Totaal onttrekkingen reserves	0	0	0	0	0	
Totaal mutaties reserves	0	0	-6.551	-6.551	0	
Totaal saldo na bestemming	331.550	335.849	351.953	354.875	2.923	V

Thema 6.2 Overzicht Algemene dekkingsmiddelen	Bedrag	N/V
Lasten:		
Hogere lasten dan begroot door storting in de voorziening dubieuze belastingdebiteuren, welke pas aan het einde van het jaar bepaald kan worden.	344	N
Proceskosten via Cocus waarvoor geen budget beschikbaar is, maar die wel betaald moeten worden.	64	N
Overige afwijkingen van de begroting kleiner dan € 100.000, totaalbedrag.	105	N
Baten:		
Hogere baten uit de decembercirculaire van het Gemeentefonds, met name extra incidentele uitkeringen, waarvan € 1,1 miljoen voor het faciliteitenbesluit opvangcentra asielzoekers welke is ingezet voor de gemaakte kosten van project Robonsbosweg. In totaal is dit jaar voor € 9,0 miljoen aan verschillende toekenningen van het Rijk ontvangen voor project Robonsbosweg, waarvan € 4,4 miljoen verantwoord in de jaarrekening. Daar zijn kosten voor gemaakt. Het restant wordt besteed in de jaren 2026 tot en met 2028.	1.336	V
De inkomsten uit de onroerende zaakbelasting niet-woningen zijn hoger dan de naar boven bijgestelde begroting, op basis van de laatst afgegeven prognose voor de 2e Bestuursrapportage. Onder andere de areaal-uitbreiding is groter dan verwacht.	648	V

Thema 6.2 Overzicht Algemene dekkingsmiddelen	Bedrag	N/V
Er is meer dividend ontvangen dan begroot door een hogere winst van Alkmaar Duurzaam Vastgoed BV. De hogere winst wordt veroorzaakt door een boekhoudkundige stelselwijziging met betrekking tot het groot onderhoud bij de Vastgoed BV. Het groot onderhoud wordt voortaan als investeringskrediet geactiveerd en de kosten zijn hierdoor de eerste jaren lager.	569	V
De precario inkomsten zijn aanzienlijk hoger dan begroot omdat het aantal aanvragen veel hoger is dan waar we rekening mee hebben gehouden in de begroting, met name precario over het plaatsen van objecten in de openbare ruimte.	436	V
Het afgelopen jaar is er meer rente ontvangen over de startersleningen. In 2024 zijn er namelijk 137 leningen verstrekt en 2025 is het eerste jaar dat er rente over deze leningen is ontvangen. Zie ook nadeel door hogere rentelasten dan begroot in thema 4.4.	226	V
De inkomsten uit de toeristenbelasting zijn hoger dan de naar boven bijgestelde begroting. Het aantal overnachtingen, en daarmee de inkomsten, ligt structureel hoger dan waar we in onze begroting rekening mee houden.	129	V
Overige afwijkingen van de begroting kleiner dan € 100.000, totaalbedrag.	92	V

6.3 Overzicht Onvoorzien

Thema Onvoorzien	Rekening	Begroting	Begr. na	Rekening	Verschil	N/V
(Bedragen x €1.000)	2024	2025	wijz. 2025	2025	2025	
Onvoorzien	0	50	50	0	50	V
Totaal lasten	0	50	50	0	50	V
Onvoorzien	0	0	0	0	0	
Totaal baten	0	0	0	0	0	
Totaal saldo voor bestemming	0	-50	-50	0	50	V
Totaal toevoegingen reserves	0	0	0	0	0	
Totaal onttrekkingen reserves	0	0	0	0	0	
Totaal mutaties reserves	0	0	0	0	0	
Totaal saldo na bestemming	0	-50	-50	0	50	V

Thema 6.3 Onvoorzien	Bedrag	N/V
Lasten:		
Overige afwijkingen van de begroting kleiner dan € 100.000, totaalbedrag.	50	V

6.4 Heffing voor de Vennootschapsbelasting

Thema Heffing voor de vennootschapsbelasting	Rekening	Begroting	Begr. na	Rekening	Verschil	N/V
(Bedragen x €1.000)	2024	2025	wijz. 2025	2025	2025	
Heffing voor de vennootschapsbelasting	83	0	-50	-293	243	V
Totaal lasten	83	0	-50	-293	243	V
Heffing voor de vennootschapsbelasting	0	0	0	0	0	
Totaal baten	0	0	0	0	0	
Totaal saldo voor bestemming	-83	0	50	293	243	V
Totaal toevoegingen reserves	0	0	0	0	0	
Totaal onttrekkingen reserves	0	0	0	0	0	
Totaal mutaties reserves	0	0	0	0	0	
Totaal saldo na bestemming	-83	0	50	293	243	V

Thema 6.4 Heffing vennootschapsbelasting	Bedrag	N/V
Lasten:		
De gemeente is van mening dat de inkomsten en kosten van reclame niet belastbaar zijn voor de Vennootschapsbelasting. Daarom hebben we bezwaar ingediend tegen de aangifte vennootschapsbelasting 2024. De Belastingdienst heeft ingestemd met dit bezwaar, waardoor we de voorlopige aanslag 2024 hebben terugontvangen. In de risicoparagraaf van de 2e Bestuursrapportage hebben we melding gemaakt van deze mogelijke uitkomst.	240	V

Overzicht mutaties met reserves (per saldo) per programma

Overzicht mutaties met reserves (per saldo) per programma 2025			
(Bedrag x € 1.000)	Begroot primitief	Begroting na wijzigingen	Werkelijk
Mutaties met reserves per saldo:			
1 Inwoner en bestuur	1.601	1.676	1.601
2 Vitaliteit	6.347	9.077	6.782
3 Bedrijvigheid	0	-9	-35
4 Leefbaarheid	4.989	5.225	2.170
5 Duurzaamheid	100	1.332	400
6 Financiën	448	-5.777	-5.777
Subtotaal	13.485	11.524	5.141
Resultaat na bestemming per programma:			
1 Inwoner en bestuur	-9.724	-10.637	-11.112
2 Vitaliteit	-218.781	-235.290	-227.828
3 Bedrijvigheid	-7.220	-8.211	-7.373
4 Leefbaarheid	-65.003	-63.703	-62.047
5 Duurzaamheid	-19.291	-22.623	-21.798
6 Financiën	306.886	328.941	329.373
Subtotaal	-13.133	-11.524	-785
Totaal	352	-0	4.355

Overzicht taakvelden

Bedragen x € 1.000	Begroting			Begroting na wijziging			Realisatie			Verschil begroting na wijz. met realisatie		
Taakvelden	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo
T0 Bestuur en ondersteuning												
T0.1 Bestuur	527	5.455	-4.928	527	5.446	-4.920	867	6.026	-5.159	341	-580	-239
T0.2 Burgerzaken	2.215	6.366	-4.151	3.115	7.193	-4.078	3.188	6.962	-3.774	73	231	304
T0.3 Beheer overige gebouwen en gronden	16.470	17.102	-632	18.439	18.873	-434	20.036	19.499	537	1.597	-626	971
T0.4 Overhead	1.900	31.885	-29.985	2.226	32.528	-30.302	2.567	35.748	-33.181	341	-3.220	-2.879
T0.5 Treasury	2.551	128	2.422	2.476	44	2.432	3.238	77	3.160	762	-34	729
T0.61 OZB woningen	11.997	493	11.504	12.084	493	11.591	12.087	493	11.594	3	-	3
T0.62 OZB niet-woningen	18.392	726	17.666	20.399	826	19.573	21.182	1.324	19.858	783	-498	285
T0.63 Parkeerbelasting	13.189	-	13.189	12.024	-	12.024	11.285	-	11.285	-739	-	-739
T0.64 Belastingen overig	1.286	162	1.124	1.318	128	1.190	1.834	102	1.731	516	25	541
T0.7 Algemene uitkeringen en overige uitkeringen gemeentefonds	302.468	-	302.468	322.795	6.551	316.244	324.131	6.551	317.580	1.336	-	1.336
T0.8 Overige baten en lasten	-	-820	820	75	182	-107	589	1.156	-567	514	-974	-460
T0.9 Vennootschapsbelasting (VpB)	-	-	-	-	-50	50	-	-293	293	-	243	243
T0.10 Mutaties reserves	1.601	-	1.601	1.601	-	1.601	1.601	-	1.601	-	-	-
T1 Veiligheid												
T1.1 Crisisbeheersing en brandweer	-	11.058	-11.058	-	11.582	-11.582	-	11.282	-11.282	-	300	300
T1.2 Openbare orde en veiligheid	531	10.746	-10.215	648	10.178	-9.530	658	10.758	-10.100	9	-580	-571
T2 Verkeer en vervoer en waterstaat												
T2.1 Verkeer en vervoer	1.438	26.348	-24.910	1.308	24.211	-22.903	1.389	24.414	-23.025	81	-203	-122
T2.2 Parkeren	58	7.568	-7.510	11	7.320	-7.308	183	6.314	-6.131	172	1.006	1.177
T2.3 Recreative havens	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
T2.4 Economische havens en waterwegen	191	1.003	-811	269	2.019	-1.750	251	1.951	-1.700	-18	68	50
T2.5 Openbaar vervoer	-	456	-456	-	456	-456	-	367	-367	-	89	89
T3 Economie												
T3.1 Economische ontwikkeling	800	2.521	-1.722	152	2.314	-2.162	202	1.716	-1.513	50	598	649
T3.2 Fysieke bedrijfsinfrastructuur	7.600	7.890	-289	9.550	9.765	-215	8.038	8.193	-155	-1.512	1.572	61
T3.3 Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	15	2.290	-2.275	15	2.342	-2.327	40	2.339	-2.299	26	3	28
T3.4 Economische promotie	1.170	3.463	-2.293	1.444	4.033	-2.589	1.587	3.920	-2.333	143	112	256
T4 Onderwijs												
T4.1 Openbaar basisonderwijs	-	105	-105	-	105	-105	-	84	-84	-	21	21
T4.2 Onderwijshuisvesting	1.440	6.723	-5.283	1.475	7.034	-5.559	1.342	6.694	-5.352	-132	340	208
T4.3 Onderwijsbeleid en leerlingzaken	8.494	15.092	-6.597	9.829	16.511	-6.681	10.246	17.522	-7.276	417	-1.012	-595
T5 Sport, cultuur en recreatie												
T5.1 Sportbeleid en activering	659	3.487	-2.828	3.329	6.130	-2.801	2.713	5.249	-2.536	-616	881	265
T5.2 Sportaccommodaties	5.082	13.771	-8.689	5.121	14.074	-8.953	3.560	14.007	-10.448	-1.561	67	-1.495
T5.3 Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie	63	11.881	-11.817	463	12.104	-11.641	446	11.957	-11.511	-17	147	130
T5.4 Musea	91	7.058	-6.967	91	6.912	-6.821	97	7.042	-6.944	7	-130	-123
T5.5 Cultureel erfgoed	-	2	-2	-	135	-135	-	5	-5	-	130	130
T5.6 Media	-	3.531	-3.531	936	4.722	-3.786	643	4.443	-3.800	-293	279	-14
T5.7 Openbaar groen en (openlucht) recreatie	117	15.278	-15.161	116	16.355	-16.238	97	16.311	-16.214	-19	44	24

Bedragen x € 1.000	Begroting			Begroting na wijziging			Realisatie			Verschil begroting na wijz. met realisatie		
Taakvelden	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo
T6 Sociaal domein												
T 6.1 Samenkracht en burgerparticipatie	6.460	22.029	-15.569	22.901	35.255	-12.354	22.037	33.499	-11.462	-864	1.756	892
T 6.21 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen WMO	-	134	-134	-	134	-134	-	168	-168	-	-33	-33
T 6.22 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Jeugd	120	5.027	-4.907	120	5.027	-4.907	120	4.806	-4.686	-	221	221
T 6.3 Inkomensregelingen	40.634	59.996	-19.362	51.262	71.008	-19.746	51.725	72.201	-20.475	463	-1.193	-730
T 6.4 WSW en beschut werk	1	14.239	-14.238	1	15.316	-15.314	52	14.043	-13.991	51	1.272	1.323
T 6.5 Arbeidsparticipatie	-	5.679	-5.679	2.720	11.543	-8.823	4.113	14.377	-10.264	1.393	-2.834	-1.441
T 6.60 Hulpmiddelen en diensten (WMO)	128	6.601	-6.473	128	6.828	-6.700	38	7.086	-7.048	-90	-258	-348
T 6.711 Huishoudelijke hulp (WMO)	-	11.546	-11.546	-	12.126	-12.126	-	12.027	-12.027	-	99	99
T 6.712 Begeleiding (WMO)	945	15.078	-14.133	945	15.604	-14.659	1.032	15.125	-14.093	87	479	566
T 6.713 Dagbesteding (WMO)	-	959	-959	-	1.198	-1.198	-	1.161	-1.161	-	37	37
T 6.751 Jeugdhulp ambulant lokaal	-	1.131	-1.131	-	1.131	-1.131	-	4.227	-4.227	-	-3.096	-3.096
T 6.752 Jeugdhulp ambulant regionaal	1.743	3.007	-1.263	1.743	2.997	-1.254	1.881	3.089	-1.209	138	-92	46
T 6.761 Jeugdhulp met verblijf lokaal	3.600	42.522	-38.922	5.899	54.865	-48.966	5.899	51.784	-45.885	-	3.081	3.081
T 6.792 PGB Jeugd	-	434	-434	-	434	-434	-	152	-152	-	283	283
T 6.811 Beschermd wonen (WMO)	812	15.084	-14.272	812	16.355	-15.543	749	13.050	-12.301	-63	3.305	3.242
T 6.812 Maatschappelijke- en vrouwenopvang (WMO)	250	15.637	-15.387	382	14.781	-14.399	445	14.600	-14.155	63	181	244
T 6.92 Coördinatie en beleid Jeugd	7	2.663	-2.656	7	2.659	-2.652	21	2.809	-2.788	13	-150	-136
T7 Volksgezondheid en milieu												
T7.1 Volksgezondheid	-	5.352	-5.352	-	5.424	-5.424	23	5.387	-5.364	23	37	60
T7.2 Riolering	11.901	8.912	2.989	11.900	8.878	3.022	12.204	9.182	3.022	303	-303	0
T7.3 Afval	19.540	15.665	3.874	20.596	17.682	2.914	21.407	18.493	2.914	811	-811	-0
T7.4 Milieubeheer	2.237	10.152	-7.915	9.355	16.552	-7.197	7.331	14.671	-7.341	-2.024	1.881	-143
T7.5 Begraafplaatsen en crematoria	903	1.813	-910	903	1.841	-938	574	1.587	-1.013	-329	254	-75
T8 Volkshuisvesting, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing												
T8.1 Ruimtelijke ordening	5.582	12.725	-7.143	3.863	10.799	-6.935	3.008	9.214	-6.206	-855	1.584	729
T8.2 Grondexploitatie (niet-bedrijventerreinen)	138	2.037	-1.900	185	1.679	-1.494	692	1.940	-1.248	507	-261	246
T8.3 Wonen en bouwen	4.513	9.316	-4.803	5.016	9.941	-4.925	3.555	9.755	-6.200	-1.461	186	-1.275
Totaal	499.859	499.507	352	570.574	570.575	0	571.003	566.648	4.355	429	3.927	4.355

Incidentele lasten en baten

bedragen x €1.000

Programma	Omschrijving	Jaarrekening	
		Lasten	Baten
	Geen incidentele lasten en baten in programma 1		
Totaal programma 1 Inwoner en Bestuur		0	0
2.2	Instandhouding van de culturele basisinfrastructuur	158	
2.2	Lokale bibliotheekvoorziening	162	
2.3	Verhuiskosten Koedijker Tennisvereniging	150	
2.4	Toekomstbestendige maatschappelijke opvang, frictiekosten	250	
2.4	Wij(k) aan zet: 3 verbeterpunten per wijk	294	
2.4	Samenwerkingsovereenkomst Alkmaar – Den Helder voor het Toekomstscenario kind- en gezinsbescherming	420	120
2.5	Incidentele kostenstijging jeugdhulp o.b.v. prognose 2023	400	
2.5	Budget inspanningverplichting Jeugd	300	
2.6	Extra uitgaven Alkmaar Pas	784	
2.6	Regionale doelgroepen, begeleiding jongeren, perspectief op werk en dichterbij dan je denkt	1.028	
2.6	Uitvoeringsplan Tozo	1.235	
2.7	Regenboogmeerjarenplan	20	
Totaal programma 2 Vitaliteit		5.201	120
3.1	Maatregelen/aanpak bestrijding leegstand panden binnenstad	21	
3.1	Identiteitstraject: het Verhaal van Alkmaar	40	
3.2	Bevrijdingsdag en de viering van '80 jaar vrijheid'	60	
Totaal programma 3 Bedrijvigheid		121	0
4.3	Dorpen- en kernenbeleid	88	
4.3	Verkoop bloot eigendom erfpacht	487	2.864
4.3	Afwaardering percelen Zeglis Boekelermeer Noord	397	
4.6	Ontwikkeling Sluiseiland	46	
Totaal programma 4 Leefbaarheid		1.018	2.864
5.1	Kleine maatregelen klimaatadaptie	333	
5.1	Groen - vijf extra minibosjes (tiny forests)	60	
5.1	Regionale database en marktplaats (vraag en aanbod) voor circulaire materialen	23	
5.1	Faciliteren van een efficiënte en transparante uitwisseling van circulaire materialen binnen de regio	64	
5.1	Warmtenet HVC	47	
5.1	Schade storm Poly	552	
Totaal programma 5 Duurzaamheid		1.079	0
6.1	Vernieuwing financiële informatievoorziening	654	
6.1	Thuiswerkplek medewerkers gemeente Alkmaar	120	
Totaal programma 6 Financiën		774	0

bedragen x €1.000

Programma	Omschrijving	Jaarrekening	
		Lasten	Baten
	<u>Algemene reserve</u>		
1.1	Generieke dekking uit algemene reserve voor incidentele lasten in de begroting 2024-2027		1.601
2.4	Dekking frictiekosten Maatschappelijke Opvang		250
2.5	Dekking incidentele kostenstijging Jeugdhulp, o.b.v. prognose 2023		400
2.5	Dekking autonome effecten Jeugd uit algemene reserve		3.200
4.3	Toevoeging voor de verplaatsing van tiny houses Zeswielen die in 2024 uit de algemene reserve is gedekt	22	
4.3	Dekking aankoop percelen Zeglis Boekelermeer Noord		59
4.6	Toevoeging aan bestemmingsreserve Alkmaars Kanaal ten laste van algemene reserve	168	168
6.2	Toevoeging overschot Burap II 2025 in algemene reserve om de financiële positie te verbeteren	6.551	
	<u>Budgetoverhevelingen:</u>		
	uit Burap II 2024:		
2.5	Dekking inspanningsverplichting jeugd		180
2.6	Dekking regionale doelgroepen, begeleiding jongeren, perspectief op werk en dichterbij dan je denkt		1.028
3.1	Dekking identiteitstraject: het Verhaal van Alkmaar		10
4.2	Dekking uitvoeringskosten Stedelijke Mobiliteitsvisie		50
2.6	Regionale projecten RPAhn	1.482	
4.3	Dekking budgetoverhevelingen omgevingsplan, omgevingswet, Picassolaan, Victory Veste, gezondheidscentrum sekswerkers en verhuiskosten onderwijs	1.060	1.556
4.6	Dekking budgetoverhevelingen ontwikkeling Sluiseiland		46
6.1	Dekking budgetoverhevelingen thuiswerkplek voor medewerkers gemeente Alkmaar		120
	Uit Jaarstukken 2024		
2.2	Dekking lokale bibliotheekvoorziening		162
2.3	Dekking verhuiskosten Koedijker Tennisvereniging		150
2.5	Dekking inspanningsverplichting jeugd		120
5.1	Dekking beheer watergangen/budgetoverheveling		104
	Uit Burap II 2025		
4.3	Temporisering ontwikkelplannen Rode Toren, Woonzorgagenda en Overdie Ontmoet	105	
4.3	Sloopkosten opstellen Zeglis	85	
4.3	Verkoop vastgoed	-534	
4.4	Aanbestede inhuur adviesbureau voor woonwagens	31	
	<u>Circulaires Gemeentefonds:</u>		
	Onttrekking aan algemene reserve en/of toevoeging aan de bestemmingsreserves		
	Taakmutaties gemeentefonds en Sociaal Domein voor:		
	Decembercirculaire 2024		
2.5	Transformatieplan Jeugdhulp	81	81
2.6	Vangnet energietoelage	191	191
2.6	Spreadingswet	73	73
3.1	Landelijke beëindigingsregeling veehouderijlocaties	32	32
4.1	Veilige steden	30	
4.4	Betaalbare huur	79	
	Meicirculaire 2025		
2.1	Budget kinderopvang voor pleegouders, indicaties en handhaving	60	
2.1	Actieprogramma Tel mee met Taal t.b.v. volwassen educatie	186	
2.5	Van Ark gelden - toevoeging aan bestemmingsreserve Sociaal domein	1.638	
3.1	Landelijke beëindigingsregeling veehouderijlocaties	51	
4.1	Veilige steden	60	
4.3	Transitiebudget omgevingswet	404	
4.4	Betaalbare huur	178	

bedragen x €1.000

Programma	Omschrijving	Jaarrekening	
		Lasten	Baten
	<u>Mutaties van de bestemmingsreserve Taakmutaties Gemeentefonds</u>		
2.4	Dekking lasten Huis en Haard		263
2.4	Dekking lasten samenwerkingsovereenkomst toekomstscenario's	223	
2.5	Transformatieplan Jeugdhulp		64
2.6	Tekort "Gouden Kans"-projecten		57
2.6	Extra lasten Robonsbosweg		73
2.7	Beleid Regenboogsteden	20	20
3.1	Dekking Uitvoeringskosten landelijke beëindigingsregelingen veehouderij		6
4.1	Dekking lasten Vergroten sociale veiligheid van vrouwen en meisjes in de publieke ruimte		33
5.1	Vrijval Klimaatmiddelen uit bestemmingsreserve Taakmutaties gemeentefonds		152
	<u>Mutaties met overige bestemmingsreserves</u>		
2.4	Dekking 3 verbeterpunten per wijk uit bestemmingsreserve Wij(k) aan zet, Regiodeal en Bestevaerbrug		294
2.5	Dekking gestegen lasten jeugdzorg uit bestemmingsreserve Sociaal domein		1.999
2.6	Dekking uitgaven Alkmaar Pas uit bestemmingsreserve Tijdelijke Ondersteuning		784
2.6	Dekking uitvoeringsplan uit bestemmingsreserve Tozo		1.235
2.6	Aanvullend krediet uitvoering Alkmaars Perspectief: onttrekking algemene reserve en toevoeging aan bestemmingsreserve Robonsbosweg	4.687	4.687
4.2	Dekking onderhoudslasten overgedragen wegen HHNK, onttrekking aan bestemmingsreserve Overdracht wegen HHNK		485
4.3	Dekking Dorpen- en kernenbeleid uit bestemmingsreserve Dorpen- en kernenbeleid		88
4.3	Opheffen bestemmingsreserve Prijsstijgingen investeringen en vorming bestemmingsreserve Bruto activering prijsstijging huisvesting primair onderwijs	1.384	1.384
4.3	Dekking aankoop percelen Zeglis Boekelermeer Noord uit bestemmingsreserve Verkoop gemeentelijke eigendommen		341
4.3	Toevoeging aan bestemmingsreserve Afkoopsommen erfpacht van de netto opbrengst van verkoop bloot eigendom erfpachtgrond	2.377	
4.6	Mutatie bestemmingsreserve Bovenwijkse voorzieningen	715	
6.1	Mutatie bestemmingsreserve Vernieuwing Financiële Informatievoorziening		654
Incidentele mutaties reserves		21.439	22.199
Totaal		29.632	25.183

III.2.4 Toelichting incidentele posten

Uitgangspunt voor de gemeentelijke begroting is dat lasten en baten structureel van aard zijn: de gemeente voert structurele taken uit, incidentele posten zijn uitzondering. Van doorslaggevend belang voor de beoordeling of posten incidenteel of structureel zijn, is de aard van betreffende post. De aard van de baten en lasten betekent dat de soort of de eigenschap van een begrotingspost binnen een taakveld in eerste instantie bepalend is of een post als incidenteel of structureel aangemerkt wordt. Fluctuaties in naar hun aard structurele budgetten zijn daarom niet aan te merken als incidentele posten. Baten en lasten zijn incidenteel als deze voor bepaalde tijd geraamd zijn en er een onvoorwaardelijke einddatum bekend is: na die datum stopt het beleid. Reservemutaties zijn in principe incidenteel. Onttrekkingen aan reserves zijn naar hun aard incidenteel, vanwege de eindigheid van een reserve. Stortingen in reserves kunnen structureel zijn vanwege de oneindigheid van de exploitatie.

Programma 2 Vitaliteit

Instandhouding van de culturele basisinfrastructuur, lasten € 158.000

De culturele basisinfrastructuur blijft overeind en groeit mee met gemeente Alkmaar. Incidenteel is voor 2025 budget gevraagd voor het maken van een Uitvoeringsagenda Cultuurvisie. Er zijn middelen nodig voor cijfermatig onderzoek van basisorganisaties, noodzakelijk om begrotingstechnisch komende jaren meerjarige subsidies te kunnen gaan verstrekken (taakstelling subsidies). Dit is noodzakelijk voor de uitvoering van het Coalitieakkoord.

Budgetoverheveling jaarrekening 2024: Lokale bibliotheekvoorzieningen, lasten € 162.000

De activiteiten van de Spukregeling lokale bibliotheekvoorzieningen “Alkmaar Zuid” en “Thuis in Overdie” (Collegebesluit december 2023) zijn vertraagd aan het eind van 2024 opgestart. De regeling bestond uit twee aanvraagrondes. De eerste aanvraag voor deze Spukregeling werd in april 2024 afgewezen door het Rijk. Bij de tweede aanvraagronde in december 2024 bleek er alsnog ruimte en werd de definitieve beschikking van het Rijk inzake deze Spukregeling ontvangen. Dit betreft het eigen aandeel ter aanvulling op de middelen van de Spukregeling ad totaal €162.000, hetgeen overgeheveld is naar 2025 ter dekking van de te verstrekken subsidie.

Budgetoverheveling jaarrekening 2024: Verhuisvergoeding Koedijker tennisvereniging (raadsbesluit 7 juli 2022), lasten € 150.000

De vereniging zou december 2024 opgaan in de Omnivereniging Koedijk. Door drainageproblemen is de oplevering van de tennisvelden en het opgaan van de vereniging in de Omnivereniging naar eind januari 2025 uitgesteld.

Toekomstbestendige maatschappelijke opvang – frictiekosten, lasten € 250.000

We zijn aan de slag met “Een Thuis, Een Toekomst” en het Actieplan Aanpak Dak- en Thuisloosheid, zoals afgesproken met het Rijk. Dat houdt in dat we de Maatschappelijke Opvang toekomstbestendig maken. We zetten door met de vier actielijnen uit het Uitvoeringsprogramma Maatschappelijke Opvang. We kijken kritisch naar instroom en maken met de cliënt direct een perspectiefplan gericht op zo snel mogelijk en zo zelfredzaam mogelijk doorstromen naar de juiste plek. Onze voorzieningen zijn adequaat en voldoende, en bieden die opvang die de cliënt op dat moment nodig heeft om met de juiste begeleiding de doelen uit het perspectiefplan te kunnen halen. We bieden ook langdurige opvang voor de moeilijkste doelgroepen. Er zijn 20 extra plekken in de nachtopvang met passende begeleiding en er zijn bijzondere woonplekken voor de moeilijkste doelgroep uit de maatschappelijke opvang.

Wij(k) aan zet: 3 verbeterpunten per wijk, lasten € 294.000

Samen met de wijkbewoners halen we drie verbeterpunten op per wijk en voeren we die uit. Wij voorzien dat voor het realiseren van drie verbeterpunten per wijk extra budget noodzakelijk is. Deze post is onderdeel van het coalitieakkoord dat eindigt in 2026.

Samenwerkingsovereenkomst Alkmaar – Den Helder voor het Toekomstscenario kind- en gezinsbescherming, lasten € 420.000, baten € 120.000

Op 28 maart 2023 is het college akkoord gegaan met de opdracht voor de invulling van het landelijk programma Toekomstscenario kind- en gezinsbescherming Noord-Holland Noord. Belangrijk uitgangspunt is dat er voor kind en gezin één vast contactpersoon is vanuit de lokale teams, die nauw samenwerkt met een Regionaal Veiligheidsteam. In het regionale veiligheidsteam worden functies van de Gecertificeerde Instellingen, Veilig Thuis en de Raad voor de Kinderbescherming samengebracht.

Incidentele kostenstijging jeugdhulp o.b.v. prognose 2023, lasten € 400.000 per jaar in 2025 en 2026

In 2023 zijn de tarieven op een reëel niveau gebracht (wettelijk passend, landelijke (CAO) afspraken) en vergelijkbaar met tarieven in andere regio's. De nieuwe inkoopstrategie is gericht op het ombuigen van de kostenstijging van jeugdhulp, zodat er naar verwachting vanaf 2026 een kostendaling te zien is. Daarbij wordt aangenomen dat intensievere hulp bij aanvang waar nodig, leidt tot betere oplossingen, kortere trajecten en minder stapeling van zorg. Dit gaat bij aanvang met een kostenstijging gepaard in 2025, een stabilisatie van de kosten in 2026 en daarna een daling van de kosten in 2026. Een onttrekking aan de Algemene reserve dekt de incidenteel hogere lasten in 2025 en 2026.

Budgetoverheveling Burap II en jaarstukken 2024: inspanningsverplichting op budget Jeugd, lasten € 300.000

De inspanningsverplichting (eind 2024) vraagt uitvoering van het Plan van aanpak in 2025. Hiervoor zijn middelen nodig, welke in 2024 voor dit doel beschikbaar waren gesteld maar nog niet volledig ingezet konden worden:

- Projectleider uitvoering plan.
- Ontwikkeling model data gedreven werken op maat voor Alkmaar.
- Uitwerken van businesscases voor vertalen van succesvolle aanpak andere gemeenten in Alkmaar.

Extra uitgaven AlkmaarPas, lasten € 784.000

Net als in 2023 en 2024 wordt ook in 2025 nog extra ingezet op het ondersteunen van minima. Deze tijdelijke extra inzet wordt gedekt uit de reserve Tijdelijke ondersteuning.

Budgetoverheveling Burap II 2024: Regionale doelgroepen, begeleiding jongeren, perspectief op werk, dichterbij dan je denkt, lasten € 1.028.000

Via de meicirculaire 2024 zijn voor regionale doelgroepen, begeleiding jongeren, perspectief op werk en project dichterbij dan je denkt middelen ontvangen, deze zijn niet in 2024 besteed. Dit betreft middelen die bestemd zijn voor de arbeidsmarktregio Noord Holland Noord. De middelen zijn bestemd voor projecten die een looptijd kennen langer dan één jaar. Deze middelen dienden derhalve in 2025 wederom voor deze post beschikbaar te zijn.

Burap I 2025: Uitvoeringsplan Tozo, lasten € 1.235.000

De Tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandig ondernemers (Tozo) is in maart 2020 ingevoerd om ondernemers die getroffen waren door de lockdown als gevolg van de coronapandemie te ondersteunen. De Tozo maakt onderdeel uit van de Participatiewet. De lasten worden gedekt uit de bestemmingsreserve Tozo.

Budget regenboogmeerjarenplan, lasten € 20.000

Wij ontvangen € 20.000 van ministerie van OCW voor onze activiteiten in het kader van Regenbooggemeente. Deze gelden stellen ons in staat om acceptatie en emancipatie van lhbt+ personen te vergroten. We zijn verplicht deze gelden uit te geven aan hetgeen omschreven in ons regenboogmeerjarenplan.

Programma 3 Bedrijvigheid

Maatregelen/aanpak bestrijding leegstand panden binnenstad, lasten € 21.000

Onderzoek voor aanpak van de leegstand van panden in de binnenstad, zodat de winkels er omheen daar ook van profiteren.

Budgetoverheveling Burap II 2024: Identiteitstraject: het Verhaal van Alkmaar, lasten € 40.000

Het identiteitstraject betreft een proces van meerdere jaren dat al gedeeltelijk is opgestart, maar wat vertraging heeft opgelopen doordat de Strategienota Citymarketing en Evenementen 2024 – 2028 op 27 juni 2024 door de raad is vastgesteld.

Bevrijdingsdag en de viering van '80 jaar vrijheid', lasten € 60.000

Boodschap 80 jaar vrijheid overbrengen: Op Bevrijdingsdag vindt een aantrekkelijke activiteit of combinatie van activiteiten plaats, passend bij Alkmaar die aansluit bij de regionale functie van Alkmaar als centrum van Noord - Holland Noord. In het kader van het nationale themajaar '80 jaar vrijheid' is er het gehele jaar aandacht geweest in communicatie en met activiteiten voor vieringen en herdenkingen van vrijheid.

Programma 4 Leefbaarheid

Dorpen- en kernenbeleid, lasten € 88.000

Om de dorpen vitaal en leefbaar te houden stellen we in samenspraak met de dorpen een actuele Dorpenvisie op. In die visie komt naast wonen, werken en bereikbaarheid ook het sociale en culturele leven aan de orde. Deze post is onderdeel van het coalitieakkoord dat eindigt in 2026. Onttrekkingen aan de bestemmingsreserve dorpen- en kernenbeleid dekken de lasten.

Verkoop bloot eigendom erfpachtgronden, lasten € 487.000, baten € 2.864.000

Meer erfpachters dan verwacht hebben besloten om het bloot eigendom van de gronden te kopen. Het nettore-sultaat (opbrengsten minus boekwaarde) van de verkoop bloot eigendom erfpachtgronden is gestort in bestem-mingsreserve afkoopsommen erfpacht conform het raadsbesluit hierover van 28-11-2024. De hogere verkopen hebben geleid tot een extra afwaardering van de boekwaarde.

Afwaarderen percelen Zeglis Boekelermeer Noord, lasten € 397.000

In Boekelermeer Noord ligt aan het Zeglis een aantal bij elkaar behorende kadastrale percelen. Aankoop hiervan voorkomt diverse (planologische) belemmeringen voor de bestaande en toekomstige bedrijven op Boekelermeer. Op een van deze percelen staat een woning die gesloopt is, waarvan de boekwaarde is afgewaardeerd. Dekking van deze last komt uit de algemene reserve en de bestemmingsreserve Verkoop gemeentelijke eigendommen.

Budgetoverheveling Burap II 2024: Ontwikkeling Sluiseiland, lasten € 46.000

In 2022 is met de grondeigenaren (waaronder de gemeente zelf) een afsprakenbrief getekend waarin afspraken zijn gemaakt over het uitwerken van een ontwikkelkader en -strategie. Daarvoor zijn budgetten opgenomen en bijdragen geraamd. De voortgang van deze ontwikkeling is vertraagd in verband met discussies met het Hoog-heemraadschap over de toegestane hoogte van bebouwing van de molen die in het gebied staat. In 2025 is de ontwikkeling weer verder opgepakt.

Programma 5 Duurzaamheid

Kleine maatregelen Klimaatadaptatie, lasten € 333.000

Stimuleren van 'kleine' klimaat adaptieve maatregelen bij particulieren op privaat terrein. Het is een extra inspanning binnen het coalitieakkoord dat eindigt in 2026.

Groen - Vijf extra minibosjes (tiny forests), lasten € 60.000

Vorbereiding (inhuur begeleiding IVN, contact scholen en geschikte locaties zoeken, ontwerp maken) en aanleg. Deze post is onderdeel van het coalitieakkoord dat eindigt in 2026.

Regionale database en marktplaats (vraag en aanbod) voor circulaire materialen, lasten € 23.000

Ontwikkelen van de technische infrastructuur, het bevorderen van bewustwording, het implementeren van een zoek- en matchingsysteem, het aangaan van samenwerkingen en het monitoren van de prestaties. Een onttrekking aan de Algemene reserve dekt de incidenteel hogere lasten in 2025.

Faciliteren van een efficiënte en transparante uitwisseling van circulaire materialen binnen de regio, lasten € 64.000

Een geclusterde locatie op Overstad waar kringloopwinkels en andere duurzame initiatieven samenkomen, om duurzaamheid te bevorderen door hergebruik, reparatie en een circulaire economie te stimuleren, zowel door het behouden als uitbreiden van de locatie. Een onttrekking aan de Algemene reserve dekt de incidenteel hogere lasten in 2025.

Warmtenet HVC, lasten € 47.000

Het betaalbaar uitbreiden van het aantal warmtenetaansluitingen onder woningeigenaren door participatie bij eenkomsten, onderzoek en bijdrage aansluiting warmtenet. Een onttrekking aan de Algemene reserve dekt de incidenteel hogere lasten in 2025.

Burap I 2025: Stormschade, lasten € 552.000

Kosten van het herstelplan voor de schade door storm Poly lopen door in 2025.

Programma 6 Financiën

Vernieuwing financiële informatievoorziening, lasten € 654.000

Het betreft de projectkosten voor de implementatie van het financiële systeem, dekking komt uit de bestemmingsreserve Vernieuwing Financiële Informatievoorziening.

Budgetoverheveling Burap II 2024: Thuiswerkplek medewerkers gemeente Alkmaar, lasten € 120.000

Deze gelden worden ingezet voor medewerkers om een goede thuiswerkplek in te richten. In 2021 is € 450.000 toegekend, dit maakte het mogelijk om als werkgever te voorzien in een gezonde en veilige thuiswerkplek. Het restant van € 120.000 is nodig om ook nieuwe medewerkers in 2025 van een goede thuiswerkplek te voorzien. Er wordt verder onderzocht om hiervoor structureel budget voor op te nemen

Mutaties met reserves

Algemene reserve:

Op basis van college- en raadsbesluiten zijn de onderstaande mutaties met de algemene reserve verwerkt:

- € 5.678.000 onttrekking aan de algemene reserve;
- € 6.573.000 toevoeging aan de algemene reserve;
- € 168.000 toevoeging van het rekeningresultaat 2024 van het Alkmaars Kanaal aan de bestemmingsreserve Alkmaars Kanaal

Budgetoverhevelingen:

- Bij Burap II 2024 zijn incidentele budgetten uit de begroting 2024 overgeheveld naar 2025, totalen:
 - € 3.130.000 onttrekking aan de algemene reserve ter dekking van de overgehevelde lasten en
 - € 1.060.000 toevoeging aan de algemene reserve voor de overgehevelde baten.
- Bij de Jaarstukken zijn aanvullende onderbestedingen van incidentele budgetten uit de begroting 2024 overgeheveld naar 2025, totaal:
 - € 634.000 onttrekking aan de algemene reserve ter dekking van de overgehevelde lasten.

- Bij de Burap II 2025 is de verwachte onderbesteding van incidentele budgetten 2025 overgeheveld naar 2026, totalen:
 € 221.000 toevoeging aan de algemene reserve om deze in 2026 te kunnen onttrekken en
 € -534.000 per saldo een negatieve toevoeging aan de algemene reserve, omdat de onderbesteding van de lasten (€ 566.000) en baten (€ 1.100.000) voor verkopen vastgoed is gesaldeerd.

Circulaires Gemeentefonds:

- Het rekening resultaat 2024 bevatte niet besteedde gelden die via de decembercirculaire 2024 waren ontvangen. Om deze gelden beschikbaar te houden is een bedrag van:
 € 337.000 onttrokken aan de algemene reserve en
 € 486.000 toegevoegd aan de bestemmingsreserve Taakmutaties gemeentefonds.
- Via de meicirculaire 2025 zijn gelden ontvangen voor diverse doelen. Om deze gelden beschikbaar te houden voor latere jaren is een bedrag van:
 € 939.000 toegevoegd aan de bestemmingsreserve Taakmutaties Gemeentefonds en
 € 1.638.000 toegevoegd aan de bestemmingsreserve Sociaal domein.

Bestemmingsreserve Taakmutaties gemeentefonds:

Op basis van college- en raadsbesluiten zijn de onderstaande mutaties met de bestemmingsreserve Taakmutaties gemeentefonds verwerkt, totalen:

- € 243.000 toegevoegd en
- € 668.000 onttrokken.

Mutaties met overige bestemmingsreserves:

Dekking 3 verbeterpunten per wijk uit bestemmingsreserve Wij(k) aan zet, Regiodeal en Bestevaerbrug, onttrekking € 294.000

Bij de jaarrekening 2023 is voorgesteld om ten laste van het rekeningresultaat een bestemmingsreserve (Wij(k) aan zet), Regiodeal en Bestevaerbrug te vormen, die ingezet wordt om de verbeterpunten per wijk te dekken.

Burap I 2025: Dekking gestegen lasten jeugdzorg uit bestemmingsreserve Sociaal domein, onttrekking € 1.999.000

Het tekort bij Jeugd kan opgevangen worden door een onttrekking aan de reserve sociaal Domein. (De reserve weer aanvullen met € 2 miljoen bij een positief jaarrekeningresultaat.)

Dekking uitgaven Alkmaar Pas uit bestemmingsreserve Tijdelijke Ondersteuning, onttrekking € 784.000 in 2025

Zie toelichting op betreffende post bij programma 2 Vitaliteit.

Burap I 2025: Dekking uitvoeringsplan uit bestemmingsreserve Tozo, onttrekking € 1.235.000

Zie toelichting bij programma 2.

Raadsbesluit Aanvullend krediet uitvoering Alkmaars Perspectief:

- € 4.687.000 onttrekking aan algemene reserve en
- € 4.687.000 toevoeging aan bestemmingsreserve Robonsbosweg

Op 18 april 2024 heeft de raad besloten dat het college op de Robonsbosweg 1 een project realiseert dat uit drie delen bestaat: een opvanglocatie voor 150 asielzoekers, tijdelijke huisvesting voor 150 Alkmaarse statushouders en tijdelijke huisvesting voor 150 Alkmaarse spoedzoekers. Op 15 mei 2025 heeft de raad besloten het krediet voor dit project te verhogen en ter dekking van de gestegen lasten en bestemmingsreserve Robonsbosweg te verhogen.

Dekking van onderhoudslasten overgedragen wegen HHNK, onttrekking € 485.000

Bij de overdracht van enkele wegen in het buitengebied aan de gemeente Alkmaar heeft het HHNK een bedrag ter compensatie van het onderhoud gestort, dit bedrag is gestort in een bestemmingsreserve. Jaarlijks wordt € 485.000 onttrokken ter dekking van de onderhoudslasten totdat de bestemmingsreserve leeg is (in 2028).

Dekking dorpen- en kernenbeleid, onttrekking € 88.000

Bij het vaststellen van de Programmabegroting 2024 heeft de raad de bestemmingsreserve Dorpen en kernenbeleid ingesteld en vanuit de algemene reserve € 1.200.000 in deze bestemmingsreserve gestort.

Opheffen bestemmingsreserve Prijsstijgingen investeringen, onttrekking € 1.384.000

Vorming bestemmingsreserve Bruto activering prijsstijging huisvesting primair onderwijs, storting € 1.384.000

Bij vaststelling van de jaarstukken 2021 is de bestemmingsreserve Prijsstijgingen investeringen gevormd van € 10.451.000. Van deze bestemmingsreserve is nog een restant over dat nu wordt ingezet om prijsstijgingen in de nieuwbouw van scholen primair onderwijs te dekken.

Raadsbesluit Aankoop percelen Zeglis Boekelermeer Noord, dekking uit bestemmingsreserve verkoop gemeentelijke eigendommen, onttrekking € 341.000

Zie toelichting bij programma 4.

Mutatie bestemmingsreserve Bovenwijkse voorzieningen, toevoeging € 715.000

De te betalen bijdragen aan de bovenwijkse voorzieningen vanuit de actieve grondexploitaties (BIE) worden berekend naar rato van de gronduitgifte in dat jaar. De totale te betalen bijdragen (van alle grondexploitaties bij elkaar) van dat jaar worden gestort in de bestemmingsreserve Bovenwijkse voorzieningen, voor zover het resultaat van de grondexploitaties gezamenlijk dat toelaat.

Mutatie bestemmingsreserve Vernieuwing Financiële Informatievoorziening, onttrekking € 654.000

Onttrekking uit bestemmingreserve ter dekking van de projectkosten van de implementatie van het nieuw financieel systeem.

Overzicht structurele dotaties en onttrekkingen reserves

Overzicht structurele toevoegingen en onttrekkingen reserves verwerkt in jaarrekening 2025

Programma	Thema	Omschrijving naam reserve	Bedrag x € 1.000	
			toevoeging	onttrekking
2	2.2	Reserve bruto activering Poppodium		63
2	2.3	Bestemmingsreserve sporthal Oosterven		49
Totaal programma 2 Vitaliteit			0	112
4	4.2	Reserve Civieltechnische kunstwerken	13	
4	4.2	Reserve bruto activering energieleverend geluidscherm		55
4	4.2	Reserve bruto activering Geert Groteplein		37
4	4.2	Reserve bruto activering Herinrichting station Alkmaar		12
4	4.2	Reserve bruto activering Herinrichten Laat-West		3
4	4.3	Reserve Afkoopsommen Erfpacht		2.303
4	4.3	Egalisatiereserve Duurzaam Vastgoed		462
4	4.3	Reserve bruto activering van der Meij College		188
4	4.3	Reserve bruto activering Masterplan Basisonderwijs		153
4	4.3	Reserve bruto activering wijkcentrum De Oever		151
4	4.3	Reserve bruto activering POCITYF / SMART WKO		143
4	4.3	Reserve bruto activering Spinaker		113
4	4.3	Reserve br. activering School Vroonermeer Damakker		85
4	4.3	Reserve bruto activering POCITYF / WKO regular		52
4	4.3	Reserve bruto activering wijkcentrum MareNostrum		29
4	4.3	Reserve br. activering prijsst.huisvest.prim.onderw		28
4	4.3	Reserve bruto activering Cai KGV Alkmaarse Boys		21
4	4.3	Bruto activeringreserve Sportgebouw-kantine Vaart		19
4	4.3	Reserve bruto activering Kardinaal de Jong school		18
4	4.3	Reserve br. activering Verbouwing CJG Alkmaar-zuid		16
4	4.3	Bestemmingsreserve Campus de Hoef		14
4	4.3	Bruto activeringreserve Nachtopvang Helderseweg		14
4	4.3	Bruto activeringreserve AFC'34 kunstgrasveld 2016		14
4	4.3	Reserve ivm bruto activering Cai spiegelzaal Hoornse Vaart		7
4	4.3	Reserve bruto activering sportcomplex SV Grafdijk		6
4	4.3	Reserve bruto activering gymlokaal Snaarmanslaan		3
4	4.3	Reserve ivm bruto activering Cai buitenkleedkamer H.Vaart		2
4	4.3	Reserve betaalbare woningen starters		190
Totaal programma 4 Leefbaarheid			13	4.138
5	5.1	Bestemmingsreserve Energie		100
5	5.1	Reserve bruto activering ondergrondse containers centrum		26
5	5.1	Reserve bruto activering Vergroenen en biodiversiteit		19
Totaal programma 5 Duurzaamheid			0	144
Totaal			13	4.393

Begrotingsrechtmatigheid

Bij de rechtmatigheidsverantwoording vormt het begrotingscriterium een belangrijk toetsingscriterium. Financiële beheershandelingen, die ten grondslag liggen aan de baten en lasten, alsmede de balansposten, dienen tot stand te zijn gekomen binnen de grenzen van de geautoriseerde begroting en hiermee samenhangende programma's (begrotingscriterium). Uitgangspunt is het niveau waarop de raad de budgetten in de begrotingen bij investeringen geautoriseerd heeft. In de begroting zijn de bedragen voor de lasten en baten vermeld die de raad heeft vastgesteld. Dit houdt in dat de financiële beheershandelingen dienen te passen binnen de begroting, waarbij het juiste programma, de juiste investering, het toereikend zijn van het begrotingsbedrag, alsmede het begrotingsjaar van belang zijn.

Als blijkt dat de gerealiseerde bedragen hoger zijn dan de, ook na de laatste begrotingswijziging, geraamde bedragen dan kan sprake zijn van onrechtmatige uitgaven (begrotingsonrechtmatigheid) aangezien deze lasten buiten het budgetrecht van de raad tot stand zijn gekomen.

Afwijkingen van de begroting vallen in één van de twee categorieën:

- I. De afwijking is rechtmatig of
- II. De afwijking is onrechtmatig. Wanneer een afwijking onrechtmatig is zijn er twee mogelijkheden:
 - a. De oorzaak van de afwijking is opgenomen in de financiële verordening en daarmee acceptabel;
 - b. De oorzaak van de afwijking is niet opgenomen in de financiële verordening.

De Financiële verordening Gemeente Alkmaar 2024 is vastgesteld in de raadsvergadering van 23 januari 2025. Deze verordening is de basis voor de beoordeling van de begrotingsonrechtmatigheid. In artikel 6 lid 1 is vastgelegd dat de raad met het vaststellen van de begroting afzonderlijk de baten en de lasten per programma autoriseert. In artikel 9 lid 3 is vastgelegd dat in de paragraaf bedrijfsvoering de geconstateerde afwijkingen (fouten of onduidelijkheden) groter dan € 200.000 op programmaniveau nader worden toegelicht. Dit lid van artikel 9 is ook als rapportagegrens aangehouden voor begrotingsonrechtmatigheden.

Schema beoordeling begrotingsonrechtmatigheid:

Overschrijdingen van de lasten en overschrijdingen van investeringsbudgetten (kredieten) op basis van vooraf vastgesteld beleid (zoals opgenomen in de modelverordening art 212. Gemeentewet van de VNG) worden als acceptabel aangemerkt. Andere begrotingsafwijkingen zoals overschrijdingen van baten en/of onderschrijdingen van lasten en baten zijn op zichzelf niet onrechtmatig. Deze kunnen alleen onrechtmatig zijn als die niet tijdig tot een begrotingswijziging hebben geleid of te laat aan de raad zijn gemeld.

Een overschrijding van lasten (en investeringsbudgetten) ten opzichte van de vastgestelde begroting die niet leidt tot een begrotingswijziging is wel altijd een begrotingsonrechtmatigheid, ook al is deze tijdig gemeld. Immers de overschrijding van lasten zelf is onrechtmatig. Deze overschrijding van lasten moet worden opgenomen in de rechtmatigheidsverantwoording. Indien de overschrijding van de lasten past binnen de vooraf vastgestelde afspraken met de raad, dan zijn de begrotingsonrechtmatigheden vooraf als acceptabel bestempeld.

Cat.	De afwijking van de begrote lasten en baten is onrechtmatig, maar acceptabel als:
1.	Onderschrijdingen van baten en/of overschrijdingen van lasten en investeringsbudgetten tijdig aan de raad zijn gemeld (financiële verordening artikel 11 lid 4.c). Deze afwijkingen van de begroting zijn tijdig gemeld als deze zijn opgenomen in een tussentijdse rapportage of begrotingswijziging gedurende het boekjaar dan wel toereikend zijn toegelicht in de jaarrekening over het betreffende boekjaar.
2.	Sprake is van een overschrijding van de lasten, waarbij direct gerelateerde inkomsten deze overschrijding compenseren of direct gerelateerde lagere lasten de onderschrijding van de geraamde baten compenseren.
3.	Sprake is van een open einde regeling.
4.	De begrotingsonrechtmatigheid past binnen het bestaand beleid van de raad.
Cat.	De overschrijding van het krediet is rechtmatig als:
5.	Deze past binnen het totaal bedrag van het krediet.

Toelichting: Financiële verordening 212 gemeente Alkmaar 2023, artikel 11 lid 3:
Bij investeringsprojecten wordt de begrotingsrechtmatigheid beoordeeld op het niveau van het totaal gevoteerde kredietbedrag. Een overschrijding van het jaarbudget, passend binnen het totaal bedrag van het krediet, wordt daarmee als rechtmatig beschouwd.

Toelichting: begrenzing van meerjarige reeksen volumekredieten:
Bij volume kredieten wordt het totaalbedrag van het krediet begrensd tot de nog openstaande jaarbudgetten. Reeds afgesloten jaarbudgetten of nog niet beschikbaar gestelde toekomstige jaarbudgetten behoren niet tot de beschikbaar gestelde ruimte waarbinnen de overschrijding moet passen. De uitgaven moeten daarbij passen binnen het bestaand beleid van de raad.

Bedragen x € 1.000	Begroting 2025 na wijziging			Realisatie 2025			Begrotingsafwijking		
	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo
Programma 1 Inwoner en bestuur	5.306	-14.268	-8.961	6.245	-15.756	-9.511	939	-1.488	-549
Programma 2 Vitaliteit	99.711	-325.924	-226.213	100.423	-321.469	-221.046	712	4.455	5.167
Programma 3 Bedrijvigheid	808	-9.028	-8.220	915	-8.322	-7.407	107	706	813
Programma 4 Leefbaarheid	59.564	-118.042	-58.478	55.772	-115.649	-59.877	-3.792	2.393	-1.399
Programma 5 Duurzaamheid	42.952	-64.243	-21.290	41.642	-63.040	-21.398	-1.311	1.203	-108
Programma 6 Financiën	362.234	-39.070	323.163	366.007	-42.412	323.595	3.773	-3.341	432
Totaal Programma's	570.574	-570.575	-0	571.003	-566.648	4.355	429	3.927	4.355

Binnen de lasten of baten van een programma mogen afwijkingen elkaar compenseren. De maximale onrechtmatigheid kan daarmee niet groter zijn dan de som van de onderschrijding van de baten en de overschrijding van de lasten en kredieten:

€ 1.488.000 overschrijding lasten programma 1 Inwoner en bestuur
 € 3.341.000 overschrijding lasten programma 6 Financiën
 € **4.829.000 subtotale overschrijding lasten**
 € 1.371.000 overschrijding kredieten
 € **6.200.000 subtotale overschrijding lasten en kredieten**
 € 3.792.000 onderschrijding baten programma 4 Leefbaarheid
 € 1.311.000 onderschrijding baten programma 5 Duurzaamheid
 € **11.303.000 maximale mogelijke begrotingsonrechtmatigheid**

Van de maximale mogelijke begrotingsonrechtmatigheid is:

€ 535.000 rechtmatig (investerings categorie 5);
 € 8.066.000 onrechtmatig maar acceptabel;
 € 2.702.000 onrechtmatig, deze worden toegelicht in de paragraaf bedrijfsvoering.

De € 535.000 overschrijding van kredieten is rechtmatig, omdat het een overschrijding van een jaarschijf is en het totaal van het beschikbaar gestelde krediet niet is overschreden. Het gaat hier om de kredieten vervanging C-veld AFC (€ 306.000), vervanging videosysteem centrale brugbediening (€ 130.000) en nieuwbouw Hoornse Vaart (€ 99.000). Deze posten blijven bij de rechtmatigheidsverantwoording buiten beschouwing.

Op twee momenten in het jaar zijn bestuursrapportages uitgebracht, waarbij zo goed als mogelijk is ingeschat wat de ontwikkeling van de lasten, baten en kredieten is. De overschrijdingen van lasten en kredieten en onderschrijdingen van baten die op de peildata 31 mei en 30 september 2025 niet bekend waren of kleiner waren dan de rapportagegrens voor de bestuursrapportages van € 50.000 (Financiële verordening gemeente Alkmaar 2024, artikel 7 lid 3), worden bij de jaarstukken als rechtmatig beschouwd.

Onderschrijding van lasten of overschrijding van baten vallen vrij naar de algemene middelen en worden als onderdeel van het rekeningresultaat toegevoegd aan de algemene reserve.

Pro-gramma/ overzicht	Omschrijving begrotingsonrechtmatigheid <i>Bedragen x € 1.000</i>	Onrecht- matig	Accep- tabel
1. Inwoner en bestuur	Overschrijding lasten € 1.488.000		1.488
	Kosten van met name de organisatie van de Regiodeal waarvoor geen budget beschikbaar is in de begroting, maar wel dekking uit bijdragen van derden. Onrechtmatig maar acceptabel – categorie 2		594
	Hogere lasten door een aanvullende storting in de voorziening dubieuze debiteuren welke we jaarlijks aan de hand van de openstaande vorderingen aan het einde van het boekjaar actualiseren. Onrechtmatig maar acceptabel – categorie 1 en 4		440
	Het ministerie van BZK heeft in 2025 een prognose opgesteld voor het benodigde vermogen voor de overdracht van pensioenen van politieke ambtsdragers naar het ABP per 1 januari 2028. De Commissie BBV heeft vervolgens een stellige uitspraak gedaan dat gemeenten hun voorziening per 31 december 2025 moeten aanpassen aan deze prognose. Naar aanleiding hiervan is de Appa-voorziening opnieuw berekend door onze pensioenadviseur, wat heeft geleid tot een noodzakelijke verhoging van € 0,4 miljoen (circa 8%). Deze overschrijding is acceptabel omdat zij rechtstreeks voortvloeit uit hogere regelgeving. Onrechtmatig maar acceptabel – categorie 1 en 4		392
	De gemeente Alkmaar is deelnemer aan het samenwerkingsverband Regio Alkmaar en heeft meer personeelskosten gemaakt dan begroot omdat er meer inzet nodig was. De meerkosten zijn ook in rekening gebracht aan Regio Alkmaar. Onrechtmatig maar acceptabel – categorie 2		62
4. Leefbaar- heid	Onderschrijding baten € 3.792.000		3.792
	Bij de baten voor vastgoed is een onderbesteding ontstaan. De belangrijkste reden is dat de verkoop van Victory Veste (€ 1.060.000) doorschuift naar 2026 in verband met opgelopen vertraging in de afgifte van de onherroepelijke omgevingsvergunning. Op het moment van opstellen van Burap II kon nog niet met zekerheid worden gesteld, dat deze vergunning niet meer verstrekt zou worden in 2025. Daarnaast is een verkoopopbrengst van een perceel in de Boekelermeer (€ 540.000) in de begroting meegenomen als onderdeel van de verkoopopbrengsten bij vastgoed. Deze verkoop is wel gerealiseerd, maar de baten maken deel uit van de grondexploitatie Boekelermeer. De baten en lasten van een grondexploitatie worden via de balans verrekend. De verkoop is gemeld in Burap II. Tot slot zijn inkomsten uit de verhuur lager door wegvallen huurinkomsten Letterbak (€ 394.000) vanwege herontwikkeling. Het raadsvoorstel tot sloop van de Letterbak is op 26 juni 2025 onder geheimhouding aan de raad voorgelegd. Op 23 december 2025 is de geheimhouding opgeheven. Onrechtmatig maar acceptabel – categorie 1		1.994
	De inkomsten bouwleges zijn lager dan begroot. De opbrengsten fluctueren per jaar afhankelijk van de verleende omgevingsvergunningen, waarbij met name het realiseren van bouwleges uit grote projecten bepalend zijn of het begroot bedrag gehaald wordt. Voor een groot bouwproject is de vergunningverlening net de jaargrens gepasseerd en vallen deze relatief hoge legesinkomsten in het jaar 2026. Onrechtmatig maar acceptabel – categorie 1		1.006
	Op de onttrekkingen aan de reserves is een onderbesteding ontstaan van € 965.000. Tegenover deze onderbesteding staan direct gerelateerde onderbestedingen van de lasten van vergelijkbare omvang. Het		792

Pro-gramma/ overzicht	Omschrijving begrotingsonrechtmatigheid <i>Bedragen x € 1.000</i>	Onrecht- matig	Accep- tabel
	gaat hier om van 2024 naar 2025 overgehevelde budgetten die niet geheel tot uitgaven hebben geleid. Onrechtmatig maar acceptabel – categorie 2		
5. Duur- zaamheid	Onderschrijding baten € 1.311.000		1.311
	Voor de rijkssubsidie Capaciteit Decentrale Overheden voor Klimaat en Energiebeleid is een onderbesteding ontstaan van € 1.557.000. Tegenover deze onderbesteding van de baten staat een onderbesteding van de lasten van vergelijkbare omvang. De niet benutte subsidie kan nog ingezet worden in 2026 en 2027. Het betreft geoormerkte gelden die de raad overigens geen andere bestemming had kunnen geven. Onrechtmatig maar acceptabel – categorie 2		1.311
6. Financiën	Overschrijding lasten € 3.341.000	2.702	639
	Hogere lasten contracten door langer (dubbel) gebruik van systemen in 2025 in verband met doorlopende implementaties. Dit had in de 2 ^{de} Bestuursrapportage gemeld moeten worden. Onrechtmatig	2.098	
	De taakstelling efficiency bedrijfsvoering van € 1,5 miljoen is voor € 1,0 miljoen ingevuld. De resterende € 0,5 miljoen is deels ook gerealiseerd, maar niet door vooraf concreet aangegeven maatregelen in de begroting, waardoor de taakstelling in Overhead een nadelige afwijking op de begroting geeft, maar voordelen in andere programma's en thema's. Dit had in de 2 ^{de} Bestuursrapportage gemeld moeten worden. Onrechtmatig	500	
	Hogere lasten dan begroot door storting in de voorziening dubieuze belastingdebiteuren, welke pas aan het einde van het jaar bepaald kan worden. Onrechtmatig maar acceptabel – categorie 1 en 4		344
	De benodigde storting in de onderhoudsvoorziening facilitair is tijdelijk hoger dan begroot omdat de voorziening op toereikende hoogte moeten worden gehouden. Onrechtmatig maar acceptabel – categorie 1 en 4		295
	Hogere lasten (€ 205.000) door verplichte contributie VNG Gezamenlijke Gemeentelijke Uitvoering. Dit had in de 2 ^{de} Bestuursrapportage gemeld moeten worden. Onrechtmatig	104	
Totaal	Programma's	2.702	7.230
4. Leefbaar- heid - inves- teringen	<i>Vervanging C-veld AFC</i> In 2025 en 2026 was de vervanging van natuurgras naar kunstgras voor dit veld gepland en binnen de jaarlijks beschikbare kredieten voor renovatie van sportvelden was in deze jaren rekening gehouden met de uitgaven. ASNV heeft de renovatie van dit veld echter al geheel in 2025 in rekening gebracht. Daarmee ontstaat een overschrijding van het krediet in 2025, terwijl in 2026 dekking hiervoor is. Rechtmatig – categorie 5		306
	<i>Vervangen videosysteem centrale brugbediening</i> Bij de jaarafrekening van Stadswerk072 N.V. is gebleken dat een overschrijding is ontstaan t.o.v. het verstrekte krediet in 2025. In 2026 is € 310.000 beschikbaar voor het afronden van de werkzaamheden. De overschrijding past binnen het totaal van het krediet. Rechtmatig – categorie 5		130

Pro-gramma/ overzicht	Omschrijving begrotingsonrechtmatigheid <i>Bedragen x € 1.000</i>	Onrecht- matig	Accep- tabel
	<i>Renovatie/nieuwbouw Hoornse Vaart</i> Het voorbereidingskrediet is overschreden met € 99.000. Op 20 maart 2025 heeft de raad besloten een krediet van € 68.300.000 beschikbaar te stellen voor de nieuwbouw van de Hoornse Vaart. De overschrijding past binnen het totaal van de kredieten. Rechtmatig – categorie 5		99
	<i>Dijk- en polderwegen landelijk gebied</i> Bij de jaarafrekening van Stadswerk072 N.V. is gebleken dat een overschrijding is ontstaan t.o.v. het verstrekte krediet in 2025. Gezien het moment van rapporteren was dit niet bij de 2^{de} Bestuursrapportage te voorzien. Onrechtmatig maar acceptabel – categorie 1		70
	<i>Fietsenplan 2024</i> Bij de jaarafrekening van Stadswerk072 N.V. is gebleken dat een overschrijding is ontstaan t.o.v. het verstrekte krediet in 2024. Gezien het moment van rapporteren was dit niet bij de 2^{de} Bestuursrapportage te voorzien. Onrechtmatig maar acceptabel – categorie 1		68
	<i>Nieuwbouw Kardinaal de Jonghschool</i> Dit krediet hangt samen met het krediet voor noodlokalen voor Kardinaal de Jonghschool en voor school De Fontein, waarop een overschrijding is gerealiseerd. Gezien de omvang van de overschrijding t.o.v. het totale krediet was dit niet eerder voorzien. Onrechtmatig maar acceptabel – categorie 1		54
	<i>Overige kredieten Stadswerk072 NV</i> Bij de jaarafrekening van Stadswerk072 NV is gebleken dat op de jaar-schijf 2025 van diverse (volume) kredieten een overschrijding is ontstaan. Gezien de omvang van deze overschrijdingen was dit niet bij de 2^{de} Bestuursrapportage te voorzien. € 30.000 Machinewerk Huiswaarderbrug € 22.000 Civieltechnische kunstwerken – asfalteringen € 20.000 Civieltechnische kunstwerken – vervangingsinvesteringen € 3.500 Openbare verlichting – armaturen en masten € 1.000 Weg Oostdijkje landelijk gebied Onrechtmatig maar acceptabel – categorie 1		77
	<i>Kredieten verkeer en vervoer</i> Op onderstaande kredieten is een overschrijding ontstaan. Gezien de omvang van het bedrag was dit niet bij de 2^{de} Bestuursrapportage te voorzien: € 24.000 Uitvoeringsplan Mobiliteit € 22.000 Fietspaden € 19.000 Herinrichting omgeving NWZ Ziekenhuis (metiusgracht en Wilhelminalaan) € 3.000 Top 10 onveilige kruispunten Onrechtmatig maar acceptabel – categorie 1		68
	<i>Investerings Sportaccommodaties</i> Op onderstaande kredieten is een overschrijding ontstaan. Gezien de omvang van het bedrag was dit niet bij de 2^{de} Bestuursrapportage te voorzien: € 20.000 2 tennisbanen tennisvereniging Koedijk € 14.000 Trainingsveld naar E veld SV Koedijk € 7.000 Verduurzaming De Meent WKO fase 2 en 3 € 6.000 Kolping Boys pupillenveld kurk Onrechtmatig maar acceptabel – categorie 1		46

Pro-gramma/ overzicht	Omschrijving begrotingsonrechtmatigheid <i>Bedragen x € 1.000</i>	Onrecht- matig	Accep- tabel
	<i>Batterij stroomnetwerk Boekelermeer</i> Gezien de omvang van het bedrag was dit niet bij de 2 ^{de} Bestuursrapportage te voorzien. Onrechtmatig maar acceptabel – categorie 1		6
	<i>Uitvoeringsprogramma openbare ruimte Overstad</i> Gezien de omvang van het bedrag was dit niet bij de 2 ^{de} Bestuursrapportage te voorzien. Onrechtmatig maar acceptabel – categorie 1		3
5. Duur-zaamheid - investeringen	<i>2^{de} REFORMERS batterij Investa Boekelermeer</i> De investering is afgesloten met een overschrijding van € 404.000, maar waarvan de Europese subsidie ter dekking van de exploitatielasten via een rijksvergoeding de komende vijf jaren zullen worden ontvangen. Onrechtmatig maar acceptabel – categorie 2		404
	<i>Stadswerk072 NV</i> Bij de jaarafrekening van Stadswerk072 N.V. is gebleken dat een overschrijding is ontstaan t.o.v. verstrekte kredieten in 2025. Gezien de omvang van het bedrag was dit niet bij de 2 ^{de} Bestuursrapportage te voorzien. Het betreft: € 25.000 Reconstructie groen d.m.v. 5000 bomen per jaar € 9.000 Impuls vergroenen en versterken biodiversiteit € 4.000 Vervangen/uitbreiden speelwerktuigen Onrechtmatig maar acceptabel – categorie 1		38
	<i>Groene parkeerplaatsen, waterdoorlatende verharding</i> Het project is iets duurder geworden dan geraamd, maar dit was gezien de omvang van het bedrag bij de 2 ^{de} Bestuursrapportage niet te voorzien. Onrechtmatig maar acceptabel – categorie 1		1
Totaal	Kredieten	-	1.371
Totaal	Rechtmatigheidsbeoordeling	2.702	8.601

WNT-verantwoording 2025 gemeente Alkmaar

De WNT is van toepassing op gemeente Alkmaar. Het voor gemeente Alkmaar toepasselijke bezoldigingsmaximum is € 246.000 zijnde het algemene bezoldigingsmaximum.

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13^e maand van de functievervulling

Gegevens 2025	R.M. Reus	V. H. Hornstra
Functiegegevens	Gemeentesecretaris	Griffier
Aanvangen einde functievervulling in 2025	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	1,0
Dienstbetrekking?	ja	ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	163.101	127.488
Beloningen betaalbaar op termijn	23.274	20.642
<i>Subtotaal</i>	<i>186.375</i>	<i>148.130</i>
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	246.000	246.000
Bezoldiging		
Het bedrag van de overschrijding	N.v.t.	N.v.t.
Reden waarom overschrijding is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.

Gegevens 2024	R.M. Reus	V. H. Hornstra
Functiegegevens	Gemeentesecretaris	Griffier
Aanvangen einde functievervulling in 2024	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	1,0
Dienstbetrekking?	ja	ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	156.342	120.707
Beloningen betaalbaar op termijn	23.355	19.852
<i>Subtotaal</i>	<i>179.697</i>	<i>140.559</i>
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	233.000	233.000
Bezoldiging		
Het bedrag van de overschrijding	N.v.t.	N.v.t.
Reden waarom overschrijding is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.

Bijlage met verantwoordingsinformatie over specifieke uitkeringen



Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties



SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking siSa - d.d. 07-01-2026								
Verstreker	Uitkeringencode	Specifieke uitkering Juridische grondslag Ontvanger		Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	
FIN	B2	Regeling specifieke uitkering gemeentelijke hulp gedupeerden toeslagenproblematiek Gemeenten	Aantal uitgewerkte plannen van aanpak in (jaar T)	Cumulatief aantal uitgewerkte plannen van aanpak (t/m jaar T)	Normbedragen voor a, b, d en f (Ja/nee) Nee: reeks 1 / Ja: reeks 2	Normbedragen voor e (Ja/nee) Nee: reeks 1 / Ja: reeks 2	Eindverantwoording (Ja/Nee)	
			Aard controle D2 Indicator: B2/01	Aard controle n.v.t. Indicator: B2/02	Aard controle n.v.t. Indicator: B2/03	Aard controle n.v.t. Indicator: B2/04	Aard controle n.v.t. Indicator: B2/05	
			19	112	Ja	Ja	Nee	
			Reeks 1 Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel a, b, d en f (artikel 3) Keuze werkelijke kosten Aard controle R Indicator: B2/06	Reeks 1 Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdelen a, b, d en f (artikel 3) Keuze werkelijke kosten Aard controle n.v.t. Indicator: B2/07				
			Reeks 1 Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel c (artikel 3) Werkelijke kosten Aard controle R Indicator: B2/08 €270.354	Reeks 1 Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdeel c (artikel 3) Werkelijke kosten Aard controle R Indicator: B2/09 € 1.111.287	Reeks 1 Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e (artikel 3) Keuze werkelijke kosten Aard controle R Indicator: B2/10 €69.787	Reeks 1 Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e (artikel 3) Keuze werkelijke kosten Aard controle R Indicator: B2/11 €383.624	Reeks 1 Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e met betrekking tot de kindregeling (artikel 3) Werkelijke kosten Aard controle R Indicator: B2/12 €113.347	Reeks 1 Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e met betrekking tot de kindregeling (artikel 3) Werkelijke kosten Aard controle R Indicator: B2/13 €143.063
			Reeks 2 Normbedrag onderdeel a x aantal (potentieel) gedupeerden (jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/14 €13.668	Reeks 2 Normbedrag onderdeel a x aantal (potentieel) gedupeerde cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/15 €81.875	Reeks 2 Normbedrag onderdeel b x aantal plannen van aanpak (jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/16 €69.787	Reeks 2 Normbedrag onderdeel b x aantal plannen van aanpak cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/17 €383.624	Reeks 2 Normbedrag onderdeel d x aantal PVA's (jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/18 €36.119	Reeks 2 Normbedrag onderdeel d x aantal nazorgtrajecten en/of PVA's cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/19 €207.647
			Reeks 2 Normbedrag onderdeel e (afhankelijk van aantal (potentieel) gedupeerden), indien nog niet eerder opgegeven (jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/20 €127.073	Reeks 2 Normbedrag onderdeel e (afhankelijk van aantal (potentieel) gedupeerden) cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/21 €370.553	Reeks 2 Normbedrag onderdeel f x aantal driegesprekken (jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/22 €0	Reeks 2 Normbedrag onderdeel f x aantal driegesprekken cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/23 €0	Totaal Totale verantwoording (jaar T) voor de SPUK B2 regeling Aard controle n.v.t. Indicator: B2/24 €630.348	
BZK	C92	Regeling specifieke uitkering Informatiepunt Digitale Overheid	Besteding (jaar T) Aard controle R Indicator: C92/01 € 106.802	Bedrag doorgeschoven naar t+1 Aard controle R Indicator: C92/02 € 24.561	Aantal informatiepunten dat de gemeente financiert Aard controle n.v.t. Indicator: C92/03 7	Aantal vragen dat in het afgelopen jaar bij de informatiepunten in de gemeente behandeld is Aard controle n.v.t. Indicator: C92/04 1.362	Aantal gebruikte leermiddelen Aard controle n.v.t. Indicator: C92/05 167	
OCW	D8	Onderwijsachterstandenbeleid 2023-2026 (OAB) Gemeenten	Besteding (jaar T) aan voorzieningen voor voorschoolse educatie die voldoen aan de wettelijke kwaliteitseisen (conform artikel 159, eerste lid WPO) Aard controle R Indicator: D8/01 € 2.365.633 Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen Aard controle n.v.t. Indicator: D8/07 1 2 100	Besteding (jaar T) aan overige activiteiten (naast VVE) voor leerlingen met een grote achterstand in de Nederlandse taal (conform artikel 158 WPO) Aard controle R Indicator: D8/02 € 797.595 Aan andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (lasten) uit de specifieke uitkering onderwijsachterstandenbeleid Bedrag Aard controle R Indicator: D8/08 € 0	Besteding (jaar T) aan afspraken over voor- en voerschoolse educatie met bevoegde gezagsorganen van scholen, houders van kindcentra en peuterspeelzalen (conform artikel 160 WPO) Aard controle R Indicator: D8/03 € 306.873 Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen Aard controle n.v.t. Indicator: D8/09 € 0	Correctie besteding (jaar T-1) Aard controle R Indicator: D8/04 € 0 Van andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (baten) uit de specifieke uitkering onderwijsachterstandenbeleid Bedrag Aard controle R Indicator: D8/10 € 0	Opgebouwde reserve ultimo (jaar T-1) Aard controle R Indicator: D8/05 € 2.541.483 Opgebouwde reserve ultimo (jaar T) Aard controle R Indicator: D8/06 € 2.669.532	
OCW	D10	Volwasseneneducatie Contactgemeenten	Verstrekte uitkering (jaar T) (inclusief eventuele prijsbijstelling)	Reservering educatie voorgaand jaar (jaar T-1) (beschikking OCW)	Totaal beschikbare middelen educatie (jaar T)	Besteding (jaar T) educatie	Reservering besteding educatie in (jaar T) voor volgend kalenderjaar (jaar T+1) Bij lagere besteding dan beschikbare middelen Aard controle R Indicator: D10/05 € 255.741	Onttrekking besteding educatie in (jaar T) van volgend kalenderjaar (jaar T+1) Bij hogere besteding dan beschikbare middelen Aard controle R Indicator: D10/06 € 0
OCW	D12	Regionale meld- en coördinatiefunctie Besluit regionale meld- en coördinatiefunctie voortijdig schoolverlaten Regeling vsv voor de jaren 2021 t/m 2025 Contactgemeenten	Besteding (jaar T) contactgemeente Aard controle R Indicator: D12/01 € 1.018.110	Correctie besteding contactgemeente (jaar T-1) Aard controle R Indicator: D12/02 € 0	Opgebouwde reserve ultimo (jaar T-1) Aard controle R Indicator: D12/03 € 316.814	Opgebouwde reserve ultimo (jaar T) Aard controle R Indicator: D12/04 € 324.571	Eindverantwoording (Ja/Nee) Aard controle n.v.t. Indicator: D12/05 Nee	
OCW	D12A	Regionaal programma voortijdig schoolverlaten Besluit regionale meld- en coördinatiefunctie voortijdig schoolverlaten Regeling vsv voor de jaren 2021 t/m 2025 Contactgemeenten	Besteding (jaar T) contactgemeente Aard controle R Indicator: D12A/01 € 299.648 Eindverantwoording (Ja/Nee) Aard controle n.v.t. Indicator: D12A/07	Besteding aan contactschool (jaar T) Aard controle R Indicator: D12A/02 € 165.394	Totale besteding (jaar T) (automatisch ingevuld) Aard controle n.v.t. Indicator: D12A/03 € 465.042	Correctie totale besteding (jaar T-1) Aard controle R Indicator: D12A/04 € 0	Opgebouwde reserve ultimo (jaar T-1) Aard controle R Indicator: D12A/05 € 284.176 Opgebouwde reserve ultimo (jaar T) Aard controle R Indicator: D12A/06 € 719.934	

SisA bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisA - d.d. 07-01-2026							
Verstrekkende	Uitvoeringscode	Specificatie uitkering	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
OCW	D14	Regeling specifieke uitkering inhalen COVID-19 gerelateerde onderwijsvertragingen	Besteding (jaar T) maatregelen artikel 3, lid 2, a t/m e samen opgeteld	Besteding (jaar T) voor tijdelijke extra huur van bestaande huisvesting indien deze extra huisvesting nodig is voor de uitvoering van maatregelen die scholen of gemeenten in het kader van het Nationaal Programma Onderwijs nemen	Besteding (jaar T) voor ambtelijke capaciteit van de gemeente of inkoop van expertise voor de uitvoering van het Nationaal Programma Onderwijs		
			Aard controle R Indicator: D14/01	Aard controle R Indicator: D14/02	Aard controle R Indicator: D14/03		
			€ 64.719	€ 0	€ 32.984		
			Correctie besteding (jaar T-1)	Opgebouwde reserve ultimo (jaar T-1)	Opgebouwde reserve (jaar T)	Eindverantwoording (Ja/Nee)	
			Aard controle R Indicator: D14/04	Aard controle R Indicator: D14/05	Aard controle R Indicator: D14/06	Aard controle n.v.t. Indicator: D14/07	
			€ 0	€ 335.855	€ 238.152	Ja	
			Hieronder per regel één gemeente(codes) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Aan andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (lasten) uit de specifieke uitkering gemeenten t.b.v. het Nationaal Programma Onderwijs	Hieronder per regel één gemeente(codes) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Van andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (baten) uit de specifieke uitkering gemeenten t.b.v. het Nationaal Programma Onderwijs	
			Aard controle n.v.t. Indicator: D14/08	Aard controle R Indicator: D14/09	Aard controle n.v.t. Indicator: D14/10	Aard controle R Indicator: D14/11	
			1				
			2				
			10				
OCW	D21	Specifieke uitkering Impuls Jongerencultuur	Naam instelling of samenwerkingsverband	Besteding (jaar T) per instelling of samenwerkingsverband	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) per instelling of samenwerkingsverband	Eindverantwoording (Ja/Nee)	Eventuele toelichting
			Aard controle n.v.t. Indicator: D21/01	Aard controle R Indicator: D21/02	Aard controle n.v.t. Indicator: D21/03	Aard controle n.v.t. Indicator: D21/04	Aard controle n.v.t. Indicator: D21/05
			1 Raan	€ 15.000	€ 15.000	Ja	
			2 St Filmhuis	€ 6.690	€ 34.994	Ja	
			3 De Alkenaar	€ 5.522	€ 2.633	Ja	
			4 St Lindt	€ 3.750	€ 3.750	Ja	
			5 Stedelijk Museum	€ 28.554	€ 50.000	Ja	
			6 St Talent and Dreams	€ 2.540	€ 20.781	Ja	
			7 StraatGeluid	€ 15.667	€ 23.298	Nee	loopt door in 2026
			8 Cissien	€ 5.000	€ 5.000	Ja	
			9 Koster	€ 2.500	€ 2.500	Ja	
			10 Doedens	€ 3.830	€ 3.830	Ja	
			11 Turenhout	€ 5.000	€ 5.000	Ja	
			12 Renoot	€ 4.993	€ 4.993	Ja	
			13 Koentjes	€ 5.000	€ 5.000	Ja	
			14 Floor	€ 4.900	€ 4.900	Ja	
			15 Bakker	€ 5.000	€ 5.000	Ja	
			16 Opleetste	€ 5.000	€ 5.000	Ja	
			17 Wareing	€ 4.350	€ 4.350	Ja	
			18 Hoogland	€ 5.000	€ 5.000	Ja	
			19 Ramsijn T	€ 5.000	€ 5.000	Ja	
			20 Grotvuk	€ 8.715	€ 8.715	Nee	loopt door in 2026
			21 Marie	€ 4.887	€ 4.887	Ja	
			22 Bakker	€ 5.000	€ 5.000	Ja	
			23 Diktas	€ 5.000	€ 5.000	Nee	loopt door in 2026
			24 Broek	€ 5.000	€ 5.000	Ja	
			25 Wilde	€ 4.400	€ 4.400	Ja	
			26 Ramsijn L	€ 4.718	€ 4.718	Ja	
			27 St Talent and Dreams	€ 0	€ 35.284	Nee	loopt door in 2026
			28				
OCW	D23	Regeling eenmalige specifieke uitkering en subsidies lokale bibliotheekvoorzieningen	Beschikkingnummer/referentiemummer	Aard van de activiteit besteding (jaar T)	Besteding (jaar T)	Indien van toepassing: bedrag dat wordt meegenomen van 2025 naar 2026.	Aard van de activiteit Cumulatieve besteding (t/m jaar T)
			Aard controle n.v.t. Indicator: D23/01	Aard controle n.v.t. Indicator: D23/02	Aard controle R Indicator: D23/03	Aard controle n.v.t. Indicator: D23/04	Aard controle n.v.t. Indicator: D23/05
			1 SB240151	a) Oprichting van een nieuwe bibliotheekvestiging	€ 241.238	€ 190.762	a) Oprichting van een nieuwe bibliotheekvestiging
			2 SB240153	a) Oprichting van een nieuwe bibliotheekvestiging	€ 132.781	€ 77.507	a) Oprichting van een nieuwe bibliotheekvestiging
			100				
			Eindverantwoording (Ja/Nee)				
			Aard controle n.v.t. Indicator: D23/07				
			1 Nee				
			2 Nee				
			100				
OCW	D28	Impuls jongeren en talent	Naam instelling of samenwerkingsverband	Besteding (jaar T) per instelling of samenwerkingsverband	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) per instelling of samenwerkingsverband	Eindverantwoording (Ja/Nee)	Eventuele toelichting
			Aard controle n.v.t. Indicator: D28/01	Aard controle R Indicator: D28/02	Aard controle n.v.t. Indicator: D28/03	Aard controle n.v.t. Indicator: D28/04	Aard controle n.v.t. Indicator: D28/05
			1 Stichting Bureau Stennis	€ 128.305	€ 128.305	Nee	
			2 Over Verandering Gesproken	€ 21.315	€ 21.315	Ja	
			3 St. Artiance, centrum voor kunsten	€ 6.256	€ 6.256	Ja	
			4 Stichting Kranenburg	€ 6.500	€ 6.500	Ja	
			5 Coö kunst en cultuur	€ 3.479	€ 3.479	Ja	
			6 Stichting Triade Centrum voor	€ 9.000	€ 9.000	Ja	
			7 Stichting Muziek- en Dansschool Hellos	€ 6.500	€ 6.500	Ja	
			8 Stichting Kunstzinnige Vorming	€ 6.500	€ 6.500	Ja	
			9 Stichting Triade Centrum voor	€ 17.000	€ 17.000	Ja	
			10 Montysm	€ 1.635	€ 1.635	Ja	
			11				
IenW	E3	Subsidieregeling sanering verkeerslawaai Subsidieregeling sanering verkeerslawaai Provincies, gemeenten en gemeenschappelijke regelingen (Wgr)	Hieronder per regel één projectnummer en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie	Besteding (jaar T) ten laste van Rijksmiddelen	Overige bestedingen (jaar T)	Besteding (jaar T) door meenwerk dat o.b.v. art. 126 Wet geluidshinder ten laste van het Rijk komt	Correctie over besteding (t/m jaar T)
			Aard controle n.v.t. Indicator: E3/01	Aard controle R Indicator: E3/02	Aard controle R Indicator: E3/03	Aard controle R Indicator: E3/04	Aard controle R Indicator: E3/05
			1 BSV/22/00181	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			2 BSV/23/00250	€ 47.326	€ 0	€ 534	€ 0
			3 BSV/22/00196	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			4 IENW/BSK-2018/236554	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			5 BSV/23/00001	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			6 BSV/22/00315	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			7 BSV/24/00183	€ 323.136	€ 0	€ 11.555	€ 0
			8				
			Hieronder per regel één projectnummer en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie	Cumulatieve bestedingen ten laste van Rijksmiddelen (t/m jaar T)	Cumulatieve overige bestedingen (t/m jaar T)	Cumulatieve Kosten ProRail (t/m jaar T) als bedoeld in artikel 25 lid 6 van deze regeling ten laste van Rijksmiddelen	Correctie over besteding kosten ProRail (t/m jaar T)
			Aard controle n.v.t. Indicator: E3/07	Aard controle n.v.t. Indicator: E3/08	Aard controle n.v.t. Indicator: E3/09	Aard controle n.v.t. Indicator: E3/10	Aard controle R Indicator: E3/11
			1 BSV/22/00181	€ 0	€ 0	€ 0	Nee
			2 BSV/23/00250	€ 349.538	€ 0	€ 0	Nee
			3 BSV/22/00196	€ 0	€ 0	€ 0	Nee
			4 IENW/BSK-2018/236554	€ 243.773	€ 0	€ 0	Nee
			5 BSV/23/00001	€ 0	€ 0	€ 0	Nee
			6 BSV/22/00315	€ 0	€ 0	€ 0	Nee
			7 BSV/24/00183	€ 491.387	€ 0	€ 0	Nee
			8				

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking siSa - d.d. 07-01-2026								
Verstreker	Uitkeringscode	Specifieke uitkering Juridische grondslag Ontvanger	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
IenW	E44B	Tijdelijke impulsregeling klimaatadaptatie 2021-2027 (SiSa tussen medeoverheden)	Hieronder per regel één CBS(code) uit (jaar T) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die medeoverheid invullen	Beschikkningsnummer	Besteding (jaar T) ten laste van de verstrekker	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) ten laste van de verstrekker	Besteding ten laste van cofinanciering (jaar T)	Besteding cofinanciering cumulatief (t/m jaar T)
			Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/01	Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/02	Aard controle R Indicator: E44B/03	Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/04	Aard controle R Indicator: E44B/05	Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/06
			1 061980 Gemeente Dijk en Waard IENW/BSK-2022/45611	€ 32.091	€ 50.545	€ 75.238	€ 118.502	
			2 061980 Gemeente Dijk en Waard IENW/BSK-2022/205550	€ 26.136	€ 26.136	€ 274.273	€ 274.273	
			3 061980 Gemeente Dijk en Waard IENW/BSK-2023/290328	€ 22.184	€ 22.184	€ 255.116	€ 255.116	
			4					
			Kopie CBS(code)	Kopie beschikkningsnummer	Eindverantwoording (Ja/Nee)			
			Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/07	Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/08	Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/09			
			1 061980 Gemeente Dijk en Waard IENW/BSK-2022/45611	Nee				
			2 061980 Gemeente Dijk en Waard IENW/BSK-2022/205550	Nee				
			3 061980 Gemeente Dijk en Waard IENW/BSK-2023/290328	Nee				
			4					
			Kopie CBS(code)	Kopie beschikkningsnummer	Naam/nummer maatregel	Maatregel afgerond in (jaar T)? (Ja/Nee) - per maatregel		
			Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/10	Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/11	Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/12	Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/13		
			061980 Gemeente Dijk en Waard IENW/BSK-2022/45611	Nee	Hemelwater vertraagd afvoeren, aanleg waterberging onder parkeervakken, helle wegen, zorgen voor mogelijkheid tot waterberging in groen, nummer 2 uit beschikking IENW/BSK-2022/45611			
			1					
2 061980 Gemeente Dijk en Waard IENW/BSK-2022/205550	Nee	Aanleggen wadi's en ondergrondse waterberging, nummer 7 uit de beschikking IENW/BSK-2022/205550						
2								
3 061980 Gemeente Dijk en Waard IENW/BSK-2023/290328	Nee	Aanleggen wadi's en ondergrondse waterberging, nummer 46 uit de beschikking IENW/BSK-2023/290328						
3								
4								
IenW	E84	Regeling stimulering verkeersveiligheidsmaatregelen 2022-2023 Provincies en Gemeenten	Besteding (jaar T)	Cumulatieve besteding (t/m jaar T)	Cumulatieve eigen bijdrage en externe financiering (t/m jaar T)	Project afgerond (alle maatregelen) in (jaar T) (Ja/Nee)		
			Aard controle R Indicator: E84/01	Aard controle n.v.t. Indicator: E84/02	Aard controle R Indicator: E84/03	Aard controle n.v.t. Indicator: E84/04		
			€ 0	€ 0	€ 0	Nee		
			Naam/nummer per maatregel	Per maatregel, maatregel afgerond in (jaar T)? (Ja/Nee)	De hoeveelheid opgeleverde verkeersveiligheids-maatregelen per type maatregel (stuks, meters)	Eventuele toelichting, mits noodzakelijk		
			Aard controle n.v.t. Indicator: E84/05	Aard controle n.v.t. Indicator: E84/06	Aard controle n.v.t. Indicator: E84/07	Aard controle n.v.t. Indicator: E84/08		
			1 324 Aanleg ongelijkvloerse kruising (brug)aantal in Stuks	Nee	0			
			2					
			100					
IenW	E97	Tijdelijke regeling specifieke uitkering bodem 2023	Projectnaam / nummer	Besteding (jaar T) per project	Zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)	Correctie Jaar T-1 per project vnn SiSa tussen medeoverheden (Jaar T-1)	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) per project	
			Aard controle n.v.t. Indicator: E97/01	Aard controle R Indicator: E97/02	Aard controle n.v.t. Indicator: E97/03	Aard controle R Indicator: E97/04	Aard controle n.v.t. Indicator: E97/05	
			1 Schemerweg 74	€ 833	Ja	€ 0	€ 23.369	
			2					
			25					
			Kopie projectnaam / nummer	Uitvoering is volgens aanvraag uitgevoerd (Ja/Nee), zo nee geef in indicator 08 de reden aan.	Optionele toelichting. Verplicht als bij 07 nee is ingevuld	Project afgerond (Ja/Nee)	Eindverantwoording (Ja/Nee)	Beschikking kenmerk
			Aard controle n.v.t. Indicator: E97/06	Aard controle n.v.t. Indicator: E97/07	Aard controle n.v.t. Indicator: E97/08	Aard controle n.v.t. Indicator: E97/09	Aard controle n.v.t. Indicator: E97/10	Aard controle n.v.t. Indicator: E97/11
			1 Schemerweg 74	Ja		Nee	Nee	IENW/BSK-2023/335364
			2					
			25					
IenW	E104	Specifieke uitkering woningbouw op korte termijn door bovenplanse infrastructuur	Beschikkningsnummer	Cumulatieve totale besteding (t/m jaar T-1) per Geldt alleen voor SiSa 2023 of SiSa 2024	Totale besteding (jaar T)	Cumulatieve totale besteding (t/m jaar T)	Cumulatieve aantal woningen bouw gestart (t/m jaar T)	Cumulatieve aantal betaalbare woningen bouw gestart (t/m jaar T)
			Aard controle n.v.t. Indicator: E104/01	Aard controle R Indicator: E104/02	Aard controle R Indicator: E104/03	Aard controle n.v.t. Indicator: E104/04	Aard controle n.v.t. Indicator: E104/05	Aard controle n.v.t. Indicator: E104/06
			1 IENW/BSK-2023/381491	€ 125.732	€ 0	€ 125.732	690	331
			2					
			3					
			4					
			Kopie beschikkningsnummer	Cumulatieve aantal woningen opgeleverd (t/m jaar T)	Cumulatieve aantal betaalbare woningen opgeleverd (t/m jaar T)	Eindverantwoording (Ja/Nee)		
			Aard controle n.v.t. Indicator: E104/07	Aard controle n.v.t. Indicator: E104/08	Aard controle n.v.t. Indicator: E104/09	Aard controle n.v.t. Indicator: E104/10		
			1 IENW/BSK-2023/381491	345	178	Nee		
			2					
			3					
			4					
			Naam infrastructuurle voorziening	Cumulatieve totale besteding (t/m jaar T-1) per infrastructuurle voorziening Gelt alleen voor SiSa 2023 of SiSa 2024	Totale besteding (jaar T) per infrastructuurle voorziening	Cumulatieve totale besteding (t/m jaar T) per infrastructuurle voorziening	Infrastructuurle voorziening afgerond? (Ja/Nee)	
			Aard controle n.v.t. Indicator: E104/11	Aard controle R Indicator: E104/12	Aard controle R Indicator: E104/13	Aard controle n.v.t. Indicator: E104/14	Aard controle n.v.t. Indicator: E104/15	
			1 Herinrichting Ringersplein en aansluitende openbare ruimte Ringerskwartier	€ 0	€ 0	€ 0	Nee	
			2 Aanleg interwijk verbindings over het spoor	€ 0	€ 0	€ 0	Nee	
			3 Rode loper historische binnenstad - station Alkmaar - Overstad	€ 0	€ 0	€ 0	Nee	
			4 Capaciteitsvergroting kruispunt N9 - Kogendijk	€ 0	€ 0	€ 125.732	Nee	
			5					



SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking siSa - d.d. 07-01-2026								
Verstreker	Uitkeringscode	Specifieke uitkering Juridische grondslag Ontvanger	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
IenW	E120	Regeling specifieke uitkering stimulerings verkeersveiligheidsmaatregelen 2025-2030	Totale besteding (Jaar T)	Cumulatieve totale besteding (t/m jaar T)	Cumulatieve eigen bijdrage en externe financiering (t/m jaar T)	Project afgerond (alle maatregelen) t/m jaar T?(ja/nee)		
			Aard controle R Indicator: E120/01	Aard controle n.v.t. Indicator: E120/02	Aard controle R Indicator: E120/03	Aard controle n.v.t. Indicator: E120/04		
			€ 397.466	€ 397.466	€ 198.733	Nee		
			Naam/nummer per maatregel	Per maatregel, maatregel afgerond t/m (jaar T)? (Ja/Nee)	De hoeveelheid opgeleverde verkeersveiligheids-maatregelen per type maatregel (stuks, meters)	Eventuele toelichting, indien noodzakelijk		
			Aard controle n.v.t. Indicator: E120/05	Aard controle n.v.t. Indicator: E120/06	Aard controle n.v.t. Indicator: E120/07	Aard controle n.v.t. Indicator: E120/08		
			1					
			2 430 Aanleg van een	Nee	0			
			434 Aanleg van een	Nee	0			
			436 Inrichten van schoolzone met	Nee	8			
			5 437 Aanleg van een fietsstraat op	Nee	360			
			6 444 Veilig inrichten van 30	Nee	0			
			7 448 Aanleg van een	Nee	0			
			8 421 Vrijliggend fietspad - b=1,5	Nee	0			
			9 421 Vrijliggend fietspad - b=2,0	Nee	0			
			10 421 Vrijliggend fietspad - b=2,5	Nee	0			
			11 421 Vrijliggend fietspad - b=3,0	Nee	0			
EZ	F20	Regeling specifieke uitkering impulsaanpak winkelgebieden	Beschikingsnummer	Projectnaam	Besteding (jaar T) ten laste van Rijksmiddelen	Toelichting afwijking besteding (jaar T) conform projectplan	Cumulatieve besteding (t/m jaar T)	Cofinanciering (jaar T)
			Aard controle n.v.t. Indicator: F20/01	Aard controle n.v.t. Indicator: F20/02	Aard controle R Indicator: F20/03	Aard controle n.v.t. Indicator: F20/04	Aard controle n.v.t. Indicator: F20/05	Aard controle R Indicator: F20/06
			1 SPUKW22-1-03115296	Vitale en bruisende winkelstraat Laai-west Alkmaar	€ 64.074	Fasering wijk af door verhuizing van realisatie bouwproject t/m V&D waardoor de resterende werkzaamheden in 2026 worden uitgevoerd binnen de lopende beschikking	€ 3.085.858	€ 0
			2					
			3					
			4					
			Kopie beschikingsnummer	Cumulatieve cofinanciering (t/m jaar T)	Aantal verblijfsobjecten binnen panden waarvan realisatie renovatie/transformatie gestart is (jaar T) komt overeen met de fasering uit de projectaanvraag (Ja/Nee)	Cumulatief aantal verblijfsobjecten binnen panden waarvan realisatie renovatie/transformatie gerealiseerd (t/m jaar T)	Aantal verblijfsobjecten binnen panden waarvan realisatie sloop-nieuwbouw gestart is (jaar T) komt overeen met de fasering uit de projectaanvraag (Ja/Nee)	Cumulatief aantal verblijfsobjecten binnen panden sloop-nieuwbouw gerealiseerd (t/m jaar T)
			Aard controle n.v.t. Indicator: F20/07	Aard controle n.v.t. Indicator: F20/08	Aard controle D1 Indicator: F20/09	Aard controle n.v.t. Indicator: F20/10	Aard controle D1 Indicator: F20/11	Aard controle n.v.t. Indicator: F20/12
			1 SPUKW22-1-03115296	€ 100.000	Nee	0	Nee	0
			2					
			3					
			4					
			Kopie beschikingsnummer	Realisatie fasering verloopt conform projectplan (ja/nee)	Toelichting (verplicht indien bij indicator F20/14 'Nee' is ingevuld)	Samenwerkingsovereenkomst aanwezig (ja/nee)	Einderantwoording (ja/nee)	
			Aard controle n.v.t. Indicator: F20/13	Aard controle D1 Indicator: F20/14	Aard controle n.v.t. Indicator: F20/15	Aard controle D2 Indicator: F20/16	Aard controle n.v.t. Indicator: F20/17	
			1 SPUKW22-1-03115296	Ja		Ja	Nee	
			2					
			3					
			4					
SZW	G2	Gebundelde uitkering op grond van artikel 69 Participatiewet_gemeentedeel 2025 Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel over (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr	Besteding (jaar T) algemene bijstand Gemeente I.1 Participatiewet (PW)	Baten (jaar T) algemene bijstand (exclusief Rijk) Gemeente I.1 Participatiewet (PW)	Besteding (jaar T) IOAW Gemeente I.2 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte werkloze werknemers (IOAW)	Baten (jaar T) IOAW (exclusief Rijk) Gemeente I.2 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte werkloze werknemers (IOAW)	Besteding (jaar T) IOAZ Gemeente I.3 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte gewezen zelfstandigen (IOAZ)	Baten (jaar T) IOAZ (exclusief Rijk) Gemeente I.3 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte gewezen zelfstandigen (IOAZ)
			Aard controle R Indicator: G2/01	Aard controle R Indicator: G2/02	Aard controle R Indicator: G2/03	Aard controle R Indicator: G2/04	Aard controle R Indicator: G2/05	Aard controle R Indicator: G2/06
			€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			Besteding (jaar T) Bbz 2004 levensonderhoud	Baten (jaar T) Bbz 2004 levensonderhoud (exclusief Rijk)	Baten (jaar T) WWIK (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T) Loonkostensubsidie o.g.v. art. 10d Participatiewet	Baten (jaar T) Loonkostensubsidie o.g.v. art. 10d Participatiewet (exclusief Rijk)	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden gebundelde uitkering Participatiewet in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente Participatiewet (PW)
			Gemeente I.4 Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (levensonderhoud) (Bbz 2004) Aard controle R Indicator: G2/07	Gemeente I.4 Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (levensonderhoud) (Bbz 2004) Aard controle R Indicator: G2/08	Gemeente I.6 Werk en inkomen kunstenaars (WWIK) Aard controle R Indicator: G2/09	Gemeente I.7 Participatiewet (PW) Aard controle R Indicator: G2/10	Gemeente I.7 Participatiewet (PW) Aard controle R Indicator: G2/11	Aard controle R Indicator: G2/12
			€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			Mutaties (dotaties en vrijaf) voorziening dubieuze debiteuren als gevolg van kwijt te schelden schulden gebundelde uitkering Participatiewet (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente Participatiewet (PW)	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)				
			Aard controle D2 Indicator: G2/13	Aard controle n.v.t. Indicator: G2/14				
			€ 0	Nee				



SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking siSa - d.d. 07-01-2026								
Verstreker	Uitvoeringscode	Specifieke uitvoering Juridische grondslag Ontvanger	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
SZW	G2A	Gebundelde uitkering op grond van artikel 69 Participatiewet totaal 2024 Gemeenten die uitvoering in (jaar T-1) geheel of gedeeltelijk hebben uitbesteed aan een Openbaar lichaam o.g.v. Wgr verantwoordt hier het totaal (jaar T-1) (Dus: deel Openbaar lichaam uit SiSa (jaar T-1) regeling G2B + deel gemeente uit (jaar T-1) regeling G2A)	Hieronder per regel één gemeente(code) uit (jaar T-1) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen Aard controle n.v.t. Indicator: G2A/01	Besteding (jaar T-1) algemene bijstand Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam I.1 Participatiewet (PW) Aard controle R Indicator: G2A/02	Baten (jaar T-1) algemene bijstand (exclusief Rijk) Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam I.1 Participatiewet (PW) Aard controle R Indicator: G2A/03	Besteding (jaar T-1) IOAW Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam I.2 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte werkloze werknemers (IOAW) Aard controle R Indicator: G2A/04	Baten (jaar T-1) IOAW (exclusief Rijk) Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam I.2 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte werkloze werknemers (IOAW) Aard controle R Indicator: G2A/05	Besteding (jaar T-1) IOAZ Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam I.3 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte gewezen zelfstandigen (IOAZ) Aard controle R Indicator: G2A/06
			1 060361 Gemeente Alkmaar	€ 39.624.229	€ 865.593	€ 802.680	€ 164	€ 168.227
			2					
			Hieronder verschijnt de gemeente(code) conform de keuzes gemaakt bij indicator G2A/01 In de kolommen hiernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen Aard controle n.v.t. Indicator: G2A/07	Baten (jaar T-1) IOAZ (exclusief Rijk) Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam I.3 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte gewezen zelfstandigen (IOAZ) Aard controle R Indicator: G2A/08	Besteding (jaar T-1) Bbz 2004 levensonderhoud zelfstandigen (exclusief Rijk) Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam I.4 Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (levensonderhoud) (Bbz 2004) Aard controle R Indicator: G2A/09	Baten (jaar T-1) Bbz 2004 levensonderhoud zelfstandigen (exclusief Rijk) Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam I.4 Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (levensonderhoud) (Bbz 2004) Aard controle R Indicator: G2A/10	Baten (jaar T-1) WWIK (exclusief Rijk) Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam I.6 Wet werk en inkomen kunstenaars (WWIK) Aard controle R Indicator: G2A/11	Besteding (jaar T-1) Loonkostensubsidie o.g.v. art. 10d Participatiewet Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam I.7 Participatiewet (PW) Aard controle R Indicator: G2A/12
			1 060361 Gemeente Alkmaar	€ 0	€ 237.275	€ 23.286	€ 639	€ 3.689.198
			2					
			Hieronder verschijnt de gemeente(code) conform de keuzes gemaakt bij indicator G2A/01 In de kolommen hiernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen Aard controle n.v.t. Indicator: G2A/13	Baten (jaar T-1) Loonkostensubsidie o.g.v. art. 10d Participatiewet (excl. Rijk) Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam I.7 Participatiewet (PW) Aard controle R Indicator: G2A/14	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden gebundelde uitkering Participatiewet in jaar T-1 i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam Participatiewet (PW) Aard controle R Indicator: G2A/15	Mutaties (dotalies en vrijval) voorziening dubieuze debiteuren als gevolg van kwijt te schelden schulden gebundelde uitkering Participatiewet (jaar T-1) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam Participatiewet (PW) Aard controle D2 Indicator: G2A/16		
			1 060361 Gemeente Alkmaar	€ 0	€ 46.303	€ 0		
			2					
SZW	G3	Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (uitsluitend kapitaalverstrekking)_gemeentedeel 2025 Besluit bijstandverlening zelfstandigen (Bbz) 2004 Alle gemeenten verantwoordt hier het gemeentedeel over (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr.	Besteding (jaar T) kapitaalverstrekking Gemeente Aard controle R Indicator: G3/01	Baten (jaar T-1) vanwege vanaf 1 januari 2020 verstrekt kapitaal (exclusief Rijk) Gemeente Aard controle R Indicator: G3/02	Baten vanwege vóór 1 januari 2020 verstrekt kapitaal (exclusief Rijk) Gemeente Aard controle R Indicator: G3/03	Besteding (jaar T) Bob Gemeente Aard controle R Indicator: G3/04	Baten (jaar T) Bob (exclusief Rijk) Gemeente Aard controle R Indicator: G3/05	Besteding (jaar T) onderzoekskosten artikel 52, eerste lid, onderdeel b, Bbz 2004 (Bob) Gemeente Aard controle R Indicator: G3/06
			€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			BBZ vóór 2020 – levensonderhoud (exclusief BOB) Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud BBZ in (jaar T) (exclusief BOB) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente Aard controle R Indicator: G3/07	BBZ vóór 2020 – kapitaalverstrekking (exclusief BOB) Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud BBZ en achterstallige betalingen kapitaalverstrekingen BBZ in (jaar T) (exclusief BOB) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente Aard controle R Indicator: G3/08	BBZ vóór 2020 – levensonderhoud en kapitaalverstrekingen (BOB) Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud BBZ en achterstallige betalingen kapitaalverstrekingen BOB in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente Aard controle R Indicator: G3/09	BBZ vóór 2020 – kapitaalverstrekking Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud BBZ en achterstallige betalingen kapitaalverstrekingen BOB in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente Aard controle R Indicator: G3/10	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee) Aard controle n.v.t. Indicator: G3/11	
			€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			1					
			2					
			100					
			Hieronder verschijnt de gemeente(code) conform de keuzes gemaakt bij G3A/01 In de kolommen hiernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen Aard controle n.v.t. Indicator: G3A/01	Besteding (jaar T-1) kapitaalverstrekking Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam Aard controle R Indicator: G3A/02	Baten (jaar T-1) vanwege vanaf 1 januari 2020 verstrekt kapitaal (exclusief Rijk) Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam Aard controle R Indicator: G3A/03	Baten (jaar T-1) vanwege vóór 1 januari 2020 verstrekt kapitaal (exclusief Rijk) Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam Aard controle R Indicator: G3A/04	Besteding (jaar T-1) Bob Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam Aard controle R Indicator: G3A/05	Baten (jaar T-1) Bob (exclusief Rijk) Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam Aard controle R Indicator: G3A/06
			1 060361 Gemeente Alkmaar	€ 46.940	€ 22.235	€ 25.682	€ 0	€ 0
			2					
			100					
SZW	G3A	Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (uitsluitend kapitaalverstrekking)_totaal 2024 Besluit bijstandverlening zelfstandigen (Bbz) 2004 Gemeenten die uitvoering in (jaar T-1) geheel of gedeeltelijk hebben uitbesteed aan een Openbaar lichaam o.g.v. Wgr verantwoordt hier het totaal (jaar T-1) (Dus: deel Openbaar lichaam uit SiSa (jaar T-1) regeling G3B + deel gemeente uit (jaar T-1) regeling G3)	Hieronder per regel één gemeente(code) uit (jaar T-1) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen Aard controle n.v.t. Indicator: G3A/01	Besteding (jaar T-1) kapitaalverstrekking Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam Aard controle R Indicator: G3A/02	Baten (jaar T-1) vanwege vanaf 1 januari 2020 verstrekt kapitaal (exclusief Rijk) Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam Aard controle R Indicator: G3A/03	Baten (jaar T-1) vanwege vóór 1 januari 2020 verstrekt kapitaal (exclusief Rijk) Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam Aard controle R Indicator: G3A/04	Besteding (jaar T-1) Bob Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam Aard controle R Indicator: G3A/05	Baten (jaar T-1) Bob (exclusief Rijk) Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam Aard controle R Indicator: G3A/06
			1 060361 Gemeente Alkmaar	€ 46.940	€ 22.235	€ 25.682	€ 0	€ 0
			2					
			100					
			Hieronder verschijnt de gemeente(code) conform de keuzes gemaakt bij G3A/01 In de kolommen hiernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen Aard controle n.v.t. Indicator: G3A/07	Besteding (jaar T-1) onderzoekskosten artikel 52, eerste lid, onderdeel b, Bbz 2004 (Bob) Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam Aard controle R Indicator: G3A/08	BBZ vóór 2020 – levensonderhoud (exclusief BOB) Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud BBZ in jaar T-1 (exclusief BOB) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam Aard controle R Indicator: G3A/09	BBZ vóór 2020 – kapitaalverstrekking (exclusief BOB) Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud BBZ en achterstallige betalingen kapitaalverstrekingen BBZ in jaar T-1 (exclusief BOB) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam Aard controle R Indicator: G3A/10	BBZ vóór 2020 – levensonderhoud en kapitaalverstrekingen (BOB) Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud BBZ en achterstallige betalingen kapitaalverstrekingen BOB in jaar T-1 i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam Aard controle R Indicator: G3A/11	BBZ vanaf 2020 – kapitaalverstrekking Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud BBZ in jaar T-1 i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam Aard controle R Indicator: G3A/12
			1 060361 Gemeente Alkmaar	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			2					
			100					



Sisa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling Informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026							
Verstrekker	Uitkeringcode	Specifieke uitkering Juridische grondslag Ontvanger	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
SZW	G4	Tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandig ondernemers (Tozo)_gemeentedeel 2025 Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel over Tozo (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr	Welke regeling betreft het?	Besteding (jaar T) levensonderhoud Gemeente	Besteding (jaar T) kapitaalverstrekking Gemeente	Baten (jaar T) levensonderhoud Gemeente	Baten (jaar T) kapitaalverstrekking (aflossing) Gemeente
			Aard controle n.v.t. Indicator: G4/01	Aard controle R Indicator: G4/02	Aard controle R Indicator: G4/03	Aard controle R Indicator: G4/04	Aard controle R Indicator: G4/05
			1 Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			2 Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			4 Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			5 Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			6 Totaal	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			Kopie regeling	Aantal besluiten levensonderhoud (jaar T) Gemeente	Aantal besluiten kapitaalverstrekking (jaar T) Gemeente	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee) Gemeente	
			Aard controle n.v.t. Indicator: G4/07	Aard controle R Indicator: G4/08	Aard controle R Indicator: G4/09	Aard controle n.v.t. Indicator: G4/10	
			1 Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)	0	0	Nee	
			2 Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)	0	0	Nee	
			3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)	0	0	Nee	
			4 Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)	0	0	Nee	
			5 Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)	0	0	Nee	
			6 Totaal	0	0	N.v.t.	
			Kopie regeling	Besteding (jaar T) kapitaalverstrekking Tozo buitenland (gemeente Maastricht)	Baten (jaar T) kapitaalverstrekking Tozo buitenland (gemeente Maastricht), aflossing	Baten (jaar T) kapitaalverstrekking Tozo buitenland (gemeente Maastricht), overig	Uitvoeringskosten (jaar T) uitvoering Tozo buitenland (gemeente Maastricht)
			Aard controle n.v.t. Indicator: G4/11	Aard controle R Indicator: G4/12	Aard controle R Indicator: G4/13	Aard controle R Indicator: G4/14	Aard controle R Indicator: G4/15
			1 Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)				
			2 Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)				
			3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)				
			4 Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)				
			5 Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)				
			6 Totaal	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			Kopie regeling	Levensonderhoud - Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud Tozo in jaar T i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	Levensonderhoud - Mutaties (dotaties en vrijval) voorziening dubieuze debiteuren (jaar T) als gevolg van kwijt te schelden schulden levensonderhoud Tozo i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	Kapitaalverstrekkingen - Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden van achterstallige betalingen op kapitaalverstrekkingen Tozo in jaar T i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	
			Aard controle n.v.t. Indicator: G4/16	Gemeente Aard controle R Indicator: G4/17	Gemeente Aard controle D2 Indicator: G4/18	Gemeente Aard controle R Indicator: G4/19	
			1 Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)	€ 0	€ 0	€ 0	
			2 Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)	€ 0	€ 0	€ 0	
			3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	
			4 Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	
			5 Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	
			6 Totaal	0	0	0	
SZW	G4A	Tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandig ondernemers (Tozo)_totaal 2024 Gemeenten die uitvoering in (jaar T-1) geheel of gedeeltelijk hebben uitbesteed aan een Openbaar lichaam o.g.v. Wgr verantwoorden hier het totaal (jaar T-1). Dit totaal (jaar T-1) regeling G4B + (jaar T-1) regeling G4 blijkt uit de vaststellingsbeschikking die uw gemeente van het Ministerie van SZW over 2023 heeft ontvangen. De gegevens uit die beschikking neemt u hier op.	Welke regeling betreft het?	Besteding (jaar T-1) levensonderhoud Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	Besteding (jaar T-1) kapitaalverstrekking Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	Baten (jaar T-1) levensonderhoud Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	Baten (jaar T-1) kapitaalverstrekking (aflossing) Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam
			Aard controle n.v.t. Indicator: G4A/01	Aard controle R Indicator: G4A/02	Aard controle R Indicator: G4A/03	Aard controle R Indicator: G4A/04	Aard controle R Indicator: G4A/05
			1 Tozo 1 (1 maart 2020 tot 1 juni 2020)	€ 40.023	€ 0	€ 1.501.420	€ 62.827
			2 Tozo 2 (1 juni 2020 tot 1 oktober 2020)	€ 16.335	€ 0	€ 176.467	€ 13.564
			3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)	€ 23.370	€ 0	€ 295.965	€ 39.367
			4 Tozo 4 (1 april 2021 tot 1 juli 2021)	€ 2.654	€ 0	€ 117.705	€ 9.288
			5 Tozo 5 (1 juli 2021 tot 1 oktober 2021)	€ 2.834	€ 0	€ 51.874	€ 753
			Kopie regeling	Baten (jaar T-1) kapitaalverstrekking (overig) Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	Aantal besluiten levensonderhoud (jaar T-1) Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	Aantal besluiten kapitaalverstrekking (jaar T-1) Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	
			Aard controle n.v.t. Indicator: G4A/06	Aard controle R Indicator: G4A/07	Aard controle R Indicator: G4A/08	Aard controle R Indicator: G4A/09	
			1 Tozo 1 (1 maart 2020 tot 1 juni 2020)	€ 3.058	0	0	
			2 Tozo 2 (1 juni 2020 tot 1 oktober 2020)	€ 776	0	0	
			3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)	€ 980	0	0	
			4 Tozo 4 (1 april 2021 tot 1 juli 2021)	€ 564	0	0	
			5 Tozo 5 (1 juli 2021 tot 1 oktober 2021)	€ 234	0	0	
			Kopie regeling	Levensonderhoud - Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud Tozo in jaar T-1 i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	Levensonderhoud - Mutaties (dotaties en vrijval) voorziening dubieuze debiteuren (jaar T-1) als gevolg van kwijt te schelden schulden levensonderhoud Tozo i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	Kapitaalverstrekkingen - Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden van achterstallige betalingen op kapitaalverstrekkingen Tozo in jaar T-1 i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	
			Aard controle n.v.t. Indicator: G4A/10	Aard controle R Indicator: G4A/11	Aard controle D2 Indicator: G4A/12	Aard controle R Indicator: G4A/13	
			1 Tozo 1 (1 maart 2020 tot 1 juni 2020)	€ 0	€ 0	€ 0	
			2 Tozo 2 (1 juni 2020 tot 1 oktober 2020)	€ 0	€ 0	€ 0	
			3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	
			4 Tozo 4 (1 april 2021 tot 1 juli 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	
			5 Tozo 5 (1 juli 2021 tot 1 oktober 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking ssa - d.d. 07-01-2026								
Verstreker	Uitvoeringscode	Specifieke uitkering Juridische grondslag Ontvanger	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
SZW	G10	Wet inburgering 2021_ gemeentedeel 2025 Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel over Wet inburgering 2021 (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr	Besteding (jaar T) Gemeente Aard controle R Indicator: G10/01	Baten (jaar T) (exclusief Rijk) Gemeente Aard controle R Indicator: G10/02	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee) Gemeente Aard controle n.v.t. Indicator: G10/03			
			€ 0	€ 0	Nee			
SZW	G10A	Wet inburgering 2021_ Totaal 2024 Gemeenten die uitvoering in (jaar T-1) geheel of gedeeltelijk hebben uitbesteed aan een Openbaar lichaam o.g.v. Wgr verantwoorden hier het totaal (jaar T-1). (Dus: deel Openbaar lichaam uit SiSa (jaar T-1) regeling G10B + deel gemeente uit (jaar T-1) regeling G10)	Hieronder per regel één gemeente(code) uit (jaar T-1) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen Aard controle n.v.t. Indicator: G10A/01	Besteding (jaar T-1) Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam Aard controle R Indicator: G10A/02	Baten (jaar T-1) (exclusief Rijk) Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam Aard controle R Indicator: G10A/03			
			1 060361 Gemeente Alkmaar 2 20	€ 811.116	€ 0			
SZW	G12	Kwijtschelden publieke schulden SZW-domein hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire_gemeentedeel 2025 Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden Bijzondere bijstand in (jaar T) v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente Aard controle R Indicator: G12/01	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden Wet inburgering van 13 september 2012 in (jaar T) v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente Aard controle R Indicator: G12/02	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee) Gemeente Aard controle n.v.t. Indicator: G12/03			
			€ 0	€ 0	Nee			
SZW	G13	Onderwijsroute_ deel gemeente 2025 Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr	Bestedingen onderwijsroute (jaar T) Gemeente Aard controle R Indicator: G13/01	Baten onderwijsroute (jaar T) (exclusief Rijk) Gemeente Aard controle R Indicator: G13/02	Bestedingen overige voorzieningen (jaar T) Gemeente Aard controle R Indicator: G13/03	Baten overige voorzieningen (jaar T) (exclusief Rijk) Gemeente Aard controle R Indicator: G13/04	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee) Gemeente Aard controle n.v.t. Indicator: G13/05	
			€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	Nee	
SZW	G13A	Onderwijsroute_ totalen 2024 Gemeenten die uitvoering in (jaar T-1) geheel of gedeeltelijk hebben uitbesteed aan een Openbaar lichaam o.g.v. Wgr verantwoorden hier het totaal (jaar T-1). (Dus: deel Openbaar lichaam uit SiSa (jaar T-1) regeling G13B + deel gemeente uit (jaar T-1) regeling G13)	Hieronder per regel één gemeente(code) uit (jaar T-1) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam Aard controle n.v.t. Indicator: G13A/01	Bestedingen onderwijsroute (jaar T-1) Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam Aard controle R Indicator: G13A/02	Baten onderwijsroute (jaar T-1) (exclusief Rijk) Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam Aard controle R Indicator: G13A/03	Bestedingen overige voorzieningen (jaar T-1) Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam Aard controle R Indicator: G13A/04	Baten overige voorzieningen (jaar T-1) (exclusief Rijk) Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam Aard controle R Indicator: G13A/05	
			1 060361 Gemeente Alkmaar 2 20	€ 63.510	€ 0	€ 0	€ 0	
VWS	H4	Regeling specifieke uitkering stimulerings sport 2024-2025 Gemeenten	Ontvangen Rijksbijdrage (jaar T) Aard controle n.v.t. Indicator: H4/01	Totale werkelijke berekende uitkering Aard controle n.v.t. Indicator: H4/02				
			€ 2.522.797	€ 2.047.894	Werkelijke besteding voor de activiteiten inclusief btw x 18% (jaar T) Roerende zaken	Werkelijke besteding voor de activiteiten inclusief btw x 18% (jaar T) Dienstverlening door derden	Toelichting	
VWS	H26B	Regeling specifieke uitkering randvoorwaardelijke functies jeugdhulp SiSa tussen medeoverheden	Werkelijke besteding voor de activiteiten inclusief btw x 18% (jaar T) Onroerende zaken Aard controle R Indicator: H4/03	Werkelijke besteding voor de activiteiten inclusief btw x 18% (jaar T) Roerende zaken Aard controle R Indicator: H4/04	Werkelijke besteding voor de activiteiten inclusief btw x 18% (jaar T) Dienstverlening door derden Aard controle R Indicator: H4/05	Werkelijke besteding voor de activiteiten inclusief btw x 18% (jaar T) Dienstverlening door derden Aard controle n.v.t. Indicator: H4/06		
			€ 481.169	€ 0	€ 1.566.725	€ 0		
VWS	H26B	Regeling specifieke uitkering randvoorwaardelijke functies jeugdhulp SiSa tussen medeoverheden	Hieronder per regel één (code) uit (jaar T) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen Aard controle n.v.t. Indicator: H26B/01	Projectnummer Aard controle n.v.t. Indicator: H26B/02	Gedurende jaar T zijn de activiteiten verricht in het kader van de randvoorwaardelijke functie waarvoor de uitkering is ontvangen? (Ja/Nee) Aard controle n.v.t. Indicator: H26B/03	Besteding (jaar T) Aard controle R Indicator: H26B/04	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) Aard controle n.v.t. Indicator: H26B/05	Eindverantwoording? (Ja/Nee) Aard controle n.v.t. Indicator: H26B/06
			1 060363 Gemeente Amsterdam 2 15	1044501	Ja	€ 39.649	€ 138.332	Ja
VWS	H30	Specifieke uitkering versterking voor sport en bewegen, gezondheidsbevordering, cultuurparticipatie en de sociale basis 2023-2026	Totaalbedrag (jaar T) toegekend Aard controle n.v.t. Indicator: H30/01	Reservering 2025 voor 2026 (maximaal 10% van toegekende budget 2025 kan worden meegenomen naar 2026) Aard controle R Indicator: H30/02	Besteding ten laste van Rijksmiddelen (jaar T) Aard controle R Indicator: H30/03	Cumulatieve besteding ten laste van Rijksmiddelen (t/m jaar T) Aard controle R Indicator: H30/04	Voldaan aan afspraken in akkoorden (Ja/ Nee/ n.v.t.)?	Toelichting
			€ 1.922.377	€ 171.553	€ 1.750.824	€ 5.606.021	Ja	
VWS	H30	Specifieke uitkering versterking voor sport en bewegen, gezondheidsbevordering, cultuurparticipatie en de sociale basis 2023-2026	Meegewerkt aan de monitoring (Ja/Nee/ n.v.t.)?	Eindverantwoording (Ja/Nee)				
			Aard controle n.v.t. Indicator: H30/07	Aard controle n.v.t. Indicator: H30/08				

277



SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking siSa - d.d. 07-01-2026								
Verstrekker	Uitvoeringscode	Specifieke uitkering Juridische grondslag Ontvanger	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
VRO	J9	Specifieke uitkering woningbouwimpuls Tranche 1 t/m 7 Gemeenten	Projectnaam/nummer	Aantal woningen waarvan bouw is gestart in (jaar T) komt overeen met fasering uit de projectaanvraag (Ja/Nee) - bij Nee is indicator 15 verplicht	Algesproken datum van start bouw van de eerste woning uit de projectaanvraag binnen 3 jaar na toekenning gehaald? (Ja/Nee)	Aantal woningen waarvan de bouw gestart is cumulatief (t/m jaar T)	Aantal betaalbare woningen waarvan de bouw gestart is cumulatief (t/m jaar T)	Aantal gerealiseerde woningen (t/m jaar T)
			Aard controle n.v.t. Indicator: J9/01	Aard controle n.v.t. Indicator: J9/02	Aard controle D1 Indicator: J9/03	Aard controle n.v.t. Indicator: J9/04	Aard controle n.v.t. Indicator: J9/05	Aard controle n.v.t. Indicator: J9/06
			1 Wbi 3e tranche Kantorenpark Viaanse Molen 2021-0000089865	Nee	Nee	0	0	0
			2 Wbbl 2020 Alkmaar Overstad 2020-0000079722	Nee	Ja	603	288	258
			20					
			Kopie projectnaam/nummer	Uitvoering WBI-maatregelen verloopt conform fasering projectaanvraag (Ja/Nee) - bij Nee is indicator 15 verplicht	Besteding (jaar T)	Cumulatieve besteding (t/m jaar T)	Opbrengsten (jaar T)	Cumulatieve opbrengsten (t/m jaar T)
			Aard controle n.v.t. Indicator: J9/07	Aard controle n.v.t. Indicator: J9/08	Aard controle R Indicator: J9/09	Aard controle n.v.t. Indicator: J9/10	Aard controle R Indicator: J9/11	Aard controle n.v.t. Indicator: J9/12
			1 Wbi 3e tranche Kantorenpark Viaanse Molen 2021-0000089865	Nee	€ 0	€ 164.365	€ 0	€ 75.000
			2 Wbbl 2020 Alkmaar Overstad 2020-0000079722	Nee	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			20					
VRO	J17	Realisatiestimulans	Kopie projectnaam/nummer	Prijscategorieën woningen komen overeen met projectaanvraag (Ja/Nee) - bij Nee is indicator 15 verplicht	Toelichting afwijking(en)	Eindverantwoording/ project afgerond (ja/nee)		
			Aard controle n.v.t. Indicator: J9/13	Aard controle n.v.t. Indicator: J9/14	Aard controle n.v.t. Indicator: J9/15	Aard controle n.v.t. Indicator: J9/16		
			1 Wbi 3e tranche Kantorenpark Viaanse Molen 2021-0000089865	N.v.t.	De start bouw is vertraagd o.a. a.g.v. de beperkingen uit de molenbioloop. Dit beperkt de mogelijkheden voor de bouw van woningen. Er is een expert team ingezet.	Nee		
			2 Wbbl 2020 Alkmaar Overstad 2020-0000079722	Ja	Komend jaar wordt gestart met de voorbereiding van de uitvoering van de noodzakelijk maatregelen. Dit heeft moeten wachten tot vestiging ontwikkelkader. Voor het deelproject Overstade geldt dat de bouw van 72 appartementen gestart is. Het woningaantal (+10), inclusief betaalbare woningen binnen Overstade is iets toegenomen tov de aanvraag.	Nee		
			20					
			Aantal betaalbare woningen bouw gestart (jaar T), waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling.	Geprognostiseerde aantal betaalbare woningen bouw gestart (jaar T+1), waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling.	Correctie aantal betaalbare woningen bouw gestart (jaar T-1), waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling.			
			Aard controle D1 Indicator: J17/01	Aard controle n.v.t. Indicator: J17/02	Aard controle D1 Indicator: J17/03			
			153	666	0			
			Aantal betaalbare woningen bouw gestart in jaar T in het NPLV-gebied, waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling.	Bestedingen (jaar T) ten behoeve van activiteiten ter verbetering van bovenplase openbare ruimte en collectieve maatschappelijke voorzieningen in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.1 van de regeling (excl. Compensabele Btw).	Bestedingen (jaar T) aan compensabele btw ten behoeve van activiteiten ter verbetering van bovenplase openbare ruimte en collectieve maatschappelijke voorzieningen in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.1 van de regeling.	Bestedingen (jaar T) ten behoeve van de financiering van capaciteitsondersteuning voor de uitvoering van de woningbouwopgave in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.5 van de regeling (excl. Compensabele Btw).	Bestedingen (jaar T) aan compensabele btw ten behoeve van de financiering van capaciteitsondersteuning voor de uitvoering van de woningbouwopgave in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.5 van de regeling.	
			Aard controle n.v.t. Indicator: J17/04	Aard controle R Indicator: J17/05	Aard controle R Indicator: J17/06	Aard controle R Indicator: J17/07	Aard controle R Indicator: J17/08	
VRO	J55	Aanpak energiearmoede	Het aantal huishoudens in huurwoningen aan wie energiebesparende voorzieningen zijn verstrekt die kunnen leiden tot vermindering van energiegebruik/de energierekening	Besteding (jaar T) van de onder indicator 01 gemeoide kosten	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) van de onder indicator 01 gemeoide kosten	Het aantal huishoudens in koopwoningen aan wie energiebesparende voorzieningen zijn verstrekt die kunnen leiden tot vermindering van energiegebruik/de energierekening	Besteding (jaar T) van de onder indicator 04 gemeoide kosten	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) van de onder indicator 04 gemeoide kosten
			Aard controle n.v.t. Indicator: J55/01	Aard controle R Indicator: J55/02	Aard controle n.v.t. Indicator: J55/03	Aard controle n.v.t. Indicator: J55/04	Aard controle R Indicator: J55/05	Aard controle n.v.t. Indicator: J55/06
			525	€ 305.166	€ 1.402.138	50	€ 95.853	€ 244.931
			Het aantal huishoudens dat ondersteuning -bijvoorbeeld via advies aan huis- heeft gekregen in de vorm van advies over vermindering van het energiegebruik voor zijn specifieke woningen waar de bewoner direct zijn/haar energiegebruik mee heeft kunnen verminderen.	Besteding (jaar T) van de onder indicator 07 gemeoide kosten	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) van de onder indicator 07 gemeoide kosten			
			Aard controle n.v.t. Indicator: J55/07	Aard controle R Indicator: J55/08	Aard controle n.v.t. Indicator: J55/09			
			0	€ 0	€ 8.046			
			Het aantal kleine gasbesparende maatregelen (w.o. radiatorfolie en tochtstrips)	Het aantal kleine elektriciteitsbesparende maatregelen (w.o. LED-lampen)	Het aantal grote(re) gasbesparende maatregelen (w.o. dakisolatie, vloerisolatie, spouwmuurisolatie etc.)	Het aantal grote(re) elektriciteitsbesparende maatregelen (w.o. verengingen koelkasten, wasmachines etc.)	Het aantal gegeven adviezen met directe verlaging energiegebruik/energierekening tot gevolg.	Het aantal overige energierekening verlagende maatregelen
			Aard controle n.v.t. Indicator: J55/10	Aard controle n.v.t. Indicator: J55/11	Aard controle n.v.t. Indicator: J55/12	Aard controle n.v.t. Indicator: J55/13	Aard controle n.v.t. Indicator: J55/14	Aard controle n.v.t. Indicator: J55/15
			760	322	0	481	0	11



SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking siSa - d.d. 07-01-2026								
Verstrekker	Uitvoeringscode	Specifieke uitkering Juridische grondslag Ontvanger	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
VRO	J56	Regeling huisvesting aandachtsgroepen	Beschikingsnummer	Projectnaam	Besteding (jaar T) per project	Cumulatieve bestedingen (t/m jaar T) - per project	Aantal woonruimten en verblijfsruimten waarvan de werkzaamheden zijn gestart in (jaar T)	Aantal volledig gerealiseerde woonruimten en verblijfsruimten (t/m jaar T)
			Aard controle n.v.t. Indicator: J56/01	Aard controle n.v.t. Indicator: J56/02	Aard controle R Indicator: J56/03	Aard controle R Indicator: J56/04	Aard controle n.v.t. Indicator: J56/05	Aard controle n.v.t. Indicator: J56/06
			1 RHA 2021-02276714	Woonwagelocatie Driehoek	€ 0	€ 0	0	0
			2					
			10					
			Kopie Projectnaam	Opbrengsten jaar T	Cumulatieve opbrengsten (t/m jaar T)	Opgevoerde kostenactiviteiten zoals opgenomen in de aanvraag zijn overnemer (Ja/Nee)	De uitvoering loopt volgens de planning (Ja/Nee)	Zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)
			Aard controle n.v.t. Indicator: J56/07	Aard controle R Indicator: J56/08	Aard controle R Indicator: J56/09	Aard controle R Indicator: J56/10	Aard controle n.v.t. Indicator: J56/11	Aard controle n.v.t. Indicator: J56/12
			1 Woonwagelocatie Driehoek	€ 0	Ja	Nee		Ja
			2					
			10					
			Kopie Projectnaam	Eindverantwoording (Ja/Nee)	Zijn binnen twee jaar na de datum van toekenning van de uitkering onomkeerbare stappen gezet?			
			Aard controle n.v.t. Indicator: J56/13	Aard controle n.v.t. Indicator: J56/14	Aard controle n.v.t. Indicator: J56/15			
			1 Woonwagelocatie Driehoek	Nee	Ja			
			2					
			10					
VRO	J94	Regeling houdende regels verstrekking specifieke uitkering aan gemeenten verduurzaming [...] van eigenaars, woonverenigingen en wooncoöperaties	Beschikingsnummer	Besteding (jaar T), in J94/06 t/m J94/08 opgesplitst	Het totaal aantal woningen waar maatregelen zijn getroffen dat voldoet aan artikel 6, eerste lid, onderdeel a	Het aantal woningen waar maatregelen zijn getroffen met een WOZ-waarde boven het gemeentelijk gemiddelde (peildatum 2024) of een WOZ-waarde van boven € 477.000	Bedrag dat van de vijfde kolom van bijlage III en bijlage IV besteed is aan doelmatigheidsmaatregelen, inclusief activiteiten als bedoeld in artikel 2, tweede lid (zoals ondersteuning vanuit gemeente) (alleen van toepassing voor tranche 2 en tranche 3)	Bedrag dat vanuit de specifieke uitkering besteed is aan gerichte ondersteuning en/of het bedrag waarvoor derden met de benodigde expertise zijn ingeschakeld als bedoeld in artikel 2, tweede lid, onderdeel b
			Aard controle n.v.t. Indicator: J94/01	Aard controle R Indicator: J94/02	Aard controle D1 Indicator: J94/03	Aard controle D1 Indicator: J94/04	Aard controle R Indicator: J94/05	Aard controle n.v.t. Indicator: J94/06
			1 LA/23-03619295	€ 2.250.554	1.753	0	€ 0	€ 178.361
			2 LA/24-03728946	€ 942.998	560	0	€ 0	€ 99
			3 LA/25-03844197	€ 0	0	0	€ 0	€ 0
			4					
			Bedrag dat vanuit de specifieke uitkering besteed is ten behoeve van uitvoering als bedoeld in artikel 2, tweede lid, onderdeel c	Bedrag dat vanuit de specifieke uitkering besteed is aan die energiebesparende isolatiemaatregelen, eventueel in samenhang met energiezuinige ventilatiemaatregelen.	Eindverantwoording (Ja/Nee)			
			Aard controle n.v.t. Indicator: J94/07	Aard controle n.v.t. Indicator: J94/08	Aard controle n.v.t. Indicator: J94/09			
			1	€ 0	Nee			
			2	€ 197.669	€ 2.074.193			
			3	€ 0	€ 745.230			
			4		€ 0			
VRO	J105	Regeling specifieke uitkering startbouwimpuls	Projectnaam	Aantal woningen waarvan de bouw is gestart cumulatief (t/m jaar T)	Afgesproken datum van start bouw gehaald? (Ja/Nee) - bij Nee is indicator 10 verplicht	Aantal woningen dat is gerealiseerd cumulatief (t/m jaar T)	Afgesproken datum van oplevering gehaald? (Ja/Nee) - bij Nee is indicator 10 verplicht	Besteding (jaar T) ten laste van Rijksmiddelen
			Aard controle n.v.t. Indicator: J105/01	Aard controle n.v.t. Indicator: J105/02	Aard controle D1 Indicator: J105/03	Aard controle n.v.t. Indicator: J105/04	Aard controle D1 Indicator: J105/05	Aard controle R Indicator: J105/06
			1 2023-0000096045 Project Jaagpad Alkmaar	183	Ja	0	Ja	€ 0
			2 2023-0000096045 Project Bultenvaart Alkmaar	84	Ja	0	Ja	€ 0
			3					
			4					
			5					
			6					
			7					
			8					
			9					
			10					
			11					
			12					
			13					
			14					
			15					
			16					
			17					
			18					
			19					
			20					
			Kopie projectnummer	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) ten laste van Rijksmiddelen	Prijscategorieën woningen komen overeen met projectaanvraag (Ja/Nee) - bij Nee is indicator 10 verplicht	Toelichting afwijking(en) van datum start bouw, datum van oplevering en/of prijscategorieën woningen	Aantal betaalbare woningen waarvan de bouw gestart is cumulatief (t/m jaar T)	Afgesproken aandeel van betaalbare woningen gehaald? (Ja/Nee)
			Aard controle n.v.t. Indicator: J105/07	Aard controle n.v.t. Indicator: J105/08	Aard controle n.v.t. Indicator: J105/09	Aard controle n.v.t. Indicator: J105/10	Aard controle n.v.t. Indicator: J105/11	Aard controle D1 Indicator: J105/12
			1 2023-0000096045 Project Jaagpad Alkmaar	€ 0	Ja		96	Ja
			2 2023-0000096045 Project Bultenvaart Alkmaar	€ 0	Ja		53	Ja
			20					
			Kopie projectnummer	Eindverantwoording (Ja/Nee)				
			Aard controle n.v.t. Indicator: J105/13	Aard controle n.v.t. Indicator: J105/14				
			1 2023-0000096045 Project Jaagpad Alkmaar	Nee				
			2 2023-0000096045 Project Bultenvaart Alkmaar	Nee				
			20					



SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026									
Verstreker	Uitkeringscode	Specifieke uitkering Juridische grondslag Ontvanger	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
VRO	J107	Meerjarige stimuleringsregeling flex- en transformatiewoningen 2023	Beschikkningsnummer	Besteding (jaar T)	Cumulatieve besteding (t/m jaar T)	Cumulatief aantal volledig gerealiseerde woonruimten (t/m jaar T)	Cumulatief aantal gerealiseerde woonruimten voor statushouders en/of Oekraïense ontheemden (t/m jaar T)	Eindverantwoording (Ja/Nee)	
			Aard controle n.v.t. Indicator: J107/01	Aard controle R Indicator: J107/02	Aard controle n.v.t. Indicator: J107/03	Aard controle n.v.t. Indicator: J107/04	Aard controle n.v.t. Indicator: J107/05	Aard controle n.v.t. Indicator: J107/06	
			1 SFT2025-03865513	€ 336.000	€ 336.000	24	0	Ja	
			2						
			20						
VRO	J117B	Regeling specifieke uitkering versnelling natuurinclusief isoleren SiSa tussen medeoverheden	Hiervoor per regel één provincie(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die provincie invullen	Besteding (jaar T)	Cumulatieve bestedingen (t/m jaar T)				
			Aard controle n.v.t. Indicator: J117B/01	Aard controle R Indicator: J117B/02	Aard controle R Indicator: J117B/03				
			1 030007 Provincie Noord-Holland	€ 10.934	€ 10.934				
			2 030007 Provincie Noord-Holland	€ 251.186	€ 431.986				
			Kopie provinciecode	Status SMP (nog niet gestart/in ontwikkeling/algerond)	Gebruik van pre-SMP (Ja/Nee)	Verwachte opleverdatum SMP(dd/mm/jj)	Eindverantwoording (Ja/Nee)		
			Aard controle n.v.t. Indicator: J117B/04	Aard controle D2 Indicator: J117B/05	Aard controle D2 Indicator: J117B/06	Aard controle D2 Indicator: J117B/07	Aard controle n.v.t. Indicator: J117B/08		
			1 030007 Provincie Noord-Holland	in ontwikkeling	Nee	46753	Nee		
			2 030007 Provincie Noord-Holland	in ontwikkeling	Nee	46753	Nee		
VRO	J209	Meerjarige regeling voor huisvesting aandachtsgroepen	Beschikkningsnummer	Projectnaam	Besteding (jaar T) per project	Cumulatieve bestedingen (t/m jaar T) - per project	Cumulatieve opbrengsten (t/m jaar T) - per project	Aantal woonruimten waarvan de werkzaamheden zijn gestart in (jaar T)	
			Aard controle n.v.t. Indicator: J209/01	Aard controle n.v.t. Indicator: J209/02	Aard controle R Indicator: J209/03	Aard controle n.v.t. Indicator: J209/04	Aard controle D2 Indicator: J209/05	Aard controle n.v.t. Indicator: J209/06	
			1 RHA2023-03517670	Ingebruikname Robonsbosweg	€ 142.868	€ 142.868	€ 0,0	€ 0,0	
			2 RHA2023-03498886	Brederodestraat	€ 0	€ 0	€ 0,0	€ 0,0	
			3 RHA2022-03340892	de Hertog	€ 0	€ 0	€ 0,0	€ 0,0	
			4 RHA2022-03341486	Futura woonzorgproject	€ 18.131	€ 18.131	€ 0,0	€ 0,0	
			5 RHA25-AAND-03843641	Uitbreiding woonwagendplaatsen Besteverfstraet	€ 0	€ 0	€ 0,0	€ 0,0	
			6						
			7						
			8						
			9						
			10						
			Kopie Projectnaam	Aantal volledig gerealiseerde woonruimten (t/m jaar T)	De uitvoering loopt volgens de planning (ja/nee)	Zelfstandige uitvoering (ja/nee)	Eindverantwoording (Ja/Nee)		
			Aard controle n.v.t. Indicator: J209/07	Aard controle n.v.t. Indicator: J209/08	Aard controle n.v.t. Indicator: J209/09	Aard controle R Indicator: J209/10	Aard controle n.v.t. Indicator: J209/11		
			1 Ingebruikname Robonsbosweg	82	Ja	Ja	Nee		
			2 Brederodestraat	0	Nee	Ja	Nee		
			3 de Hertog	0	Nee	Ja	Ja		
			4 Futura woonzorgproject	0	Ja	Ja	Nee		
			5 Uitbreiding woonwagendplaatsen Besteverfstraet	0	Ja	Ja	Nee		
			6						
			7						
			8						
			9						
			10						
VRO	J210B	Meerjarige regeling specifieke uitkering flexibele inzet woningbouw Sisa tussen medeoverheden	Hiervoor per regel één provincie(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die provincie invullen	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) aan flexibele ondersteuning capaciteit en expertise	Cumulatieve cofinanciering (t/m jaar T)	Aantal projecten dat in (jaar T) is geholpen met middelen	Cumulatief aantal (t/m jaar T) woningen dat in deze projecten wordt gerealiseerd	Eindverantwoording (Ja/Nee)	
			Aard controle n.v.t. Indicator: J210B/01	Aard controle R Indicator: J210B/02	Aard controle R Indicator: J210B/03	Aard controle n.v.t. Indicator: J210B/04	Aard controle n.v.t. Indicator: J210B/05	Aard controle n.v.t. Indicator: J210B/06	
			1 030007 Provincie Noord-Holland	€ 2.630.086	€ 2.707.198	6	3.541	Ja	
			2						
			3						
			4						
			5						
KGK	K28	Tijdelijke regeling capaciteit centrale overheden voor klimaat- en energiebeleid	Besteding apparaatkosten (jaar T) : salarissen en sociale lasten voor ambtelijk personeel	Besteding apparaatkosten (jaar T): kosten voor ingeleend personeel	Besteding apparaatkosten (jaar T): overige goederen en diensten	Cumulatieve bestedingen (t/m jaar T) apparaatkosten	Besteding (jaar T) overige kosten gerelateerd aan apparaatkosten	Cumulatieve bestedingen (t/m jaar T) overige kosten gerelateerd aan apparaatkosten	
			Aard controle R Indicator: K28/01	Aard controle R Indicator: K28/02	Aard controle R Indicator: K28/03	Aard controle n.v.t. Indicator: K28/04	Aard controle R Indicator: K28/05	Aard controle n.v.t. Indicator: K28/06	
			€ 1.896.346	€ 314.820	€ 80.468	€ 5.862.901	€ 0	€ 0	
			Eindverantwoording (Ja/Nee)						
			Aard controle n.v.t. Indicator: K28/07						
			Nee						
AenM	M6	Bekostigingsregeling huisvesting vergunninghouders in doorstroomlocaties Gemeenten	Berekening totaal cumulatief te ontvangen nomdbedrag per dag per geplaatste vergunninghouder in een doorstroomlocatie (jaar T-1) Geldt alleen voor SiSa 2025	Berekening totaal cumulatief te ontvangen aanvullende vergoeding per dag per in de doorstroomlocatie geplaatste vergunninghouder die gekoppeld is aan een andere deelnemende gemeente in de regio (jaar T-1) Geldt alleen voor SiSa 2025	Besteding (jaar T-1) t.b.v. de transitie Geldt alleen voor SiSa 2025	Berekening totale besteding (jaar T) Som van de bestedings- en berekeningsindicatoren (04/05 en 06)	Cumulatieve besteding (t/m jaar T)		
			Aard controle R Indicator: M6/01	Aard controle R Indicator: M6/02	Aard controle R Indicator: M6/03				
			€ 0	€ 0	€ 1.270.152				
			Berekening totaal cumulatief te ontvangen nomdbedrag per dag per geplaatste vergunninghouder in een doorstroomlocatie (jaar T)	Berekening totaal cumulatief te ontvangen aanvullende vergoeding per dag per in de doorstroomlocatie geplaatste vergunninghouder die gekoppeld is aan een andere deelnemende gemeente in de regio (jaar T)	Besteding (jaar T) t.b.v. de transitie				
			Aard controle R Indicator: M6/04	Aard controle R Indicator: M6/05	Aard controle R Indicator: M6/06	Aard controle n.v.t. Indicator: M6/07	Aard controle n.v.t. Indicator: M6/08		
			€ 1.091.580	€ 0	€ 229.848	€ 1.321.428	€ 2.591.580		

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026								
Verstreker	Uitlefingscode	Specifieke uitvoering Juridische grondslag Ontvanger	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
AenM	M16	Bekostigingsregeling opvang ontheemden Oekraïne Gemeenten	Vul in totaal te ontvangen normbedrag per gerealiseerde gemeentelijke plek per dag (GOO) (jaar T)	Vul in verschil bij hogere werkelijke bestedingen ten opzichte van de uitkomst van M16/01 (jaar T) - uitzonderingsbepaling (GOO)	Vul in vrijwillige teruggave bij lagere werkelijke bestedingen ten opzichte van de uitkomst onder M16/01 (jaar T) - uitzonderingsbepaling (GOO)	Besteding (jaar T) t.b.v. de transitie - uitgezonderd uitvoeringskosten	Besteding (jaar T) van uitvoering ten behoeve van de transitie	Besteding (jaar T) uitgekeerde verstrekkingen (GOO en POO)
			Aard controle R Indicator: M16/01	Aard controle R Indicator: M16/02	Aard controle n.v.t. Indicator: M16/03	Aard controle R Indicator: M16/04	Aard controle R Indicator: M16/05	Aard controle R Indicator: M16/06
			€ 9.283.076	€ 0	€ 0	€ 77.680	€ 0	€ 463.000
			Totaal bedrag vorderingen (/ onrechtmatig uitgekeerde) verstrekkingen GOO en POO (jaar T)	Totaal te ontvangen normbedrag uitvoeringskosten per geregistreerde persoon waaraan in een maand een verstrekking is gedaan (POO) (jaar T)	Totaal bedrag ontvangen eigen bijdrage van ontheemden GOO (jaar T)	Periode vanaf wanneer de eigen bijdrage is ingevoerd	Periode vanaf wanneer de verhoging eigen bijdrage is ingevoerd	
			Aard controle R Indicator: M16/07	Aard controle R Indicator: M16/08	Aard controle R Indicator: M16/09	Aard controle D2 Indicator: M16/10	Aard controle D2 Indicator: M16/11	
			€ 0	€ 18.990	€ 314.738	1-10-2024	1-10-2025	
			Berekening totale besteding (jaar T) Som indicatoren 01/02/04/05/06/07/08 verminderd met 09	Cumulatieve besteding (t/m jaar T)				
			Aard controle n.v.t. Indicator: M16/12	Aard controle n.v.t. Indicator: M16/13				
			€ 9.527.978	€ 51.868.630				
AenM	M29	Bekostigingsregeling eerste opvang ontheemden Oekraïne door Regionale openbare lichamen Regionaal openbaar lichaam, provincie of gemeente	Naam Kostensoort	Besteding per kostensort (zelfstandige uitvoering inclusief uitvoering door andere partijen, niet zijnde medeoverheden, jaar T)	Cumulatieve besteding per kostensort (t/m jaar T-1 inclusief uitvoering door andere medeoverheden vanaf SiSa 2024)			
			Aard controle n.v.t. Indicator: M29/01	Aard controle R Indicator: M29/02	Aard controle R Indicator: M29/03			
			1 Meerkosten regie	€ 0	€ 0			
			2 Meerkosten coördinatie van de spreiding van ontheemden	€ 117.993	€ 221.622			
			3 Meerkosten communicatie	€ 0	€ 0			
			4 Meerkosten zorgkosten	€ 0	€ 0			
			5 Meerkosten materiele uitgaven	€ 0	€ 0			
			Berekening totale besteding (zelfstandige uitvoering inclusief uitvoering door andere partijen, niet zijnde medeoverheden, jaar T)	Eindverantwoording (Ja/Nee)	Eventuele toelichting als bij de vorige indicator "nee" is ingevuld			
			Som indicator 02					
			Aard controle n.v.t. Indicator: M29/04	Aard controle n.v.t. Indicator: M29/05	Aard controle n.v.t. Indicator: M29/06			
			1	€ 117.993 Ja				

Bijlagen

- I. Rechtmatigheidsverantwoording
- II. Overzicht van door het Waarborgfonds Sociale Woningbouw geborgde leningen (achtervang gemeente Alkmaar)
- III. Gemeentegaranties
- IV. Controleverklaring van onafhankelijke accountant
- V. BBV verplichte indicatoren
- VI. Lijst met afkortingen

I. Rechtmatigheidsverantwoording

Verantwoordelijkheid college van burgemeester en wethouders

De baten en lasten alsmede de balansmutaties moeten getrouw in de jaarrekening worden opgenomen. Uit het getrouw opnemen van de baten en lasten alsmede de balansmutaties, blijken drie rechtmatigheidscriteria niet expliciet. Dit betreffen het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium. In deze rechtmatigheidsverantwoording licht het college van burgemeester en wethouders toe in hoeverre bij de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium zijn nageleefd. Dit houdt in dat de verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties in overeenstemming zijn met door de raad vastgestelde kaders zoals de begroting en gemeentelijke verordeningen en met bepalingen in de relevante wet- en regelgeving. Bij de waarderingsgrondslagen in de jaarrekening is het door de raad op 22 januari 2026 vastgestelde normenkader van de relevante wet- en regelgeving verder toegelicht.

Deze verantwoording hanteert een grensbedrag, omdat alleen de van belang zijnde aspecten in de verantwoording hoeven te worden betrokken. Deze grens is in de Kadernota Rechtmatigheid van de Commissie BBV bepaald op maximaal 2% van de totale lasten exclusief toevoegingen aan de reserves, in de verordening van de gemeente Alkmaar is in het verleden de keuze gemaakt voor 1% en is daarmee vastgesteld op € 5,5 miljoen.

Bevinding

Het college is van mening dat de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties niet rechtmatig tot stand zijn gekomen binnen de daarvoor gestelde grens. De totale fouten en onduidelijkheden van € 15,5 miljoen hebben betrekking op drie rechtmatigheidscriteria: het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium. Van de initiële begrotingsonrechtmatigheid van € 10,7 miljoen heeft € 8,0 miljoen betrekking op acceptabele afwijkingen, die passen binnen het vooraf vastgestelde beleid met de Raad. Hierdoor resteert 2,7 miljoen aan begrotingsonrechtmatigheid. De onrechtmatigheid vanuit het voorwaarden criterium bedraagt 4,7 miljoen. De geconstateerde afwijkingen betreffen:

Omschrijving bevindingen per criterium	X € miljoen
Begrotingscriterium	
1A. Overschrijding lasten programma's	4,8
1B. Overschrijding investeringsbudgetten (kredieten)	0,8
2. Ongeautoriseerde reservemutaties	*)
3. Overschrijding van baten en/of onderschrijding van lasten en baten die niet tijdig tot een begrotingswijziging hebben geleid of te laat aan de raad zijn gemeld.	5,1
<i>Totaal begrotingsonrechtmatigheden</i>	<i>10,7</i>
4. Totaal van de begrotingsonrechtmatigheden dat past binnen het vooraf vastgestelde beleid en daarmee vooraf als acceptabel is geïd. **)	8,0
5. Resterend saldo aan begrotingsonrechtmatigheid. Zie voor toelichting in de paragraaf bedrijfsvoering.	2,7
Voorwaarden criterium	
Inkopen ten onrechte niet Europees aanbesteed	4,7
M&O Criterium	
Niet van toepassing	-
Totaal onrechtmatigheden	15,5
Waarvan acceptabel	8,0
Waarvan niet-acceptabel	7,4

*) In 2025 hebben meer erfpachters het bloot eigendom van de erfpachtgronden afgekocht. Deze opbrengsten hebben geleid tot een extra toevoeging aan de bestemmingsreserve Afkoopsommen erfpachtgronden van € 1,8 miljoen die niet was geraamd. Daarnaast betalen projectontwikkelaars op basis van anterieure overeenkomsten een bijdrage voor gebiedsoverstijgende voorzieningen. Ten opzichte van de begroting 2025 is € 331.000 meer aan bijdrage ontvangen dan geraamd. Deze bijdragen zijn toegevoegd aan de bestemmingsreserve Bovenwijkse

voorzieningen. De mutaties zijn onderdeel van de lasten van Programma 4 Leefbaarheid. Op totaalniveau is hier een overschrijding van de lasten.

Eenzijds heeft in 2025 een toevoeging aan de reserve plaatsgevonden die niet was begroot en anderzijds is gelijktijdig een direct gerelateerde extra bate ontvangen. De extra toevoeging is beoordeeld als onrechtmatig, maar acceptabel volgens categorie twee.

**) De begrotingsonrechtmatigheden passen binnen het volgende vastgestelde beleid, zie ook het hoofdstuk Begrotingsrechtmatigheid:

1. Overschrijdingen van baten en/of overschrijdingen van lasten en investeringsbudgetten tijdig aan de raad zijn gemeld (financiële verordening artikel 11 lid 4.c). Deze afwijkingen van de begroting zijn tijdig gemeld als deze zijn opgenomen in een tussentijdse rapportage of begrotingswijziging gedurende het boekjaar dan wel toereikend zijn toegelicht in de jaarrekening over het betreffende boekjaar.
2. Sprake is van een overschrijding van de lasten, waarbij direct gerelateerde inkomsten deze overschrijding compenseren of direct gerelateerde lagere lasten de overschrijding van de geraamde baten compenseren.
4. De begrotingsonrechtmatigheid past binnen het bestaand beleid van de raad.

Begrotingsonrechtmatigheid op grond van een open einde regeling (categorie 3) heeft zich niet voorgedaan.

In de paragraaf bedrijfsvoering is op basis van de Kadernota rechtmatigheid van de commissie BBV en op basis van de afspraken met de raad aanvullende informatie opgenomen over de financiële rechtmatigheid. In deze paragraaf heeft het college ook beschreven welke actie hij onderneemt om vermelde afwijkingen in de toekomst te voorkomen. Tevens is in de paragraaf begrotingsrechtmatigheid een nadere analyse opgenomen.

II. Overzicht van door het Waarborgfonds Sociale Woningbouw geborgde leningen (Achtervang gemeente Alkmaar)

Leningnr. Bank	Leningnr. WSW	Financier	(bedragen X € 1.000)		Verdeel- sleutel	Toegerekend bedrag	Rente perc.	Rente herziening	Laatste aflossing
			Oorspr. Hoofdsom	schuldrestant 31-12-2025					
		Stichting Volkshuisvestingsgroep Wooncompagnie							
NRV686		- Nederlandse Waterschapsbank NV	12.621	12.621	2,7%	339	-	-	
39682	10025311	Nederlandse Waterschapsbank NV	6.000	6.000	100%	6.000	4,576	-	5-dec-46
48120	40.112050	BNG Bank N.V.	8.070	8.070	100%	8.070	4,511	-	15-okt-41
60263	10031285	Nederlandse Waterschapsbank NV	4.308	4.308	2,7%	116	4,860	-	21-dec-61
60582	FLEX.777.01	BNG Bank N.V.	10.000	10.000	2,7%	268	-	-	30-jan-26
60938	40.115786	BNG Bank N.V.	15.000	15.000	2,7%	403	3,250	-	1-jul-53
61108	40.102841	BNG Bank N.V.	3.000	3.000	2,7%	81	4,975	-	1-okt-58
61587	1-40051	Nederlandse Waterschapsbank NV	10.000	10.000	2,7%	268	3,167	-	1-mrt-56
61925	40.116621	BNG Bank N.V.	10.000	10.000	2,7%	268	2,984	-	1-feb-73
61932	1-40148	Nederlandse Waterschapsbank NV	10.000	10.000	2,7%	268	3,355	-	1-aug-51
62050	40.116742	BNG Bank N.V.	10.000	10.000	2,7%	268	3,465	-	1-mrt-32
62419	40.117048	BNG Bank N.V.	10.000	10.000	2,7%	268	3,084	-	2-jan-69
62437	1-40240	Nederlandse Waterschapsbank NV	10.000	10.000	2,7%	268	2,990	-	2-mei-34
62979	40.117470	BNG Bank N.V.	10.000	10.000	2,7%	268	3,072	-	1-aug-30
63003	40.117481	BNG Bank N.V.	10.000	10.000	2,7%	268	3,028	-	1-sep-67
63028	1-25297	Nederlandse Waterschapsbank NV	25.000	25.000	2,7%	671	4,748	-	2-nov-48
63040	40.116896	BNG Bank N.V.	20.000	20.000	2,7%	537	2,985	-	2-jan-64
63108	-	ING Bank N.V.	10.000	10.000	2,7%	268	2,444	-	1-aug-29
63109	-	ING Bank N.V.	10.000	10.000	2,7%	268	2,479	-	1-jun-30
63121	40.117617	BNG Bank N.V.	10.000	10.000	2,7%	268	2,932	-	1-dec-72
63122	40.117616	BNG Bank N.V.	10.000	10.000	2,7%	268	2,955	-	2-mei-70
63123	40.117608	BNG Bank N.V.	10.000	10.000	2,7%	268	2,752	-	1-feb-33
63440	40.117914	BNG Bank N.V.	10.000	10.000	2,7%	268	3,045	-	1-aug-74
63563	40.118024	BNG Bank N.V.	10.000	10.000	2,7%	268	2,734	-	2-feb-32
63780	FLEX.883	BNG Bank N.V.	10.000	10.000	2,7%	268	-	11-6-2027	9-jun-34
64137	40.118444	BNG Bank N.V.	10.000	10.000	2,7%	268	2,939	-	1-mrt-35
64191	2-40893	Nederlandse Waterschapsbank NV	20.000	20.000	2,7%	537	-	17-12-2027	14-dec-35
Totaal Stichting Volkshuisvestingsgroep Wooncompagnie			293.999	293.999		21.585			
		Stichting Habion							
NRV3182	WOL068	BNG Bank N.V.	10.345	10.345	2,1%	220	-	-	-
49060	40.113188	BNG Bank N.V.	8.000	8.000	100%	8.000	0,635	-	2-dec-64
60186	10031198	Nederlandse Waterschapsbank NV	3.713	3.713	2,1%	79	4,860	-	21-dec-61
61375	40.116154	BNG Bank N.V.	10.000	10.000	2,1%	212	1,899	-	23-dec-72
61376	40.116155	BNG Bank N.V.	10.000	10.000	2,1%	212	1,933	-	23-dec-70
61459	40.116225	BNG Bank N.V.	10.000	10.000	2,1%	212	2,464	-	30-jan-71
61460	40.116224	BNG Bank N.V.	12.000	12.000	2,1%	255	2,434	-	31-jan-73
61513	40.116285	BNG Bank N.V.	10.000	10.000	2,1%	212	2,864	-	27-feb-65
61590	40.116357	BNG Bank N.V.	6.000	6.000	2,1%	127	2,723	-	3-apr-73
62057	1-26958	Nederlandse Waterschapsbank NV	14.000	14.000	2,1%	297	3,110	15-6-2026	15-dec-60
62058	1-26959	Nederlandse Waterschapsbank NV	13.000	13.000	2,1%	276	3,110	1-6-2026	1-dec-60
62720	40.101916	BNG Bank N.V.	2.900	2.900	2,1%	62	4,615	-	4-jan-27
63417	40.103538	BNG Bank N.V.	15.000	15.000	2,1%	318	4,425	-	31-mrt-28
64185	1-26297	Nederlandse Waterschapsbank NV	12.000	12.000	2,1%	255	3,795	1-10-2026	1-okt-59
Totaal Stichting Habion			136.958	136.958		10.737			

Leningnr. Bank	Leningnr. WSW	Financier	(bedragen X € 1.000)		Verdeel- sleutel	Toegerekend bedrag	Rente perc.	Rente herziening	Laatste aflissing
			Oorspr. Hoofdsom	schuldrestant 31-12-2025					
Woonzorg Nederland									
NRV4201	WOL086	BNG Bank N.V.	51.087	51.087	0,3%	132	-	-	-
60385	10031305	Nederlandse Waterschapsbank NV	13.848	13.848	0,3%	36	4,860	-	21-dec-61
60650	2-31452	Nederlandse Waterschapsbank NV	25.000	25.000	0,3%	65	-	-	28-feb-31
60659	2-31451	Nederlandse Waterschapsbank NV	25.000	25.000	0,3%	65	-	-	15-mrt-32
60729	40.115563	BNG Bank N.V.	25.000	25.000	0,3%	65	1,191	-	20-mei-65
60734	1-31493	Nederlandse Waterschapsbank NV	25.000	25.000	0,3%	65	1,139	-	14-apr-72
61023	40.115865	BNG Bank N.V.	25.000	25.000	0,3%	65	2,127	-	20-jul-71
61244	1-27889	Nederlandse Waterschapsbank NV	6.000	6.000	0,3%	15	3,340	15-12-2026	15-dec-34
61353	1-31748	Nederlandse Waterschapsbank NV	25.000	25.000	0,3%	65	1,960	-	15-dec-70
61496	1-40038	Nederlandse Waterschapsbank NV	25.000	25.000	0,3%	65	2,609	-	22-feb-73
61562	40.116330	BNG Bank N.V.	25.000	25.000	0,3%	65	2,795	-	29-mrt-73
61787	40.116491	BNG Bank N.V.	25.000	25.000	0,3%	65	3,021	-	28-jun-69
62101	1-24437	Nederlandse Waterschapsbank NV	4.775	4.775	0,3%	12	4,655	-	14-okt-30
62194	40.99752	BNG Bank N.V.	4.000	972	0,3%	3	4,260	-	1-sep-29
62195	40.99075	BNG Bank N.V.	5.000	1.254	0,3%	3	4,955	-	1-dec-29
62275	40.116938	BNG Bank N.V.	20.000	20.000	0,3%	52	2,915	-	28-dec-68
62385	40.117018	BNG Bank N.V.	25.000	25.000	0,3%	65	2,931	-	29-jan-74
62410	40.105800	BNG Bank N.V.	5.000	5.000	0,3%	13	3,670	-	9-jun-26
62456	1-40250	Nederlandse Waterschapsbank NV	25.000	25.000	0,3%	65	3,129	-	21-feb-34
62547	1-40286	Nederlandse Waterschapsbank NV	25.000	25.000	0,3%	65	2,923	-	28-mrt-67
62788	40.117343	BNG Bank N.V.	20.000	20.000	0,3%	52	3,034	-	24-jun-66
63086	40.117590	BNG Bank N.V.	20.000	20.000	0,3%	52	2,771	-	20-sep-74
63354	2-40595	Nederlandse Waterschapsbank NV	45.000	45.000	0,3%	116	-	-	16-dec-32
63399	40.117858	BNG Bank N.V.	25.000	25.000	0,3%	65	2,760	-	22-jan-75
63507	1-40647	Nederlandse Waterschapsbank NV	25.000	25.000	0,3%	65	2,873	-	17-mrt-64
63508	1-40646	Nederlandse Waterschapsbank NV	25.000	25.000	0,3%	65	2,879	-	26-feb-63
63831	1-40773	Nederlandse Waterschapsbank NV	25.000	25.000	0,3%	65	3,430	-	23-jun-62
64051	1-40846	Nederlandse Waterschapsbank NV	25.000	25.000	0,3%	65	3,468	-	23-sep-42
64204	40.118480	BNG Bank N.V.	20.000	20.000	0,3%	52	3,588	-	5-dec-44
64239	1-40899	Nederlandse Waterschapsbank NV	20.000	20.000	0,3%	52	3,717	-	19-dec-75
Totaal Woonzorg Nederland			659.710	652.936		1.685			
Woningstichting Van Alcmear									
NRV12512	-	Nederlandse Waterschapsbank NV	3.641	3.641	97,3%	3.541	-	-	-
11383	40.81471.03	BNG Bank N.V.	862	292	100%	292	3,070	-	1-apr-33
37640	10024877	Nederlandse Waterschapsbank NV	3.000	3.000	100%	3.000	4,020	-	12-dec-30
37646	10024121	Nederlandse Waterschapsbank NV	4.500	4.500	100%	4.500	4,040	-	2-jan-36
38158	40.101622	BNG Bank N.V.	5.000	5.000	100%	5.000	4,655	-	1-aug-28
38547	40.102163	BNG Bank N.V.	3.000	3.000	100%	3.000	4,270	-	7-nov-31
39364	10025138	Nederlandse Waterschapsbank NV	3.000	3.000	100%	3.000	4,885	-	1-aug-58
39922	10025468	Nederlandse Waterschapsbank NV	4.000	4.000	100%	4.000	4,698	-	22-feb-48
40246	10025970	Nederlandse Waterschapsbank NV	5.000	5.000	100%	5.000	4,880	-	24-jun-38
40447	10025810	Nederlandse Waterschapsbank NV	5.000	5.000	100%	5.000	4,850	-	1-apr-49
41263	1-26265	Nederlandse Waterschapsbank NV	5.000	5.000	100%	5.000	4,010	31-12-2027	31-dec-58
42061	1-26614	Nederlandse Waterschapsbank NV	5.000	5.000	100%	5.000	3,550	1-12-2026	1-dec-60
43100	1-27043	Nederlandse Waterschapsbank NV	5.000	5.000	100%	5.000	3,600	15-12-2027	15-dec-61
43106	1-27044	Nederlandse Waterschapsbank NV	8.000	8.000	100%	8.000	3,710	31-5-2026	31-mei-52
43112	1-27045	Nederlandse Waterschapsbank NV	8.000	8.000	100%	8.000	3,680	1-7-2026	1-jul-63
45927	818.874.020	Stichting Nationaal Restauratiefonds	300	202	100%	202	1,500	30-8-2034	1-sep-44
45928	818.874.030	Stichting Nationaal Restauratiefonds	230	113	100%	113	1,500	1-9-2034	1-sep-44
47492	40.111248	BNG Bank N.V.	4.000	4.000	100%	4.000	0,830	-	1-sep-26
47499	1-29483	Nederlandse Waterschapsbank NV	4.000	4.000	100%	4.000	1,993	-	3-sep-57
48008	40.111904	BNG Bank N.V.	4.000	4.000	100%	4.000	1,920	-	17-sep-54
48009	40.111903	BNG Bank N.V.	4.000	4.000	100%	4.000	1,815	-	16-jun-42
48191	40.112121	BNG Bank N.V.	4.000	4.000	100%	4.000	1,745	-	14-dec-45
48466	40.112444	BNG Bank N.V.	4.000	4.000	100%	4.000	1,495	-	31-mei-34
48551	40.112554	BNG Bank N.V.	4.000	4.000	100%	4.000	1,759	-	3-apr-62
48647	40.112668	BNG Bank N.V.	4.000	4.000	100%	4.000	1,605	-	1-jul-55
48954	1-30289	Nederlandse Waterschapsbank NV	3.500	3.500	100%	3.500	0,630	-	12-sep-59
49150	40.113305	BNG Bank N.V.	5.000	5.000	100%	5.000	0,877	-	20-dec-69
50510	40.114757	BNG Bank N.V.	3.000	3.000	100%	3.000	0,201	-	31-mei-32
60283	10031357	Nederlandse Waterschapsbank NV	863	863	97%	840	4,860	-	21-dec-61
60657	40.115469	BNG Bank N.V.	5.000	5.000	97,3%	4.863	1,009	-	28-feb-71
61084	1-31625	Nederlandse Waterschapsbank NV	4.000	4.000	97,3%	3.890	1,922	-	17-okt-68
61085	1-31626	Nederlandse Waterschapsbank NV	4.000	4.000	97,3%	3.890	1,977	-	15-sep-64
61732	1-40097	Nederlandse Waterschapsbank NV	4.500	4.500	97,3%	4.376	3,175	-	3-jul-65
62541	40.117149	BNG Bank N.V.	6.000	6.000	97,3%	5.835	2,989	-	8-apr-33
62992	40.117493	BNG Bank N.V.	4.000	4.000	97,3%	3.890	3,237	-	19-aug-53
63305	40.117763	BNG Bank N.V.	4.000	4.000	97,3%	3.890	2,429	-	18-dec-29
63487	40.117958	BNG Bank N.V.	4.000	4.000	97,3%	3.890	2,449	-	24-feb-27
63643	-	ING Bank N.V.	4.000	4.000	97,3%	3.890	3,156	-	23-apr-35
Totaal Woonstichting Van Alcmear			152.396	151.611		150.403			

Leningnr. Bank	Leningnr. WSW	Financier	(bedragen X € 1.000)		Verdeel- sleutel	Toegerekend bedrag	Rente perc.	Rente herziening	Laatste aflossing
			Oorspr. Hoofdsom	schuldrestant 31-12-2025					
Stichting Kennemer Wonen									
NRV13515	-	Nederlandse Waterschapsbank NV	10.553	10.553	20,3%	2.146	-	-	-
12603	40.80339.01	BNG Bank N.V.	15.519	4.012	100%	4.012	4,160	-	1-feb-30
38361	40.101991	BNG Bank N.V.	5.000	5.000	100%	5.000	4,653	-	1-sep-33
38362	40.101992	BNG Bank N.V.	4.000	4.000	100%	4.000	4,723	-	1-okt-34
38765	10024698	Nederlandse Waterschapsbank NV	10.000	10.000	100%	10.000	3,992	-	1-okt-58
42918	40.114020	BNG Bank N.V.	10.000	10.000	100%	10.000	4,300	-	21-dec-30
44173	2-27561	Nederlandse Waterschapsbank NV	20.000	20.000	100%	20.000	2,770	29-4-2026	29-apr-43
47496	40.111254	BNG Bank N.V.	5.000	5.000	100%	5.000	1,390	-	1-sep-32
60195	10031342	Nederlandse Waterschapsbank NV	3.342	3.342	20%	680	4,860	-	21-dec-61
60788	FLEX.788.01	BNG Bank N.V.	10.000	10.000	20%	2.033	-	12-5-2026	4-mei-32
61154	1-31669	Nederlandse Waterschapsbank NV	10.000	10.000	20,3%	2.033	2,297	-	1-jun-65
61825	NL139GL0005	Stichting Pensioenfonds ABP	15.000	15.000	20,3%	3.050	2,930	-	1-mrt-63
61877	1-40136	Nederlandse Waterschapsbank NV	10.000	10.000	20,3%	2.033	3,067	-	1-mrt-56
62092	FLEX.835.01	BNG Bank N.V.	10.500	10.500	20,3%	2.135	-	30-11-2027	18-nov-31
62151	NL139GL0007	Stichting Pensioenfonds ABP	10.500	10.500	20,3%	2.135	3,390	-	2-jan-33
62326	NL139GL0008	Stichting Pensioenfonds ABP	15.000	15.000	20,3%	3.050	2,740	-	2-jan-34
62619	40.117215	BNG Bank N.V.	15.000	15.000	20,3%	3.050	3,119	-	2-mei-35
63014	40.117519	BNG Bank N.V.	15.000	15.000	20,3%	3.050	3,009	-	1-aug-64
63115	40.117612	BNG Bank N.V.	10.000	10.000	20,3%	2.033	2,534	-	2-mei-29
63117	40.117613	BNG Bank N.V.	10.000	10.000	20,3%	2.033	3,034	-	1-nov-62
63400	40.117865	BNG Bank N.V.	15.000	15.000	20,3%	3.050	2,858	-	1-jun-67
63595	40.118051	BNG Bank N.V.	10.000	10.000	20,3%	2.033	3,393	-	1-apr-75
64140	40.118445	BNG Bank N.V.	20.000	20.000	20,3%	4.067	3,049	-	1-feb-36
64184	1-40884	Nederlandse Waterschapsbank NV	10.000	10.000	20,3%	2.033	-	-	1-dec-28
Totaal Stichting Kennemer Wonen			269.414	257.907		98.659			
Stichting Moiland									
FRL 1020	48487	BNG Bank N.V.	2.000	2.000	100%	2.000	0,230		2-apr-27
Totaal Stichting Moiland			2.000	2.000		2.000			
Stichting Woonwaard Noord-Kennemerland									
NRV15768	-	Nederlandse Waterschapsbank NV	19.603	19.603	59,5%	11.659	-	-	-
1525	40.83147.02	BNG Bank N.V.	4.538	1.265	100,0%	1.265	1,495	-	19-jan-31
20160	40.87747.01	BNG Bank N.V.	9.076	1.558	100,0%	1.558	4,380	-	2-apr-28
34023	40.96660	BNG Bank N.V.	10.000	10.000	100,0%	10.000	4,900	-	2-jun-33
34530	40.97650	BNG Bank N.V.	3.600	3.600	100,0%	3.600	4,750	-	2-aug-32
37897	1-31905	Nederlandse Waterschapsbank NV	7.400	7.400	100,0%	7.400	4,097	-	29-okt-35
37929	40.101377	BNG Bank N.V.	7.400	7.400	100,0%	7.400	4,070	-	2-feb-35
38909	10024824	Nederlandse Waterschapsbank NV	16.800	16.800	100,0%	16.800	4,468	-	5-mei-39
43642	40.106822.01	BNG Bank N.V.	10.000	10.000	100,0%	10.000	3,160	15-9-2026	15-sep-51
44753	40.107854.03	BNG Bank N.V.	20.000	20.000	100,0%	20.000	2,705	3-5-2026	3-mei-63
46359	B02333912	Aegon Levensverzekering N.V.	15.000	15.000	100,0%	15.000	1,090	-	1-mrt-40
46770	175760001	Monuta verzekeringen N.V.	5.000	5.000	100,0%	5.000	2,020	-	15-nov-46
46771	40.110337	BNG Bank N.V.	5.000	5.000	100,0%	5.000	2,130	-	15-nov-46
46773	40.110339	BNG Bank N.V.	18.500	18.500	100,0%	18.500	2,078	-	17-mrt-42
46774	40.110340	BNG Bank N.V.	9.000	9.000	100,0%	9.000	2,048	-	15-apr-38
46776	40.110342	BNG Bank N.V.	17.500	17.500	100,0%	17.500	1,548	-	15-aug-28
46777	40.110343	BNG Bank N.V.	18.500	18.500	100,0%	18.500	1,275	-	15-apr-26
48157	40.112097	BNG Bank N.V.	10.000	10.000	100,0%	10.000	0,910	-	13-sep-27
48345	40.112296	BNG Bank N.V.	20.000	20.000	100,0%	20.000	1,207	-	3-dec-29
48719	40.112780	BNG Bank N.V.	12.000	12.000	100,0%	12.000	0,908	-	6-mei-31
48808	40.112877	BNG Bank N.V.	20.000	20.000	100,0%	20.000	0,795	-	3-jul-34
49167	40.113320	BNG Bank N.V.	15.000	15.000	100,0%	15.000	0,605	-	1-okt-36
49168	40.113321	BNG Bank N.V.	15.000	15.000	100,0%	15.000	0,643	-	2-nov-37
49189	NL117GL0002	Stichting Pensioenfonds ABP	5.000	5.000	100,0%	5.000	0,315	-	1-dec-31
49283	40.113557	BNG Bank N.V.	20.000	20.000	100,0%	20.000	0,705	-	1-feb-38
49958	1-30777	Nederlandse Waterschapsbank NV	20.000	20.000	100,0%	20.000	3,870	-	13-okt-64
50389	40.114613	BNG Bank N.V.	20.000	20.000	100,0%	20.000	0,609	-	3-jan-56
50507	40.114753	BNG Bank N.V.	20.000	20.000	100,0%	20.000	0,654	-	1-jun-43
60271	10031302	Nederlandse Waterschapsbank NV	4.960	4.960	59,5%	2.950	4,860	-	21-dec-61
60526	40.115284	BNG Bank N.V.	15.000	15.000	59,5%	8.922	0,423	-	1-feb-68
60825	40.115685	BNG Bank N.V.	10.000	10.000	59,5%	5.948	1,673	-	3-jul-28
60831	1-31528	Nederlandse Waterschapsbank NV	10.000	10.000	59,5%	5.948	1,565	-	1-jul-72
60983	FLEX.793.01	BNG Bank N.V.	10.000	10.000	59,5%	5.948	-	1-12-2026	1-sep-36
61131	40.115952	BNG Bank N.V.	10.000	10.000	59,5%	5.948	2,479	-	1-nov-30
61144	1-31659	Nederlandse Waterschapsbank NV	10.000	10.000	59,5%	5.948	2,253	-	1-dec-70
61234	40.116043	BNG Bank N.V.	15.000	15.000	59,5%	8.922	2,847	-	1-feb-58
61599	1-40060	Nederlandse Waterschapsbank NV	15.000	15.000	59,5%	8.922	3,057	-	1-jul-48
62015	40.116716	BNG Bank N.V.	15.000	15.000	59,5%	8.922	3,519	-	1-sep-31
62135	1-40190	Nederlandse Waterschapsbank NV	10.000	10.000	59,5%	5.948	3,230	-	2-jan-29
62147	40.116803	BNG Bank N.V.	15.000	15.000	59,5%	8.922	3,634	-	2-jan-40
62646	1-40334	Nederlandse Waterschapsbank NV	15.000	15.000	59,5%	8.922	3,219	-	20-mei-55
62774	1-40381	Nederlandse Waterschapsbank NV	10.000	10.000	59,5%	5.948	3,380	-	3-jun-47
62909	1-40446	Nederlandse Waterschapsbank NV	12.000	12.000	59,5%	7.137	3,187	-	2-jul-57
62923	40.117432	BNG Bank N.V.	18.000	18.000	59,5%	10.706	3,063	-	2-aug-66
63096	40.117595	BNG Bank N.V.	15.000	15.000	59,5%	8.922	2,794	-	1-nov-74
63098	BAE79VVM7	Stichting Pensioenfonds Werk- en (re)Integratie	15.000	15.000	59,5%	8.922	3,040	-	1-okt-49
63397	1-40608	Nederlandse Waterschapsbank NV	15.000	15.000	59,5%	8.922	2,452	-	15-jan-27
63460	1-40628	Nederlandse Waterschapsbank NV	10.000	10.000	59,5%	5.948	3,080	-	1-feb-62
63461	1-40629	Nederlandse Waterschapsbank NV	11.000	11.000	59,5%	6.542	3,065	-	1-mrt-34
63704	40.118130	BNG Bank N.V.	10.000	10.000	59,5%	5.948	3,264	-	1-jun-67
63705	40.118129	BNG Bank N.V.	10.000	10.000	59,5%	5.948	2,769	-	1-apr-32
63911	1-40802	Nederlandse Waterschapsbank NV	17.000	17.000	59,5%	10.111	3,468	-	1-sep-71
63912	1-40803	Nederlandse Waterschapsbank NV	10.000	10.000	59,5%	5.948	3,397	-	1-aug-39
64027	FLEX.892	BNG Bank N.V.	10.000	10.000	59,5%	5.948	-	22-9-2027	22-sep-53
64067	40.118389	BNG Bank N.V.	10.000	10.000	59,5%	5.948	3,079	-	1-okt-35
64263	40.118539	BNG Bank N.V.	15.000	15.000	59,5%	8.922	2,609	-	2-dec-30
Totaal Stichting Woonwaard Noord-Kennemerland			716.876	706.086		559.164			
Totaal Waarborgfonds Sociale Woningbouw									
			2.231.354	2.201.497		844.234			

III. Gemeentegaranties

(bedragen X € 1.000)		Leningnr.		Oorspr.	Restant	Garant-	Restant	Rente	Rente	Laatste
Leningnr.	Geldver-	Geldver-	Omschrijving	Hoofdsom	hoofdsom	stellings-	garantstelling	perc.	herziening	aflossing
Alkmaar	strekker	strekker		afgerond	afgerond	percentage	31-12-2025			
GAR 04-1	Rabobank	1412.937.086	SV Koedijk	350	135	100%	135	4,2		26-jan-34
GAR-07-1	ABNAMRO	86.30.71.643	herfin. Tennishal Groene Voet/TC Daalmeer	450	86	100%	86	5,4	1-apr-27	1-nov-32
GAR-14-1	Rabobank	1412.944.635	Alkmaarsche Mixed Hockey Club*	250	57	50%	28	3,2		1-feb-30
GAR-16-1	Triodos	NL90TRIO2205415832	Tennis Centrum Daalmeer	150	19	50%	9	2,66		1-okt-26
GAR-20-1	NWB	1-30659	A.Z. Vastgoed B.V.	10.000	6.667	100%	6.667	1,1		31-jul-35
GAR-21-1	BNG	40115197	Alkmaar Duurzaam Vastgoed B.V.	58.800	51.647	100%	51.647	0,694		29-okt-51
GAR-21-1	BNG	40.116135	Alkmaar Duurzaam Vastgoed B.V.	3.000	2.867	100%	2.867	2,65		8-dec-62
GAR-21-1	BNG	40.116044	Alkmaar Duurzaam Vastgoed B.V.	2.000	1.921	100%	1.921	3,18		27-okt-42
GAR-21-1	BNG	40.115589	Alkmaar Duurzaam Vastgoed B.V.	1.000	943	100%	943	1,465		4-apr-42
GAR-21-1	BNG	40.116316	Alkmaar Duurzaam Vastgoed B.V.	3.000	2.927	100%	2.927	1,465		4-apr-42
GAR-21-1	BNG	40.116647	Alkmaar Duurzaam Vastgoed B.V.	3.000	2.930	100%	2.930	3,61		30-aug-63
GAR-21-1	BNG	40.116749	Alkmaar Duurzaam Vastgoed B.V.	3.000	2.932	100%	2.932	3,795		27-okt-63
GAR-21-1	BNG	40.116891	Alkmaar Duurzaam Vastgoed B.V.	3.000	2.925	100%	2.925	3,32		20-dec-63
GAR-21-1	BNG	40.116451	Alkmaar Duurzaam Vastgoed B.V.	2.000	1.951	100%	1.951	3,41		23-mei-63
GAR-21-1	BNG	40.116972	Alkmaar Duurzaam Vastgoed B.V.	5.700	5.552	100%	5.552	3,15		29-dec-63
GAR-21-1	BNG	40.116608	Alkmaar Duurzaam Vastgoed B.V.	2.000	1.951	100%	1.951	3,39		1-aug-63
GAR-21-2	BNG	40.114496	Alcmaria Victrix	465	341	50%	171	0,6		1-apr-36
GAR-22-1	BNG DHF	7041213	Mijse Sporthal TPV De Rijp	110	76	50%	38	2,25		28-sep-32
GAR-23-1	BNG	40.116737	Stichting Stedelijk Museum Alkmaar	1.100	988	100%	988	3,99		1-dec-38
GAR-24-1	BNG	40.116150	St Noordwest Ziekenhuisgroep	31.000	29.967	100%	29.967	2,595		15-okt-54
GAR-24-2	BNG	40.116151	St Noordwest Ziekenhuisgroep	9.000	8.700	100%	8.700	2,595		15-nov-54
Totaal				139.375	125.580		125.334			

IV. Controleverklaring van onafhankelijke accountant

Volgt nog.

V. BBV verplichte indicatoren

Het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) verplicht gemeenten om een aantal beleidsindicatoren van de site www.waarstaatjegemeente.nl op te nemen in de programmabegroting en jaarstukken. Hierin is opgenomen wie welke indicatoren aanlevert voor deze site en hoe dat moet gebeuren. Een aantal indicatoren wordt aangeleverd door derden. Van diverse indicatoren zijn geen actuelere cijfers beschikbaar.



Voortijdige schoolverlaters zonder startkwalificatie (vsv-ers)

2,7%
Alkmaar

2,3%
Nederland

DUO/Ingrado | 2024

Sport, cultuur en recreatie

Niet-sporters

38,3%
Alkmaar

42,5%
Nederland

Gezondheidsmonitor | 2024

Sociaal domein

Banen

per 1.000 inwoners van 15-64 jaar

853,7
Alkmaar

850,2
Nederland

Meerdere bronnen | 2024

Volksgesondheid en Milieu

Omvang huishoudelijk restafval

kg per inwoner

Alkmaar

172

Nederland

148

CBS | 2024

Jongeren met een delict voor de rechter

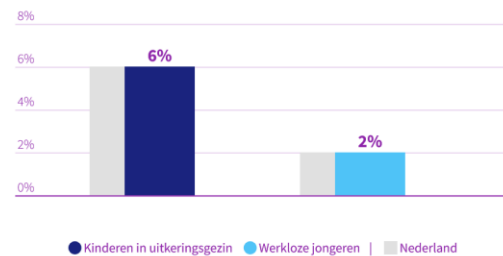
1%
Alkmaar

1%
Nederland

CBS | 2023

Achterstand onder jeugd

Alkmaar



CBS | 2024

Percentage bekende hernieuwbare elektriciteit

67,7%
Alkmaar

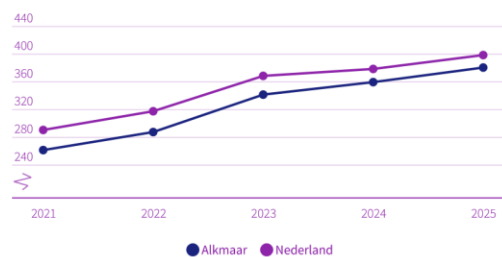
32,5%
Nederland

berekening | 2022

Volkshuisvesting, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing

Gemiddelde WOZ-waarde

x €1.000



CBS | 2021 - 2025

Personen met een bijstandsuitkering

per 10.000 inwoners

Alkmaar

277,2

Nederland

281,2

CBS | 2025



VI. Lijst met afkortingen

A

AB	Algemeen Bestuur
ABP	Algemeen Burgerlijk Pensioenfonds
ADA	Agenda Duurzaam Alkmaar
ADV	Alkmaar Duurzaam Vastgoed
AEC	Afvalenergiecentrale
AIVD	Algemene Inlichtingen- en Veiligheidsdienst
AKV	Amateurkunstvergoeding
ALV	Algemene ledenvergadering
APPA	Algemene Pensioenwet politieke Ambtsdragers
APV	Algemene Plaatselijke Verordening
ASNV	Alkmaar Sport NV
ASON	Asielzoekers, statushouders, ontheemden & noodopvang
AUM	Alkmaarder- en Uitgeestermeer
AZ	Alkmaar Zaanstreek-combinatie

B

B&W	Burgemeester en wethouders
BBP	Bruto binnenlands product
BBV	Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten
BBZ	Besluit Bijstandverlening Zelfstandigen
BCF	BTW compensatiefonds
BEC	bio-energiecentrale
BG	Begeleiding
BHV	Bedrijfshulpverlening
BIE	Bouwgrond in exploitatie
BIO	Baseline Informatiebeveiliging Overheid
Bldo	Besluit leningsvoorwaarden decentrale overheden
BNG	Bank Nederlandse Gemeenten
BO	Bestuurlijk overleg
BOA	Buitengewoon opsporingsambtenaar
BRP	Basisregistratie Personen
Btw	Belasting over de toegevoegde waarde
BUCH	Bergen, Uitgeest, Castricum en Heiloo
Buig	Bundeling Uitkeringen Inkomensvoorzieningen Gemeenten
Burap	Bestuursrapportage
BV	Besloten vennootschap
BVO	Bedrijfsvoeringsorganisatie
BW	Beschermde Wonen, ook: Bovenwettelijk (verlof)
BZK	Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties

C

c.a.	cum annexis (wat erbij hoort)
CAI	Centrale Antenne-Inrichting
CAK	Centraal Administratiekantoor
CAO	Collectieve Arbeidsovereenkomst
CBS	Centraal Bureau voor de Statistiek
CCV	Centrum voor Criminaliteitspreventie en Veiligheid
CDOKE	Capaciteit Decentrale Overheden voor Klimaat en Energiebeleid
CE	Conformité Européenne
CISO	Chief Information Security Officer
CJG	Centrum voor Jeugd en Gezin
CJZ	Complexe Jeugdzaken
CmK	Cultuureducatie met Kwaliteit

CO ₂	Koolstofdioxide
COA	Centraal Orgaan opvang Asielzoekers
COELO	Centrum voor Onderzoek van de Economie van Lagere Overheden
COP	Community of Practice
COVID	Coronavirus disease
CV	commanditaire vennootschap ook: centrale verwarming

D

DAEB	Diensten van algemeen economisch belang
DHV	Digitaal Hulpverlener
DigiD	Digitale Identiteit
DJC	Digitaal Jongeren Centrum
DO	Definitief Ontwerp
DSA	Data Science Alkmaar
DVO	Dienstverleningsovereenkomst
DUMAVA	Duurzaam maatschappelijk Vastgoed
DUO	Dienst Uitvoering Onderwijs

E

EFRO	Europees fonds voor regionale ontwikkeling
EMU	Economische en Monetaire Unie
ENSIA	Eenduidige Normatiek Single Information Audit
ESF	Europees Sociaal Fonds
EU	Europese Unie

F

FCP	Fonds voor Cultuurparticipatie
FG	Functionaris gegevensbescherming
Fido	Wet financiering decentrale overheden
FMI	Funciemengingsindex
FMIS	Facility Management Informatie Systeem
Fte	Fulltime-equivalent
FUGR	Financiële Uitgangspunten Gemeenschappelijke Regelingen

G

G40	Netwerk van gemeenten met meer dan 100.000 inwoners
GA!	Gezond en Actief Leven Akkoord
GAB	Geestmerambacht
GALA	Gezond en Actief Leven Akkoord
GF	Gemeentefonds
GFT	Groente, fruit- en tuinafval
GGD (HN)	Gemeenschappelijke Gezondheidsdienst (Hollands Noorden)
GGO	Grootschalige Gebiedsontwikkeling
GGZ	Geestelijke gezondheidszorg
GHOR	Geneeskundige Hulpverleningsorganisatie in de Regio
GI	Gecertificeerde Instelling
GISD	Gemeenschappelijke Inkoop Sociaal Domein
GR	Gemeenschappelijke Regeling
GRP	Gemeentelijk rioleringsplan

H

HbA	Holland boven Amsterdam
HCA	Human Capital Agenda
HH	Huishoudelijke hulp
HHNK	Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier
HIRB	Herstructurering en Intelligent Ruimtegebruik Bedrijventerreinen

HN	Hollands Noorden
(Wet) Hof	(Wet) Houdbare Overheidsfinanciën
HVC	Huisvuilcentrale
HVO	Hypotheekfonds Overheidspersoneel
I	
I&W	(Ministerie van) Infrastructuur en Waterstaat
IBAO	Integraal bestuurlijk afstemmingsoverleg (Noord-Holland Noord)
ICT	Informatie- en communicatietechnologie
IDEA	Incubator Duurzame Energie Alkmaar
IHP	Integraal huisvestingsplan
IKC	Integraal Kind Centrum
loaw	Inkomensvoorziening voor oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte werkloze werknemers
loaz	Inkomensvoorziening voor oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte gewezen zelfstandigen
IPS	Individuele plaatsing en steun
ISM	Integrated Service Management
IT	Informatietechnologie
ITGC	Information technology general controls (Algemene controles voor informatietechnologie)
IVN	Instituut voor Natuurbeschermingseducatie
IZA	Integraal zorgakkoord
J	
JOGG	Jongeren Op Gezond Gewicht
JPF	Jongeren Perspectief Fonds
K	
K&L	Kabels en leidingen
KCC	Klant Contact Centrum
KGv	Kunstgrasveld
KNM	Kennis van de Nederlandse maatschappij
KOT	Kinderopvangtoeslagaffaire
KPI	Kritische prestatie-indicator
kWh/kWu	kiloWatt uur
L	
LED	Light-emitting diode
LEV-WN	Liefde en Vertrouwen West-Nederland
LHBTI	Lesbische vrouwen, homoseksuele mannen, biseksuelen, transgender- en intersekse personen
LISA	Landelijk Informatiesysteem van Arbeidsplaatsen
LLO	Leven Lang Ontwikkelen
M	
MIRT	Meerjarenprogramma Infrastructuur, Ruimte en Transport
MJOP	Meerjarig Onderhoudsplan
MLF	My Learning Factory
MKB	Midden- en kleinbedrijf
MO	Maatschappelijke ondersteuning
MMA	Meld Misdaad Anoniem
MPG	Meerjaren Prognose Grondexploitaties
MRA	Metropoolregio Amsterdam
MVOI	Maatschappelijk verantwoord opdrachtgeven en inkopen
N	
NAVO	Noord-Atlantische Verdragsorganisatie

NCTV	Nationaal Coördinator Terrorismebestrijding en Veiligheid
NFIA	Netherlands Foreign Investment Agency
NH	Noord-Holland
NHG	Nationale Hypotheek Garantie
NHN	Noord-Holland Noord
NK	Nederlands kampioenschap
NL	Nederland
NME	Natuur en Milieu Educatie
NNN	Natuurnetwerk Nederland
NORA	1) Nederlandse Overheid Referentie Architectuur 2) Netwerkorganisatie regio Alkmaar
NOVEX	Nationale OmgevingsVisie EXecutiekraacht
NPO	Nationaal Programma Onderwijs
NPR	Nationaal Parkeer Register
NS	Nederlandse Spoorwegen
NV	Naamloze Vennootschap
NVO	Natuurvriendelijke oever
NVVK	Nederlandse Vereniging voor Volkskrediet
NWB	Nederlandse Waterschapsbank
O	
O/G	Opgenomen geld
OAB	Onderwijsachterstandenbeleid
OBS	Openbare basisschool
OCW	(Ministerie van) Onderwijs, Cultuur en Wetenschappen
OD NHN	Omgevingsdienst Noord-Holland Noord
OGGZ	Openbare Geestelijke Gezondheidszorg
OM	Openbaar Ministerie
ONHN	Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord
ONO	Operationeel Nuts Overleg
OOV	Openbare Orde en Veiligheid
OV	Openbaar Vervoer
OZB	Onroerende zaakbelasting
P	
P&C	Planning & Control
PCC	Petrus Canisius College
P+R	Park and Ride
PEN	Provinciaal Elektriciteitsbedrijf Noord-Holland
PF	Provinciefonds
PGB	Persoonsgebonden budget
PIP	Persoonlijk Integratie Plan
PM	Pro memorie, ook: particulate matter (fijnstof)
PO	Primair Onderwijs
PoC	Percentage of completion
PoCityF	Positive Energy City Transformation Framework
PvE	Programma van eisen
PVO	Platform Veilig Ondernemen
R	
RAA	Regionaal Archief Alkmaar
RAUM	Recreatieschap Alkmaarder- en Uitgeestermeer
RCO	Regionale Cliënten Organisatie
REFORMERS	Regional Ecosystems FOR Multiple-Energy Resilient System
RES	Regionale Energiestrategie
(Wet) RGT	(Wet) revitalisering generiek toezicht

RHC(A)	Regionaal Historisch Centrum (Alkmaar)
RIB	Raadsinformatiebrief
RHC	Regionaal Historisch Centrum
RIVM	Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu
RMC	Regionale Meld en Coördinatiefunctie
RMT	Regionaal MobiliteitsTeam
RNI	Registratie niet ingezetenen
ROC	Regionaal opleidingscentrum
ROK	Richtlijnen Ontwerp Kunstwerken
ROM	Regionale Ontwikkelingsmaatschappij
RPA(nhn)	Regionaal Platform Arbeidsmarktbeleid (Noord-Holland Noord)
RRE	Regeling Reductie Energiegebruik
RTC	Regionaal Trainingscentrum
Ruddo	Regeling uitzetting en derivaten decentrale overheden
RVO	Rijksdienst voor Ondernemend Nederland
RVU	Regeling voor vervroegde uittreding
RWC	Regionaal Wooncentrum
RWZI	Rioolwaterzuiveringsinstallatie

S

SAKS	Stichting Alkmaarse Katholieke Scholen
SDG	Sustainable Development Goals
SHPV	Coöperatie Servicehuis Parkeer- en Verblijfsrechten
SiSa	Single information Single audit
SMI	Sociaal Medische Indicatie
SO	Speciaal Onderwijs
SOED	Samen Onder Een Dak
SOOS	Sterke Ondersteuning op School
SORA	Sociale Onderneming Regio Alkmaar
SPUK	Specifieke uitkering
SROI	Social Return On Investment
SSB	Samenwerkingsorganisatie Beroepsonderwijs Bedrijfsleven
SSV	Schermer Sport Vereniging
STAK	Stichting Administratiekantoor Noord-Holland Noord
SV	Sportvereniging
SW	1) Sociale Werkvoorziening 2) Stadswerk072 NV
SZW	(Ministerie van) Sociale Zaken en Werkgelegenheid

T

TC	Tennisclub
TMG	Telegraaf Media Groep
TONK	Tijdelijke ondersteuning noodzakelijke kosten
Tozo	Tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandig ondernemers
TPV	Tennis en Padelvereniging
Twh	Terawattuur

U

U/G	Uitgeleend geld
UP	Uitvoeringsplan
UvW	Unie van Waterschappen
UWV	Uitvoeringsinstituut Werknemersverzekeringen

V

V&D	Vroom & Dreesmann
VAST (team)	Veilige Aanpak Stevige Toon

VBT (subsidie)	(Subsidie voor) voorbereiding, begeleiding, toezicht (op de uitvoering van een saneringsprogramma)
VE	Voorschoolse educatie
VFI	Vernieuwing Financieel Informatiesysteem
VNG	Vereniging Nederlandse Gemeenten
VO	1) Voortgezet onderwijs 2) Voorlopig Ontwerp
VOG	Verklaring Omtrent het Gedrag
Vpb	Vennootschapsbelasting
VPNG	Vereniging Projectmanagement Nederlandse Gemeenten
VR NHN	Veiligheidsregio Noord-Holland Noord
VRO	(ministerie van) Volkshuisvesting en Ruimtelijke Ordening
VSV	Vroegtijdig schoolverlaten
VTH	Vergunningen, Toezicht en Handhaving
VU	Vrije universiteit
VVE	Voor- en voerschoolse educatie
VVHO	Verordening voorzieningen huisvesting onderwijs
VVI	Vuilverbrandingsinstallatie
VVV	Vereniging voor Vreemdelingenverkeer
VWS	(Ministerie van) Volksgezondheid, Welzijn en Sport

W

Wabo	Wet algemene bepalingen omgevingsrecht
WAO	Wet op de arbeidsongeschiktheidsverzekering
WEB	Wet Educatie en Beroepsonderwijs
WEW	(Stichting) Waarborgfonds Eigen Woningen
WEQ	Woningequivalent
Wet Hof	Wet Houdbare Overheidsfinanciën
WEW	Waarborgfonds Eigen Woningen
WKB	Wet kwaliteitsborging voor het bouwen
WKO	Wet kinderopvang en kwaliteitseisen peutersalen, ook: warmte- en koudeopslag
Wlz	Wet Langdurige Zorg
Wmo	Wet maatschappelijke ondersteuning
WNT	Wet Normering Topinkomens
Woo	Wet open overheid
WOZ	Waardering Onroerende Zaken
WSP(-NHN)	Werkgeversservicepunt (Noord-Holland Noord)
WSW	Wet Sociale Werkvoorziening, ook: Waarborgfonds Sociale Woningbouw

Z

ZZP	Zelfstandige Zonder Personeel
-----	-------------------------------